Предварительно утверждено
Советом директоров
АО «Городская стоматологическая поликлиника № 1»
(протокол от «___» _____ 2025г.)

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ

АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

«ГОРОДСКАЯ СТОМАТОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИКЛИНИКА № 1»

ЗА 2024 ГОД

Достоверность данных, содержащихся в отчёте подтверждена Ревизионной комиссией АО «Городская стоматологическая поликлиника № 1» (заключение от «16» июня 2025 г.)

Генеральный директор
Акционерного общества
«Городская стоматологическая
поликлиника № 1» _____ О. А. Огурцов

Главный бухгалтер
Акционерного общества
«Городская стоматологическая
поликлиника № 1» _____ Е. М. Коленицына

Санкт-Петербург

1. Общие сведения об Обществе

- Акционерное общество «Городская стоматологическая поликлиника № 1»
- Свидетельство о государственно регистрации 78 № 006934331 от 17 июля 2008 г.
- Местонахождение: 191011, г.Санкт-Петербург, Невский проспект, дом 46.
- Контактный телефон (812)571-83-28, факс (812)312-61-30, адрес сайта: www.gsp-1.ru
- Уставный капитал 5 540 600 руб., общее количество акций 55 406 шт. номинальной стоимостью 100 рублей каждая.
- Реестродержатель: Северо-Западный филиал АО ВТБ Регистратор. ИНН 5610083568, адрес местонахождения 197342, РФ, г. Санкт-Петербург, ул. Торжковская д.5, Лит. А.
- Аудиторская организация: ООО «Аудит Анлимитед»109382 г. Москва, улица Люблинская, д.141, этаж 6, помещение/часть ком. V11/41. ОРНЗ 12006340121, тел./факс8(499)938-84-00 назначена аудиторской организацией Общества для проведения обязательного аудита годовой бухгалтерской(финансовой) отчетности Общества за 2024 год Решением единственного акционера АО «Городская стоматологическая поликлиника № 1» от 10 февраля 2025 года. Заключен договор № 0472200006924000001-1 от 23.12.2024 года на оказание услуг по проведению обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.
- Общество не имеет на балансе собственного недвижимого имущества.
- Обществу передан в безвозмездное пользование в соответствии с договором № 03-006347 от 26.05.2017г., заключенного с Комитетом имущественных отношений Санкт-Петербурга, объект нежилого фонда расположенный по адресу: г. Санкт-Петербург, Невский проспектд.46, литер А площадью 3605,7; по адресу: г. Санкт-Петербург, Невский проспектд.44, литера А, пом.38-Н площадью 96.1 кв. м.; общая площадь объекта составляет 3701,8 кв. м.
- Общество не принимает участия в других организациях.
- Внутренние документы Общества, утвержденные единственным акционером

  Общества и Советом директоров Общества:

  - Положение о фондах Общества принято на заседании Совета директоров Общества протокол № 9 от 22.06.2011 года;
  - Положение о премировании генерального директора АО «ГСП № 1» принято на заседании Совета директоров Общества протокол № 42 от 31.10.2018 года;
  - Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд АО «ГСП № 1» принято на заседании Совета директоров Общества протокол № 58 от 19.12.2024 года;
  - Решением единственного акционера Общества от 12 июля 2019 года утвержден Устав Общества в новой редакции;
  - Решением единственного акционера Общества от 06.11.2020 года утверждено Положение о Ревизионной комиссии Общества;
  - Положение о системе ключевых показателей эффективности деятельности Общества принято на заседании Совета директоров протокол № 52 от 16.09.2022 года.
  - Принятые решения единственного акционера АО «ГСП № 1» в 2024 году:
  - Решение единственного акционера Общества от 19 января 2024 года:

В соответствии с рекомендациями Совета директоров Общества и пунктом 10.3.16 устава Общества, а также на основании отчета об оценке от 20.11.2023 г.№ 023-1/ОВ-2023 и № 023-2/ОВ-2023 согласовать совершение Обществом сделок с недвижимым имуществом:

- путем заключения договора аренды с ООО «Техно-Дент» и ООО «Техно-Дент-Групп» в отношении части нежилого помещения.

- Договор аренды от 19.01.2024 № 7/2023-А, заключенный с ООО «Техно-Дент-Групп» в отношении части нежилого помещения общей площадью 115,7 кв. м. сроком не более 3 (трех), с ценой арендной платы 1 468 512,00 в год с учетом НДС, (не включает коммунальные и эксплуатационные платежи);

- Договор аренды от 19.01.2024 № 4/2024-А, заключенный с ООО «Техно-Дент» в отношении части нежилого помещения общей площадью 74,0 кв. м. сроком не более 3 (трех), с ценой арендной платы 1012 320,00 в год с учетом НДС, (не включает коммунальные и эксплуатационные платежи).

- Решение единственного акционера Общества от 19 февраля 2024 года:

Назначить аудиторской организацией Общества для проведения обязательного аудита бухгалтерской(финансовой) отчетности за 2023 год ООО «Аудиторская компания «Альянс-Аудит», отобранное в порядке, предусмотренном Федеральным Законом от 05.04.2013 №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

Заключен договор № 0472200006923000001-1 от 09.01.2024 года на оказание услуг по проведению обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год. Получено аудиторское заключение о годовой бухгалтерской отчетности.

- Решение единственного акционера Общества от 09 июля 2024 года:

1. Об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год.

2. О распределении чистой прибыли, полученной по итогам работы Общества в 2023 году и установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

3. Об избрании Совета директоров Общества

4. Об избрании персонального состава Ревизионной комиссии Общества

5. О рассмотрении вопроса об утверждении аудитора Общества для проведения обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности общества за 2024 год.

В соответствии с решением единственного акционера Общества:

1. Утвержден годовой отчет, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2023 год

2. В соответствии с рекомендациями Совета директоров Общества (протокол от 28.06.2024г. № 56) распределена чистая прибыль, полученная по итогам работы Общества в размере 780 338,73 руб., следующим образом:

312 135,49 руб., – направлено в фонд производственного развития Общества

78 033,87 руб. – направлено в фонд социального развития Общества

390 169,37 руб. – направлено на выплату дивидендов

Установлена дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов – 15 дней с даты принятия данного решения.

Установлен срок выплаты дивидендов – 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Дивиденды выплачены 19.07.2024 года в сумме 390 169,37 руб. (платежное поручение № 1002).

3. Избран Совет директоров Общества в количестве 5 человек в составе:

Сарана А.М. – представитель Комитета по здравоохранению;

Бабаева В.В. – представитель Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга;

Чистяков А.С. – представитель Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга;

Грицак О.В. – представитель Администрации Губернатора Санкт-Петербурга;

Огурцов О.А. – генеральный директор Общества (на основании договора на представление интересов Санкт-Петербурга в Совете директоров Общества).

4. Избран персональный состав Ревизионной комиссии:

Сурина С.В. – представитель Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга;

Донцова М.А. – представитель Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга;

Тиунов Борис Вячеславович – представитель Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга.

5.Рекомендовано рассмотреть вопрос об утверждении аудитора Общества для проведения обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год на внеочередном общем собрании акционеров после проведения открытого конкурса по отбору аудиторской организации.

Рекомендации выполнены, конкурс проведен 23 декабря 2024 года в соответствии с положениями закона Федерального Закона от 05.04.2013 №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

- Комитетом по здравоохранению Правительства Санкт-Петербурга Обществу выдана Лицензия серия ЛО-78-1 008276, регистрационный № ЛО-78-01-009642 от 19.02.2019г. срок действия – бессрочная.
- Федеральной службой по надзору в сфере защиты прав потребителей благополучия человека по городу Санкт-Петербург Обществу выдано Санитарно- эпидемиологическое заключение, регистрационный № 78.01.13.000.М.000343.08.24 от 02.08.2024г., сроком действия до 02.08.2029г.

2. Положение Общества в отрасли

В соответствии с Распоряжением Комитета по управлению городским имуществом Санкт-Петербурга № 106-р от 29.05.2008г. создано юридическое лицо Открытое акционерное общество «Городская стоматологическая поликлиника № 1». Далее – Общество.

Единственным акционером Общества является город Санкт-Петербург в лице Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга.

Уставный капитал Общества составляет 5 540 600 руб. на момент государственной регистрации Общества, ОГРН 1089847283206. Уставный капитал Общества оплачен полностью.

На основании приказа РО ФСФР России осуществлена государственная регистрация выпуска акций (обыкновенные бездокументарные) в количестве 55 406 шт. номинальной стоимостью 100 рублей каждая. Общий объем выпуска составил 5 540 600 рублей и присвоен ГРН 1-01-04604-D.

Стопроцентный пакет акций Общества принадлежит городу федерального значения Санкт-Петербургу, в лице Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга.

Общество является юридическим лицом, имеет самостоятельный баланс, расчётный счёт в кредитном учреждении, печать со своим наименованием, штамп, фирменное наименование.

Обособленных подразделений Общество не имеет.

В структуру Общества входят:

- регистратура с полной картотекой пациентов, которым оказываются услуги на возмездной основе, по полису ОМС и льготной категории пациентов.
- 7 терапевтических кабинетов;
- 2 парадонтологических кабинета;
- 2 Rg- кабинета;
- 3 хирургических кабинета;
- стерилизационная;
- 7 ортопедических зубопротезных кабинетов;
- зуботехническая лаборатория;
- кабинет главного врача;
- кабинета врача аллерголога иммунолога;

Акционерное общество «Городская стоматологическая поликлиника № 1» предлагает лечебно-диагностическую и профилактическую стоматологическую помощь населению. АО «ГСП № 1» активно работает в системе ОМС по предоставлению услуг в области стоматологии. На это были выделены Территориальным фондом ОМС по г. Санкт-Петербург средства в размере 1 916,5 тыс. рублей. Стоматологическую помощь в рамках ОМС получило – 380 человек.

