Годовой отчет ЗАО «Щекинский хлебокомбинат»
за 2016 год
(*прошел предварительное утверждение на заседании Наблюдательного Совета 28.04.2017г.)*

Закрытое акционерное общество «Щекинский хлебокомбинат» зарегистрировано Постановлением Главы администрации г.Щекино и Щекинского района № 5-595 от 5.05.1994 года.
Полное наименование общества: Закрытое акционерное общество «Щекинский хлебокомбинат».
Сокращенное наименование общества: ЗАО «Щекинский хлебокомбинат».
Юридический адрес :301240 г. Щекино, Тульской область, ул.Л.Толстого, д.44.
Форма собственности – частная (собственность акционеров).
Основной вид деятельности – производство хлеба и мучных кондитерских изделий недлительного хранения.
Общество являясь юридическим лицом, имеет: самостоятельный баланс, расчетный счет в Отделении № 8604 Сбербанка России г.Тула, круглую печать со своим наименованием и другими необходимыми для печати реквизитами.
Общество зарегистрировано:
- в ИФНС – свидетельство о постановке на учет в ГНИ 71 № 0012435 от 12.04.1999г.
- ИМНС России г.Щекино Тульской области, ИНН 7118012500 по юридическому адресу: Тульская область, г.Щекино, ул.Л.Толстого, д.44
- в Пенсионном фонде - регистрационный № 081-027-000144
- в Фонде социального страхования – регистрационный № 7108040175

Органами управления общества согласно Уставу являются:
-Общее собрание акционеров;
- Наблюдательный совет в количественном составе 5 человек ,
-Генеральный директор (единоличный исполнительный орган).

Первым заместителем генерального директора является главный инженер, которому непосредственно подчиняется механическая, технологическая и производственная службы.

За отчетный период изменений в учредительные и иные правоустанавливающие документы не вносились.

С 9 августа 2011 года по 08.08.2016 г. и с 09 августа 2016 г. по 08 августа 2021 г. согласно решениям Наблюдательного совета Общества , принятых в соответствии с п. 10.3 Устава Общества, генеральным директором назначена Кустова Елена Михайловна .

Уставной капитал общества составляет 5 тысяч рублей.

В состав ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» по состоянию на 01.01.2017г. входят 2 хлебозавода.

Хлебозавод №1 - расположен в г.Щекино ,ул.Л.Толстого 44, здание построено в 1929г., занимает площадь 0,61 Га.. На территории хлебозавода №1 находится административное здание. Хлебозавод №1 специализируется по выпуску хлебобулочных изделий из муки высшего и первого сорта, ржано-обдирной муки, кондитерских изделий, сухарей.

Хлебозавод № 2 - расположен в г.Щекино ,ул.Промышленная ,дом 19. Занимает площадь 1,83 Га, введен в эксплуатацию в 1958 году. На территории хлебозавода находится мельница, склад для зерна. С октября 2004г. мельница находится на консервации. Деятельность хлебозавода № 2 приостановлена с сентября 2011 г., в связи с

переводом производственного процесса на хлебозавод № 1, производственные помещения с этого периода находятся на консервации.

Согласно договору доверительного управления от 06.08.2010г. Общество организует деятельность Щекинской городской ярмарки на основании соответствующего Постановления № 09-237 от 09.09.2008г. , выданного главой администрации города Щекино.

Среднесписочная численность работающих за 2016 год составила 93 человека, что на 10 работающих больше по сравнению с 2015 годом.

Предприятие находится на общем режиме налогообложения.

Налогообложение по налогу на добавленную стоимость производится по ставкам 10% и 18%.

Начисленный НДС к уплате составил 1555,6 тысяч рублей, что 2110,4 тысяч рублей меньше по сравнению с 2015 годом .

НДС к вычету по приобретенным товарам и услугам составил 2260 тысяч рублей.

НДС к вычету по приобретенным товарам и услугам составил 2321 тысяч рублей, что на 61 тысячу рублей меньше по сравнению с 2015 годом.

Удельный вес налоговых вычетов по НДС за 2016 год составил 59 %,что на 4 % меньше по сравнению с 2015 годом .

