Годовой отчет ЗАО «Щекинский хлебокомбинат»
за 2020 год
Утвержден Годовым общим собранием акционеров 29 июня 20201г.

Закрытое акционерное общество «Щекинский хлебокомбинат» зарегистрировано Постановлением Главы администрации г.Щекино и Щекинского района № 5-595 от 05.05.1994 года.
Полное наименование общества: Закрытое акционерное общество «Щекинский хлебокомбинат».
Сокращенное наименование общества: ЗАО «Щекинский хлебокомбинат».
Юридический адрес :301240 г. Щекино, Тульской область, ул.Л.Толстого, д.44.
Форма собственности – частная (собственность акционеров).
Основной вид деятельности – производство хлеба и мучных кондитерских изделий недлительного хранения.
Общество являясь юридическим лицом, имеет: самостоятельный баланс, расчетный счет в Тульском отделении № 8604 ПАО Сбербанка г.Тула, круглую печать со своим наименованием и другими необходимыми для печати реквизитами.
Общество зарегистрировано:
- в ИФНС – свидетельство о постановке на учет в ГНИ 71 № 0012435 от 12.04.1999г.
- ИМНС России г.Щекино Тульской области, ИНН 7118012500 по юридическому адресу: Тульская область, г.Щекино, ул.Л.Толстого, д.44
- в Пенсионном фонде - регистрационный № 081-027-000144
- в Фонде социального страхования – регистрационный № 7108040175

Органами управления общества согласно Уставу являются:
-Общее собрание акционеров;
- Наблюдательный совет в количественном составе 5 человек ,
-Генеральный директор (единоличный исполнительный орган).

Первым заместителем генерального директора является главный инженер, которому непосредственно подчиняется механическая, технологическая и производственная службы.

За отчетный период изменений в учредительные и иные правоустанавливающие документы не вносились.

С 09 августа 2016 г. по 08 августа 2021 г. согласно решению Наблюдательного совета Общества , принятых в соответствии с п. 10.3 Устава Общества, генеральным директором назначена Кустова Елена Михайловна.

Уставной капитал общества составляет 5 тысяч рублей.

В состав ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» по состоянию на 01.01.2021г. входят 2 хлебозавода.

Хлебозавод №1 - расположен в г.Щекино ,ул.Л.Толстого 44, здание построено в 1929г., занимает площадь 0,61 Га. На территории хлебозавода №1 находится административное здание. Хлебозавод №1 специализируется по выпуску хлебобулочных изделий из муки высшего и первого сорта, ржано-обдирной муки, кондитерских изделий, сухарей.

Хлебозавод № 2 - расположен в г.Щекино ,ул.Промышленная, дом 19. Занимает площадь 1,83 Га, введен в эксплуатацию в 1958 году. На территории хлебозавода находится мельница, склад для зерна. С октября 2004г. мельница находится на

консервации. Деятельность хлебозавода № 2 приостановлена с сентября 2011 г., в связи с переводом производственного процесса на хлебозавод № 1.

Согласно договору доверительного управления от 06.08.2010г. Общество организует деятельность Щекинской городской ярмарки.

Среднесписочная численность работающих за 2020 год составила 60 человек.

1.Положение Общества в отрасли

Согласно Уставу Общества видами его деятельности являются :

- производство и реализация хлебобулочных, кондитерских изделий и других пищевых продуктов,
- оказание услуг предприятиям, организациям, учреждениям и населению,
- торговая, закупочная, посредническая и коммерческая деятельность,
- производство, переработка, заготовка и реализация сельхозпродуктов,
- осуществление торгово-закупочной деятельности как в России, так и за рубежом
- организация и проведение выставок, выставок-продаж, ярмарок, аукционов, торгов как в Российской Федерации , так и за ее пределами,
- оказание бесплатной консультативной помощи,
- прокат и лизинг различного оборудования,
- оказание транспортно-экспедиционных, складских, внедренческих услуг,
- внешнеэкономическая деятельность в соответствии с законодательством РФ,
- осуществление иных видов деятельности , не запрещенных действующим законодательством.

Согласно классификатору отраслей народного хозяйства Закрытое акционерное общество «Щекинский хлебокомбинат» отнесен к следующим видам отраслей народного хозяйства :

- Хлебопекарная промышленность
- Кондитерская промышленность
- Розничная торговля
- Услуги по перевозке грузов и другие транспортно- экспедиционные услуги по заказам населения
- Посреднические услуги при купле-продаже товаров народного потребления
- Внешняя торговля негосударственных организаций

Согласно классификатору видов экономической деятельности , разработанных Министерством экономического развития России основным видом деятельности для ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» является ***производство хлеба и мучных кондитерских изделий, тортов и пирожных недлительного хранения ,*** что подтверждается сведениями, содержащимися в ЕГРЮЛ.