Кроме того, Общество оказывает стоматологические услуги льготным категориям граждан по бесплатному зубопротезированию. Приняв участие в тендере в 2023 году, в 2024 году осуществлено зубопротезирование для льготной категории граждан Санкт-Петербурга на сумму 26 200 000,00 руб. в соответствии с Законом Санкт-Петербурга № 728-132 от 09.11.2011 г. «Социальный кодекс Санкт-Петербурга» «Глава 17. Социальная поддержка отдельных категорий лиц в части обеспечения лекарственными препаратами, медицинскими изделиями, а также бесплатного изготовления и ремонта зубных протезов» и постановлением Правительства Санкт-Петербурга от 09.07.2015 г. № 563(с изменениями от 12.12.2017года №1049) «Об утверждении Порядка предоставления отдельным категориям граждан дополнительной меры социальной

поддержки по финансированию за счет средств бюджета Санкт-Петербурга расходов, связанных с предоставлением услуг по изготовлению и ремонту зубных протезов».

На основании указанных правовых актов, на 2024 год Обществом был заключен трехсторонний договор с Комитетом по социальной политике Санкт-Петербурга и СПБ ГКУ «Городской информационно-расчетный центр» № 48-24/68 от 11.01.2024 г. на предоставление услуг по изготовлению и ремонту зубных протезов, аллергологическое обследование на сумму 26 200,0 тыс. руб. (с изменениями и дополнениями).

АО «ГСП № 1» также оказывает медицинские стоматологические услуги в системе ДМС (добровольное медицинское страхование) – это специальные программы, разработанные страховыми организациями для юридических и физических лиц, с целью предоставления медицинских услуг на особых условиях. Сумма дохода в рамках договоров ДМС за 2024 год составила – 14 787,3 тыс. руб. Среди компаний ДМС – АО «СОГАЗ», СПАО «РЕСО-Гарантия», СПАО «Ингосстрах», ПАО СК «Росгосстрах», САО «ВСК», ООО «Абсолют Страхование», ПАО «Группа Ренессанс Страхование» и другие компании.

Ключевые факторы успеха — это общие для всех предприятий отрасли управляемые переменные, реализация которых даёт возможность улучшить конкурентные позиции предприятия.

Ключевые факторы успеха АО ГСП № 1»:
1. Высококвалифицированные специалисты.

Одним из главных показателей качественной работы клиники является сохранение рабочих мест. Поэтому ключевой задачей руководства АО ГСП №1 является подбор квалифицированных специалистов и удержание их на рабочем месте.

Одним из ключевых факторов успешного развития Общества является высокая квалификация сотрудников. В настоящее время в Обществе работают профессионалы, имеющие многолетний опыт работы и прошедшие курсы повышения квалификации и переподготовки кадров. В штате Общества 3 кандидата медицинских наук, более 50% врачей с высшей и первой квалификационной категорией. В последние годы отмечается рост аллергических заболевания. Большая распространенность аллергии наблюдается у пациентов стоматологического профиля. В штате поликлиники работают два врача аллерголога-иммунолога. Сто процентов медицинских сестер имеют аккредитацию по специальности «Сестринское дело».

Коллектив АО ГСП №1 стабилен, отток высококвалифицированных сотрудников практически отсутствует, что является неоспоримым конкурентным преимуществом. На данный момент списочная численность сотрудников - 151 чел.

2. Комплексное, качественное лечение и внимательное отношение к каждому пациенту.

Перед современной стоматологией в последнее время главным образом ставятся задачи решения проблем, связанных с лечением заболеваний челюстно-лицевой области, в т.ч. травм, включающих сложное челюстно-лицевой протезирование; определение дисфункции височно-нижнечелюстного сустава связанных с этим патологий нарушений челюстно-лицевой области; с лечением и профилактикой зубов и слизистой оболочки полости рта, такие как: кариес зубов и его осложнения, заболевания пародонта и слизистой оболочки полости рта, устранение пороков развития и пластические методы хирургического вмешательства. Поскольку в действительности все процессы, протекающие в полости рта, прямо или косвенно связаны с влиянием, как внешних, так и внутренних факторов, состояние самого организма, а развитие патологии в полости рта приводит к изменениям в работе других органов и систем, то современная стоматология рассматривает любое заболевание только в связи с состоянием здоровья всего организма в целом. Это значит, что восстановление здоровья зубочелюстной системы сказывается на улучшение общего самочувствия, настроении пациента, его социальной адаптации.

В настоящее время всё больше пациентов предпочитают получать всю необходимую квалифицированную помощь в одном месте, что приводит к оттоку пациентов из небольших

клиник на 1-2 кресла в более крупные, и поэтому современные динамично развивающиеся клиники, какой и является АО ГСП № 1, стараются предложить пациентам полный комплекс оказываемых услуг - это и терапия, ортопедия, хирургия - т.е. стандартный набор сервисных предложений, плюс имплантология, пародонтология.

В ходе оказания стоматологических услуг специалисты Общества используют результаты компьютерной томографии, что положительно сказывается на качестве лечения и полностью исключает риски. В своей работе врачи стоматологи-хирурги, при проведении операций по установке имплантатов, широко применяют хирургический шаблон. Хирургический шаблон в стоматологии при имплантации — это приспособление, позволяющее хирургу с точностью до миллиметра позиционировать интегрируемый в челюстную кость пациента имплантат. Наблюдается возросший интерес пациентов к несъемным видам ортопедических конструкций-установка несъемного протеза на 2-х и на 4-х имплантатах. В процессе оказания стоматологической помощи принимает участие средний персонал, в том числе зубные техники, с многолетним опытом работы в данной области.

При совместной работе врачей стоматологов и врачей аллергологов-иммунологов, для диагностики аллергии, используются кожные пробы (капельные, скарификационные и др.). В ортопедической стоматологии, как показывает практика, аллергические реакции являются достаточно распространенным явлением и преимущественно распространены на компоненты зубных протезов. В структуре Общества имеется один аллергологический кабинет. Следует отметить, что кожные и провокационные пробы осуществляются только в условиях аллергологического кабинета врачом-аллергологом-иммунологом.

Важная роль в процессе взаимодействия с пациентами отводится медицинскому персоналу, что позволяет наладить не только профессиональные контакты с ними, но и максимально эффективно общаться на эмоциональном неформальном уровне.

3. Удобное месторасположение клиники.

Важную роль в повышении конкурентоспособности играет удобное расположение клиники - в центре Санкт-Петербурга, вблизи станций метро «Гостиный двор», «Невский проспект», что так же способствует притоку новых пациентов.

4. Грамотная работа администрации клиники.

Для привлечения новых клиентов и поддержанию интереса у постоянных необходима маркетинговая стратегия. Работает система бонусов, способствующих поддержанию лояльности клиентов. Функционирует активный собственный интернет-сайт для продвижения услуг и привлечения новых пациентов. На данный момент интернет-сайт является одним из самых доступных видов рекламы и по результативности привлечения новых пациентов, представляет собой весьма перспективное направление развития.

На сайте имеется описание всех видов услуг, прейскурант в удобной форме для восприятия пациентом. Постоянно обновляется информация об имеющихся в настоящее время специальных предложениях, ответы на вопросы, которые задают пациенты.

К наиболее доходным видам услуг в стоматологии относятся: протезирование, имплантация, ортодонтия, а также эстетическая медицина. В частности, большим спросом пользуется имплантация, отбеливание, а также установка виниров, элайнеров и брекетов. Именно в этих направлениях Общество видит наибольший потенциал для роста. Маркетинговые исследования по предлагаемым услугам свидетельствуют о существовании спроса на оказываемые услуги.

Важным конкурентным преимуществом Общества является наличие собственной зуботехнической лаборатории. Собственная лаборатория с самым современным высокоточным оборудованием позволяет гораздо быстрее и дешевле обеспечивать пациентов зубными протезами безупречного качества. Это позволяет оперативно и эффективно работать тандему врач-стоматолог -ортопед-пациент-зубной техник, выбор цвета, конструкции, корректировка протеза,

починка - эти виды услуг можно оказывать в течение нескольких часов, за один приём. Следует отметить отсутствие услуги «Починка протезов» в частных клиниках, окружающих поликлинику.

Основные конкуренты[1]:

- - сеть стоматологических клиник «Меди». Конкурентным преимуществом является ценовая политика. Цены конкурента в среднем выше на ~50%-150% на сложные косметические виды ортопедического пособия (работы на каркасе из оксида циркония, после имплантации и т.д.). Так же значительно выше цены на самые востребованные стоматологические услуги. Таким образом в АО ГСП №1 расширен сегмент целевого потребителя за счет ценового преимущества.
- – сеть стоматологических клиник «Аркадия». В данной клинике отсутствует зуботехническая лаборатория. Материалы, используемые клиникой, относятся к среднему ценовому сегменту, гарантия на зубопротезные услуги меньше, чем в нашей клинике. Перечень используемых систем имплантатов значительно меньше, чем в нашей поликлинике. Данный фактор дает продуктовое преимущество.
- ООО «Мой медицинский центр». Конкурентным преимуществом является ценовая политика. Цены конкурента в среднем выше на ~70%-160% на стоматологические услуги по установке имплантата, процедуры остеопластики (наращивания костной ткани) или синус-лифтинг. Также значительно выше цены на такие востребованные услуги, как восстановление зубов с использованием бюгельных и пластиночных протезов, изготовляемых из пластмассы или металла. Это позволяет сделать вывод, что у АО «ГСП № 1» расширен сегмент целевого потребителя за счет ценового преимущества.

Таким образом АО «ГСП № 1» прочно занимает свою нишу на рынке стоматологических услуг г. Санкт-Петербурга.

Правильно организованный процесс оказания медицинских стоматологических услуг в Обществе на основе сбалансированной финансово-экономической политики является гарантией достижения главной цели работы АО «Городская стоматологическая поликлиника № 1» - получения прибыли от реализации стоматологических услуг и обеспечения социальных задач:

- удовлетворение потребности населения в современной стоматологической помощи;
- обеспечения рабочими местами врачебного, среднего, младшего медицинского и немедицинского персонала;
- обеспечения загрузки имеющихся производственных мощностей.