1.Положение Общества в отрасли

Согласно Уставу Общества видами его деятельности являются :

- производство и реализация хлебобулочных, кондитерских изделий и других пищевых продуктов,
- оказание услуг предприятиям, организациям, учреждениям и населению,
- торговая, закупочная, посредническая и коммерческая деятельность,
- производство, переработка, заготовка и реализация сельхозпродуктов,
- осуществление торгово-закупочной деятельности как в России, так и за рубежом
- организация и проведение выставок, выставок-продаж, ярмарок, аукционов, торгов как в Российской Федерации , так и за ее пределами,
- оказание бесплатной консультативной помощи,
- прокат и лизинг различного оборудования,
- оказание транспортно-экспедиционных, складских, внедренческих услуг,
- внешнеэкономическая деятельность в соответствии с законодательством РФ,
- осуществление иных видов деятельности , не запрещенных действующим законодательством.

Согласно классификатору отраслей народного хозяйства Закрытое акционерное общество «Щекинский хлебокомбинат» отнесен к следующим видам отраслей народного хозяйства :

- Хлебопекарная промышленность
- Кондитерская промышленность
- Розничная торговля
- Услуги по перевозке грузов и другие транспортно- экспедиционные услуги по заказам населения
- Посреднические услуги при купле-продаже товаров народного потребления
- Внешняя торговля негосударственных организаций

Согласно классификатору видов экономической деятельности , разработанных Министерством экономического развития России основным видом деятельности для ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» является ***производство хлеба и мучных кондитерских изделий недлительного срока хранения ,*** что подтверждается сведениями , содержащимися в ЕГРЮЛ.

Согласно утвержденному Наблюдательным советом Общества Отчету о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности в 2016 году ***Основные показатели работы Общества были следующими:***

Финансовые показатели предприятия за 2016 год

№	Статьи затрат	2016г. (тыс. руб.)	2015г. (тыс. руб.)	Удельный показатель 2016г. к 2015г. (%)
1	Выручка от продажи товаров, продукции , работ, услуг	51803	37271	139,0
2	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	36891	27145	135,9
3	Коммерческие расходы	5357	2534	211,4
4	Управленческие расходы	9412	6643	141,7
5	Итого себестоимость реализованных товаров, продукции, работ, услуг	51660	36322	142,2
6	Прибыль (убыток) от продаж	143	949	

И с расшифровкой по следующим разделам таблицы :

По пункту 1:

Объём реализации без НДС во всем видам деятельности составил 51803т. руб., в т.ч. от:

- реализации продукции основного производства 28894 т. руб., что составляет 109,2% или на 2437 тыс.рублей больше по сравнению с 2015 г.,
- реализации продукции основного производства в розничной торговле 18788 тыс. руб., что на 12944 тыс. рублей больше по сравнению с 2015 г.,
- оптовой торговли 1751 т. руб., что на 1093 тыс. рублей меньше по сравнению с 2015 г.,
- розничной торговли сторонними товарами под ЕНВД 18980 т. руб., что на 12447 тыс. рублей больше по сравнению с 2015 г.,
- реализации услуг по аренде 129 т. руб., что на 293 тыс. руб. меньше по сравнению с 2015 г. , что связано с продажей павильонов на Щекинской городской ярмарке ,

- прочей деятельности 710 тыс. рублей , что на 204 тыс. рублей меньше по сравнению с 2015 г.

По пункту 2 :
Себестоимость продаж в отчетном году составила 36891 тыс. рублей , в том числе :
- от реализации собственного производства - 7854 тыс. рублей или 54,4 % к показателю 2015 года и 21,24% от себестоимости продаж ,
- от оптовой торговли 1265 тыс. рублей или 66,5% к показателю 2015года и 3,43 % от себестоимости продаж ,
-прочих товаров, работ, услуг – 1253 тыс. рублей или 107,37% к 2015 г. или 3,4% от себестоимости продаж ,
- от розничной торговли собственной продукции 11003 тыс. рублей или 265,58 % к 2015 г. или 29,83 % от себестоимости продаж ,
-от розничной торговли под ЕНВД 15516 тыс. рублей или 281,85 % к 2015 г. или 42,1 % от себестоимости продаж .

Валовая прибыль в 2016 году составила 14912 тыс. рублей , которая складывается из :
1) валовой прибыли :
- 3591 тыс. рублей от реализации продукции собственного производства,
- 486 тыс. руб. от оптовой торговли ,
-122 тыс. руб. от аренды ,
-7785 тыс. руб.от розничной торговли собственной продукции,
-3464 тыс. руб. от розничной торговли под ЕНВД
2) убытка в сумме 543 тыс. руб. от прочих товаров, услуг.

