Утвержден Общим собранием акционеров

Протокол №28 от 23 мая 2018 года

Достоверность данных, содержащихся в годовом отчете,

 подтверждена ревизионной комиссией общества.

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**

**ОАО «ВО Техностройэкспорт»**

**(по итогам 2017 отчетного года)**

Генеральный директор Величко Григорий Викторович /\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ /

 (подпись)

Дата 23 мая 2018г.

 **Годовой отчет о работе ОАО «ВО Техностройэкспорт» в 2017 г.**

**Приоритетные направления деятельности Общества**

Предметом деятельности Общества является заключение контрактов (договоров) и осуществление за счет собственных или заемных средств, а также по поручению других российских и иностранных юридических и физических лиц в России и за ее пределами, путем заключения контрактов и договоров, включая, но не ограничиваясь, нижеследующих видов деятельности:

Выполнение работ, услуг и поставок, включая работы, услуги и поставки для государственных нужд, на договорной основе в порядке, определяемом российским законодательством, в том числе в рамках обязательств, предусмотренных международными договорами Российской Федерации.

Оказание содействия российским и иностранным заинтересованным лицам, фирмам, организациям на договорной и контрактной основе в осуществлении экспортно-импортных операций, продаже и приобретении технологий, лицензии, «ноу-хау», а также координация их внешнеэкономической деятельности.

Оказание российским и иностранным физическим и юридическим лицам инжиниринговых, посреднических, рекламных, научно-технических, информационно-консультационных, представительских и иных услуг внешнеэкономического, финансового, правого характера, включая услуги по рекламе, сбыту и закупке продукции, финансированию, маркетингу, менеджементу, оценочной деятельности, лизингу, холдингу, учстие в биржевых, брокерских, дилерских операциях с товарами и ценными бумагами, содействия в заключении гражданами индивидуальных контрактов при работе за рубежом и в зарубежных фирмах в России.

Содействие российским и иностранным физическим и юридическим лицам в организации и осуществлении внешнеэкономических связей, осуществление работ и строительства, проектирования, авторского надзора, реконструкции, ремонта, эксплуатации комплектных и иных объектов, в том числе на условиях генерального подряда, в России и за ее пределами, самостоятельно или с участием российских и иностранных фирм, совершение экспортных, импортных, реэкспортных, консигнационных, товарообменных(бартерных) операций, операций, связанных с закупкой товара за рубежом по кредитам, предоставленным по международным договорам, и с реализацией указанных товаров, в том числе за валюту, в соответствии с законодательством Российской Федерации, операций с сырьевыми и вторичными материалами и иных операций по заключенным контрактам и договорам и для собственных нужд без ограничения номенклатуры товаров( работ, услуг) в соответствии с действующим законодательством, оказание технического содействия по линии международных организаций.

Осуществление инвестиций в России и за ее пределами в промышленность, сельское хозяйство, транспорт, торговлю, финансы и непроизводственные области.

Самостоятельная организация или участие совместно с другими российскими и иностранными организациями или лицами в производстве и заготовке, переработке, закупке, реализации, в том числе за валюту, на внутреннем и внешнем рынках различных видов товаров, продукции, проведении различного рода работ и оказании услуг.

Командирование специалистов за рубеж и прием иностранных граждан на лечение, обучение , консультации и повышение квалификации в Российской Федерации и в странах СНГ.

Совершение финансовых, кредитных, факторинговых и иных операций с валютными средствами, ценными бумагами.

Осуществление, с соблюдением установленного порядка внешнеэкономической деятельности в области инвестирования, экспорта и импорта без ограничения номенклатуры строительства, поставок товаров, работ и услуг.

**Положение Общества в отрасли**

Открытое акционерное общество «ВО Техностройэкспорт» создано в 1994 году в соответствии с Указом Президента Российской Федерации № 721 от 01 июля 1992 года и распоряжением Правительства Российской Федерации № 604-Р от 30 апреля 1994 года путем преобразования государственного предприятия «Внешнеэкономическое объединение «Техностройэкспорт», котое является правопреемником Внешнеэкономического Объединения «Техноэкспорт», созданного в 1932 году. Эмитент создан на неопределенный срок.

За период с 1994 года были реализованы такие крупны объекты, как подходной канал к порту Байя-Бланка (Аргентина протяженностью 101 км, подземный комплекс ГЭС «Деринер» (Турция), которые стали визитной карточкой ОАО «ВО Техностройэкспорт». Были выполнены дноуглубительные работы в портах Матапут Прачауп (Тайланд) , построены офтальмологические центры в России, хирургический корпус в институте Склифосовского, командированы преподаватели для работы в Высших учебных заведениях Гвинеи и врачи для работы в госпиталях Йемена.

**Годовой отчет о работе ОАО «ВО Техностройэкспорт» в 2017 г**.

Уважаемые акционеры!

Разрешите от имени Совета директоров доложить общему собранию акционеров о проделанной работе за прошедший год.

В отчетном году проведена определенная работа по выполнению экспортно-импортных операций по подписанным контрактам и получению поступлений.

Анализируя географическую направленность экспорта в 2017 году, можно отметить, что основные объемы работы приходятся на Турцию и Гвинею.

Выручка от обычных видов деятельности Общества в результате выполнения контрактных обязательств составил 25 млн. 140 тыс.рублей.

Основные объемы товарооборота в 2017 году выполнены за счет командирования специалистов за рубеж Департаментом по командированию специалистов.

Коротко о реализации контрактов в 2017 году

 Контракт на строительство плотины и ГЭС «Деринер» в Турции подписан в 1997 году, со сроком строительства объекта – 7 лет, плюс один год гарантийной эксплуатации. Контракт подписан между Заказчиком – турецкой государственной организацией - Главным Управлением государственных гидроработ (ДСИ) Министерства энергетики и природных ресурсов Республики Турция и Международным Консорциумом, в состав которого входит Техностройэкспорт .

 Контракт предусматривает сооружение железобетонной арочной плотины высотой 253 м и подземного машинного зала, в котором будут установлены 4 турбины по 167,5 МВт и общей мощностью 670,0 МВт.

 На дату подписания Контракта, объем обязательств Техностройэкспорта составлял 42,7млн. долл. США, что в физических объемах предусматривало выполнить:

|  |  |
| --- | --- |
| Выломка грунта (проходка)  | -173,9 тыс.м3 |
| Укладка бетона  | -96,7 тыс.м3 |
| Изготовление и монтаж гидромехоборудования | -225 т. |
| Изготовление и монтаж металлооблицовки  | -2,07 тыс.т |

 В ходе реализации Контракта, турецким Заказчиком (ДСИ) постоянно вносились изменения в Проект, что существенно повлияло на увеличение объемов и стоимости работ.

 В настоящее время все строительные работы Техностройэкспорта завершены.

Общая стоимость работ составила 95,6 млн. долл. США, что в физических объемах составляет:

|  |  |
| --- | --- |
| Выломка грунта (проходка)  | - 217,5 тыс.м3 |
| Укладка бетона  | - 129,6 тыс.м3 |
| Изготовление и монтаж гидромехоборудования | - 227 т. |
| Изготовление и монтаж металлооблицовки  |  - 2,8 тыс.т |

 Из-за вносимых изменений в первоначальный Проект и проблем с финансированием работ, Заказчик неоднократно продлевал сроки выполнения работ.

 24 января 2014 года Консорциум завершил выполнение всех предусмотренных контрактом работ на объекте, о чем письменно известил турецкого Заказчика. Акт о приемке в гарантийную эксплуатацию подписан 6 мая 2015г. Акт о приемке в постоянную эксплуатацию подписан 02.06.2016. В феврале 2017 г. Заказчик освободил банковскую гарантию надлежащего исполнения работ, выданную Техностройэкспортом перед началом работ на объекте.

 В соответствии с условиями контракта в 2017 году специалисты Техностройэкспорта проводили работы по:

- согласованию с Заказчиком исполнительных чертежей «is built»;

- расчету суммы налога на прибыль, уплачиваемого по завершению работ, в соответствии Законодательством Турции;

- оформлению передачи площадки жилпоселка Заказчику;

- передачу на хранение архива строительства.

 В сентябре 2017 года была начата налоговая проверка инспекцией при налоговом управлении Минфина Турции, которая была продлена до 12.08.2018.

 Департамент по командированию специалистов за рубеж

 Основными задачами Департамента в 2017 году являлись:

- обеспечение выполнения обязательств Общества перед иностранными заказчиками по оказанию услуг по командированию специалистов в Гвинею, Марокко и Тунис, а также обеспечение поступления средств за оказанные специалистами услуги;

- организация приема на последипломное обучение и стажировку иностранных граждан в России по отдельным запросам инозаказчика;

- организация приема на лечение иностранных граждан в медицинских учреждениях России по отдельным запросам инозаказчика.

По состоянию на 01.01.2018 по контрактам Департамента по командированию специалистов на 3-х объектах находились 44 специалиста, в том числе: в Гвинее – 40, Тунисе – 3, Марокко – 1 специалист.

В 2017 году поступило от иностранных заказчиков 390,9 тыс.долл.США, в т.ч. по странам: Гвинея – 388,5 тыс.долл.США, Марокко - 1,2 тыс.долл.США, Тунис – 1,2 тыс.долл.США.

Расходы Общества по выплате минимальной заработной платы и страховые отчисления в 2017г. отсутствовали.

На содержание представительств в Гвинее в 2017 году было переведено 60 тыс.долл.США. Фактические затраты на содержание представительства по состоянию на 01.01.2018 составили 84,9 тыс.долл.США. Недофинансирование представительства в Гвинее на 01.01.2018 составляет 46,6 тыс.долл.США.