Согласно утвержденному Наблюдательным советом Общества Отчету о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности в 2020 году ***Основные показатели работы Общества были следующими:***

Финансовые показатели предприятия за 2020 год

№	Статьи затрат	2020г. (тыс. руб.)	2019г. (тыс. руб.)	Удельный показатель 2020г. к 2019г. (%)
1	Выручка от продажи товаров, продукции , работ, услуг	47668	49542	96,2
2	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	35567	38058	93,5
3	Валовая прибыль (убыток)	12101	11484	
4	Коммерческие расходы	4619	5299	87,2
5	Управленческие расходы	7940	8453	93,9
6	Итого себестоимость реализованных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческие и управленческие расходы	48126	51810	92,9
7	Прибыль (убыток) от продаж	(458)	(2268)	

И с расшифровкой по следующим разделам таблицы:

По пункту 1:
Объём реализации без НДС во всем видам деятельности составил 47668 тыс. рублей, в т.ч. от:
- реализации продукции основного производства оптовым покупателям 2566 т. руб., что на 1725 тыс. рублей меньше по сравнению с 2019г., в связи с уменьшением количества оптовых покупателей,
- реализации продукции основного производства в розничной торговле 21587 тыс. рублей, что на 853 тыс. рублей больше по сравнению с 2019г, в связи с наращиванием объемов продаж в собственных торговых точках,
- оптовой торговли 1144 тыс. рублей, что на 337 тыс. рублей меньше по сравнению с 2019г., в связи с увеличением продаж собственной продукции,
- розничной торговли сторонними товарами 21709 тыс. рублей, что на 672 тыс. рублей меньше по сравнению с 2019 г.
- реализации услуг по аренде 91 тыс. рублей, что на 51 тыс. рублей меньше по сравнению с 2019г., в связи с уменьшением арендаторов,
- Щекинской городской ярмарки 571 тыс. рублей , что на 58 тыс. рублей больше по сравнению с 2019 г.

По пункту 2:
Себестоимость продаж в отчетном году составила 35567 тыс. рублей , в том числе:
- от реализации собственного производства оптовым покупателям - 2118 тыс. рублей или 59,2 % к показателю 2019 года и 6,0% от себестоимости продаж,

- от розничной торговли собственной продукции 15257 тыс. рублей или 102,2 % к 2019г. и 42,9 % от себестоимости продаж,
- от оптовой торговли 824 тыс. рублей или 76,3% к показателю 2019г. и 2,3 % от себестоимости продаж,
-от розничной торговли сторонними товарами 16730 тыс. рублей или 94,5 % к 2019 г. и 47,0 % от себестоимости продаж,
- Щекинской городской ярмарки – 638 тыс. рублей или 81,5% к 2019г. и 1,8 % от себестоимости продаж,

По пункту 3:
Валовая прибыль в 2020 году составила 12101 тыс. рублей, в том числе:
- 448 тыс. рублей от реализации продукции собственного производства оптовым покупателям,
- 6330 тыс. рублей от реализации продукции основного производства в розничной торговле,
- 320 тыс. рублей от оптовой торговли,
- 4979 тыс. рублей от розничной торговли сторонними товарами,
- 91 тыс. рублей от аренды ,
- убыток 67 тыс. рублей от Щекинской городской ярмарки.

По пункту 4:
Коммерческие расходы в 2020 году составили 4619 тыс. рублей , из них :
- от реализации продукции собственного производства оптовым покупателям 47 тыс. рублей или 1,0 % от коммерческих расходов в целом,
- от розничной торговли собственной продукцией – 2446 тыс. рублей или 53,0 % от коммерческих расходов в целом,
- от розничной торговли сторонними товарами– 2126 тыс. рублей или 46 % от коммерческих расходов в целом.