По пункту 3 :
Коммерческие расходы в 2016 году составили 5357 тыс . руб. , из них :
- от реализации продукции собственного производства 729 тыс. руб. или 13,61 % от коммерческих расходов в целом,
- от розничной торговли собственной продукцией – 2890 тыс. руб. или 53,95 % от коммерческих расходов в целом,
- от розничной торговли под ЕНВД – 1738 тыс. руб. или 32,44 % от коммерческих расходов в целом.

По пункту 4 :
Управленческие расходы в 2016 году составили 9412 тыс. рублей, из них :
- от реализации продукции собственного производства – 2635 тыс. рублей или 28 %,
- от оптовой торговли – 191 тыс. рублей или 2,03 %,
- от аренды – 33 тыс. рублей или 0,35%,
- от прочих товаров, услуг – 77 тыс. рублей или 0,82%,
- от розничной торговли собственной продукцией – 4332 тыс. рублей или 46 %,
- от розничной торговли под ЕНВД – 2144 тыс. рублей или 22,8%.

По пункту 5:
Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг; коммерческие и управленческие расходы составили 51660 т. руб., в т. ч.
- реализованной продукции основного производства 11218 т. руб. или 21,72 %
- реализации продукции основного производства в розничной торговле 18225т. руб. или 35,28%,
- оптовой торговли – 1456 т. руб. или 2,82%

- розничной торговли сторонними товарами под ЕНВД 19398 т. руб. или 37,55%,

- услуг по аренде 33т. руб. или 0,06 %
- прочих товаров, услуг -1330 или 2,57 %

По пункту 6:
Прибыль от реализации продукции и услуг составил 143 т. руб., в т. ч.
- прибыль от основной деятельности 227 т. руб. (158,74%)
- прибыль от реализации продукции основного производства в розничной торговле 563 тыс . руб. (393,71%)
- прибыль от оптовой торговли 295 т. руб. (206,3%)
- прибыль от услуг по аренде 96 т. руб.(67,13%)
- убыток от розничной торговли сторонними товарами под ЕНВД 418 т. руб.
-убыток от прочей деятельности - 620 тыс. руб., в число которой входит деятельность от Щекинской городской ярмарки и автостоянки .

Кроме того ,

прочие доходы составили – 367 тысяч рублей, что на 1966 тысяч рублей меньше по сравнению с 2015 годом, из них :

- 8 тыс. рублей или 2,18% от списания кредиторской задолженности ,

- 243 тыс. рублей или 66,21% от реализации основных средств и прочих активов ,

- 102 тыс. рублей или 27,8% от оприходования товаро-материальных ценностей ,

- 13 тыс. рублей или 3,54% от возмещения судебных расходов,

- 1 тыс. рублей или 0,27% от прочих;

прочие расходы – 1301 тысячу рублей, что на 1021 тыс. рублей меньше по сравнению с 2015 годом, из них :

-54 тыс.рублей (4,15%) на списание товаро-материальных ценностей ,

-232 тыс. рублей (17,83%) – прочие расходы ,

-102 тыс.руб. (7,84%) по выбытию основных средств ,

-442 тыс. руб. (33,97%) услуги банка,

- 223 тыс. рублей (17,14%) налог на имущество,

-103 тыс. рублей (7,92%) по продаже товаро-материальных ценностей,

- 94 тыс. рублей (7,23%) по содержанию объекта, находящегося на консервации ,

- 4 тыс. рублей (0,31%) благотворительная помощь готовой продукцией,

- 47 тыс. рублей (3,61%) на списание дебиторской задолженности .

Согласно данным бухгалтерской отчетности :

Прибыль до налогообложения – (791) тысяч рублей, в 2015 году прибыль до налогообложения составила 960 тысяч рублей.

Налог на прибыль – 0 тысяч рублей

Изменение отложенных налоговых обязательств – -1 тысяча рублей, в 2015 году – 1тысяча рублей.

Изменение отложенных налоговых активов – -102 тысячи рублей, в 2015году – 540 тысяч рублей .

Прочее – (137)тысяч рублей, в 2015 году 35 тысяч рублей .

Результат от прочих операций , не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода , составил 204 тысячи рублей , в 2015 году - 32 т.рублей,

Совокупный финансовый результат отчетного периода составил – убыток в 621тысячу рублей , в 2015 г. прибыль по совокупному финансовому результату составляла 416 тысяч рублей.

По итогам работы на 1 января 2017 года общая сумма непокрытого убытка составила 5148 тысяч рублей .