Выполнение обязательств по имеющимся контрактам в 2017 году было осложнено не только хронически тяжелым финансовым положением инозаказчиков, но и внутриполитической ситуацией в Гвинее и, особенно, в ЙР. Указанные обстоятельства вызвали необходимость приостановления выполнения контрактных обязательств по командированию специалистов-медиков в ЙР и сокращение числа специалистов в Гвинее и, как результат, уменьшение выручки, полученной от инозаказчиков.

Следует отметить, что Департамент по командированию работает по принципу комиссии, не отвлекая средства Общества. Поступающие средства в соответствии с законодательством РФ не облагаются НДС.

При этом в отличие от других существующих в настоящее время фирм по трудоустройству Департамент сопровождает работу специалистов с начала их командирования за границу до момента возвращения на Родину, отслеживая весь период пребывания специалиста за рубежом и контролируя выполнение инозаказчиком условий контракта.

Претензий и жалоб по качеству предоставляемых Департаментом услуг в текущем году от иностранных заказчиком не поступало.

Основными направлениями деятельности Департамента в 2018г. с учетом политико-экономической ситуации в странах командирования специалистов являются:

- в случае нормализации обстановки в ЙР, а также обеспечения Заказчиком условий безопасности в местах их работы, возобновление командирования российских специалистов в медицинские учреждения Йемена;

- обеспечение максимальной заполняемости контракта на командирование преподавателей в высшие учебные заведения Гвинеи с учетом финансовых возможностей Заказчика, а также возможностей по предоставлению жилья и бытовых условий согласно условиям контракта;

- принятие необходимых мер по обеспечению подписания проекта контракта на продолжение командирования российских специалистов в ВУЗы и научные центры Республики Гвинея в 2018-2019 учебном году.

Информация о финансовом положении Общества будет дана в докладе главного бухгалтера Гущи Н.Н. и сообщении председателя Ревизионной комиссии Архаровой О.В.

**О работе Совета директоров и Правления**

Совет директоров строил свою работу на основании перспективного плана. За отчетный период Совет директоров провел 6 заседаний, на которых были рассмотрены, в том числе, вопросы о ходе реализации контракта на строительство ГЭС «Деринер» в Турции, о состоянии дел и перспективах работы Департамента по командированию российских специалистов в зарубежные страны; итоги работы Общества в 2017 году.

Совет директоров стремился работать в условиях гласности, уделял постоянное внимание контролю за ходом выполнения принятых решений. Крупные сделки в отчетном году не совершались. Сделки, в совершении которых имелась заинтересованность, в отчетном году не совершались.

Советом директоров было утверждено Правление в составе: Борисова О.И., Величко В.И., Дмитриев Е.Л., Сапрыкина Е.П., Максименко С.Е.

За отчетный период Правление постоянно следило за финансовым положением Общества и принимало меры, направленные на его стабилизацию.

Вознаграждение членам Совета директоров и Правления в отчетном году не выплачивалось.

Подводя итоги работы Правления за отчетный период и отмечая его положительную работу, новому составу Правления необходимо уделить особое внимание работе Департамента по строительству ГЭС «Деринер» в Турции по возобновлению переговоров с турецким заказчиком по подписанию контракта на строительство ГЭС «Байрам» и «Баглык». После завершения Административной проверки документации по ГЭС Деринер и подписания соответствующего акта, провести необходимые мероприятия по закрытию налогового и юридического адресов Техностройэкспорта в Турции и банковских счетов в Акбанке.

 Департаменту по командированию российских специалистов за границу необходимо принять необходимые меры по подписанию контракта на продолжение в 2018-2019 годах сотрудничества с Министерством высшего образования и научных исследований Республики Гвинея в части командирования специалистов для работы в высших учебных заведениях и обеспечение максимальной заполняемости контракта с учетом финансовых возможностей Заказчика, а также возможностей по предоставлению жилья и бытовых условий согласно условиям контракта.

Разрешите от имени действующего на сегодня Совета директоров пожелать новому составу Совета директоров плодотворной работы.

Спасибо за внимание.

**Основные показатели финансовой деятельности Общества за 2017 год.**

Докладчик: Гуща Нина Николаевна

ОАО ВО «Техностройэкспорт» в отчетном году эмиссию новых акций не производило. Уставный капитал общества остался без изменений и составляет

 516 510 руб. Уставный капитал оплачен полностью.

Среднесписочная численность работников за 2017 год – 22 чел.

Вознаграждение членам совета директоров и правлению в 2017 году не выплачивалось.

Основные показатели хозяйственной деятельности за 2017 год

Основными видами деятельности Общества командирование специалистов.

Выручка от обычных видов деятельности за 2017 год составила

25 млн. 140 тыс. руб., в том числе

- Департамент по командированию специалистов в Гвинее– 24 млн. 999 тыс.руб.,

- Марокко и Тунис – 141 тыс.руб.

Величина расходов по обычным видам деятельности за 2017 год составила:

26 млн. 916  тыс.руб., в т.ч.

Прямые расходы по строительству в Турции, – 2 млн. 872 тыс.руб.,

Косвенные расходы, – 24 млн. 044 тыс. руб. (при 50% сокращении з/платы)

*(1млн.776 тыс. руб . убыток по основной деятельности)*

Величина прочих доходов составила: 6 млн.839 тыс. руб., в т.ч.

курсовые разницы – 2 млн. 167 тыс. руб.; проценты к получению –

 309 тыс. руб., прочие – 2 млн. 353 тыс.руб.

Величина прочих расходов составила: 62 млн. 609 тыс.руб., в т.ч. курсовые разницы 4 млн. 366 тыс. руб., расходы на услуги банка – 1 млн. 210 тыс.руб., Налоги по Турции- 35млн. руб., 19 млн.руб. вознаграждение при закрытии строительства в Турции , прочие – 3 млн. 033 тыс.руб.

В связи с прочими доходами и расходами в бухгалтерском учете Обществом за 2017 год получен убыток в сумме 57 млн.546 тыс.руб.

По данным налогового учета Обществом в 2017г. заявлена прибыль, составляющая 91 тыс.руб.

Текущий налог на прибыль составил 18 тыс. 190 руб.

Финансовые вложения Общества на 31.12.2017г. составляют 366 тыс.руб., в том числе:

В составе долгосрочных финансовых вложений учитываются:

- доля в капитале совместного предприятия «БЭТС» (Турция) - 316 тыс. руб.

- доля в капитале предприятия «ЭТС-1 ИНШААТ ВЕ ТААХХЮТ ЛИМИТЕД ШИРКЕТИ» (Нидерланды) – 51 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.17 Обществом создан резерв на оплату отпусков будущих периодов в размере 2 млн.231 тыс. руб. Смета расходов Представительств выполнены на 85% : 10 млн.188 тыс. руб. при плане 12 млн. руб.

В отчетном 2017 году Общество имеет положительное заключение аудитора Общества - фирмы ЗАО "Эйч Эл Би Внешаудит".

В соответствии с Решением Совета Директоров Общества Общему Собранию предлагается утвердить

Бухгалтерский баланс за 2017 год

Отчет о прибылях и убытках за 2017 год

Спасибо за внимание.

**Отчет ревизионной комиссии**

Ревизионная комиссия Общества рассмотрела бухгалтерский баланс ОАО ВО «Техностройэкспорт» по состоянию на 1 января 2018 года, приложения к балансу, проанализировала исполнение сметы затрат на содержание Общества, утвержденной общим собранием акционеров 25.05.2017 и сообщает следующее:

Смета по основному офису выполнена на 53%, смета представительства – на 85%.

 За отчетный период *экономия средств* произошла по следующим статьям: 1) Обслуживание эмитента ценных бумаг,

2) Содержание автотранспорта,

3) Расходы на оргтехнику,

4) Обучение специалистов,

5) Реклама,

6) представительские расходы,

7) подписка,

8) зарплата и налоги (сокращение зарплаты на 50%)

 В то же время было и *превышение* средств по статье командировочные расходы.

Бухгалтерский учет в Обществе осуществлялся на основе

- Федерального закона от 21.11.96 № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете»,

- Плана счетов бухгалтерского учета, утвержденного Приказом Минфина РФ от 31.10.2000 года № 94н и

- действующих законов РФ.

Учетная политика Общества на 2017 год для целей бухгалтерского и налогового учета утверждена приказом генерального директора № 3 от 23.12.2014.

Проведение инвентаризаций определено в соответствии с требованиями Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ.

Основным видом деятельности Общества в 2017 году было командирование специалистов.

По состоянию на 1 января 2018 года уставной капитал Общества остался без изменений и составляет 517 тыс.рублей.

За истекший год основные средства уменьшились на 568 тыс.руб. и составили на 01.01.2018 года 6 млн. 599 тыс.рублей (продажа автомашины в Турции).

Дебиторская задолженность увеличилась на 4 млн. 092 тыс.руб. и составляет 5 млн. 147 тыс.рублей.

 Кредиторская задолженность уменьшилась на 41 млн. 361 тыс.руб и составляет 9 млн. 257 тыс.рублей.

Обществу следует продолжать работу по сокращению дебиторской и кредиторской задолженности.

Валюта баланса по состоянию на 01.01.2018 года составляет 9 млн. 864 тыс.рублей.

 Предложение Ревизионной комиссии: утвердить баланс ОАО ВО «Техностройэкспорт» за 2017 год в сумме 21 млн. 099 тыс. рублей.

Годовой отчет одобрен на заседании Совета Директоров 12.04.2018 г. Протоколом № 6 и утвержден общим собранием акционеров 23.05.2018 г. Протоколом № 28.

**Перспективы развития общества**

Перспективы Общества связаны с продлением контрактов на командирование преподавателей в Гвинею, а также оформление договоренностей с турецкими организациями вопроса участия Общества в строительстве ГЭС Байрам и Баглык.

В отчетном году сделок, признанных в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом акционерного общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, не заключалось.

. . Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента

**Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества**.

|  |  |
| --- | --- |
|  Наименование показателя  |  2017 |
| Категория акций, для привилегированных акций - тип | Обыкновенные акции |
| Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение | Собрание акционеров Протокол № 28 от 23.05.2018 |
| Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб. | 23.05.2018 |
| Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб. | 0 |
| Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов | 0 |
| Отчетный период (год, квартал), за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды | 23.05.2018 |
| Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов | 2017 год |
| Форма выплаты объявленных дивидендов (денежные средства, иное имущество) |  |
| Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного года, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд) |  |
| Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, % |  |
| Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб. |  0 |
| Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), % |  0 |
| В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме - причины невыплаты объявленных дивидендов |  0 |
| Иные сведения об объявленных и (или) выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению |  |

**Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества**

 **Отраслевые риски**

Влияние возможного ухудшения ситуации в отрасли эмитента на его деятельность и исполнение обязательств по ценным бумагам:
На дату окончания отчетного периода основным видом деятельности Эмитента являлось завершение строительства ГЭС «Деринер» (Турция), командирование врачей в Йемен и командирование преподавателей в Гвинею, Марокко.

Ухудшение ситуации в указанных сферах может негативным образом отразиться на деятельности Эмитента, в частности привести к потере спроса на услуги, снижению объемов строительства, снижению прибыли.
Возможное ухудшение ситуации в указанных сферах может повлиять на исполнение обязательств Эмитента по ценным бумагам, т.к. Эмитент выплачивает дивиденды по акциям , но не имеет иных обязательств по ценным бумагам.

Наиболее значимые, по мнению эмитента, возможные изменения в отрасли:
- на внешнем рынке - сокращение спроса на услуги эмитента.

Предполагаемые действия эмитента в случае изменения ситуации в отрасли:
-оптимизация цен на оказываемые услуги;
-заключение долгосрочных контрактов с покупателями;
-повышение качества оказываемых услуг.

Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые эмитентом в своей деятельности, и их влияние на деятельность эмитента и исполнение обязательств по ценным бумагам:
- на внешнем рынке: конкуренция со стороны фирм других стран .

- на внутреннем рынке: риски, связанные с возможным изменением на внутреннем рынке цен на сырье, услуги, используемые Эмитентом в своей деятельности, существенны, т.к. это может привести к увеличению себестоимости услуг Эмитента и снижению размера прибыли. Возможное изменение цен на сырье, услуги, используемые Эмитентом в своей деятельности, не повлияет на исполнение обязательств по ценным бумагам, т.к. Эмитент выплачивает дивиденды по акциям, но не имеет иных обязательств по ценным бумагам.

Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги эмитента, их влияние на деятельность эмитента и исполнение обязательств по ценным бумагам:
- на внешнем рынке: указанные риски существуют, т.к. Эмитент осуществляет экспортные операции и его предложения могут стать неконкурентноспособными. .

- на внутреннем рынке:
- в случае незначительного увеличения цен услуги , деятельность Эмитента, в том числе объемы оказываемых услуг, не претерпят существенного изменения в связи с наличием долгосрочных партнерских отношений с покупателями, положительной репутацией Эмитента, как надежного партнера;
- в случае значительного увеличения цен на услуги Эмитента существует риск сокращения спроса на услуги Эмитента вследствие снижения ее конкурентоспособности.

Возможное изменением цен на услуги Эмитента повлияет на исполнение обязательств по ценным бумагам, т.к. Эмитент выплачивает дивиденды по акциям, но не имеет иных обязательств по ценным бумагам.

 **Страновые и региональные риски**

Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране (странах) и регионе, в которых эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность при условии, что основная деятельность эмитента в такой стране (регионе) приносит 10 и более процентов доходов за последний завершенный отчетный период, предшествующий дате окончания последнего отчетного квартала.
Страновые риски – риски, сопровождающие деятельность коммерческих организаций, зарегистрированных в качестве налогоплательщика и/или осуществляющих основную деятельность на территории отдельно взятой страны, и связанные с политическими, экономическими, социальными факторами, характерными для данной страны.
Страновые риски испытывают все участники рынка данной страны в равной мере.
Региональные риски – риски, сопровождающие деятельность коммерческих организаций, зарегистрированных в качестве налогоплательщика и/или осуществляющих основную деятельность на территории отдельно взятого региона, и связанные с политическими, экономическими, социальными факторами, характерными для данного региона.
Региональные риски испытывают все участники рынка данного региона в равной мере.
Эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и осуществляет основную деятельность в г. Москве и Турецкой Республике.

Учитывая, что г. Москва является центром политической жизни страны, риски, связанные с политической ситуацией в стране (Российской Федерации) и риски, связанные с политической ситуацией в регионе (г. Москве) идентичны.
Риски, связанные с политической ситуацией в стране и в регионе, в которых Эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и осуществляет основную деятельность, довольно многочисленны.
В тоже время в последние годы наметилась положительная тенденция по снижению политических рисков. Прежде всего, это связано с тем, что в настоящее время в России в целом, и в г. Москве, в частности, управленческий аппарат (исполнительные и законодательные органы) представлен лидерами, выражающими интересы большинства населения страны и региона. Расстановка сил на современной политической арене носит предсказуемый характер. Это вносит стабильность в политическую ситуацию в стране и регионе, минимизирует вероятность возникновения социальных взрывов и конфликтов. Основные усилия федеральных органов направлены на формирование сильной вертикали власти в государстве, ужесточение борьбы с коррупцией, реализацию социально ориентированных нацпроектов. Кроме того, высшие исполнительные (Президент, Правительство), законодательные (Парламент), регулирующие органы (прежде всего, Банк России) согласовано и оперативно реагируют на негативные последствия мирового финансового кризиса, эффективно реализуют мероприятия по поддержанию российского финансового рынка и банковского сектора. В настоящее время высшие государственные органы России выступают гарантом стабильности в экономике.

В настоящее время российский финансовый рынок и банковский сектор нестабильны, что связано с последствиями кризиса ликвидности на мировых финансовых рынках. В связи с этим основными экономическими рисками для участников российского рынка являются:
- снижение доходности государственного бюджета из-за падения цен на нефть на мировых рынках;
- сокращение объемов кредитования российской промышленности;
- усиление инфляционных процессов в экономике;
- нарушение договоров со стороны контрагентов;
-снижение объемов выпускаемой продукции (работ, услуг) ввиду сокращения потребительского спроса.
Для поддержания стабильности российской экономики и преодоления последствий мирового финансового кризиса российским правительством реализуется комплекс мер:
- выделено на поддержку российской финансовой системы в общей сложности более 2 трлн.руб.;
-разработаны меры по контролю за расходованием коммерческими банками выделенных средств исключительно на кредитование реального сектора экономики с указанием наиболее важных для страны, кредитозависимых отраслей;
- оптимизировано налогообложение для предприятий реального сектора экономики;
- сокращены налоги на экспорт сырой нефти для компенсации понижения цен на нефть;
- понижены резервные требования для коммерческих банков.
Тем не менее, несмотря на активную поддержку российской экономики и, в частности, реального сектора со стороны государства, в ближайшее время сохранится ситуация неопределенности, отрицательно сказывающаяся на деятельности всех участников рынка.

Экономические перспективы г.Москвы оцениваются Эмитентом как наиболее благоприятные для осуществления производственной, предпринимательской деятельности. Москва выигрывает по сравнению с другими регионами России по душевым показателям ВВП, доходам населения, бюджетной обеспеченности, объемам инвестиции в основной капитал и другим показателям. Кроме того, негативные последствия экономического кризиса затронут Москву и Московскую область как развитые финансовые центры в меньшей степени, чем другие регионы России.
Основными экономическими рисками на региональном уровне являются:
- дефицит регионального бюджета;
-«замораживание» или сворачивание проектов, заказчиком по которым являются региональные власти;
- сокращение финансирования по ряду направлений, связанных с реальным сектором, в рамках региональных бюджетов;
- неблагоприятные изменения в области налогообложения на региональном уровне.

Предполагаемые действия эмитента на случай отрицательного влияния изменения ситуации в стране (странах) и регионе его деятельности:
Анализ конъюнктуры рынка и принятие стратегических решений, касающихся деятельности Эмитента.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране (странах) и регионе, в которых Эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность:
Во внешней политике в последние годы возрастало напряжение в отношениях с некоторыми странами – членами НАТО в связи с расширением географии альянса и приближением к границам Российской Федерации. Кроме того, руководством некоторых стран, входивших ранее в состав СССР и непосредственно граничащих с Российской Федерацией, проводилась недружественная политика по отношению к России, подрывающая международный авторитет нашей страны. Однако, в последнее время в связи со сменой региональных лидеров в таких странах наметились позитивные сдвиги в отношениях между Россией и такими странами. Многие сложные вопросы, по которым ранее не удавалось достичь договоренностей, в настоящее время решаются на дипломатическом уровне путем достижения приемлемых для всех сторон компромиссов. Таким образом, риск, связанный с участием Российской Федерации во внешних военных конфликтах в последнее время значительно снизился, и рассматривается Эмитентом как мизерный.
Российская Федерация является многонациональным государством, включает в себя регионы с различным уровнем социального и экономического развития, в связи с чем, нельзя полностью исключить вероятность возникновения в России внутренних конфликтов, в том числе с применением военной силы или введением чрезвычайного положения в отдельных регионах.
Кроме того, возможно возникновение некоторой социальной напряженности, вызванной временными экономическими трудностями в стране в связи с мировым финансовым кризисом. По этой же причине нельзя исключить и вероятность проведения забастовок на отдельных предприятиях, наиболее пострадавших от кризиса.
Эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика в г. Москве, т.е. осуществляет свою деятельность в Центральном регионе европейской части Российской Федерации, которая в настоящее время отличается достаточно высокой стабильностью в политической, экономической, социальной сферах. Местоположение Москвы характеризуется удаленностью от возможных очагов конфликтов.
Таким образом, риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране существуют, однако вероятность их наступления относительно невысока. Аналогичные риски в г. Москве практически отсутствуют.