По пункту 5:
Управленческие расходы в 2020 году составили 7940 тыс. рублей, из них :
- от реализации продукции собственного производства оптовым покупателям – 609 тыс. рублей или 7,7 %,
- от розничной торговли собственной продукцией – 5072 тыс. рублей или 63,9 %,
- от оптовой торговли – 101 тыс. рублей или 1,3 %,
- от розничной торговли сторонними товарами – 2086 тыс. рублей или 26,2%.
- от аренды – 23 тыс. рублей или 0,3 %,
- Щекинской городской ярмарки – 49 тыс. рублей или 0,6 %,

По пункту 6:
Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг; коммерческие и управленческие расходы составили 48126 т. руб., в т. ч.
- от реализации продукции собственного производства оптовым покупателям – 2774 тыс. рублей или 5,8 %,
- от розничной торговли собственной продукцией – 22775 тыс. рублей или 47,4 %,
- от оптовой торговли – 925 тыс. рублей или 1,9 %,
- от розничной торговли сторонними товарами – 20942 тыс. рублей или 43,5%.
- от аренды – 23 тыс. рублей или 0,0 %,
- Щекинской городской ярмарки – 687 тыс. рублей или 1,4 %,

По пункту 7:
Убыток от реализации продукции и услуг составил 458 тыс. руб., в т. ч.

- прибыль 219 тыс. рублей от оптовой торговли или 47,8%,
- прибыль 68 тыс. рублей от аренды или 14,8%,
- убытка в сумме 208 тыс. рублей от реализации продукции собственного производства оптовым покупателям или -45,4%,
- убытка 1188 тыс. рублей от розничной торговли собственной продукции или -259,4%,
- прибыль 767 тыс. рублей от розничной торговли сторонними товарами или 167,5%,
- убытка в сумме 116 тыс. руб. от Щекинской городской ярмарки или -25,3%.

Кроме того,

прочие доходы составили – 613 тыс. рублей, что на 818 тыс. рублей меньше по сравнению с 2019 годом, из них :

- 550 тыс. рублей или 89,7 % от реализации основных средств и прочих активов,

- 9 тыс. рублей или 1,5 % от возмещения судебных расходов,

- 54 тыс. рублей или 8,8 % от оприходования товарно-материальных ценностей,

прочие расходы – 1523 тыс. рублей, что на 390 тыс. рублей меньше по сравнению с 2019 годом, из них :

- 71 тыс. рублей (4,7%) налог на имущество,

-404 тыс.рублей (26,5%) по выбытию основных средств,

-11 тыс.рублей (0,7%) на списание товарно-материальных ценностей,

-547 тыс. рублей (35,9%) услуги банка,

- 346 тыс. рублей (22,7%) – прочие расходы,

- 138 тыс. рублей (9,1%) по содержанию объекта, находящегося на консервации,

- 6 тыс. рублей (0,4%) образцы готовой продукцией на ярмарки.

Согласно данным бухгалтерской отчетности:

Прочие доходы составили – 613 тыс. рублей,

Прочие расходы – (1523) тыс. рублей,

Налог на прибыль – 518тыс. рублей, в т.ч.

текущий налог на прибыль – 0 тыс. рублей,

отложенный налог на прибыль – 518 тыс. рублей,

Прочее – (82) тыс. рублей,

Чистая прибыль(убыток) – (932) тыс. рублей,

Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода (58) тыс. рублей,

Совокупный финансовый результат - убыток 990 тыс. рублей.

Событий после отчетной даты, которые могут оказать существенное влияние на отчетность за 2020 год у ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» нет.

По итогам работы на 1 января 2021г. общая сумма непокрытого убытка составила 7205 тыс. рублей. У Общества нет намерений прекращения своей деятельности, несмотря на убытки за период 2020 года.

Основные показатели работы основного производства ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» за 2020 год

Наименование	Ед изм.	2020г.	2019г.	Удельный показатель 2020г. к 2019г. (%)
Объем товарной продукции по основному производству	т.р.	21967,78	22385,03	98,14
в т.ч. хлебобулочные изделия	т.р.	18368,79	18293,40	100,41
куличи	т.р.	524,27	608,34	86,18
сухари сдобные пшеничные	т.р.	309,68	402,16	77,00
кондитерские изделия	т.р.	2640,91	2871,85	91,96
прочая продукция	т.р.	124,13	209,28	59,31
Производительность труда	т.р.	366,13	283,35	129,21
Затраты на 1 руб. товарной продукции	-//-	1,08	1,12	96,59
Рентабельность основного производства	%	0,93	0,89	
Себестоимость продукции	т.р.	23732,14	25037,80	94,79
Средняя стоимость 1тн хлебобулочных	р.	99001,78	81361,86	121,68
кондитерских	р.	179166,21	155151,27	115,48
сухарных	р.	125886,18	122984,71	102,36
Удельный вес товарной продукции по хлебобулочным изделиям	%	83,62	81,72	102,33
Фонд оплаты труда по комбинату	т.р.	11219,60	11457,90	97,92
Численность среднесписочная по комбинату	чел.	60	79	75,95
Среднемесячная заработная плата по комбинату	руб.	15583,00	12086,00	128,93
Тоннаж: Хлебобулочные	тн	185,54	224,84	82,52
в т.ч. хлеб формовой	тн	77,03	76,17	101,13
булочные изделия	тн	104,48	143,06	73,03
сухари сдобные	тн	2,46	3,27	75,23
куличи	тн	1,57	2,34	67,09
Кондитерские изделия	тн	14,74	18,51	79,61
в т.ч. пирожные	тн	1,80	1,54	116,56
восточные сладости	тн	7,10	10,50	67,62
кексы	тн	0,76	0,71	107,04
печенье	тн	5,08	5,76	88,21
Прочая продукция	тн	0,83	0,97	85,36