3. Приоритетные направления деятельности Общества

Общество для достижения поставленных экономических и социальных задач осуществляет в установленном законодательством порядке следующие виды деятельности:

- консультативные и диагностические услуги в области стоматологии, в соответствии с лицензируемыми видами деятельности;
- оказание стоматологических услуг населению;
- консультативная помощь, профилактика и лечение заболеваний зубов;
- лечение заболеваний слизистой оболочки полости рта;
- лечение заболеваний пародонта;
- специализированная медицинская помощь по аллергологии и иммунологии;
- хирургическая помощь, включая имплантацию;

[1] Информация о конкурентах взята из открытых источников сети интернет https://medi.spb.ru/stomatologiya/; http://aklinika.ru; https://www.groupmmc.ru

- зубное протезирование;
- ортодонтия;
- рентгенодиагностика;
- экспертиза временной нетрудоспособности.

Оказание стоматологической ортопедической помощи с использованием новейших биосовместимых, гипоаллергенных материалов, увеличение в общем объёме микропротезирования - работ с использованием вкладок, накладок, штифтовых зубов и безметалловой керамики, коронок и мостовидных протезов на каркасе из оксид-циркония. Профессиональная гигиена, диспансерное наблюдение врачом пародонтологом пациентов до и после большого объёма реставрационного ортопедического или терапевтического лечения - одно из приоритетных направлений современной стоматологии.

Для диагностики заболеваний используется цифровой объемный томограф 3D Galileos - являющийся универсальным диагностическим аппаратом нового поколения со значительным потенциалом использования в различных областях стоматологии для повышения качества диагностики. Трехмерное изображение значительно увеличивает возможности и помогает более эффективно осуществлять стоматологическое лечение. На основе 3D рентгеновского снимка GALILEOS врач-стоматолог анализирует ситуацию, консультирует пациента у монитора и планирует порядок лечения.

Одним из важных разделов Общества является медицинская и социальная реабилитация пациентов с патологией прикуса. В данном случае подключается к лечебному процессу врач ортодонт. Благодаря применению современных технологий цифровой рентгенологии, приобретенный Обществом рентгеновский аппарат ORTOPHOS XG 3D ready/Cerh обеспечивает получение максимально информативных изображений цифровой панорамной рентгенографии и ТРГ. С помощью специальных программ мы сможем снизить лучевую нагрузку наших пациентов и получить отличные снимки для решения любых диагностических задач.

В клинике особое внимание уделяется эндодонтической подготовке пациента, учитывая особенную сложность и практически невозвратность данных лечебных мероприятий. Для выполнения множества стоматологических задач, в том числе наиболее сложных работ в ортопедии, эндодонтическому и хирургическому лечению, у Общества имеются следующие виды стоматологических микроскопов: OPMI Pico, ZEISS EXTARO 300, операционный Just Vision micro JVM вариант исполнения JVMD.

Микроскоп обеспечивает многократное увеличение, что позволяет врачу-стоматологу детально рассмотреть структуру зуба, выявить микротрещины, скрытые кариозные поражения и другие дефекты, незаметные невооружённым глазом. Использование микроскопов в диагностике и лечении позволяет врачу обнаружить патологии на самых ранних стадиях, что способствует своевременному и эффективному лечению.

Одним из первых главных этапов является диагностика. Это исключает проведение заведомо неэффективных процедур. Боле точная диагностика благодаря высокому разрешению позволяет минимизировать инвазивность. Использование микроскопа позволяет удалять только поражённые ткани, сохраняя здоровые области зуба. Это способствует сохранению структуры зуба и снижает риск осложнений.

Еще одно преимущество применения микроскопов в лечении – это более качественная обработка корневых каналов. При эндодонтическом лечении микроскоп помогает обнаружить дополнительные или аномально изогнутые каналы, обеспечить их полную очистку и герметичную пломбировку, что предотвращает развитие повторных инфекций.

Значительно повышается долговечность реставраций. Точная обработка и подготовка зуба под пломбу или коронку обеспечивает лучшее прилегание реставрационного материала, что увеличивает срок службы восстановленных зубов. Что в свою очередь снижает риск осложнений.

Более детальный контроль за процессом лечения позволяет избежать врачебных ошибок и минимизировать вероятность развития осложнений после процедуры.

Использование новых технологий лечения повышает комфорт для пациента. Благодаря точности и быстроте процедур, проводимых под микроскопом, снижается время пребывания пациента в кресле и уменьшается уровень стресса.

Для изготовления съёмных протезов методом литьевого прессования используется инжектор IVOBASE производство фирмы Ivoclar Vivadent (Германия). Индивидуальные каппы изготавливаются на аппарате Pro-Form из термопластических материалов.

Имплантаты в стоматологии — это аналоги корней зубов, изготовленные из твёрдых неорганических веществ, преимущественно из металла.
Они фиксируются в кости челюсти на месте удалённых корней или рядом с их лунками и служат опорами под протезы — коронки, мосты или протяжённые ортопедические конструкции на целый ряд. Для проведения хирургических операций Обществом выбраны имплантационные системы Mis производства Израиль, Ankylos производства Германия, OSSTEM производства Южная Корея, Straumann («Штрауманн») производства Швейцарии – за надежность, удобство в работе.

Общество активно внедряет цифровые технологии в стоматологии. Один из новых методов - интраоральное сканирование. Метод позволяет получать цифровые оттиски зубов, делая процедуру проще, быстрее и комфортнее. Для этих целей Общество приобрело и использует стоматологический аппарат для получения и обработки цифровых 3-х мерных моделей зубов - Primescan AC. Порибор используется в различных областях стоматологии для диагностики, планирования лечения и изготовления стоматологических конструкций. Принцип работы сканера заключается в проецировании света на зубной ряд и принятии отражённого светового сигнала. Прибор делает много фотографий и объединяет их с помощью специального программного обеспечения в единое 3D-изображение.

Аппарат применяется в различных областях:

- Ортодонтия: создание подробной карты зубочелюстной системы, что облегчает планирование и разработку индивидуального подхода к лечению. С помощью сканирования можно определить степень повреждения зубов, наличие кариеса, дефектов эмали, а также оценить состояние дёсен и костной ткани.
- Протезирование: производство цифровых моделей, на основе которых изготавливаются протезы или другие конструкции (вкладки, коронки, виниры). Это позволяет значительно уменьшить время, затрачиваемое на изготовление, так как уменьшается количество ошибок и необходимость повторных слепков.
- Имплантация: компьютерное планирования имплантации, что позволяет врачу детально продумать расположение импланта, учитывая особенности челюсти пациента и соседние зубы. Это важно для успешной интеграции импланта и минимизации хирургических рисков.
- Мониторинг состояния полости рта: визуализаия изменения в мягких и твёрдых тканях, а также в положении зубов с течением времени.

Цифровые технологии в зуботехнической лаборатории используются для повышения точности, улучшения качества и ускорения рабочего процесса. Для достижения таких целей поликлиникой приобретен Сканер Medit T710, который используется для решения различных задач в зубопротезировании, среди которых:

- Сканирование съёмных ортопедических конструкций для создания хирургических и рентгенологических шаблонов.
- Сканирование восковой модели - позволяет оцифровать конструкцию со всех сторон.
- Сканирование артикулятора - позволяет получить наиболее полную информацию об окклюзии.

Сканер Medit T710 совместим с артикуляторами и CAD/CAM-системами, подходит для самых сложных задач в цифровой стоматологии:

- Получение высокоточных 3D-моделей протезов, максимально адаптированных к анатомическим особенностям пациента. Сканирование исключает деформации и другие погрешности, связанные с использованием физических материалов.
- Автоматизация ключевых этапов работы. Системы CAD/CAM обеспечивают эффективное проектирование и производство.
- Минимизация ошибок и доработок. Компьютерная точность исключает необходимость повторных корректировок, ускоряя производство и улучшая итоговый результат.
- Удобство взаимодействия с клиентами и совместная работа с врачами. Использование цифровых платформ обеспечивает оперативную передачу данных о пациентах, включая 3D-модели и рентгеновские снимки, непосредственно в лаборатории.
- Широкий выбор материалов. Компьютерные технологии расширили ассортимент материалов для изготовления протезов и ортопедических конструкций.
- Сокращение затрат. Цифровое протезирование устраняет необходимость в таких материалах, как гипс и металл, что делает процесс более экономичным.

3D-принтер в зуботехнической лаборатории нужен для сокращения времени изготовления реставраций и удешевления производства без потери качества и точности. Наличие в Обществе 3D-принтера - Elegoo Saturn 4 Ultra 12k.

В настоящее время рынок платных стоматологических услуг активно развивается, несмотря на сложную экономическую ситуацию в стране. Материалы на сегодня подорожали от 30% до более чем 100%, есть позиции, которые выросли в цене в 2,5-3 раза. Изменение соотношения курса рубля к евро привели к значительному увеличению расходов на стоматологические материалы, инструменты и оборудование.

Ведется активная работа по снижению себестоимости и затрат на приобретение материалов. Подбираются замены дорогостоящим и не поставляемым материалам, изучается рынок российских поставщиков - ведется подбор сырья и материалов, не оказывающих влияние на качество и стоимость стоматологических услуг.

Общество следует принципу импортозамещения. В 2024 году Обществом наряду с импортными стоматологическими материалами применялись отечественные материалы и инструменты.

Фирма ООО "АРТ СТОМУС», территориально расположенная в Ленинградской области, начала выпуск медицинских изделий и имплантатов для челюстно-лицевой хирургии, дентальной стоматологии - поликлиникой закупаются данные изделия и применяются при оказании медицинских стоматологических услуг - имплантационная система А2.