Риски, связанные с географическими особенностями страны (стран) и региона, в которых Эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п.:
Российская Федерация – государство, расположенное на самой большой территории в мире. В состав Российской Федерации входят регионы, характеризующиеся повышенной опасностью различных стихийных бедствий, удаленностью месторасположения, труднодоступностью, неразвитым транспортным сообщением и даже малообжитые и малоосвоенные или заброшенные регионы. Поэтому в целом для страны существуют значительные риски, связанные с географическими особенностями страны.
Однако, место расположения Эмитента – Центральная полоса европейской части России – характеризуется отсутствием повышенной опасности стихийных бедствий, а также наличием большого числа транспортных развязок, путей сообщения, что исключает труднодоступность Эмитента. Таким образом, риски, связанные с географическими особенностями региона, отсутствуют.

Однако существует риск политической нестабильности в странах, где эмитент осуществляет свою деятельность (Турция, Гвинея, Йемен).

 **Финансовые риски**

Описывается подверженность эмитента рискам, связанным с изменением процентных ставок, курса обмена иностранных валют, в связи с деятельностью эмитента либо в связи с хеджированием, осуществляемым эмитентом в целях снижения неблагоприятных последствий влияния вышеуказанных рисков:
Указанные риски существуют, т.к. Эмитент осуществляет расчеты с контрагентами по гражданско - правовым договорам осуществляются в долларах США. Эмитент предусматривает в договорах с Инозаказчиком возможности оплаты в евро.

 **Правовые риски**

Правовые риски, связанные с деятельностью эмитента , в том числе риски, связанные с:
- изменением валютного регулирования;
- изменением налогового законодательства;
- изменением правил таможенного контроля и пошлин;
- изменением требований по лицензированию основной деятельности эмитента либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы);
- изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью эмитента (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует эмитент:

- для внешнего рынка: указанные правовые риски существуют, т.к. Эмитент осуществляет деятельность на территории иностранных государств и осуществляет экспортно-импортные операции. В договорах с Инозаказчиком предусматривается корректировка обязательств в случае изменения законодательства.

- для внутреннего рынка: указанные правовые риски отсутствуют, т.к. Эмитент не осуществляет экспортно-импортные операции, а расчеты с контрагентами по гражданско - правовым договорам осуществляются в валюте Российской Федерации; увеличения налоговых ставок или введения дополнительных налогов не ожидается;

 **Риск потери деловой репутации (репутационный риск)**

Повреждение репутации может привести к потере клиентов и снизить потенциальную прибыль, а в худшем случае - привести к банкротству. Создание хорошей репутации может занять около двадцати лет, но потерять ее можно быстрее, чем за пять минут. Это то, что надо всегда помнить.

Как известно, топ-менеджмент испытывает потребность в эффективных стратегиях управления рисками. Вместе с тем часто им игнорируется самый мощный риск, с которым может столкнуться организация – риск повреждения репутации компании.

Общепринятого определения этого вида риска не существует. Согласно рекомендациям Базельского комитета, «репутационный риск возникает в результате операционных ошибок, несоблюдения соответствующих законов, постановлений или других причин».

В одном из документов Федеральной резервной системы говорится: «репутационный риск представляет собой возможность того, что преданная гласности негативная информация о деловой практике организации, правдивая или нет, приведет к сокращению клиентской базы, дорогостоящим судебным разбирательствам или снижению доходов».

Репутация – актив компании номер один. Исследования показывают, что 50% цены акции компании составляет репутация ее торговой марки, надежности и ее стоимости в представлении клиентов. В экономике, где 70 – 80 рыночной стоимости составляют нематериальные активы, типа надежности торговой марки, интеллектуального капитала и гудвила, организации особенно уязвимы для всего, что может повредить их репутации. Из-за своей специфической природы деловая репутация – один из самых трудных активов по определению количества и качества, наименее защищенный и управляемый. В связи с этим в настоящее время управление репутационным риском представляется очень актуальной проблемой.

Репутация фирмы – сложное понятие, вмещающее, в частности, в себя весь цикл операций с товаром. Вся фирма должна быть ориентирована на потребителя. В этих целях надо тратить немало денег, времени, сил на формирование культуры фирмы, соответствующую подготовку ее работников. Для имиджа фирмы немалое значение имеет обстановка и внешний вид офиса; характер и уровень связей с общественностью. Для создания, поддержания и контроля репутации необходимы связи с общественностью (Паблик Рилейшнз). Во всем цивилизованном мире Паблик Рилейшнз рассматривается как искусство и наука создания делового имиджа на основе деловой и правдивой информации.

 . **Стратегический риск**

Все современные компании вынуждены работать в условиях высокой неопределенности. Поэтому оценка возможных рисков и управление ими становится ключевой задачей, от которой зависит будущее фирмы. Уже сейчас ведущие топ-менеджеры осознают, что развитие системы управления рисками как элемента стратегии является необходимой частью развития компании в среднесрочном периоде.

Среди множества рисков можно выделить стратегические – это риски, влияющие на вероятность достижения компанией поставленных стратегических целей. Такие риски являются самыми опасными для компании по нескольким причинам.
– Реализация этих рисков означает потерю доли рынка, снижение продаж и даже уход компании с рынка, то есть большой ущерб для всей компании.
– Их, как правило, нельзя переложить на третьих лиц (контрагенты, страховые компании и т. д.).

Они трудно поддаются выявлению и систематизации, так как стратегические риски могут проявляться в любом виде деятельности компании: основная деятельность, маркетинг, инвестиции, финансы, персонал и др.
– Их трудно описать и дать количественную оценку ожидаемого ущерба, потому что, помимо прямых потерь, велико косвенное влияние на денежные потоки (ухудшение репутации, снижение продаж и рентабельности, нереализованный потенциал и т. д.)

В результате большинство методов, применяющихся для управления другими видами рисков, имеют ограниченное применение по отношению к стратегическим рискам.

В статье показана методика управления стратегическими рисками с помощью соединения преимуществ двух концепций: системы сбалансированных показателей (Balanced Scorecard) и комплексной системы управления рисками (Enterprise Risk Management). Такая методика учитывает не только прямые финансовые потери от реализации риска, но и его влияние на нефинансовые показатели, определяющие конкурентоспособность компании в будущем. А учет всех последствий риска позволяет, в свою очередь, правильно ранжировать риски по степени опасности и принимать обоснованные решения об управлении ими.

Сбалансированная система показателей (BSC) была разработана в начале 1990-х годов и сейчас является наиболее известной парадигмой, позволяющей обеспечить соответствие текущей деятельности компании стратегическим целям. Главным достижением BSC является признание важной роли нефинансовых показателей, то есть тех, которым нельзя дать прямую денежную оценку. Учет таких показателей осуществляется через набор ключевых показателей эффективности (Key Performance Indicators – KPI), образующих обычно четыре группы.<1>
— компетентность и мотивация сотрудников;
— качество внутренних бизнес-процессов;
— степень удовлетворения и лояльности клиентов;
— финансовые показатели.

 - Такая группировка является общей. Многие компании, внедряя BSC, изменяли ее, приспосабливая под особенности стратегии и внешней среды.
Преимущество BSC в том, что она позволяет проследить связи между этими показателями и дать комплексную оценку деятельности компании. BSC наглядно показывает, какие факторы влияют на финансовый результат компании, и позволяет точнее выявить существующие проблемы или, наоборот, потенциальные точки роста. В соответствии с парадигмой BSC денежные потоки являются функцией от ряда нефинансовых параметров (персонал, внутренние бизнес-процессы, клиенты). Поэтому долгосрочная стратегия компании должна быть ориентирована на улучшение прежде всего этих параметров.

Концепция комплексной системы управления рисками (Enterprise Risk Management – ERM) сейчас еще находится в стадии становления, но многие российские и международные компании уже запустили проекты по ее внедрению2. В американских компаниях рост популярности ERM во многом объясняется двумя причинами.

Недавние громкие корпоративные скандалы и банкротства в США и Европе и появление после них в 2002 г. закона Сарбейнса-Оксли, устанавливающего дополнительные требования к системе внутреннего контроля в публичной компании.

– Руководство многих компаний осознало, что старые методы риск-менеджмента не отвечают современным условиям и не способны обеспечить стабильность и предсказуемость развития компании.

В результате управление рисками во многих компаниях вышло на качественно новый уровень и стало неотъемлемой частью корпоративной стратегии. Более того, риск-менеджмент постепенно становится частью корпоративной культуры, то есть обязанностью каждого сотрудника, а не только топ-менеджмента и специалистов по управлению рисками.

Быстрый темп технического прогресса и изменчивость спроса затрудняют долгосрочное прогнозирование при формировании корпоративной стратегии: как правило, достоверный количественный прогноз можно сделать на срок не более 3–5 лет. В то же время растущая конкуренция вынуждает менеджеров становиться все более дальновидными при принятии стратегических решений. Есть и другие факторы, способствующие росту неопределенности.
– Быстрый темп научно-технического прогресса и более высокая волатильность всех мировых рынков.
– Рост значимости нематериальных активов (человеческий капитал, корпоративная культура, репутация), инвестиции в которые с трудом поддаются оценке.

В результате традиционные методы оценки эффективности проектов (главным образом, ожидаемая чистая приведенная стоимость) становятся трудно реализуемыми на практике. Поэтому целесообразно использование альтернативных критериев эффективности принимаемых решений: вместо максимизации ожидаемых денежных потоков основным критерием становится рост вероятности достижения стратегических целей компании, в том числе тех, которые не поддаются прямой денежной оценке.