Чистые активы Общества на 01.01.2017г. составляют 1929 т.р. Уставный капитал 5 т. руб. Таким образом, требование Закона «Об акционерных обществах» о не превышении Уставного капитала Общества его чистых активов соблюдено.

Основные показатели работы основного производства ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» за 2016 год.

	Ед изм.	2016г.	2015г.	Удельный показатель 2016г. к 2015г. (%)
Объем товарной продукции по основному производству	т.р.	28894	26457	109,2
в т.ч. хлебобулочные изделия	-//-	24597	22661	108,5
куличи	-//-	585	532	109,9
сухари сдобные пшеничные	-//-	499	304	164,1
кондитерские изделия	-//-	3075	2900	106,0
прочая продукция	-//-	138	60	230
Производительность труда	т.р.	310,7	318,8	97,5
Затраты на 1 руб. товарной продукции	-//-	0,97	0,99	
Рентабельность основного производства	%	2,6	-1,5	
Себестоимость продукции	т.р.	28151	26065	108,0
Средняя стоимость 1тн хлебобулочных	р.	69248,17	60831,63	113,8
кондитерских	р.	112837,40	105339,63	107,1
сухарных	р.	108860,3	98381,88	110,7
Удельный вес товарной продукции по хлебобулочным изделиям	%	87,15	85,65	101,8
Фонд оплаты труда по комбинату	т.р.	10402,0	8927,9	116,5
Численность среднесписочная по комбинату	чел.	93	83	112,0
Тоннаж: хлебобулочные	тн	368,57	378,51	97,4
в т.ч. хлеб формовой	-//-	135,5	130,38	103,9
Булочные изделия	-//-	225,08	242, 14	92,9
Сухари сдобные	-//-	4,58	3,09	148,2
Куличи	-//-	3,41	2,90	98,9

Кондитерские изделия	-//-	27,25	27,53	99,0
Пирожные	-//-	0,6	0,42	142,9
Восточные сладости	-//-	18,12	20,82	87,0
Кексы	-//-	0,82	1,38	59,4
Печенье	-//-	7,71	4,91	157,0
Прочая продукция	-//-	2,56	1,32	193,9

На 01.01.2017г. остаточная стоимость основных средств составила 11 428 тысяч рублей, в том числе остаток по счету 01 – 42 631 тысяч рублей, остаток по счету 02 – 31 203 тысяч рублей.

В 2016 году было введено в эксплуатацию 19 единиц основных средств на сумму 205 тысяч рублей, в том числе:

- Монитор Самсунг 19,5
- МФУ Самсунг
- Видеокамера цветная
- Автомобиль УАЗ 315142
- Автомобиль ГАЗ 270730
- Автомобиль ГАЗ-3302
- Автомобиль ГАЗ-33021
- Ванна моечная в количестве 4 шт.
- Палатка торговая разборная
- Телефон Нокиа 105
- Шатер с 5 стенками
- Видеорегистратор мультикомплексный
- Бегущая строка белого свечения
- Холодильник Саратов 502
- Витрина холодильная Полюс ВСХ
- Витрина холодильная Полюс ВСХ

В 2016 году выведено из эксплуатации основных фондов на сумму 693 тысячи рублей, в том числе продано 5 единиц основных средств, в том числе:

- Монитор 17 Самсунг
- Системный блок Селерон РС433
- Системный блок Селерон
- Палатка торговая №29
- Палатка торговая №19

Списано 9 единиц основных средств.

Величину нематериальных активов на 01.01.2017г. в сумме 50 тысяч рублей оставила стоимость товарного знака, амортизация нематериальных активов – 9 тысяч рублей.

На конец отчетного периода:

- дебиторская задолженность составила 574 тысячи рублей, что на 541 тыс. рублей меньше по сравнению с 2015 годом ,
- кредиторская задолженность – 4049 тысяч рублей, что на 1291 тыс. рублей больше по сравнению с 2016 годом . Увеличение кредиторской задолженности произошло в связи с увеличением стоимости услуг , оказываемых обществу ООО «Торговая площадь» и ООО «Хлебный дом».

Кассовые и банковские операции.