Титановые основания системы А2 — это простые и надежные опорные элементы, которые идеально подходят для изготовления одиночных реставраций с винтовой фиксацией- аналог титанового основания, совместимого с Ankylos, производство Германия

Отечественный пломбировочный материал «Триоксидент» является водонепроницаемым биосовместимым бактерицидным цементом. Его широко используют для ретроградного пломбирования и закрытия перфораций корней зубов. Обладая всеми положительными свойствами, является аналогом ProRoot Densply, используется в эндодонтии, стоит значительно дешевле, что делает его доступным для применения в клинике.

Артикаин – один из наиболее распространенных специализированных анестетиков местного действия, предназначенных для использования в стоматологии. В отличие от аналогов-Ультракаина», «Убистезина», «Альфакаина», он отличается быстрым и продолжительным эффектом.

ДентЛайт - пломбировочный композитный материал светового отверждения, обладает высокими показателями прочности, повышенной цветостабильностью и пластичностью, которая делает его легким при моделировании – аналог Filtek Z250.

Ретракционные нити «РеКорд» хлопковые нити, армированные полиэфирным волокном, обработанные по специальной технологии; применяются для комбинированной химико-механической ретракции десны, обеспечивают эффективную ретракцию, необходимую, в частности, для получения оттисков высокого качества – аналог ретракционной нити "Sure-Cord" с пропиткой.

Пластмасса «Белакрил» предназначена для изготовления коронок и мостов, починок коронок и мостов, облицованных акриловой пластмасс сой, а также для изготовления и ремонта ортопедических аппаратов и конструкций – аналог пластмассы Vertex.

Базисные материалы «Белакрил» отличаются высокой технологичностью, простотой и быстротой изготовления изделий, которые обладают высоким качеством, функциональной долговечностью, натуральным внешним видом.

Устройство-станок УСМФ-01-"Аверон для разметки, моделирования и фрезерных работ на зуботехнических моделях и каркасах- аналог оборудования фирмы Renfert (Германия).

Фотон НУ-1 - угловой наконечник с двухточечным спреем и подсветкой 1:1, ВХ-Тайфун (Россия) – аналог угловому наконечнику SIRONA T2 LINE A 200 L со светом, 1:5.

В условиях большого предложения услуг по стоматологии на рынках АО ГСП № 1 стремится завоевать расположение своих клиентов высоким качеством профессионального обслуживания, гибкой ценовой политикой при соблюдении всех требований законодательства Российской Федерации.

4. Отчёт Совета директоров Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности

4.1. Аналитическая записка о результатах финансово-хозяйственной деятельности предприятия

Строго следуя своей главной цели - удовлетворение потребностей населения в современной стоматологической помощи АО ГСП № 1 за 2024 год достигло в своей финансово-хозяйственной деятельности следующих результатов:

Наименование показателя	Факт 2023 (тыс. руб.)	План 2024 (тыс. руб.)	Факт2024 (тыс. руб.)	Изменение +- к 2023г.	Изменение +- к плану2024г.
1.Выручка от оказания медицинских услуг	264 431	264 000	280 693	+ 16 262	+ 16 693
2.Себестоимость продаж	263 166	263 206	279 503	+ 16 337	+ 16 297
3. Валовая прибыль	1 265	794	1 190	- 75	+ 396
4. Прочие доходы	3 369	3 506	3 506	+137	0
в том числе: доходы от аренды	3 369	3 506	3 506	+ 137	0
налоговые поступления*	0	0	0	0	0
5. Прочие расходы	3 854	3 400	3 600	- 254	+ 200
в том числе: услуги банка	3 764	3 250	3 463	- 301	+213
расходы по обеспечению хоз. деятельности	90	150	137	+47	- 13

содержание и тек. ремонт помещений)					
6.Уплачен государству налог на прибыль	0	0	0	0	0
7. Чистая прибыль	780	900	1 096	+316	+196

За 2024 год выручка составила 280 693 тыс. руб. За период с 31.12.2023 по 31.12.2024 отмечено повышение выручки на 16 262 тыс. руб., или на 6,1 %. Финансовым результатом Общества является показатель чистой прибыли, то здесь наблюдается постоянный рост по отношению к предыдущим году 2023 году - 780 тыс. руб.; 2024 год -1 096 тыс. руб.; рост составил 316,0 тыс. руб., по отношению к запланированному показателю на 2024 год рост составил 196,0 тыс. руб. Для увеличения объема оказываемых услуг и повышения их качества Общество ведет работу по развитию материально-технической базы. Повышение себестоимости медицинских услуг произошло в основном за счет повышения цен на стоматологические материалы. Ведется активная работа по снижению себестоимости и затрат на приобретение материалов. Подбираются замены дорогостоящим и не поставляемым материалам, изучается рынок российских поставщиков - ведется подбор сырья и материалов, не оказывающих влияние на качество и стоимость стоматологических услуг, а также ведется работа по снижению управленческих и коммерческих расходов. Следовательно, резервами роста прибыли Общества являются рост объема продаж, увеличение доли более рентабельных видов услуг в общем объеме реализации и снижение себестоимости работ и услуг.

Анализ прочих доходов и расходов

Наименование	№ договора, Дата договора	Факт 2023 (тыс. руб.)	Факт 2024 (тыс. руб.)	Изменение +- 2023г 2022г.	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки, дата принятия решения
ООО «Техно-Дент»	4/2015-А 31.12.2020г.	811,8	843,6	+ 31,8	Решение единственного акционера от 19.01.2024 г.
ООО «Техно-Дент-Групп»	7/2016-А 31.12.2020г.	1185,0	1223,7	+ 38,7	Решение единственного акционера от 19.01.2024 г.
ООО «Дент клаб»	5/2018-А 21.01.2020г.	1242,6	1302,5	+ 59,9	Распоряжение КИО №1114-рк от 20.11.2019г.
ООО «Стоматологический магазин «Ромашка»	8/2014-А 21.01.2020г.	129,8	136,3	+6,5	Распоряжение КИО №965-рк от 20.11.2019г.
ИТОГО доходов		3369,0	3506,0	+137	

Прочими доходами Общества являются доходы от передачи части нежилого помещения в аренду. В соответствии с рекомендациями Совета директоров Общества и пунктом 10.3.16 устава Общества, а также на основании отчетов об оценке, получены согласования на совершение Обществом сделок с недвижимым имуществом. В соответствии с условиями Договора аренды произведена индексация размера ставки арендной платы по отношению к ставке арендной платы, действующей в 2023 году, утвержденным Правительством Санкт-

Петербурга в соответствии с Законом Санкт-Петербурга от 03.09.1997 г. № 149-51 «О порядке определения арендной платы за нежилые помещения, арендодателем которых является Санкт-Петербург». Результатом этого является повышение доходов.

В составе прочих расходов в 2023 году 3763,9 тыс. руб., в 2024 году 3463,1 тыс. руб. составляют услуги кредитных организаций. Банк удерживает комиссии за исполнение платежных поручений, за ведение расчетного счета, за обслуживание систем дистанционного банковского обслуживания, за пересчет наличных денежных средств при инкассации, использовании терминала банка при безналичной оплате стоматологических услуг и т.д. С увеличением оборота денежных средств при инкассации, при проведение безналичных расчетов через терминалы банка увеличиваются расходы на услуги банка. Расходы по обеспечению хозяйственной деятельности содержание и текущему ремонту помещений. Разовые работы по мелкому ремонту имущества не относящиеся к расходам от обычных видов деятельности. Наблюдается снижение этих расходов по отношению к 2023 году.

Показатели лечебной деятельности

Общество занимает устойчивое положение на рынке медицинских услуг и проявляет себя как конкурентоспособное предприятие Санкт-Петербурга. Несмотря на сложную экономическую ситуацию в 2024 году Обществом были достигнуты следующие показатели:

Показатель	2024	2023	2022
общее количество посещений к специалистам составило (ед. посещений)	45 510	48 851	49 149
их них первичных посещений (ед. посещений)	7 207	10 333	12 031
Вылечено зубов по поводу кариеса (шт.)	12 089	11 976	12 304
Вылечено зубов по поводу кариеса (вылечено зубов по поводу осложненных форм (пульпит, периодонтит) в одно посещение - до 85%;)			
Протезов всех видов изготовлено (шт.):			
съёмных протезов	789	799	670
из нейлона «Valplast», Akry Fri, Basis St, Flexi	55	54	68
методом литьевого прессования по системе «Ivobase» в том числе на балочной (телескопической) конструкции и на аттачменах	133	163	250
бюгельных протезов	53	45	53
металлокерамических единиц	3 065	2 291	2 882
в том числе:			
МК коронок на имплантатах, безметалловая керамика	376	366	522
коронки из диоксида циркония	772	814	679
операции синус-лифтинг	56	55	68
введено имплантатов	758	743	722
ортодонтическое лечение (в том числе установка брекет-систем)	440	579	638
Рентгенография (снимков)	10 474	10 234	10 930

Анализ бухгалтерского баланса и финансовых результатов

Структура бухгалтерского баланса за 2022 – 2024 г. г. приведена в таблице

Показатель	Значение показателя					Изменение за анализируемый период	
	в тыс. руб.			в % к валюте баланса		тыс. руб. (гр.4-гр.2)	± % ((гр.4-гр.2): гр.2)
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	на начало анализируемого периода (31.12.2022)	на конец анализируемого периода (31.12.2024)		
1	2	3	4	5	6	7	8
Актив							
1. Внеоборотные активы	9 092	8 761	12 735	23,9	28,0	+3 643	+40,1
в том числе: основные средства	9 092	8 781	12 735	23,9	28,0	+3 643	+40,1
нематериальные активы	–	–	–	–	–	–	–
2. Оборотные, всего	29 007	32 487	32 714	76,1	72,0	+3 707	+12,8
в том числе: запасы	3 059	9 512	14 315	8,0	31,5	+11 256	+4,7раза
дебиторская задолженность	3 680	9 310	3 390	9,7	7,5	-290	-7,9
денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	22 026	13 423	14 647	57,8	32,2	-7 380	-33,5
Пассив							
1. Собственный капитал	19 950	20468	21 174	52,4	46,6	+1 224	+6,1
В том числе Резервный капитал	397	397	397	-	-	-	-
2. Долгосрочные обязательства, всего	–	–	–	–	–	–	–
в том числе: заемные средства	–	–	–	–	–	–	–
3. Краткосрочные обязательства*, всего	18 149	20 780	24 275	47,6	53,4	+6 126	+33,8
в том числе: заемные	–	–	–	–	–	–	–