На 01.01.2021г. на балансе Общества числятся основные средства на сумму 8795 тыс. рублей, в том числе балансовая стоимость основных средств – 33157 тыс. рублей, амортизация основных средств – 24362 тыс. рублей.

В 2020 году новые основные средства в эксплуатацию не вводились.

На основании решения Щекинского районного суда от 07.05.2020г. по делу №2-323/2020 по иску ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» к Сулейманову Х.Р. в удовлетворении исковых требований ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» к Сулейманову Х.Р. по договору купли-продажи нестационарного торгового объекта отказано. Основное средство (нестационарный торговый объект – палатка), реализованное в 2019 году, в 2020 году возращено продавцу (ЗАО «Щекинский хлебокомбинат») с балансовой стоимостью 467 тыс.руб. В 2020 году внесены корректировки по сторнированию проводок по купле-продажи нестационарного торгового объекта в 2019 году.

В 2020 году выведено из эксплуатации основных средств на сумму 404 тыс. руб.

Величина нематериальных активов на 01.01.2021г. на балансе Общества составила 17 тыс. рублей, в том числе стоимость товарного знака 50 тыс. рублей и амортизация нематериальных активов 33 тыс. рублей.

На конец отчетного периода:
- дебиторская задолженность составила 334 тыс. рублей, что на 477 тыс. рублей меньше по сравнению с 2019 годом,
- кредиторская задолженность – 4279 тыс. рублей, что на 1778 тысяч рублей меньше по сравнению с 2019 годом.

Кассовые и банковские операции.

При проверке кассы ЗАО «Щёкинский хлебокомбинат» по состоянию на 01.01.2021г. излишков и недостач не обнаружено.
Остаток денежных средств в кассе ЗАО «Щёкинский хлебокомбинат» по состоянию на 01.01.2021г. составил 107292,05 рублей, денежные средства в пути составили 41869,00 рублей.
Кассовые операции ведутся согласно Указанию Банка России от 11.03.2014 N 3210-У (ред. от 05.10.2020) "О порядке ведения кассовых операций юридическими лицами и упрощенном порядке ведения кассовых операций индивидуальными предпринимателями и субъектами малого предпринимательства".
Кассовые отчёты составляются по мере поступления и расходования денежных средств в кассе хлебокомбината. Кассовая книга установленной формы.
Остаток денежных средств на расчётном счете в Тульском отделении №8604 ПАО Сбербанк г.Тула по состоянию на 01.01.2021г. составил 125744,00 рублей, что соответствует данным бухгалтерского учета.
Все операции с денежными средствами подтверждены выписками банка и приложениями к ним. Последовательность записей в выписках обеспечена, что соответствует оборотам и остаткам, показанным в журнале-ордере № 2 «Расчётный счёт».

Состояние расчётной дисциплины.

В 2020 году на расчётный счет и в кассу Общества поступило 54159 тыс. рублей, в т.ч.:
- выручка от продажи товаров, работ, услуг 51144 тыс. рублей, что составляет 94,4% от общего поступления денежных средств,
- аренды основных средств – 363 тыс. рублей – 0,7%,
- от продажи основных средств – 543 тыс. рублей – 1,0%,
- поступление займа – 2046 тыс. рублей – 3,8%,
- прочие поступления - 63 тыс. рублей – 0,1%.