При проверке кассы ЗАО «Щёкинский хлебокомбинат» по состоянию на 01.01.2017г. излишков
и недостач не обнаружено.
Остаток денежных средств в кассе ЗАО «Щёкинский хлебокомбинат» по состоянию на 01.01.2017г. составил 144980,08 рублей, в кассе Щекинской городской ярмарки – 6949,20 рублей, в кассе автостоянки – 1040,00 рублей, денежные средства в пути – 168400,00 рублей.
Кассовые операции ведутся согласно Указанию Банка России от 11.03.2014 N 3210-У (ред. от 03.02.2015) "О порядке ведения кассовых операций юридическими лицами и упрощенном порядке ведения кассовых операций индивидуальными предпринимателями и субъектами малого предпринимательства"
Кассовые отчёты составляются по мере поступления и расходования денежных средств в кассе хлебокомбината. Кассовая книга установленной формы, корешки и испорченные чеки сохранены. Денежные средства, полученные в банке по чекам, приходуются своевременно, что подтверждается выписками банков и корешками чеков.
Остаток денежных средств на расчётных счетах по состоянию на 01.01.2017г. составил:
- в Отделении №8604 Сбербанка России г.Тула – 228431,43 рублей, что соответствует бухгалтерским данным.
Все операции с денежными средствами подтверждены выписками банка и приложениями к ним. Последовательность записей в выписках обеспечена, что соответствует оборотам и остаткам, показанным в журнале-ордере № 2 «Расчётный счёт».

Состояние расчётной дисциплины.

Дебиторская задолженность на 01.01.2017г. составила 574 т. руб.
Кредиторская задолженность на эту же дату составила 4049 т. руб.

В 2016 году на расчётные счета и в кассу хлебокомбината поступило 56670 т. руб., в т.ч.
- выручка от продажи товаров, работ, услуг 55274 т. руб., что составляет 97,5% от общего поступления денежных средств;
- аренды основных средств – 901 т.руб. – 1,6%;
- от продажи основных средств – 143 т.руб. – 0,3%;
- прочие поступления - 352 т. руб. – 0,6%.
израсходовано денежных средств в 2016 году в общей сумме 56502т. руб., в т. ч.
- оплата сырья, товаров, работ, услуг - 37959 т. руб., что составляет 67,2% от общего расхода денежных средств;
- оплата труда составила – 9630 т. руб. –17,0%
- приобретение объектов основных средств - 517 т. руб. - 0,9%
-гашение займа – 1354 т.руб. – 2,4%

- прочий расход, включая налоги в бюджет (кроме налога на прибыль) и внебюджетные фонды – 7042 т. руб. – 12,5%

Информация об объемах использования энергетических ресурсов

Согласно данным бухгалтерского учета в 2016 году Обществом были использованы следующие виды энергетических ресурсов:

- Электроэнергия в количестве 479622 кВт на сумму 3106705,79 руб. (с НДС), что на 5785 кВт меньше по сравнению с 2015 годом. Уменьшение расхода электроэнергии связано с вводом режима энергосбережения и заменой люминесцентных ламп и ламп накаливания на энергосберегающие и светодиодные лампы.
- Газ в количестве 129390 куб. м. на сумму 820963,21 руб. (с НДС), что на 10410 куб. м. больше по сравнению с 2015 годом. Увеличение расхода газа на 8% связано с увеличением объема выпуска продукции основным производством на 9,2% по сравнению с 2015 годом.
- ГСМ в количестве 51186,57 л на сумму 1820922,33 руб. (с НДС), что на 97,58 л больше по сравнению с 2015 годом. Увеличение расхода ГСМ объясняется большим количеством дней (366) в 2016 году, по сравнению с 2015 годом.

Перспективы развития Общества

Исходя из результатов работы Общества за пять месяцев текущего года можно предположить , что 2017 год можно будет закончить со следующими показателями :

- объем производимой продукции должен составить 60215 тыс. руб. или 116,24 % к уровню 2016 г.,
- реализации продукции основного производства 33944 т. руб . или 117,48%,
- оптовой торговли – 4614 т. руб. или 263,5%,
- реализации услуг Щекинской городской ярмарки 650 т. руб.
- реализации услуг по автостоянке 187т. руб.,
- от розничной торговли сторонними товарами под ЕНВД 20820 т. руб. или 109,7%,

что с учетом принимаемых мер по оптимизации затрат по себестоимости продукции, а также осуществление с 01.07 т.г. розничной торговли в десяти объектах нестационарной торговли позволит закончить 2017 г. с предполагаемой минимальной рентабельностью, но которая позволит продолжить безубыточное функционирование предприятия.