средства							
Валюта баланса	**38 099**	**41 248**	**45 449**	**100**	**100**	**+7 350**	**+19,3**

Из представленных в первой части таблицы данных видно, что на 31 декабря 2024 г. в активах организации доля внеоборотных средств составляет 28,0%, а текущих активов – 72,0%. Активы организации за весь рассматриваемый период увеличились на 7 350 тыс. руб. (на 19,3%). Учитывая увеличение активов, необходимо отметить, что собственный капитал увеличился на 6,1%, что, в целом, положительно характеризует динамику изменения имущественного положения Общества. Рост величины активов Общества связан, в первую очередь, с ростом позиций актива бухгалтерского баланса:

- основные средства – 3 643 тыс. руб. (74,9%)
- запасы – 11 256 тыс. руб. (24,3%)

Одновременно, в пассиве баланса прирост наблюдается по строкам:

- нераспределенная прибыль – 1 224 тыс. руб. (13,0%)
- кредиторская задолженность – 8 159 тыс. руб. (87,0%)

В соответствии с Законодательством РФ и Уставом Общества создан резервный фонд в размере 5% от уставного капитала. Резервный фонд по состоянию на 31.12.2024 года сформирован. Собственный капитал Общества на 31.12.2024 года составил 21 174,0 тыс. руб. Отмечен некоторый рост собственного капитала на 1 224,0 тыс. руб.

Анализ структуры дебиторской и кредиторской задолженности за 2022-2024 гг.

Краткосрочная дебиторская задолженность составила 3 390,0 тыс. руб., (строка 1230 баланса), в числе которой:

Вид задолженности	**2024 г. тыс. руб.**	**Доля в общей сумме задолженности (%)**	**2022 г. тыс. руб.**	**2023г. тыс. руб.**	**Изменение показателя в 2024 г. к 2023г.(+-) тыс. руб.**
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	437,4	12,9	748,9	5672,3	-5234,9
Расчеты с покупателями и заказчиками	2379,7	70,2	2784,2	3489,4	-1109,7
Расчеты с бюджетом и внебюджетными фондами	9,9	0,3	9,9	9,9	0
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	562,5	16,6	137,1	138,1	424,4

Итого строка 1230 баланса	3390,0	100	3680,0	9310,0	-5920

В составе дебиторской задолженности –70,2% составляет сумма расчетов с покупателями и заказчиками, задолженность страховых компаний за оказанные медицинские услуги, среди пяти крупнейших дебиторов: Санкт-Петербургский филиал ОАО "СОГАЗ" – 1352,4 тыс. руб.; СПАО «РЕСО-Гарантия» – 153,6 тыс. руб.; ПАО «Группа Ренессанс Страхование» – 125,1 тыс. руб.; ООО "Капитал МС" – 73,0 тыс. руб.; СПб фил. СОАО «ВСК»- 101,8 тыс. руб.; ООО «СМП-Страхование» - 80,4 тыс. руб.

16,6 % - составляет сумма расчетов с дебиторами и кредиторами, срок оказания услуг не наступил: ООО «Техно-Дент» - 54,3 тыс. руб.; ООО «Техно-Дент-Групп» - 80,0 тыс. руб. выставленные счета по содержанию помещения.

12,9%- составляет сумма расчетов с поставщиками и подрядчиками, срок выполнения которых не наступил – АО «Петербургская сбытовая компания» - 72,8 тыс. руб. предоплата за электроэнергию в соответствии с договором., ООО «Яндекс» – 63,5 тыс. руб. размещение информации о поликлинике и о предоставляемых услугах населению на Яндекс платформе; ООО «Техно-Дент-Групп» - 116,0 тыс. руб. предоплата за изделия медицинского назначения.

0,3% - составляет сумма расчетов по налогам и сборам. В составе налогов: НДФЛ-задолженность отсутствует, плата за загрязнение окружающей среды – 9,9 тыс. руб. Перечисление платы производится в УФК по г. Санкт-Петербургу (Северо-Западное МУ РПН).

Числящаяся на балансе Общества по состоянию на 31.12.2024 года сумма дебиторской задолженности подтверждена соответствующими первичными учетными документами, составленными с соблюдением требований действующего законодательства, а также данными проведенных сверок расчетов.

Просроченной дебиторской задолженности Общество не имеет.

При анализе пассива баланса видно, что кредиторская задолженность по отношению к 2023 г. увеличилась на сумму 5643,0 тыс. руб. и составила 22 908,0 тыс. руб. В состав задолженности входит:

1.Кредиторская задолженность по расчетам с поставщиками за товары и услуги в сумме - 3768,0 тыс. руб. (16,4%).

2. Кредиторская задолженность по расчетам с покупателями в сумме - 194,3 тыс. руб. (0,9%).

3. Кредиторская задолженность по расчетам с бюджетом и внебюджетными фондами в сумме –6 063,7 тыс. руб. (26,5%) со сроком оплаты – январь 2025 года.

4. Оплата труда в сумме – 12 882,0 тыс. руб. (56,2%), срок погашения 09.01.2025г. (срок заработной платы).

Краткосрочная кредиторская задолженность со сроком погашения менее 12 месяцев, рассчитана в тыс. рублей (строка1520 баланса):

Вид задолженности	**2024 г. тыс. руб.**	**Доля в общей сумме задолженности (%)**	**2022г. тыс. руб.**	**2023 г. тыс. руб.**	**Изменение показателя в 2024 г. к 2023г. (+-) тыс. руб.**
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	3768,0	16,4	799,4	1344,9	2423,1
Расчеты с покупателями и заказчиками	194,3	0,9	215,3	393,0	-198,7
Расчеты с бюджетом и	6063,7	26,5	4326,9	4938,1	1125,6

внебюджетными фондами					
Расчеты по оплате труда	12882,0	56,2	9406,9	10588,8	2293,2
Итого строка 1520 баланса	22908,0	100	14749,0	17265,0	+ 5463,0

На 31.12.2024 года обязательства АО «ГСП № 1» перед следующими крупными кредиторами составляют:

- сумма расчетов с бюджетом по налогам и сборам составляет – 1580,0 тыс. руб.:
  НДФЛ –1 404,7 тыс. руб.;
  НДС – 175,3 тыс. руб.
- сумма расчетов по страховым взносам составляет – 4450,3 тыс. руб.:
  Перечисление производится на единый счет в Казначейство России.
- ФСС (фонд социального страхования) - 33,4 тыс. руб.;
- персонал поликлиники – 12 882,0 тыс. руб.;
- ООО «Фармгеоком-1» - 700,0 тыс. руб. - стоматологические материалы;
- ООО «ПРЭО Нежилой Фонд»- 331,6 тыс. руб. техническое обслуживание здания, коммунальные услуги в т. ч. отопление, водоснабжение;
- ООО «Штрауманн» - 861,3 тыс. руб.- стоматологические материалы (имплантаты).
- ООО «СТОМДЕВАЙС. РУ»- 1500,0 –стоматологическое оборудование;

Списание кредиторской задолженности в 2024 году не производилось.

Задолженность перед акционером Общества по состоянию на 31.12.2024 года по выплате дивидендов у Общества нет. Погашение кредиторской и дебиторской задолженности производится в установленные сроки.

Анализ соотношения дебиторской и кредиторской задолженности за 2022-2024 гг.

Расчет соотношения различных видов задолженности Общества за 2022 – 2024 гг. приведен в таблице.

В составе дебиторской задолженности наибольший вес занимает:

- задолженность по выданным поставщикам авансам в счет предстоящих поставок;
- задолженность контрагентов-покупателей по расчетам за, выполненные работы, оказанные услуги;

В составе кредиторской задолженности наибольший вес занимает:

- задолженность по расчетам с поставщиками и подрядчиками;
- задолженность по расчетам с бюджетом по налогам и сборам;
- задолженность по расчетам по оплате труда с персоналом.

Показатель	**2022 г.**	**2023 г.**	**2024 г.**	**Изменения**	
				2023 г. к 2022 г.	**2024 г. к 2023 г.**
Задолженность дебиторов, тыс. руб.	3680,0	9310,0	3390,0	+5630,0	- 5920,0
Обязательства перед кредиторами, тыс. руб.	14749,0	17265,0	22908,0	+2516,0	+5643,0
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности, руб.	0,25	0,54	0,15	+2,24	- 1,05

Как видно из представленных данных, задолженность дебиторов АО «ГСП № 1» в 2024 году составляла 3390,0 тыс. руб., в том числе приобретение современного стоматологического оборудования на сумму 4945,2 тыс. руб., а обязательства перед кредиторами – 22 208,0 тыс. руб.

Коэффициент, отражающий соотношение между этими видами задолженности в 2024 году, составляет 0,15 рубля. Полученный результат означает, что на 1 рубль задолженности кредиторов приходится 0,15 рубля дебиторской задолженности.

В 2023 году задолженность дебиторов составляет 9310,0 тыс. руб., обязательства перед кредиторами – 17265,0 тыс. р., соотношение между ними составляет 0,54 рубля. Полученный результат свидетельствует о том, что в 2023 году на 1 рубль задолженности кредиторов приходится 0,54 рубля дебиторской задолженности.