Несмотря на стремление к комплексной оценке рисков компании, в большинстве подходов к управлению рисками под опасностью риска понимаются лишь прямые финансовые потери, то есть влияние на текущие денежные потоки. В то же время существуют нефинансовые показатели, определяющие долгосрочное положение фирмы на рынке и будущую прибыль. Приравнивая ущерб от риска к прямым денежным потерям, руководство компании занижает ожидаемый ущерб от реализации риска, что может привести к неверным решениям. Существующие до сих пор концепции управления рисками предполагают построение либо общей карты рисков для всей компании, либо карт по различным направлениям деятельности (операционная деятельность, инвестиционная деятельность, финансы и др.), но в итоге все равно ущерб сводится к изменению текущих финансовых показателей. Соединение BSC и ERM позволяет глубже взглянуть на последствия реализации риска, учитывая не поддающиеся точной денежной оценке нефинансовые показатели.

В теории основным условием финансирования того или иного проекта является правило: выгоды должны быть больше издержек. Однако оценка эффективности мер по снижению рисков затруднительна и часто не дает надежного результата. Поэтому обычно на предупредительные мероприятия выделяется фиксированный бюджет, а риск-менеджеру требуется определить меры по снижению рисков, реализация которых наиболее полезна для компании.

Сбалансированная система показателей и система управления рисками во многом дополняют друг друга. BSC позволяет дать количественную оценку стратегическим ориентирам через набор нефинансовых показателей, а ERM позволяет выявлять и управлять рисками, которые могут препятствовать реализации стратегических целей. В результате применения обеих концепций вырастает вероятность достижения стратегических целей компании.

 **Риски, связанные с деятельностью эмитента**

Риски, свойственные исключительно эмитенту, в том числе риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует эмитент; отсутствием возможности продлить действие лицензии эмитента на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы); возможной ответственностью эмитента по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ Эмитента; возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) Эмитента:
Указанные риски отсутствуют, т.к. текущие судебные процессы, в которых участвует Эмитент, отсутствуют; Эмитент имеет бессрочную лицензию, не использует в своей деятельности объекты, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы); Эмитент не несет ответственность по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ; с основными потребителями налажены долгосрочные партнерские отношения.
Кроме того, Совет директоров Эмитента во главе с Председателем Совета директоров всегда руководствуется интересами акционеров, неукоснительно соблюдая требования действующего законодательства РФ, благодаря чему риски, связанные с деятельностью Эмитента, в коммерческом направлении, были сведены к минимуму.

# Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом акционерного общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке её существенных условий и органа управления акционерного общества, принявшего решение о её одобрении.

# В отчетный период указанные сделки Обществом не совершались.

# Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность и необходимость одобрения которых уполномоченным органом управления акционерного общества предусмотрена главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах», с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления акционерного общества, принявшего решение о ее одобрении.

# В отчетный период указанные сделки Обществом не совершались.

**Информация о лицах, входящих в состав органов управления Эмитента - Совет директоров**

Председатель Совета директоров:

***Водяницкий Александр Никифорович***

Члены совета директоров:

*Водяницкий Александр Никифорович*

Год рождения: *1945*

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

Период: *12.2002-наст.время*Организация: *ОАО ВО "ТЕХНОСТРОЙЭКСПОРТ"*

Сфера деятельности: *проектирование и строительство зданий и сооружений*

Должность: *Заместитель генерального директора*

Доля в уставном капитале эмитента*: 9,4470%*

Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента: *долей не имеет*

К административной и уголовной ответственности не привлекался

Должности в организациях, в отношении которых возбуждалось дело о банкротстве, не занимал

Родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и органов контроля не имеет

**В*еличко Виктор Иванович***

Год рождения: *1940*

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

Период: *12.2002 - 05.2017*

Организация: *ОАО ВО "ТЕХНОСТРОЙЭКСПОРТ"*

Сфера деятельности: *проектирование и строительство зданий и сооружений*

Должность: *Генеральный директор*

Период: *05.2017 – наст.время*

Организация: *ОАО ВО "ТЕХНОСТРОЙЭКСПОРТ"*

Сфера деятельности: *проектирование и строительство зданий и сооружений*

Должность: Заместитель Генерального директора *.*

Должность: *Генеральный директор*

Доля в уставном капитале эмитента: 9*.6803%*

Доли в дочерних/зависимых общества эмитента: *долей не имеет*

К административной и уголовной ответственности не привлекался

Должности в организациях, в отношении которых возбуждалось дело о банкротстве, не занимал

Является отцом Величко Г.В.

***Бажанов Михаил Иванович***

Год рождения: 1954

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

Период: *0102.2001 – наст.время* Организация: *ОАО ВО "ТЕХНОСТРОЙЭКСПОРТ"*

Сфера деятельности: обеспечение общества информационными технологиями

Должность: руководитель группы обеспечения информационными технологиями

Доля в уставном капитале эмитента: *0%*

Доли в дочерних/зависимых общества эмитента: *долей не имеет*

К административной и уголовной ответственности не привлекался

Должности в организациях, в отношении которых возбуждалось дело о банкротстве, не занимал

Родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и органов контроля не имеет

***Богомолова Елена Владимировна***

Год рождения: *1958*

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет: Период: *2009. – наст.время*

Организация: *ОАО ВО "ТЕХНОСТРОЙЭКСПОРТ"*

Сфера деятельности: *проектирование и строительство зданий и сооружений*

Должность: *Старший эксперт*

Доля в уставном капитале эмитента: *0,0019%*

Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента: *долей не имеет*

К административной и уголовной ответственности не привлекалась

Должности в организациях, в отношении которых возбуждалось дело о банкротстве, не занимала

Является супругой Курамшина Александра Алексеевича

***Курамшин Александр Алексеевич***

Год рождения: *1958*

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

Период: *02.2002 по наст.время* Организация: *ОАО ВО "ТЕХНОСТРОЙЭКСПОРТ"*

Сфера деятельности: *строительство инженерных сооружений*

Должность: Ст. эксперт Департамента по строительству ГЭС «Деринер» в Турции

Доля в уставном капитале эмитента: *0,0008%*

Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента: *долей не имеет*

К административной и уголовной ответственности не привлекался

Должности в организациях, в отношении которых возбуждалось дело о банкротстве, не занимал

Является супругом Богомоловой Елены Владимировны

Независимых членов совета директоров нет.

**Информация о единоличном исполнительном органе эмитента**

***Величко Григорий Викторович***

Год рождения: 1974

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

Период: 05.2009 - 05.2017

Организация: ОАО ВО "ТЕХНОСТРОЙЭКСПОРТ"

Сфера деятельности: проектирование и строительство зданий и сооружений

Должность: Заместитель генерального директора

Период: 05.2017 –наст.время

Организация: ОАО ВО "ТЕХНОСТРОЙЭКСПОРТ"

Сфера деятельности: проектирование и строительство зданий и сооружений

Должность: Генеральный директор

Доля в уставном капитале эмитента: 9.68%

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента9.68%

Доли в дочерних/зависимых общества эмитента: долей не имеет

К административной и уголовной ответственности не привлекался

Должности в организациях, в отношении которых возбуждалось дело о банкротстве, не занимал

Является сыном Величко Виктора Ивановича

Единоличный и коллегиальный органы управления эмитента и должностные лица управляющего эмитента – Правление Общества.

Единоличный исполнительный орган, а также члены коллегиального исполнительного органа эмитента:

Борисова Ольга Ивановна.

Год рождения: 1956 Д

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

Период: 2006 -.2011Организация: ОАО ВО "ТЕХНОСТРОЙЭКСПОРТ"

Сфера деятельности: *проектирование и строительство зданий и сооружений*

Должность: *Старший эксперт Период: 06.2011 по настоящее время*

*Должность: Начальник отдела кадров*

Доля в уставном капитале эмитента: *0,0019%*

Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента: *долей не имеет*

К административной и уголовной ответственности не привлекалась

Должности в организациях, в отношении которых возбуждалось дело о банкротстве, не занимала

Родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и органов контроля не имеет

***Величко Григорий Викторович***

Год рождения: *1974*

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

Период: *05.2009 - 05.2017*Организация: *ОАО ВО "ТЕХНОСТРОЙЭКСПОРТ"*

Сфера деятельности: *проектирование и строительство зданий и сооружений*

Должность*:* Заместитель г*енерального директора* Период: *05.2017 –наст.время*

Организация: *ОАО ВО "ТЕХНОСТРОЙЭКСПОРТ"*

Сфера деятельности: *проектирование и строительство зданий и сооружений*

Должность: *Генеральный директор*

Доля в уставном капитале эмитента: 9*.68%*

Доли в дочерних/зависимых общества эмитента: *долей не имеет*

К административной и уголовной ответственности не привлекался

Должности в организациях, в отношении которых возбуждалось дело о банкротстве, не занимал

Является сыном Величко В.И.