В 2016 среднемесячная заработная плата по предприятию среди работников:

- основного производства составила 15,98 тыс.руб.,
- административно-управленческого аппарата и вспомогательных служб 13 тыс. руб. ,
- автотранспортного предприятия – 16,56 тыс. руб.,
- по прочим видам деятельности – 13 тыс. руб.,

что соответствует уровню заработной платы ,утвержденному Региональным Соглашением от 28.04.2014 г. регистрационный номер 17-04-12/5134 Правительством Тульской области .

На предприятии ведется постоянная работа над улучшением качества выпускаемой продукции. В целях увеличения объемов реализации хлебобулочных изделий в условиях сложнейшей конкуренции как со стороны хлебопекарных предприятий области , так и усиливших свое влияние в сфере выпуска хлебобулочных изделий крупных сетевых магазинов, предприятия продолжает осуществление двухразовых завозов дневной выработки основного ассортимента хлебобулочных изделий , а в палатке , расположенной на территории хлебозавода №1 реализуется весь ассортимент вырабатываемой в дневную смену продукции с почасовой подачей продукции . В целях

усиления контроля за качеством производимой продукции и повышении профессионального мастерства работников основного производства в 2016 году в штат лаборатории включена должность мастера производственного обучения –технолога.

Основной задачей Общества в 2017 г. является безубыточная работа предприятия с принятием мер к реализации неликвидных активов .

В рамках Антикризисного плана Общество намерено продолжить и развить стратегию ведения бизнеса , выбранную еще в 2014 году , а именно :

1) жесткий отбор оптовых покупателей, выбрав из них наиболее платежеспособных , тем самым исключив риски неплатежей ,

2) реальный контроль за качеством выпускаемой продукции посредством работы основного производства исключительно в дневную смену .

Для вывода предприятия из финансового и производственного кризиса , связанного как с конъюнктурой рынка , высокой конкуренцией , так и значительным уровнем налоговой нагрузки, на предприятии разработан план действий , направленный как на повышение эффективности бизнеса и реализацию стратегии его развития в сложном конкурентном и финансовом положении с присутствием признаков кризиса на предприятии , так и с учетом отсутствия финансовой возможности модернизации производства на реализацию выбранной стратегии функционирования ремесленной производственной площадки , преимуществом которой являются :

- большая гибкость в изменении рецептур и введении новых продуктов , в том числе и высокого ценового сегмента ;
- каждый работник может откорректировать неожиданные ошибки на разных производственных стадиях и спасти предприятию целые партии продукции и их качество ;
-возможность изготовления продуктов из чувствительного, сброженного теста , обработка которого осуществляется практически вручную. Все процессы брожения и расстойки могут быть откорректированы под каждую партию продукта.

Присутствие признаков кризиса на предприятии характеризуется – возникновением угроз на пути реализации его целей из-за снижения объемов реализации и высоких затрат по причине :

1) размера единого социального налога 34,2%

2) высоких цен на топливно-энергетические ресурсы,

3) постоянного роста цен на сырье , используемое для производства продукции ,

4) нестабильности объемов реализации выпускаемой продукции , влекущих непроизводительные потери рабочего времени среди персонала основного производства,

5) наличие непрофильных активов, которые несут в себе затраты на их охрану и уплату налогов (земельного, на имущество и т.п.) исходя из кадастровой стоимости объектов,

6) высокого процента непроизводственного персонала, задействованного на обслуживании бухгалтерского и налогового учета и сбыте продукции из-за существенного количества обрабатываемых документов ,

7) невозможности увеличения цен на выпускаемую продукцию с целью покрытия всех имеющихся затрат по причине высокой конкуренции, которая существенно усилилась в связи с функционированием на территории города 8 сетевых магазинов.

I. Коммерческий антикризисный план.

1.Цель:

Сохранение производственного потенциала и трудового коллектива до момента наиболее благоприятной экономической ситуации для бизнеса в виде прекращения искусственного сдерживания цен на хлебобулочные изделия , что даст возможность

ликвидировать убытки от основной деятельности предприятия и в дальнейшем позволит создать резерв на его реконструкцию и модернизацию.

II. Финансовый антикризисный план.

1.Сокращение издержек по основной деятельности
За счет выбора оптимального режима рабочего времени и обеспечения полной загруженности работников основного производства в течение смены, исключив случаи простоя посредством обучения персонала смежным профессиям .