В 2022 году соотношение между задолженностью дебиторов и обязательствами перед кредиторами составляла 0,25 (3680,0/14749,0) рубля. В 2022 году на один рубль обязательств перед кредиторами приходился всего 0,25 рубля дебиторской задолженности.

Дебиторская задолженность возникает в момент выполнения работ, оказания услуг и погашается в момент оплаты заказчиком-покупателем. Подтверждающим документом является акт выполненных работ (услуг), который подписывается последним числом месяца.

Дебиторская задолженность является резервом дальнейшего получения денежных средств от заказчиков-покупателей за выполненные работы, оказанные услуги. Заказчиками-покупателями являются страховые компании, работающие в системе ОМС и ДМС, оплата за выполненные работы и оказанные услуги производится в соответствии с заключенными договорами.

Кредиторская задолженность перед бюджетом по налогам и сборам – это налоги и сборы, начисленные в последний день декабря 2024 года, оплата налогов и сборов производится до 25 числа следующего месяца. Налоги Обществом перечисляются своевременно. Кредиторская задолженность по оплате труда персоналу — это заработная плата за декабрь, начисленная в последний день декабря 2024 года. Срок выплаты 09.01.2025г. Выплачено в срок.

Просроченная задолженность перед бюджетом и персоналом отсутствует. В Обществе ведется постоянный контроль за состоянием дебиторской и кредиторской задолженности.

Кредиты и займы отсутствуют.

Анализ соотношения дебиторской и кредиторской задолженности показывает:

- сумма кредиторской задолженности больше, чем сумма дебиторской задолженности, но это не создает угрозу финансовому положению Общества. Для погашения кредиторской задолженности у Общества имеются собственные денежные средства.

Непрофильные активы.

В соответствии с распоряжением Правительства РФ от 10.05.2017 года 894-р в АО «Городская стоматологическая поликлиника № 1» был проведен анализ активов. Все активы Общества используются для осуществления основного вида деятельности (ОКВЭД 86.23; стоматологическая практика).

Непрофильные активы не выявлены.

Результаты проведенного анализа приведены в таблице:

№ п/п	Вид актива	Стоимость на 31.12.2024г. тыс. руб.	Использование активов для осуществления основной деятельности	Вид актива Профильный/ Непрофильный
1	Основные средства	74 150	Да	Профильный
2	Запасы	14 315	Да	Профильный
3	Денежные средства	14 350	Да	Профильный

4	Дебиторская задолженность:	3 390	Да	Профильный
	В том числе: Расчеты с поставщиками и подрядчиками	437	Да	Профильный
	Расчеты с покупателями и заказчиками	2 380	Да	Профильный
	Расчеты по налогам и сборам	10	Да	Профильный
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	563	Да	Профильный
	ИТОГО АКТИВОВ	106 205		

Данные о финансовых результатах Общества за 2023-2024 г. г. приведены в таблице:

Показатель	Значение показателя, тыс. руб.		Изменение показателя		Средне-годовая величина, тыс. руб.
	2023 г.	2024 г.	тыс. руб. (гр.3 - гр.2)	± % ((3-2) : 2)	
1	2	3	4	5	6
1. Выручка	264 431	280 693	+16 262	+6,1	272 562
2. Расходы по обычным видам деятельности	263 166	279 503	+16 337	+6,2	271 335
3. Прибыль (убыток) от продаж (стр.1-2)	1 265	1 190	-75	- 5,9	1 228
4. Прочие доходы и расходы	- 485	- 94	+ 391	^	- 290
5. EBIT (прибыль до уплаты процентов и налогов) (стр.3+4)	780	1 096	+ 316	+40,5	938
5а. EBITDA (прибыль до процентов, налогов и амортизации)	5 644	5 785	+ 141	+2,5	5 715
6. Проценты к уплате	0	0	0	0	0
7. Налог на прибыль, изменение налоговых активов и прочее	0	0	0	0	0
8. Чистая прибыль (убыток) (стр.5-6+7)	780	1 096	+316	+40,5	938
Справочно: Совокупный финансовый результат периода	780	1 096	+316	+40,5	938
Изменение за период нераспределенной прибыли (непокрытого убытка) по данным бухгалтерского баланса (измен. стр. 1370)	518	706	x	x	x

В отчетном году выручка от продаж составила 280 693,0 тыс. руб. (в том числе от осуществления основной деятельности). За анализируемый период (31.12.2022 по 31.12.2024 произошло ощутимое повышение выручки, составившее 16 262 тыс. руб. По сравнению с запланированным показателем выше на 16 693 тыс. рублей. В процентном отношении изменение выручки составляет +6,3%.

В структуре выручки наибольший удельный вес занимают платные услуги населению 252 576,5 тыс. руб. 90,0 %., в том числе 5,3% договора с юридическими лицами, договора по ДМС- 14 787,7 тыс. руб. Кроме того, 9,3% в общем объеме выручки составляют денежные средства, поступившие от оказания стоматологических услуг в рамках договора на бесплатное

протезирование льготной категории граждан, а именно: 26 200,00 тыс. руб. и 1 916,5 тыс. руб. услуги в системе ОМС, что составляет 0,7 %.

Структура затрат включает в себя следующие элементы:

Себестоимость продаж в 2024 г. (расходы от обычных видов деятельности) составила 222 808,0 тыс. руб.

Структура затрат включает в себя следующие элементы:

Затраты на оплату труда - 131730,7 тыс. руб. (59,1 %)

Начисления с фонда зарплаты – 39782,7 тыс. руб. – (17,9%).

Материальные затраты (стоимость израсходованных в процессе осуществления деятельности материальных ресурсов – теплоэнергия, вода, электроэнергия и пр.) –4589,4тыс. руб. (2,1%);

Материалы в производстве (стоимость израсходованных в процессе оказания услуг сырья и материалов) – 28687,2 тыс. руб. (12,9%);

Прочие (прочие расходы, связанные с осуществлением основного вида деятельности – 6786,4 тыс. руб.;(3,0%)

Амортизация основных средств, ремонт и обслуживание основных средств – 11231,6 тыс. руб. (5,0 %).

Данные, отраженные в отчете о финансовых результатах на 31 декабря 2024 года по строке 2120 «Себестоимость проданных товаров, продукции, услуг» соответствуют данным бухгалтерского учета.

Данные, отраженные в отчете о финансовых результатах на 31 декабря 2024 года по строке 2220 представляют собой «Управленческие расходы» - 56 695,0 тыс. рублей.

Валовая прибыль (стр. 2200) составила 1 190,0тыс. руб.

Доходов от участия в других организаций Общество (стр. 2310) не имело.

Проценты к получению и уплате (стр. 2320, 2330) нет.

Прочих доходов (стр. 2340) Общества в 2024 г. – 3 506,0 тыс. руб.

В том числе доходы от сдачи в аренду –3 506,0 тыс. рублей

Прочие расходы (стр.2350) составили 3 600,0 тыс. руб. В структуре прочих расходов 3463,1 тыс. руб. составляют услуги кредитных организаций 96,2 (%) и иные расходы, не относящиеся к расходам от обычных видов деятельности.

Налог на прибыль Общество не исчисляет и не уплачивает в соответствии с ст.284.1 НК.

Чистая прибыль Общества за 2024 год составила 1 096,0 тыс. руб., на 196,0 тыс. руб. выше данного показателя, запланированного на 2024 г.

Информация о состоянии чистых активов

Чистые активы Общества по состоянию на 31.12.2024 года составляют 21174,0 тыс. руб. Увеличение чистых активов за 2024 год составляет 706,0 тыс. руб. по отношению к 2023 году. Расчет стоимости чистых активов Общества приведен в таблице:

Наименование показателя	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
1. Нематериальные активы	-	-	-
2. Основные средства	12 735	8 761	9 092
3. Доходные вложения в материальные ценности	-	-	-
4.Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения	-	-	-

5.Прочие внеоборотные активы	-	-	-
6. Запасы	14 315	9 512	3 059
7. Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	-	-	-
8. Дебиторская задолженность	3 390	9 310	3 680
9. Денежные средства и денежные эквиваленты	14 647	13 423	22 026
10.Прочие оборотные активы	363	242	241
ИТОГО активы	45 449	41 248	38 099
11. Кредиторская задолженность	22 908	17 265	14 749
Оценочные обязательства краткосрочные	1 367	3 515	3 400
Прочие обязательства краткосрочные	-	-	-
ИТОГО пассивы	24 275	20 780	18 149
Стоимость чистых активов	21 174	20 468	19 950

Оценка стоимости чистых активов Общества

Показатель	Значение показателя					Изменение	
	в тыс. руб.			в % к валюте баланса		тыс. руб. (гр.4-гр.2)	± % ((гр.4-гр.2) : гр.2)
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	на начало анализируемого периода (31.12.2022)	на конец анализируемого периода (31.12.2024)		
1	2	3	4	5	6	7	8
1. **Чистые активы**	19 950	20 468	21 174	52,4	46,6	+ 1 224	+ 6,1
2. Уставный капитал	5 541	5 541	5 541	14,5	12,2	–	–
3. Превышение чистых активов над уставным капиталом (стр.1-стр.2)	14 409	14 927	15 633	37,8	34,4	+1 224	+8,5

Чистые активы организации на 31.12.2024года намного (в 3,8 раза) превышают уставный капитал. Такое соотношение положительно характеризует финансовое положение, полностью удовлетворяя требованиям нормативных актов к величине чистых активов организации. Более того следует отметить увеличение чистых активов на 6,1% за весь анализируемый период. Превышение чистых активов над уставным капиталом и в то же время их увеличение за период говорит о хорошем финансовом положении организации по данному признаку. В Обществе выполняется требование Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ (ред. от 25.12.2023) "Об акционерных обществах"

Расчет показателей деловой активности (оборачиваемости)

В данной таблице рассчитаны показатели оборачиваемости ряда активов, характеризующие скорость возврата авансированных на осуществление предпринимательской деятельности денежных средств, а также показатель оборачиваемости кредиторской задолженности при расчетах с поставщиками и подрядчиками.