израсходовано денежных средств в 2020 году в общей сумме 54193 тыс. рублей, в т. ч.
- оплата сырья, товаров, работ, услуг - 34854 тыс. рублей, что составляет 64,3% от общего расхода денежных средств;
- оплата труда составила – 9534 тыс. рублей – 17,6%
- приобретение объектов основных средств - 109 тыс. рублей - 0,2%
- гашение займа – 2370 тыс. рублей – 4,4%
- прочие платежи – 7326 тыс. рублей – 13,5%

Информация об объемах использования энергетических ресурсов
Согласно данным бухгалтерского учета в 2020 году Обществом были использованы следующие виды энергетических ресурсов:
- Электроэнергия в количестве 376745 кВт на сумму 3173113,92 рублей (с НДС), что на 31174 кВт меньше по сравнению с 2019 годом. Уменьшение расхода электроэнергии связано с уменьшением объема выпуска продукции основным производством;
- Газ в количестве 84790 куб. м. на сумму 604172,36 рублей (с НДС), что на 17940 куб. м. меньше по сравнению с 2019 годом. Уменьшение расхода газа связано с уменьшением объема выпуска продукции основным производством;
- ГСМ в количестве 27072 л на сумму 1210656,34 руб. (с НДС), что на 5960,5 л меньше по сравнению с 2019 годом. Уменьшение расхода ГСМ объясняется сокращением маршрутов в связи с уменьшением оптовых покупателей и собственных торговых точек.

В 2020 среднемесячная заработная плата по предприятию среди работников:
- основного производства составила 16,2 тыс.рублей,
- административно-управленческого аппарата и вспомогательных служб 14,1 тыс. рублей,
- автотранспортного предприятия – 14,6 тыс. рублей,
- по прочим видам деятельности – 14,1 тыс. рублей,
что соответствует уровню заработной платы, утвержденному Региональным Соглашением от 22.12.2017г. Правительством Тульской области и Федеральному закону № 481-ФЗ от 25.12.2018г. с 01.01.2019г. 13520 рублей и с 01.10.2019г. 14100 рублей.

Государственная помощь
В 2020 году Общество получило бюджетные средства в сумме 34 тыс. рублей, в том числе предоставление субсидии на возмещение заработной платы, принятого на работу и состоящего до трудоустройства на учете в качестве безработного – 25 тыс. руб.; финансовое обеспечение предупредительных мер по предупреждению короновирусной инфекции – 9 тыс. руб.

Прочие сведения
Сложившаяся ситуация на рынке, обусловленная в том числе влиянием условий COVID-19 оказала негативное влияние на финансовые показатели деятельности Общества в 2020 году.
На основании Указ губернатора Тульской области от 31 марта 2020 года № 19 "О внесении дополнения в указ Губернатора Тульской области от 16 марта 2020 года № 12" было запрещено проведение ярмарок, в связи с чем Общество недополучило выручки от деятельности ярмарки – 159 тыс. руб. (без НДС).
Также произошло снижение выручки основного производства на 1050,9 тыс. руб. (без НДС).

Перспективы развития Общества

Исходя из результатов работы Общества за пять месяцев текущего года можно предположить , что 2021 год можно будет закончить со следующими показателями :
Объем производимой продукции должен составить 41058 тыс. рублей, в том числе:
- реализации продукции основного производства оптовым покупателям 2393 тыс. рублей
- реализации продукции основного производства в розничной торговле 19836 тыс. рублей
- оптовой торговли – 976 т. руб.
- реализации услуг Щекинской городской ярмарки 405 т. руб.
- от розничной торговли сторонними товарами 16611 т. руб.
- от сдачи в аренду основных средств 837 т.руб.

что с учетом принимаемых мер по оптимизации затрат по себестоимости продукции, а также осуществление розничной торговли в шести объектах нестационарной торговли позволит закончить 2021 год с предполагаемой минимальной рентабельностью, но которая позволит продолжить безубыточное функционирование предприятия.

На предприятии ведется постоянная работа над улучшением качества выпускаемой продукции. В целях увеличения объемов реализации хлебобулочных изделий в условиях сложнейшей конкуренции как со стороны хлебопекарных предприятий области , так и сказывающееся влияние в сфере выпуска хлебобулочных изделий крупных сетевых магазинов, предприятие продолжает осуществление двухразовых завозов дневной выработки основного ассортимента хлебобулочных изделий, а в палатке, расположенной на территории хлебозавода №1, реализуется весь ассортимент вырабатываемой в дневную смену продукции с почасовой подачей по мере ее выпечки .

Основной задачей Общества в 2021г. является поддержание безубыточной работы предприятия с принятием мер к реализации неликвидных активов .