2.Оптимизация налогообложения
1.Вследствие сокращения фонда оплаты труда за счет сокращения численности персонала отделов и служб непроизводственного назначения, а также работы персонала административно-управленческого персонала и вспомогательных производств в режиме неполного рабочего времени , устанавливаемого исходя из фактической занятости в течение рабочего дня и исключающего непроизводительные потери рабочего времени.

3.Сокращение дебиторской задолженности вследствие :
1)Отказа от сотрудничества с оптовыми покупателями, практикующими отсрочку платежа свыше 5 банковских дней с восполнением объемов реализации за счет собственной службы мелкорозничной торговли,
2) отказа от заключения кредитных договоров .

4.Рассрочка, отсрочка дебиторской задолженности за счет :
1) получения отсрочки по оплате от поставщиков по безналичным расчетам,

5.Снижение затрат на персонал за счет:
1) оптимизации численности в связи с совмещением профессий,
2) перевод частично занятого в течение рабочей смены персонала на режим неполного рабочего времени.

6.Продажа следующих непрофильных активов:
1) производственных зданий и земельного участка хлебозавода № 2.

III. Поддержка в привлечении финансов.

В 2017 г. планируется:
по хлебозаводу № 1 :
сократить расходы по ТЭР за счет усиления контроля за расходом электроэнергии ,увеличения коэффициента загрузки производственного оборудования и перехода на энергосберегающие лампы.
по хлебозаводу № 2:. продать производственные здания и земельный участок, средства от которых использовать на ликвидацию кредиторской задолженности , модернизацию основного производства и частичную замену асфальтового покрытия на Щекинской городской ярмарке .

Кроме того , намечено дальнейшее проведение текущих и косметических ремонтов эксплуатируемых объектов основных средств в целях поддержания их в надлежащем виде и работоспособном состоянии.

Согласно рекомендациям Наблюдательного совета Общества **выплату дивидендов** за 2016 г. решено произвести исключительно владельцам привилегированных акций в размере их номинальной стоимости .

В 2016 году согласно решению Годового собрания акционеров за 2015 г. была объявлена выплата дивидендов владельцам 346 привилегированных акций на общую сумму 692 руб. , которые перечислены 63 живущим акционерам посредством почтовых переводов в соответствии с ч.8 ст.42 Федерального закона « Об акционерных обществах» № 208 –ФЗ за минусом подоходного налога на общую сумму 245 рублей . Из них получено 2 акционерами дивидендов на 62 рублей , возвращено на расчетный счет предприятия 183 рубля от 61 акционера , которые в соответствии с ч.9 ст.42 Федерального закона « Об акционерных обществах» № 208 –ФЗ могут быть востребованы акционерами или их наследниками в течение трех лет с момента принятия решения о выплате дивидендов.

Основными факторами риска, связанными с деятельностью Общества, являются:
- эксплуатация газового и электрического технологического оборудования,
- эксплуатация автотранспортных средств, относящихся к источникам повышенной опасности, а именно :

№ п/п	Наименование (Тип ТС)	Марка, модель	Год изготовления	Мощность двигателя, л.с.	Серия и номер ПТС	Государственный регистрационный знак
1	Грузовой самосвал	ГАЗСА3350701	1993	115	71 ЕС 708854	В 234 УМ 71
2	А/Ф Хлебный	270730	2004	98	52 КТ 152600	А 283 КХ 71
3	Грузовой-фургон	2766	2005	98,16	52 КХ 752104	С 398 МС 71
4	А/Ф Хлебный	270730	2004	98,16	52 КТ 166759	А 521 УМ 71
5	Грузовой фургон	ГАЗ-2705	2008	123,8	52 МР 873754	К 102 НТ 71
6	Автофургон	173412-0000010	2008	123,8	52 МС 267687	Н 186 ХН 71
7	Седан	ГА331029	1993	90	71 ЕР 063673	А 321 ВС 71
8	Экскаватор	ЭО-2621	1983	60	ВА 511160	28-43 ТЕ 71
9	Прицеп	87121	2005		62 КТ 220337	АВ 9676 71
10	Прицеп хлебный	Тонар 8744	1996		71 КН 763459 Дубликат	АВ 548671
11	Прицеп хлебный	Тонар 8744	1996		71 КН 763460 Дубликат	АВ 548771
12	Прицеп	Тонар - 8745	2010		50 НК 565516	АК 276571
13	Грузовой фургон цельнометаллический (3места)	ГАЗ-2705	2010	106,8	52 НВ 259122	Р 426 ХУ 71
14	Легковой	Mazda 6	2015	149,56	25 ОК 961532	М 777 СЕ 71

Данные виды деятельности находятся под постоянным контролем собственной службы по охране труда и контролирующих государственных органов. Кроме того, генеральный директор Кустова Е.М. и главный инженер Ряховский В.П. имеют удостоверения

территориального управления Ростехнадзора о прохождении аттестации по общим требованиям промышленной безопасности.