Показатель оборачиваемости	Значение в днях		Коэфф. 2023 г.	Коэфф. 2024 г.	Изменение, дн. (гр.3 - гр.2)
	2023 г.	2024 г.			
1	2	3	4	5	6
Оборачиваемость оборотных средств (отношение средней величины оборотных активов к среднедневной выручке*; нормальное значение для данной отрасли: 85 и менее дн.)	42	43	8,6	8,6	+1
Оборачиваемость запасов (отношение средней стоимости запасов к среднедневной себестоимости проданных товаров; нормальное значение для данной отрасли: 6 и менее дн.)	9	16	41,9	23,4	+7
Оборачиваемость дебиторской задолженности (отношение средней величины дебиторской задолженности к среднедневной выручке; нормальное значение для данной отрасли: 26 и менее дн.)	9	8	40,7	44,1	-1
Оборачиваемость кредиторской задолженности (отношение средней величины кредиторской задолженности к среднедневной выручке)	22	26	16,6	13,9	+4
Оборачиваемость активов (отношение средней стоимости активов к среднедневной выручке; нормальное значение для данной отрасли: 138 и менее дн.)	55	57	6,7	6,5	+2
Оборачиваемость собственного капитала (отношение средней величины собственного капитала к среднедневной выручке)	28	27	13,1	13,4	-1

* Приведен расчет показателя в днях. Значение коэффициента равно отношению 365 к значению показателя в днях.

Данные об оборачиваемости активов Общества в среднем за период с 31 декабря 2023 года по 31 декабря 2024 года свидетельствуют о том, что АО «ГСП № 1» получает выручку, равную сумме всех имеющихся активов за 56 календарных дней. О размере материально- производственных запасов можно судить по следующему соотношению: в среднем требуется 12 дней, чтобы расходы по обычным видам деятельности составили величину среднегодового остатка запасов.

Анализ финансового состояния Общества

Анализ рентабельности Общества за 2023-2024 г. г. приведен в таблице:

Показатель	Значение показателя(в%, или в копейках с рубля)		Изменение показателя	
	2023 г.	2024 г.	коп. (гр.3 - гр.2)	± % ((3-2) : 2)

1	2	3	4	5
1.Рентабельность продаж по EBIT (величина прибыли от продаж до уплаты процентов и налогов в каждом рубле выручки).	0,3	0,4	+0,1	+33,3
2.Рентабельность продаж по чистой прибыли (величина чистой прибыли в каждом рубле выручки). Нормальное значение для данной отрасли: 6% и более.	0,3	0,4	+0,1	+33,3
Справочно*:* Прибыль от продаж на рубль, вложенный в производство и реализацию продукции (работ, услуг)	0,3	0,4	+0,1	

Показателя рентабельности за 2024 год, приведенные в таблице, имеют положительные значения, поскольку Обществом получена как прибыль от продаж, так и в целом прибыль от финансово-хозяйственной деятельности за данный период. Рентабельность продаж за 2024 год составила 0,4 %. Рентабельность, рассчитанная как отношение прибыли до налогообложения и процентных расходов (EBIT) к выручке организации, за период с 01.01.2024 по 31.12.2024 составила 0,4%. То есть в каждом рубле выручки организации содержалось 0,4 коп. прибыли до налогообложения и процентов к уплате.

Рентабельность капитала Общества за 2023-2024 г. г. приведен в таблице:

Показатель рентабельности	Значение показателя, %		Изменение показателя (гр.3 - гр.2)	Расчет показателя
	2023 г.	2024 г.		
1	2	3	4	5
Рентабельность собственного капитала (ROE)	3,9	5,2	+1,3	Отношение чистой прибыли к средней величине собственного капитала. Нормальное значение: не менее 20%.
Рентабельность активов (ROA)	2,0	2,5	+0,5	Отношение чистой прибыли к средней стоимости активов. Нормальное значение: 12% и более.
Прибыль на задействованный капитал (ROCE)	3,9	5,2	+1,3	Отношение прибыли до уплаты процентов и налогов (EBIT) к собственному капиталу и долгосрочным обязательствам.
Рентабельность производственных фондов	8,3	5,2	- 3,1	Отношение прибыли от продаж к средней стоимости основных средств и материально-производственных запасов.

За последний год каждый рубль собственного капитала Общества обеспечил чистую прибыль в размере 0,052 руб. За анализируемый период (31.12.22–31.12.24) рентабельность собственного капитала выросла 1,3 %. За последний год значение рентабельности активов составило 2,5%, что существенно (на 0,5%) выше значения за 2023 год.

Основные показатели финансовой устойчивости организации

Показатель	Значение показателя			Изменение показателя	Описание показателя и его нормативное значение
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024		

				(гр.4-гр.2)	
1	2	3	4	5	6
1. Коэффициент автономии	0,52	0,5	0,5	0	Отношение собственного капитала к общей сумме капитала. Нормальное значение для данной отрасли: 0,55 и более (оптимальное 0,5-0,8).
2. Коэффициент финансового левериджа	0,91	1,02	1,15	+0,24	Отношение заемного капитала к собственному. Нормальное значение для данной отрасли: 0,82 и менее (оптимальное 0,25-0,54).
3. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,37	0,36	0,26	- 0,11	Отношение собственных оборотных средств к оборотным активам. Нормальное значение: 0,1 и более.
4. Индекс постоянного актива	0,46	0,43	0,6	+0,14	Отношение стоимости внеоборотных активов к величине собственного капитала организации.
5. Коэффициент покрытия инвестиций	0,52	0,5	0,5	0	Отношение собственного капитала и долгосрочных обязательств к общей сумме капитала. Нормальное значение для данной отрасли: 0,8 и более.
6. Коэффициент маневренности собственного капитала	0,54	0,57	0,4	-0,14	Отношение собственных оборотных средств к источникам собственных средств. Нормальное значение: не менее 0,2
7. Коэффициент мобильности имущества	0,76	0,79	0,72	-0,04	Отношение оборотных средств к стоимости всего имущества. Характеризует отраслевую специфику организации.
8. Коэффициент мобильности оборотных средств	0,76	0,41	0,45	-0,31	Отношение наиболее мобильной части оборотных средств (денежных средств и финансовых вложений) к общей стоимости оборотных активов.
9. Коэффициент обеспеченности запасов	3,55	1,23	0,59	-2,96	Отношение собственных оборотных средств к стоимости запасов. Нормальное значение: не менее 0,5.
10. Коэффициент краткосрочной задолженности	1	1	1	–	Отношение краткосрочной задолженности к общей сумме задолженности.

Коэффициент автономии организации по состоянию на 31.12.2024 составил 0,5. Значение коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами на 31.12.2024 составило 0,26. На 31 декабря 2024 года значение коэффициента является исключительно хорошим. Значение коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами в течение всего проанализированного периода укладывается в установленный норматив. В течение анализируемого периода коэффициент покрытия инвестиций составляет 0,5.

На 31 декабря 2024 г. коэффициент обеспеченности материальных запасов равнялся 0,59. В течение всего периода коэффициент укладывался в нормативное значение.

На 31.12.2024 г. значение коэффициента обеспеченности материальных запасов является вполне соответствующее нормальному.

Коэффициент краткосрочной задолженности организации показывает на отсутствие долгосрочной задолженности при 100% краткосрочной.

Анализ коэффициентов ликвидности

Показатель ликвидности	Значение показателя			Изменение показателя (гр.4 - гр.2)	Расчет, рекомендованное значение
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024		
1	2	3	4	5	6
1. Коэффициент текущей (общей) ликвидности	1,6	1,56	1,35	-0,25	Отношение текущих активов к краткосрочным обязательствам. Нормальное значение: 1 и более.
2. Коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности	1,42	1,09	0,74	-0,68	Отношение ликвидных активов к краткосрочным обязательствам. Нормальное значение: не менее 0,7-1.
3. Коэффициент абсолютной ликвидности	1,21	0,65	0,6	-0,61	Отношение высоколиквидных активов к краткосрочным обязательствам. Нормальное значение: не менее 0,2.

На 31.12.2024 года коэффициент текущей ликвидности имеет значение 1,35 при нормативном значении 1). Несмотря на это следует отметить положительную динамику – в течение анализируемого (с 31 декабря 2022 года по 31 декабря 2024 года) коэффициент текущей ликвидности снизился на 0,68. Для коэффициента быстрой ликвидности нормативным значением является 1. В данном случае его значение составило 1,09. Это означает, что у АО "ГОРОДСКАЯ СТОМАТОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИКЛИНИКА №1" достаточно ликвидных активов, которые можно в сжатые сроки перевести в денежные средства и погасить краткосрочную кредиторскую задолженность. Третий из коэффициентов, характеризующий способность Общества погасить всю или часть краткосрочной задолженности за счет денежных средств и краткосрочных финансовых вложений, имеет значение, соответствующее допустимому (0,65). За весь рассматриваемый период коэффициент снизился на 0,02.

Анализ соотношения активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения

Активы по степени ликвидности	На конец отчетного периода, *тыс. руб.*	Прирост за анализ. период, %	Норм. соотно-шение	Пассивы по сроку погашения	На конец отчетного периода, *тыс. руб.*	Прирост за анализ. период, %	Излишек/ недостаток платеж. средств *тыс. руб.,* (гр.2 - гр.6)
1	2	3	4	5	6	7	8
А1. Высоколиквидные активы (ден. ср-ва + краткосрочные фин. вложения)	14 647	-33,5	≥	П1. Наиболее срочные обязательства (привлеченные средства) (текущ. кред. задолж.)	22 908	+55,3	-8 261
А2. Быстрореализуемые активы (краткосрочная деб. задолженность)	3 390	-7,9	≥	П2. Среднесрочные обязательства (краткосроч. обязательства кроме текущ. кредит. задолж.)	1 367	-59,8	+2 023
А3. Медленно реализуемые активы (прочие оборот. активы)	14 677	+4,4 раза	≥	П3. Долгосрочные обязательства	0	–	+14 677
А4. Труднореализуемые активы (внеоборотные активы)	12 735	+40,1	≤	П4. Постоянные пассивы (собственный капитал)	21 174	+6,1	-8 439

Как видно из таблицы, что у АО «ГСП № 1» по состоянию на 31.12.2024 из четырех соотношений, характеризующих соотношение активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения, выполняются все, кроме одного.