В рамках Антикризисного плана Общество намерено продолжить и развить стратегию ведения бизнеса , выбранную еще в 2014 году , а именно :

1) жесткий отбор оптовых покупателей, выбрав из них только платежеспособных , тем самым исключив риски неплатежей ,
2) реальный контроль за качеством выпускаемой продукции посредством работы основного производства исключительно в дневную смену ,
3)функционирование ремесленной производственной площадки , преимуществом которой являются :
- большая гибкость в изменении рецептур и введении новых продуктов , в том числе и высокого ценового сегмента ;
- каждый работник может откорректировать неожиданные ошибки на разных производственных стадиях и спасти предприятию целые партии продукции и их качество ;
-возможность изготовления продуктов из чувствительного, сброженного теста, обработка которого осуществляется практически вручную. Все процессы брожения и расстойки могут быть откорректированы под каждую партию продукта.

Следует отметить, что, по-прежнему , на предприятия наблюдается присутствие признаков кризиса, который характеризуется возникновением угроз на пути реализации его целей из-за снижения объемов реализации и высоких затрат по причине :

1) размера страховых взносов 30,4%,
2) высоких цен на топливно-энергетические ресурсы,
3) постоянного роста цен на сырье, используемого для производства продукции,
4)нестабильности объемов реализации выпускаемой продукции, влекущих непроизводительные потери рабочего времени среди персонала основного производства,
5) наличие непрофильных активов, которые несут в себе затраты на их охрану и уплату налогов (земельного, на имущество и т.п.) исходя из кадастровой стоимости объектов,

6)высокого процента непроизводственного персонала, задействованного на обслуживании бухгалтерского и налогового учета и сбыте продукции из-за существенного количества обрабатываемых документов ,
7) невозможности увеличения цен на выпускаемую продукцию с целью покрытия всех имеющихся затрат по причине высокой конкуренции, которая продолжает существовать в связи с функционированием на территории города 8 сетевых магазинов и реализацией хлебобулочных изделий на территории района такими лидерами хлебопекарной отрасли как АО «Тульский хлебокомбинат» , ООО «Авангард», ООО «Болоховский хлебозавод», АО «Новомосковский хлебокомбинат»;
8) снижением покупательной способности населения, вследствие чего снижено потребление высокорецептурных, а, следовательно, более дорогих хлебобулочных изделий,
9) угроза пандемии короновируса COVID19 и связанные с ним ограничительные меры, которые привели к снижению спроса на выпускаемый ассортимент, как из-за режима самоизоляции , так и из-за снижения покупательной способности населения.

I. Коммерческий антикризисный план.

1.Цель:
Сохранение производственного потенциала и трудового коллектива до момента наиболее благоприятной экономической ситуации для бизнеса в виде прекращения искусственного сдерживания цен на хлебобулочные изделия , что даст возможность ликвидировать убытки от основной деятельности предприятия и в дальнейшем позволит создать резерв на его реконструкцию и модернизацию.

II. Финансовый антикризисный план.

1.Сокращение издержек по основной деятельности
За счет сохранения установленного в 2017 году оптимального режима рабочего времени и обеспечения полной загруженности работников основного производства в течение смены, исключив случаи простоя посредством обучения персонала смежным профессиям .

2.Оптимизация налогообложения
1.Вследствие сохранения фонда оплаты труда за счет продолжения работы персонала административно-управленческого персонала и вспомогательных производств в режиме неполного рабочего времени, устанавливаемого исходя из фактической занятости в течение рабочего дня и исключающего непроизводительные потери рабочего времени.

3.Сокращение дебиторской задолженности вследствие :
1)Отказа от сотрудничества с оптовыми покупателями, практикующими отсрочку платежа свыше 5 банковских дней с восполнением объемов реализации за счет собственной службы мелкорозничной торговли,
2) отказа от заключения кредитных договоров .
4.Рассрочка, отсрочка дебиторской задолженности за счет :
1) получения отсрочки по оплате от поставщиков по безналичным расчетам до 14 календарных дней ,
5.Продажа следующих непрофильных активов:
1) производственных зданий и земельного участка хлебозавода № 2.

III. Поддержка в привлечении финансов.

В 2021 году планируется:

по хлебозаводу № 1:

сократить расходы по ТЭР за счет усиления контроля за расходом электроэнергии ,увеличения коэффициента загрузки производственного оборудования

по хлебозаводу № 2:. продать производственные здания и земельный участок, средства от которых использовать на ликвидацию убытков прошлых лет, погашение займов и возможную модернизацию и реконструкцию производства .