***Дмитриев Евгений Леонидович***

Год рождения: *1944*

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет: Период: *09.2002-05.2006*

Организация: *ОАО ВО "ТЕХНОСТРОЙЭКСПОРТ"*

Сфера деятельности: *проектирование и строительство зданий и сооружений*

Должность: Д*иректор Департамента по командированию специалистов за рубеж*

Период: *05.2006 – настоящее время* Организация: *ОАО ВО "ТЕХНОСТРОЙЭКСПОРТ"*

Сфера деятельности: *проектирование и строительство зданий и сооружений*

Должность: *Директор Департамента по командированию специалистов за рубеж*

Доля в уставном капитале эмитента: *0,0004%*

Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента: *долей не имеет*

К административной и уголовной ответственности не привлекался

Должности в организациях, в отношении которых возбуждалось дело о банкротстве, не занимал

Родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и органов контроля не имеет

***Гуща Нина Николаевна***

Год рождения *1960*

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет: Период: *с 07.2007 по наст.время*

 Организация: *ОАО ВО "ТЕХНОСТРОЙЭКСПОРТ"*

Сфера деятельности: *бухгалтерский учет*

Должность: *Главный бухгалтер*

Доля в уставном капитале эмитента: долей не имеет

 Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента: *долей не имеет*

К административной и уголовной ответственности не привлекался

Должности в организациях, в отношении которых возбуждалось дело о банкротстве, не занимал

Родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и органов контроля не имеет

***Сапрыкина Елена Петровна***

Год рождения *1962*

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет: Период: *09.2002-05.2006*

Организация: *ОАО ВО "ТЕХНОСТРОЙЭКСПОРТ"*

Сфера деятельности: *проектирование и строительство зданий и сооружений*

Должность: *Ст. эксперт Департамента по командированию специалистов за рубеж*

Период: *05.2006 – настоящее время* Организация: *ОАО ВО "ТЕХНОСТРОЙЭКСПОРТ"*

Доля в уставном капитале эмитента: *0,0004%*

Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента: *долей не имеет*

К административной и уголовной ответственности не привлекалась

Должности в организациях, в отношении которых возбуждалось дело о банкротстве, не занимала

Родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и органов контроля не имеет

Лицо, исполняющее функции единоличного исполнительного органа эмитента – Генеральный Директор:

***Величко Григорий Викторович***

Год рождения: *1974*

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

Период: *05.2009 - 05.2017*Организация: *ОАО ВО "ТЕХНОСТРОЙЭКСПОРТ"*

Сфера деятельности: *проектирование и строительство зданий и сооружений*

Должность*:* Заместитель г*енерального директора* Период: *05.2017 –наст.время*

Организация: *ОАО ВО "ТЕХНОСТРОЙЭКСПОРТ"*

Сфера деятельности: *проектирование и строительство зданий и сооружений*

Должность: *Генеральный директор*

Доля в уставном капитале эмитента: 9*.68%*

Доли в дочерних/зависимых общества эмитента: *долей не имеет*

К административной и уголовной ответственности не привлекался

Должности в организациях, в отношении которых возбуждалось дело о банкротстве, не занимал

Является сыном Величко В.И.

Уставом ОАО «ВО Техностройэкспорт» не предусматривается создание комитетов в рамках Совета Директоров.

В составе Совета Директоров отсутствуют независимые члены

# Основные положения политики акционерного Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов (в том числе и критерии определения), а также сведения по каждому из органов управления акционерного Общества (за исключением физического лица, занимавшего должность (осуществлявшего функции) единоличного исполнительного органа управления акционерного Общества, если только таким лицом не являлся управляющий) с указанием размера всех видов вознаграждения, включая заработную плату членов органов управления акционерного Общества, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, премии, комиссионные, вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе соответствующего органы управления, иные виды вознаграждения, которые были выплачены акционерным Обществом в течение отчетного года, и с указанием размера расходов, связанных с исполнением функций членов органов управления акционерного Общества, компенсированных акционерным Обществом в течение отчетного года.

**Совет директоров**

Единица измерения: руб.

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование показателя | 2017 |
| Вознаграждение за участие в работе органа управления | 0 |
| Заработная плата | 2005528 |
|  В том числе по совместительству | 0 |
| Премии | 2400000 |
| Комиссионные | 0 |
| Иные виды вознаграждений | 0 |
| ИТОГО | 4405528 |

**Коллегиальный исполнительный орган**

Единица измерения: руб.

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование показателя | 2017 |
| Вознаграждение за участие в работе органа управления | 0 |
| Заработная плата,  | 1827671 |
|  в том числе по совместительству | 0 |
| Премии | 2400000 |
| Комиссионные | 0 |
| Иные виды вознаграждений | 0 |
| ИТОГО | 4227671 |

# Информация об объеме каждого из использованных акционерным Обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов в натуральном выражении и в денежном выражении

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № | Наименование | Количество(в натуральном выражении) | Количество(в денежном выражении, руб.) |
| 1 | Атомная энергия | - | - |
| 2 | Тепловая энергия | - | - |
| 3 | Электрическая энергия | - | - |
| 4 | Электромагнитная энергия | - | - |
| 4 | Нефть | - | - |
| 5 | Бензин автомобильный | - | - |
| 6 | Топливо дизельное | - | - |
| 7 | Мазут топочный | - | - |
| 8 | Газ естественный (природный) | - | - |
| 9 | Уголь | - | - |
| 10 | Горючие сланцы | - | - |
| 11 | Торф | - | - |

#  Сведения о соблюдении акционерным Обществом кодекса корпоративного управления.

1. Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав

Общество обеспечивает равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.

Сообщение о проведении Общего собрания акционеров должно быть направлено каждому лицу, указанному в списке лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, заказным письмом, или вручено каждому указанному лицу под роспись, либо размещено на сайте Общества в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» по адресу: www.disclosure.ru/issuer/7810244262/

Об­ще­ст­во впра­ве до­по­л­ни­тель­но ин­фор­ми­ро­вать ак­ци­о­не­ров о про­ве­де­нии об­ще­го со­б­ра­ния ак­ци­о­не­ров че­рез сред­ст­ва мас­со­вой ин­фор­ма­ции (те­ле­ви­де­ние, ра­дио), а также сеть Интернет: http://www.stroymash1.ru

Акционеры беспрепятственно и своевременно получают информацию о собрании и материалы к нему, задают вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаются друг с другом.

Внутренний документ, регламентирующий порядок созыва, подготовки и проведения общего собрания акционеров общества: Регламент проведения с обрания.

2. Совет директоров общества

Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, а также реализует иные ключевые функции.

Совет директоров подотчетен акционерам общества.

Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.

Членами Совета директоров являются лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающее знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций.

Члены совета директоров общества избираются общим собранием акционеров до следующего годового общего собрания акционеров. Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.

Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.

Разумные и добросовестные действия членов совета директоров предполагают принятие решений с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.

Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.

Комитеты совета директоров не созданы Обществом. Положение о Совете директоров отсутствует.

3. Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества

Комитет по вознаграждениям Обществом не создан. По решению общего собрания акционеров членам Совета директоров Общества в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров Общества. Положение о вознаграждении членов Совета директоров отсутствует.

Иные вознаграждения не предусмотрены.

**Совет директоров**

Единица измерения: руб.

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование показателя | 2017 |
| Вознаграждение за участие в работе органа управления | 0 |
| Заработная плата | 2005528 |
|  В том числе по совместительству | 0 |
| Премии | 2400000 |
| Комиссионные | 0 |
| Иные виды вознаграждений | 0 |
| ИТОГО | 4405528 |

**Коллегиальный исполнительный орган**

Единица измерения: руб.

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование показателя | 2017 |
| Вознаграждение за участие в работе органа управления | 0 |
| Заработная плата,  | 1827671 |
|  в том числе по совместительству | 0 |
| Премии | 2400000 |
| Комиссионные | 0 |
| Иные виды вознаграждений | 0 |
| ИТОГО | 4227671 |

4. Система управления рисками и внутреннего контроля

В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.

Отдельное структурное подразделение в целях проведения внутреннего аудита Обществом не создано. В целях проведения проверки отчетности эмитента Общество привлекает независимую внешнюю организацию.

 **Отраслевые риски**

Влияние возможного ухудшения ситуации в отрасли эмитента на его деятельность и исполнение обязательств по ценным бумагам:
На дату окончания отчетного периода основным видом деятельности Эмитента являлось командирование врачей в Йемен и командирование преподавателей в Гвинею, Марокко.

Ухудшение ситуации в указанных сферах может негативным образом отразиться на деятельности Эмитента, в частности привести к потере спроса на услуги, снижению объемов строительства, снижению прибыли.
Возможное ухудшение ситуации в указанных сферах может повлиять на исполнение обязательств Эмитента по ценным бумагам, т.к. Эмитент выплачивает дивиденды по акциям , но не имеет иных обязательств по ценным бумагам.

Наиболее значимые, по мнению эмитента, возможные изменения в отрасли:
- на внешнем рынке - сокращение спроса на услуги эмитента.

Предполагаемые действия эмитента в случае изменения ситуации в отрасли:
-оптимизация цен на оказываемые услуги;
-заключение долгосрочных контрактов с покупателями;
-повышение качества оказываемых услуг.

Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые эмитентом в своей деятельности, и их влияние на деятельность эмитента и исполнение обязательств по ценным бумагам:
- на внешнем рынке: конкуренция со стороны фирм других стран .

- на внутреннем рынке: риски, связанные с возможным изменением на внутреннем рынке цен на сырье, услуги, используемые Эмитентом в своей деятельности, существенны, т.к. это может привести к увеличению себестоимости услуг Эмитента и снижению размера прибыли. Возможное изменение цен на сырье, услуги, используемые Эмитентом в своей деятельности, не повлияет на исполнение обязательств по ценным бумагам, т.к. Эмитент выплачивает дивиденды по акциям, но не имеет иных обязательств по ценным бумагам.

Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги эмитента, их влияние на деятельность эмитента и исполнение обязательств по ценным бумагам:
- на внешнем рынке: указанные риски существуют, т.к. Эмитент осуществляет экспортные операции и его предложения могут стать неконкурентноспособными. .

- на внутреннем рынке:
- в случае незначительного увеличения цен услуги , деятельность Эмитента, в том числе объемы оказываемых услуг, не претерпят существенного изменения в связи с наличием долгосрочных партнерских отношений с покупателями, положительной репутацией Эмитента, как надежного партнера;
- в случае значительного увеличения цен на услуги Эмитента существует риск сокращения спроса на услуги Эмитента вследствие снижения ее конкурентоспособности.

Возможное изменением цен на услуги Эмитента повлияет на исполнение обязательств по ценным бумагам, т.к. Эмитент выплачивает дивиденды по акциям, но не имеет иных обязательств по ценным бумагам.