В отчетном году ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» крупные сделки не совершал.
В 2016 г. Обществом не заключались сделки , признаваемые в соответствии с ФЗ РФ «Об акционерных обществах» **сделками, в которых имеется заинтересованность.**

В 2016 году в состав Наблюдательного совета Общества решению Годового общего собрания акционеров Общества от 29 июня 2016 г. входили следующие должностные лица Общества :
1.Гринева Марина Николаевна – 1961 года рождения , начальник Отдела снабжения и продаж, образование средне-специальное (1980 г. ПТУ №7 г Тулы – оператор), акционером не является, доход по основному месту работы в 2016 году составил 77644,20 руб.
2.Ряховский Виктор Петрович – 1950 г. рождения , образование высшее 1994 г. Тульский государственный технический университет – инженер –экономист), главный инженер, акционером не является, доход по основному месту работы в 2016 году составил 79418,06 руб.
3.Троицкая Лариса Ивановна – 1963 г. рождения , образование высшее (1986 г. ФЗФИ специальность финансы и кредит) , главный бухгалтер , владелец 23 голосующих акций Общества, доход по основному месту работы в 2016 году составил 78786,27 руб.
4.Царьков Алексей Викторович – 1973 г. рождения , образование высшее (1996 г. ТПГУ инженер-механик), начальник штаба ГО и ЧС , акционером не является, доход по основному месту работы в 2016 году составил 75629,97руб.
5.Шабунин Владимир Михайлович –1974 года рождения , образование высшее (1996 г. ТГПУ инженер-механик) руководитель Отдела по организации Щекинской городской ярмарки , владелец 65 акций голосующих акций Общества. доход по основному месту работы в 2016 году составил 76186,86 руб.

Генеральным директором Общества является Кустова Елена Михайловна , 19 декабря 1966 года рождения , образование высшее юридическое(Московская государственная юридическая академия – правоведение) , назначена на должность единоличного исполнительного органа решением Наблюдательного совета 08.08.2011 г. и 26.07.2016 г.,является владельцем 1624 голосующих акций Общества , что составляет 75,395 % от общего количества голосов, доход по основному месту работы в 2015 году составил 70647,92 руб.

В соответствии с действующим Штатным расписанием **генеральному директору Общества ежемесячно выплачивается должностной оклад** 6361 рубль, сдельный приработок в размере 0,1% от товарной продукции и ежемесячное премиальное вознаграждение , которое в соответствии с действующим Положением о системе найма и оплаты труда не может превышать 100% должностного оклада. За 2016 год выплаты , связанные с исполнением трудовых обязанностей составили 75836,73 руб.

Решение о выплате вознаграждений единоличному исполнительному органу и членам Наблюдательного совета по результатам отчетного года не принималось.
Размер заработной платы , выплачиваемый каждому из членов Наблюдательного совета Общества в 2016 году озвучен ранее в настоящем Отчете.

Что касается Кодекса корпоративного поведения , то **Ко́декс корпорати́вного поведе́ния** — свод правил, рекомендованных к соблюдению участникам рынка ценных бумаг и направленных на защиту прав инвесторов, а также на улучшение иных аспектов корпоративного управления. В Российской Федерации Кодекс корпоративного

поведения был рекомендован Распоряжением ФКЦБ России № 421/р от 4 апреля 2002 года.

Согласно Письму Банка России от 10.04.2014 N 06-52/2463 "О Кодексе корпоративного управления"

Кодекс представляет собой свод рекомендаций относительно наилучшего корпоративного управления обществом, разъясняющий стандарты соблюдения прав акционеров, способствующий их реализации на практике, обеспечивающий повышение эффективности управления компанией, долгосрочное и устойчивое развитие.

Применение обществом положений Кодекса является добровольным и основано на стремлении повысить привлекательность общества в глазах существующих и потенциальных инвесторов.

Поскольку ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» на текущий момент не имеет инвесторов и не ставит перед собой задачи на привлечение потенциальных инвесторов , то принятие Кодекса корпоративного управления для него в настоящий момент является неактуальным .

Генеральный директор **Е.М. Кустова .**