Кроме того, намечено дальнейшее проведение текущих и косметических ремонтов эксплуатируемых объектов основных средств в целях поддержания их в надлежащем виде и работоспособном состоянии.

Согласно рекомендациям Наблюдательного совета Общества **выплату дивидендов** за 2020 год решено произвести исключительно владельцам привилегированных акций в размере их номинальной стоимости .

В 2020 году согласно решению Годового собрания акционеров за 2019г. была объявлена выплата дивидендов владельцам 346 привилегированных акций на общую сумму 692 руб. , из них 165 рублей налог на доходы физических лиц, к выплате 527 рублей. 21.07.2020г. с расчетного счета ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» выплачивались дивиденды по привилегированным акциям в сумме 527 рублей, в том числе почтовыми переводами 468 рублей и на лицевой счет в Тульском отделении №8604 ПАО Сбербанк г.Тула - 1 работающему акционеру в сумме 59 рублей.

Денежные средства в сумме 468 рублей возвратились на расчетный счет Хлебокомбината, которые в соответствии с ч.9 ст.42 Федерального закона « Об акционерных обществах» № 208 –ФЗ могут быть востребованы акционерами или их наследниками в течение трех лет с момента принятия решения о выплате дивидендов.

Полученными являются 59 рублей.

Основными факторами риска, связанными с деятельностью Общества, являются:

- эксплуатация газового и электрического технологического оборудования,
- эксплуатация автотранспортных средств, относящихся к источникам повышенной опасности, а именно :

№ п/п	Наименование (Тип ТС)	Марка, модель	Год изготовления	Мощность двигателя, л.с.	Серия и номер ПТС	Государственный регистрационный знак
1	Грузовой самосвал	ГАЗСА3350701	1993	115	71 ЕС 708854	В 234 УМ 71
2	А/Ф Хлебный	270730	2004	98	52 КТ 152600	А 283 КХ 71
3	Грузовой-фургон	2766	2005	98,16	52 КХ 752104	С 398 МС 71
4	А/Ф Хлебный	270730	2004	72,2	52 КТ 166759	А 521 УМ 71
5	Грузовой фургон	ГАЗ-2705	2008	123,8	52 МР 873754	К 102 НТ 71
6	Автофургон	173412-0000010	2008	123,8	52 МС 267687	Н 186 ХН 71
7	Прицеп хлебный	Тонар 8744	1996		71 КН 763459 Дубликат	АВ 548671
8	Прицеп хлебный	Тонар 8744	1996		71 КН 763460 Дубликат	АВ 548771
9	Прицеп	Тонар - 8745	2010		50 НК 565516	АК 276571

10	Грузовой фургон цельнометаллический (3места)	ГАЗ-2705	2010	106,8	52 НВ 259122	Р 426 ХУ 71
11	А/Ф Хлебный	270730	2004	72,2	52 КТ 166760	А 598 ХУ 71
12	Легковой универсал	УАЗ-315142	2002	74	71 ОН 791174	Е 800 ЕТ 71
13	Грузовой	ГАЗ-3302	2001	98	52 КА 653540	С 098 ХС 71
14	Грузовой фургон	ГАЗ-33021	2005	89	71 ОН 791173	С 371 МС 71
	Лизинг					
15	Легковой	BMW X6 x Drive30d	2018	249	39 ОХ 461996	Т 076 ОА 71

Данные виды деятельности находятся под постоянным контролем собственной службы по охране труда и контролирующих государственных органов. Кроме того, генеральный директор Кустова Е.М. и главный инженер Ряховский В.П. имеют удостоверения территориального управления Ростехнадзора о прохождении аттестации по общим требованиям промышленной безопасности.

В отчетном году ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» крупные сделки не совершал.
В 2020 г. Обществом заключались сделки, признаваемые в соответствии с ФЗ РФ «Об акционерных обществах» **сделками, в которых имеется заинтересованность:**