 **Страновые и региональные риски**

Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране (странах) и регионе, в которых эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность при условии, что основная деятельность эмитента в такой стране (регионе) приносит 10 и более процентов доходов за последний завершенный отчетный период, предшествующий дате окончания последнего отчетного квартала.
Страновые риски – риски, сопровождающие деятельность коммерческих организаций, зарегистрированных в качестве налогоплательщика и/или осуществляющих основную деятельность на территории отдельно взятой страны, и связанные с политическими, экономическими, социальными факторами, характерными для данной страны.
Страновые риски испытывают все участники рынка данной страны в равной мере.
Региональные риски – риски, сопровождающие деятельность коммерческих организаций, зарегистрированных в качестве налогоплательщика и/или осуществляющих основную деятельность на территории отдельно взятого региона, и связанные с политическими, экономическими, социальными факторами, характерными для данного региона.
Региональные риски испытывают все участники рынка данного региона в равной мере.
Эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и осуществляет основную деятельность в г. Москве и Турецкой Республике.

Учитывая, что г. Москва является центром политической жизни страны, риски, связанные с политической ситуацией в стране (Российской Федерации) и риски, связанные с политической ситуацией в регионе (г. Москве) идентичны.
Риски, связанные с политической ситуацией в стране и в регионе, в которых Эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и осуществляет основную деятельность, довольно многочисленны.
В тоже время в последние годы наметилась положительная тенденция по снижению политических рисков. Прежде всего, это связано с тем, что в настоящее время в России в целом, и в г. Москве, в частности, управленческий аппарат (исполнительные и законодательные органы) представлен лидерами, выражающими интересы большинства населения страны и региона. Расстановка сил на современной политической арене носит предсказуемый характер. Это вносит стабильность в политическую ситуацию в стране и регионе, минимизирует вероятность возникновения социальных взрывов и конфликтов. Основные усилия федеральных органов направлены на формирование сильной вертикали власти в государстве, ужесточение борьбы с коррупцией, реализацию социально ориентированных нацпроектов. Кроме того, высшие исполнительные (Президент, Правительство), законодательные (Парламент), регулирующие органы (прежде всего, Банк России) согласовано и оперативно реагируют на негативные последствия мирового финансового кризиса, эффективно реализуют мероприятия по поддержанию российского финансового рынка и банковского сектора. В настоящее время высшие государственные органы России выступают гарантом стабильности в экономике.

В настоящее время российский финансовый рынок и банковский сектор нестабильны, что связано с последствиями кризиса ликвидности на мировых финансовых рынках. В связи с этим основными экономическими рисками для участников российского рынка являются:
- снижение доходности государственного бюджета из-за падения цен на нефть на мировых рынках;
- сокращение объемов кредитования российской промышленности;
- усиление инфляционных процессов в экономике;
- нарушение договоров со стороны контрагентов;
-снижение объемов выпускаемой продукции (работ, услуг) ввиду сокращения потребительского спроса.
Для поддержания стабильности российской экономики и преодоления последствий мирового финансового кризиса российским правительством реализуется комплекс мер:
- выделено на поддержку российской финансовой системы в общей сложности более 2 трлн.руб.;
-разработаны меры по контролю за расходованием коммерческими банками выделенных средств исключительно на кредитование реального сектора экономики с указанием наиболее важных для страны, кредитозависимых отраслей;
- оптимизировано налогообложение для предприятий реального сектора экономики;
- сокращены налоги на экспорт сырой нефти для компенсации понижения цен на нефть;
- понижены резервные требования для коммерческих банков.
Тем не менее, несмотря на активную поддержку российской экономики и, в частности, реального сектора со стороны государства, в ближайшее время сохранится ситуация неопределенности, отрицательно сказывающаяся на деятельности всех участников рынка.

Экономические перспективы г.Москвы оцениваются Эмитентом как наиболее благоприятные для осуществления производственной, предпринимательской деятельности. Москва выигрывает по сравнению с другими регионами России по душевым показателям ВВП, доходам населения, бюджетной обеспеченности, объемам инвестиции в основной капитал и другим показателям. Кроме того, негативные последствия экономического кризиса затронут Москву и Московскую область как развитые финансовые центры в меньшей степени, чем другие регионы России.
Основными экономическими рисками на региональном уровне являются:
- дефицит регионального бюджета;
-«замораживание» или сворачивание проектов, заказчиком по которым являются региональные власти;
- сокращение финансирования по ряду направлений, связанных с реальным сектором, в рамках региональных бюджетов;
- неблагоприятные изменения в области налогообложения на региональном уровне.

Предполагаемые действия эмитента на случай отрицательного влияния изменения ситуации в стране (странах) и регионе его деятельности:
Анализ конъюнктуры рынка и принятие стратегических решений, касающихся деятельности Эмитента.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране (странах) и регионе, в которых Эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность:
Во внешней политике в последние годы возрастало напряжение в отношениях с некоторыми странами – членами НАТО в связи с расширением географии альянса и приближением к границам Российской Федерации. Кроме того, руководством некоторых стран, входивших ранее в состав СССР и непосредственно граничащих с Российской Федерацией, проводилась недружественная политика по отношению к России, подрывающая международный авторитет нашей страны. Однако, в последнее время в связи со сменой региональных лидеров в таких странах наметились позитивные сдвиги в отношениях между Россией и такими странами. Многие сложные вопросы, по которым ранее не удавалось достичь договоренностей, в настоящее время решаются на дипломатическом уровне путем достижения приемлемых для всех сторон компромиссов. Таким образом, риск, связанный с участием Российской Федерации во внешних военных конфликтах в последнее время значительно снизился, и рассматривается Эмитентом как мизерный.
Российская Федерация является многонациональным государством, включает в себя регионы с различным уровнем социального и экономического развития, в связи с чем, нельзя полностью исключить вероятность возникновения в России внутренних конфликтов, в том числе с применением военной силы или введением чрезвычайного положения в отдельных регионах.
Кроме того, возможно возникновение некоторой социальной напряженности, вызванной временными экономическими трудностями в стране в связи с мировым финансовым кризисом. По этой же причине нельзя исключить и вероятность проведения забастовок на отдельных предприятиях, наиболее пострадавших от кризиса.
Эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика в г. Москве, т.е. осуществляет свою деятельность в Центральном регионе европейской части Российской Федерации, которая в настоящее время отличается достаточно высокой стабильностью в политической, экономической, социальной сферах. Местоположение Москвы характеризуется удаленностью от возможных очагов конфликтов.
Таким образом, риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране существуют, однако вероятность их наступления относительно невысока. Аналогичные риски в г. Москве практически отсутствуют.

Риски, связанные с географическими особенностями страны (стран) и региона, в которых Эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п.:
Российская Федерация – государство, расположенное на самой большой территории в мире. В состав Российской Федерации входят регионы, характеризующиеся повышенной опасностью различных стихийных бедствий, удаленностью месторасположения, труднодоступностью, неразвитым транспортным сообщением и даже малообжитые и малоосвоенные или заброшенные регионы. Поэтому в целом для страны существуют значительные риски, связанные с географическими особенностями страны.
Однако, место расположения Эмитента – Центральная полоса европейской части России – характеризуется отсутствием повышенной опасности стихийных бедствий, а также наличием большого числа транспортных развязок, путей сообщения, что исключает труднодоступность Эмитента. Таким образом, риски, связанные с географическими особенностями региона, отсутствуют.

Однако существует риск политической нестабильности в странах, где эмитент осуществляет свою деятельность (Турция, Гвинея, Йемен).

 **Финансовые риски**

Описывается подверженность эмитента рискам, связанным с изменением процентных ставок, курса обмена иностранных валют, в связи с деятельностью эмитента либо в связи с хеджированием, осуществляемым эмитентом в целях снижения неблагоприятных последствий влияния вышеуказанных рисков:
Указанные риски существуют, т.к. Эмитент осуществляет расчеты с контрагентами по гражданско - правовым договорам осуществляются в долларах США. Эмитент предусматривает в договорах с Инозаказчиком возможности оплаты в евро.

 **Правовые риски**

Правовые риски, связанные с деятельностью эмитента , в том числе риски, связанные с:
- изменением валютного регулирования;
- изменением налогового законодательства;
- изменением правил таможенного контроля и пошлин;
- изменением требований по лицензированию основной деятельности эмитента либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы);
- изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью эмитента (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует эмитент:

- для внешнего рынка: указанные правовые риски существуют, т.к. Эмитент осуществляет деятельность на территории иностранных государств и осуществляет экспортно-импортные операции. В договорах с Инозаказчиком предусматривается корректировка обязательств в случае изменения законодательства.

- для внутреннего рынка: указанные правовые риски отсутствуют, т.к. Эмитент не осуществляет экспортно-импортные операции, а расчеты с контрагентами по гражданско - правовым договорам осуществляются в валюте Российской Федерации; увеличения налоговых ставок или введения дополнительных налогов не ожидается;

 **Риск потери деловой репутации (репутационный риск)**

Повреждение репутации может привести к потере клиентов и снизить потенциальную прибыль, а в худшем случае - привести к банкротству. Создание хорошей репутации может занять около двадцати лет, но потерять ее можно быстрее, чем за пять минут. Это то, что надо всегда помнить.

Как известно, топ-менеджмент испытывает потребность в эффективных стратегиях управления рисками. Вместе с тем часто им игнорируется самый мощный риск, с которым может столкнуться организация – риск повреждения репутации компании.

Общепринятого определения этого вида риска не существует. Согласно рекомендациям Базельского комитета, «репутационный риск возникает в результате операционных ошибок, несоблюдения соответствующих законов, постановлений или других причин».

В одном из документов Федеральной резервной системы говорится: «репутационный риск представляет собой возможность того, что преданная гласности негативная информация о деловой практике организации, правдивая или нет, приведет к сокращению клиентской базы, дорогостоящим судебным разбирательствам или снижению доходов».