№ п/п	Наименование	сумма (руб)	Примечание	Протокол ЗНС
1	Договор купли-продажи нестационарного торгового объекта от 12.05.2020г. (Продавец ЗАО "Щекинский хлебокомбинат", покупатель ООО "Торговая площадь")	5 000,00	палатка торговая № 7	№ 3 от 12.05.2020г
2	Договор купли-продажи нестационарного торгового объекта от 12.05.2020г. (Продавец ЗАО "Щекинский хлебокомбинат", покупатель ООО "Торговая площадь")	112000,00	павильон торговый № 25	№ 4 от 12.05.2020г
3	Договор аренды палатки торговой (прицепа-тонара) от 29.05.2020г. (Арендодатель ЗАО "Щекинский хлебокомбинат", арендатор ООО "Хлебный дом")	2700,00 в месяц	срок действия договора с 01.06.2020г. по 30.04.2021г.	№ 5 от 29.05.2020г
4	Договор аренды недвижимого имущества от 31.08.2020г. (Арендодатель ООО "Хлебный дом", арендатор ЗАО "Щекинский хлебокомбинат")	50000,00 в месяц	срок действия договора с 01.09.2020г. по 31.07.2021г.	№ 7 от 31.08.2020г
5	Договор купли-продажи асфальтового покрытия от 07.10.2020г. (Продавец ЗАО "Щекинский хлебокомбинат", покупатель ООО "Торговая площадь")	200000,00	павильон торговый № 3	№ 8 от 07.10.2020г

В 2020 году в состав Наблюдательного совета Общества, согласно решению Годового общего собрания акционеров Общества от 26 июня 2020г. входили следующие должностные лица Общества :
1.Драгина Майя Владимировна– 1983 года рождения, инженер по охране труда и технике безопасности (МЮИ при Министерстве юстиции РФ), акционером не является, доход в 2020 году составил 188661,59 рублей.
2.Ряховский Виктор Петрович – 1950 года рождения, образование высшее (Тульский государственный технический университет – инженер –экономист), главный инженер, акционером не является, доход в 2020 году составил 97257,63 рублей.
3.Троицкая Лариса Ивановна – 1963 года рождения, образование высшее (ВЗФЭИ специальность финансы и кредит), главный бухгалтер , владелец 23 голосующих акций Общества, доход в 2020 году составил 304698,28 рублей.
4.Царьков Алексей Викторович – 1973 года рождения, образование высшее (ТПГУ инженер-механик), начальник штаба ГО и ЧС , акционером не является, доход в 2020 году составил 183736,74 рублей.
5.Шабунин Владимир Михайлович –1974 года рождения, образование высшее (ТГПУ инженер-механик) руководитель Отдела по организации Щекинской городской ярмарки , владелец 65 акций голосующих акций Общества. доход в 2020 году составил 173813,13 рублей.

Генеральным директором Общества является Кустова Елена Михайловна, 19 декабря 1966 года рождения, образование высшее юридическое (Московская государственная юридическая академия – правоведение) , назначена на должность единоличного исполнительного органа решением Наблюдательного совета 08.08.2011г. и 26.07.2016 г., является владельцем 1777 голосующих акций Общества, что составляет 82,5% от общего количества голосов, доход в 2020 году составил 1078822,26 рублей.

В соответствии с действующим Штатным расписанием **генеральному директору Общества ежемесячно выплачивается должностной оклад** 11985 рублей и ежемесячное премиальное вознаграждение, которое в соответствии с действующим Положением о системе найма и оплаты труда не может превышать 100% должностного оклада. За 2020 год выплаты, связанные с исполнением обязанностей генерального директора составили 98669,68 рублей.

Решение о выплате вознаграждений единоличному исполнительному органу и членам Наблюдательного совета по результатам отчетного года не принималось.
Размер заработной платы , выплачиваемый каждому из членов Наблюдательного совета Общества в 2020 году озвучен ранее в настоящем Отчете.

Что касается Кодекса корпоративного поведения , то **Ко́декс корпорати́вного поведе́ния** — свод правил, рекомендованных к соблюдению участникам рынка ценных бумаг и направленных на защиту прав инвесторов, а также на улучшение иных аспектов корпоративного управления. В Российской Федерации Кодекс корпоративного поведения был рекомендован Распоряжением ФКЦБ России № 421/р от 4 апреля 2002 года.

Согласно Письму Банка России от 10.04.2014 N 06-52/2463 "О Кодексе корпоративного управления"

Кодекс представляет собой свод рекомендаций относительно наилучшего корпоративного управления обществом, разъясняющий стандарты соблюдения прав акционеров, способствующий их реализации на практике, обеспечивающий повышение эффективности управления компанией, долгосрочное и устойчивое развитие.

Применение обществом положений Кодекса является добровольным и основано на стремлении повысить привлекательность общества в глазах существующих и потенциальных инвесторов.

Поскольку ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» на текущий момент не имеет инвесторов и не ставит перед собой задачи на привлечение потенциальных инвесторов , то принятие Кодекса корпоративного управления для него в настоящий момент является неактуальным.

Генеральный директор **Е.М. Кустова .**