Репутация – актив компании номер один. Исследования показывают, что 50% цены акции компании составляет репутация ее торговой марки, надежности и ее стоимости в представлении клиентов. В экономике, где 70 – 80 рыночной стоимости составляют нематериальные активы, типа надежности торговой марки, интеллектуального капитала и гудвила, организации особенно уязвимы для всего, что может повредить их репутации. Из-за своей специфической природы деловая репутация – один из самых трудных активов по определению количества и качества, наименее защищенный и управляемый. В связи с этим в настоящее время управление репутационным риском представляется очень актуальной проблемой.

Репутация фирмы – сложное понятие, вмещающее, в частности, в себя весь цикл операций с товаром. Вся фирма должна быть ориентирована на потребителя. В этих целях надо тратить немало денег, времени, сил на формирование культуры фирмы, соответствующую подготовку ее работников. Для имиджа фирмы немалое значение имеет обстановка и внешний вид офиса; характер и уровень связей с общественностью. Для создания, поддержания и контроля репутации необходимы связи с общественностью (Паблик Рилейшнз). Во всем цивилизованном мире Паблик Рилейшнз рассматривается как искусство и наука создания делового имиджа на основе деловой и правдивой информации.

 . **Стратегический риск**

Все современные компании вынуждены работать в условиях высокой неопределенности. Поэтому оценка возможных рисков и управление ими становится ключевой задачей, от которой зависит будущее фирмы. Уже сейчас ведущие топ-менеджеры осознают, что развитие системы управления рисками как элемента стратегии является необходимой частью развития компании в среднесрочном периоде.

Среди множества рисков можно выделить стратегические – это риски, влияющие на вероятность достижения компанией поставленных стратегических целей. Такие риски являются самыми опасными для компании по нескольким причинам.
– Реализация этих рисков означает потерю доли рынка, снижение продаж и даже уход компании с рынка, то есть большой ущерб для всей компании.
– Их, как правило, нельзя переложить на третьих лиц (контрагенты, страховые компании и т. д.).

Они трудно поддаются выявлению и систематизации, так как стратегические риски могут проявляться в любом виде деятельности компании: основная деятельность, маркетинг, инвестиции, финансы, персонал и др.
– Их трудно описать и дать количественную оценку ожидаемого ущерба, потому что, помимо прямых потерь, велико косвенное влияние на денежные потоки (ухудшение репутации, снижение продаж и рентабельности, нереализованный потенциал и т. д.)

В результате большинство методов, применяющихся для управления другими видами рисков, имеют ограниченное применение по отношению к стратегическим рискам.

В статье показана методика управления стратегическими рисками с помощью соединения преимуществ двух концепций: системы сбалансированных показателей (Balanced Scorecard) и комплексной системы управления рисками (Enterprise Risk Management). Такая методика учитывает не только прямые финансовые потери от реализации риска, но и его влияние на нефинансовые показатели, определяющие конкурентоспособность компании в будущем. А учет всех последствий риска позволяет, в свою очередь, правильно ранжировать риски по степени опасности и принимать обоснованные решения об управлении ими.

Сбалансированная система показателей (BSC) была разработана в начале 1990-х годов и сейчас является наиболее известной парадигмой, позволяющей обеспечить соответствие текущей деятельности компании стратегическим целям. Главным достижением BSC является признание важной роли нефинансовых показателей, то есть тех, которым нельзя дать прямую денежную оценку. Учет таких показателей осуществляется через набор ключевых показателей эффективности (Key Performance Indicators – KPI), образующих обычно четыре группы.<1>
— компетентность и мотивация сотрудников;
— качество внутренних бизнес-процессов;
— степень удовлетворения и лояльности клиентов;
— финансовые показатели.

 - Такая группировка является общей. Многие компании, внедряя BSC, изменяли ее, приспосабливая под особенности стратегии и внешней среды.
Преимущество BSC в том, что она позволяет проследить связи между этими показателями и дать комплексную оценку деятельности компании. BSC наглядно показывает, какие факторы влияют на финансовый результат компании, и позволяет точнее выявить существующие проблемы или, наоборот, потенциальные точки роста. В соответствии с парадигмой BSC денежные потоки являются функцией от ряда нефинансовых параметров (персонал, внутренние бизнес-процессы, клиенты). Поэтому долгосрочная стратегия компании должна быть ориентирована на улучшение прежде всего этих параметров.

Концепция комплексной системы управления рисками (Enterprise Risk Management – ERM) сейчас еще находится в стадии становления, но многие российские и международные компании уже запустили проекты по ее внедрению2. В американских компаниях рост популярности ERM во многом объясняется двумя причинами.

Недавние громкие корпоративные скандалы и банкротства в США и Европе и появление после них в 2002 г. закона Сарбейнса-Оксли, устанавливающего дополнительные требования к системе внутреннего контроля в публичной компании.

– Руководство многих компаний осознало, что старые методы риск-менеджмента не отвечают современным условиям и не способны обеспечить стабильность и предсказуемость развития компании.

В результате управление рисками во многих компаниях вышло на качественно новый уровень и стало неотъемлемой частью корпоративной стратегии. Более того, риск-менеджмент постепенно становится частью корпоративной культуры, то есть обязанностью каждого сотрудника, а не только топ-менеджмента и специалистов по управлению рисками.

Быстрый темп технического прогресса и изменчивость спроса затрудняют долгосрочное прогнозирование при формировании корпоративной стратегии: как правило, достоверный количественный прогноз можно сделать на срок не более 3–5 лет. В то же время растущая конкуренция вынуждает менеджеров становиться все более дальновидными при принятии стратегических решений. Есть и другие факторы, способствующие росту неопределенности.
– Быстрый темп научно-технического прогресса и более высокая волатильность всех мировых рынков.
– Рост значимости нематериальных активов (человеческий капитал, корпоративная культура, репутация), инвестиции в которые с трудом поддаются оценке.

В результате традиционные методы оценки эффективности проектов (главным образом, ожидаемая чистая приведенная стоимость) становятся трудно реализуемыми на практике. Поэтому целесообразно использование альтернативных критериев эффективности принимаемых решений: вместо максимизации ожидаемых денежных потоков основным критерием становится рост вероятности достижения стратегических целей компании, в том числе тех, которые не поддаются прямой денежной оценке.

Несмотря на стремление к комплексной оценке рисков компании, в большинстве подходов к управлению рисками под опасностью риска понимаются лишь прямые финансовые потери, то есть влияние на текущие денежные потоки. В то же время существуют нефинансовые показатели, определяющие долгосрочное положение фирмы на рынке и будущую прибыль. Приравнивая ущерб от риска к прямым денежным потерям, руководство компании занижает ожидаемый ущерб от реализации риска, что может привести к неверным решениям. Существующие до сих пор концепции управления рисками предполагают построение либо общей карты рисков для всей компании, либо карт по различным направлениям деятельности (операционная деятельность, инвестиционная деятельность, финансы и др.), но в итоге все равно ущерб сводится к изменению текущих финансовых показателей. Соединение BSC и ERM позволяет глубже взглянуть на последствия реализации риска, учитывая не поддающиеся точной денежной оценке нефинансовые показатели.

В теории основным условием финансирования того или иного проекта является правило: выгоды должны быть больше издержек. Однако оценка эффективности мер по снижению рисков затруднительна и часто не дает надежного результата. Поэтому обычно на предупредительные мероприятия выделяется фиксированный бюджет, а риск - менеджеру требуется определить меры по снижению рисков, реализация которых наиболее полезна для компании.

Сбалансированная система показателей и система управления рисками во многом дополняют друг друга. BSC позволяет дать количественную оценку стратегическим ориентирам через набор нефинансовых показателей, а ERM позволяет выявлять и управлять рисками, которые могут препятствовать реализации стратегических целей. В результате применения обеих концепций вырастает вероятность достижения стратегических целей компании.

 **Риски, связанные с деятельностью эмитента**

Риски, свойственные исключительно эмитенту, в том числе риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует эмитент; отсутствием возможности продлить действие лицензии эмитента на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы); возможной ответственностью эмитента по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ Эмитента; возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) Эмитента:
Указанные риски отсутствуют, т.к. текущие судебные процессы, в которых участвует Эмитент, отсутствуют; Эмитент имеет бессрочную лицензию, не использует в своей деятельности объекты, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы); Эмитент не несет ответственность по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ; с основными потребителями налажены долгосрочные партнерские отношения.
Кроме того, Совет директоров Эмитента во главе с Председателем Совета директоров всегда руководствуется интересами акционеров, неукоснительно соблюдая требования действующего законодательства РФ, благодаря чему риски, связанные с деятельностью Эмитента, в коммерческом направлении, были сведены к минимуму.

5. Раскрытие информации об обществе, информационная политика общества

В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности и достоверности раскрываемых данных.

Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.

Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров должно осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.

6. Существенные корпоративные действия

Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, которые обеспечиваются соблюдением прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.

Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.

**ОАО «ВО Техностройэкспорт» сообщает информацию о банковских реквизитах расчетного счета и размере расходов по изготовлению копий документов, опубликованных на странице в сети Интернет:**

**Размер расходов по изготовлению эмитентом копий документов**

Стоимость односторонней копии 1 (одного) листа требуемого документа составляет 10 (десять) рублей 00 копеек, без НДС. Оплата производится на основании счета, выставляемого эмитентом в течение 3 (трех) рабочих дней с момента получения требования в адрес лица, запросившего копии документов.

Если документ, копия которого запрашивается, содержит более 1 (одного) листа, то размер оплаты определяется путем умножения количества листов в копируемом документе на стоимость односторонней копии 1 (одного) листа.

Оплата расходов за изготовление копий запрашиваемых документов осуществляется безналичным расчетом путем перечисления денежных средств на нижеуказанный расчетный счет эмитента:

**Московский филиал Публичного акционерного общества РОСБАНК**

Место нахождения: Россия, г. Москва

*БИК044552272*; *ИНН* 7730060164; *№ кор. счета 30101810200000000272*

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование счета** | **Номер счета** |
| Расчетный счет  |  407028100187270000181   |