Высоколиквидные активы покрывают наиболее срочные обязательства Общества на 64%. В соответствии с принципами оптимальной структуры активов по степени ликвидности, краткосрочной дебиторской задолженности должно быть достаточно для покрытия среднесрочных обязательств (П2). В данном случае краткосрочная дебиторская задолженность полностью покрывает среднесрочные обязательства АО «Городская стоматологическая поликлиника №1».

Финансовое состояние Общества за отчётный период можно считать достаточно стабильным и устойчивым. Об этом свидетельствуют коэффициенты финансовой оценки Общества, рассчитанные на основе показателей баланса.

Достигнутые ключевые показатели по итогам 2024 года, отражающие эффективность АО ГСП №1:

№	Наименование показателя	Значение показателя 2023г.		Значение показателя 2024г	
		Вес показателя	Факт 2023	План 2024	Факт 2024
Финансово-экономические показатели					
1	Рентабельность собственного капитала (%)	15%	+1,3%	+1,10*	+1,3*
2	Динамика размера «Прибыль до вычета» Ebitda (%)	20%	-0,8%	+1,02*	+1,02*
3	Рентабельность продаж по «Прибыль до вычета» (рост показателя в сравнении со средним показателем (%)	10%	-0,5	+1,02*	+1,02*
4	Динамика удельной выручки за год из расчета на одного сотрудника (%)	20%	+1,01%	+1,02*	+1,06*
5	Динамика роста выручки от продаж(%)	20%	+1,01%	+1,02*	+1,06*
Показатели, учитывающие отраслевую специфику					
6	Динамика роста выручки от оказания стоматологических услуг в расчете на одно посещение (%)	15%	+1,01%	+1,02*	+1,02*
Показатели депремирования менеджмента					
7	Наличие (отсутствие) задолженности по заработной плате перед работниками	50%	Отсутствие	Отсутствие	Отсутствие
8	Отношение NetDebt/EBITDA	50% __	Отсутствие	Отсутствие	Отсутствие

* -прирост по отношению к показателям предыдущего года.

1. Рентабельность собственного капитала показывает эффективность работы Общества исходя из объемов его капитала. В 2024 году этот показатель 5,3%, прирост к показателю предыдущему году составил +1,3%, с уверенностью можно сказать, что деятельность организации ведется на стабильном уровне.

2.EBITDA-это объективный показатель стабильности и конкурентоспособности организации. EBITDA = прибыль от реализации + амортизация ОС и НМА. В текущем 2024 году показатель повысился, его значение 1,02%. Фактическое значение показателя в 2023 г. составило 5644,0 тыс. руб. в 2024 г. значение показателя составляет 5785,0 тыс. руб.

3.Рентабельность продаж по «Прибыль до вычета» (рост показателя в сравнении со средним показателем (%) - это отношение показателя Ebidta к выручке от продаж. Фактически полученный показатель 2,1%, к плановому показателю. Для увеличения показателя Обществом предусмотрено в 2025 г. увеличение прибыли на 20%.

4.Динамика удельной выручки за год из расчета на одного сотрудника- отношение доходов от основной деятельности к среднесписочной численности. Среднесписочная численность в 2024 году составила 131 человек. Наблюдается прирост показателя +0,04%. Показатель отражает эффективность работы Общества. Приобретение нового медицинского оборудования, совершенствование, модернизация действующего оборудования, обучение персонала, повышение квалификации медицинского персонала, создание благоприятных условий труда и отдыха. Все это положительно влияет на рост выручки.

5.Динамика роста выручки от продаж. Наблюдается прирост показателя - 0,04%. Запланировано на 2024 год + 1,02%. Фактически полученный в 2024 году 1,06%. Приобретение нового медицинского оборудования, совершенствование, модернизация действующего оборудования, обучение персонала, повышение квалификации медицинского персонала, создание благоприятных условий труда и отдыха. Все это положительно влияет на рост выручки.

6.Динамика роста выручки от оказания стоматологических услуг в расчете на одно посещение - прирост показателя составил +0,02%. Количество посещений к специалистам в текущем периоде 45,5 тыс. посещений. Средняя стоимость одного посещения в 2023 г.5407,59 руб. в 2024 г.- 6169,8 руб. Этот показатель отражает, насколько эффективно используется оборудование клиники. Насколько эффективно пациенты выполняют свои записи на прием. Этот показатель напрямую связан с доходностью клиники. Если стоимость одного посещения растет, это приводит к росту потенциального дохода. Повышение эффективности и качества оказываемой медицинской помощи, рентабельности за счет тесного контакта и обратной связи с потребителем медицинских услуг, осмысления и восприятия их запросов, отклика на их нужды, а также привлечение новых клиентов. Оказание профилактической медицинской помощи по полисам ДМС, ОМС. Все это ведет к расширению клиентской базы Общества и увеличению количества посещений.

7.Наличие (отсутствие) задолженности по заработной плате перед работниками. Общество не имеет задолженности перед работниками.

8.Показатель рассчитывается как отношение суммы долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов за вычетом денежных средств (суммы по соответствующим статьям баланса на конец года) к прибыли (убыток) до налогообложения + проценты к уплате + амортизация. Общество не имеет долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов. Размер CD лимита NetDebt/EBITDA не превышен.

Информация о количестве принятых и уволенных работниках Общества в 2024 году

Месяц	Принято	Уволено
Январь	1	2
Февраль	0	1
Март	1	2
Апрель	1	3
Май	1	0
Июнь	0	0
Июль	0	0
Август	1	2
Сентябрь	1	0
Октябрь	1	1
Ноябрь	1	1
Декабрь	1	0
Всего:	11	12

За 2024 год Обществом принято 11 сотрудников, уволено 12. Списочная численность сотрудников по состоянию на 31.12.2024 год составила 151 человека.

Средняя зарплата на одного сотрудника за 2024 год составила 86,9 тыс. рублей, что выше данного показателя за 2024 год (68,3 тыс. руб.) на 18,6 тыс. руб. (на 27,2%). Списочная численность сотрудников на 2025 год запланирована Обществом в количестве 151 человек. Средняя заплата на 2025 год запланирована на одного сотрудника 87,7 тыс. руб. Общество уделяет большое внимание обучению персонала, повышению квалификации медицинского персонала, созданию благоприятных условий труда и отдыха. Повышение производительности труда создает условия для роста заработной платы, и наоборот, увеличение заработной платы стимулирует производительность труда. В условиях сохраняющейся сложной санитарно-экономической и социально-экономической обстановки для стабильной финансово-хозяйственной деятельности Общества основной задачей остается сохранение кадрового состава поликлиники: своевременная выплата заработной платы, повышение уровня заработной платы и повышение жизненного уровня работников.

4.2. Справка о работе Совета директоров по управлению развитием Общества

Совет директоров в отчётном периоде осуществлял контроль за приоритетными направлениями развития Общества и его финансово-хозяйственной деятельности. Были проведены заседания Совета директоров, на которых были приняты следующие решения:

Протокол 56 от 28.06.2024г.

1. О предварительном утверждении годового отчета и бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год.
2. О распределении чистой прибыли Общества по итогам работы за 2023год.
3. Об утверждении Финансового плана Общества на 2024 год и прогнозируемые 2025,2026 годы.
4. Об использовании резервного и иных фондов Общества на 2024 год.
5. Об утверждении начальной (максимальной) цены договора на оказание услуг по осуществлению обязательного аудита бухгалтерской (финансовой отчетности) Общества за 2024 год (Приложение 3).

По итогам работы Совета директоров получено Решение единственного акционера Акционерного общества «Городская стоматологическая поликлиника № 1» от 09.07.2024г. об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской(финансовой) отчетности Общества за 2023год, в том числе отчета о прибылях и убытках; распределение чистой прибыли, полученной по итогам работы в 2023 году, в соответствии с рекомендациями Совета директоров Общества.

Проведен открытый конкурс в электронной форме согласно Федеральному закону 44-ФЗ от 05.04.2013г. «О контрактной системе закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

Заключен договор № 0472200006924000001-1 от 23.12.2024 года. на оказание услуг по проведению обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год.

Получено Решение единственного акционера Акционерного общества «Городская стоматологическая поликлиника № 1» от 10.02.2025 года, о назначении аудиторской организацией Общества для проведения обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год ООО «Аудит Анлимитед».

Протокол 57 от 22.08.2024г.

1. Избрание председателя Совета директоров Акционерного общества «Городская стоматологическая поликлиника № 1».

2. Об избрании Генерального директора Акционерного общества «Городская стоматологическая поликлиника № 1».

По итогам работы Совета директоров председателем Совета директоров Акционерного общества «Городская стоматологическая поликлиника № 1» избрана Бабаева Вероника Вячеславовна;
Генеральным директором Акционерного общества «Городская стоматологическая поликлиника № 1» избран Огурцов Олег Антонович сроком на 2 года с 23.08.2024 г. Заключен Трудовой договор от 22.08.2024 г.

Протокол 58 от 19.12.2024г.

1. Утверждение новой редакции Положения о закупке товаров, работ, услуг для нужд АО «Городская стоматологическая поликлиника № 1».

По итогам работы Совета директоров утверждено «Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд АО «Городская стоматологическая поликлиника № 1» в новой редакции.

5. Перспективы развития Общества

Учитывая все конкурентные преимущества и динамику роста показателей эффективности, организация может рассчитывать на увеличение доли рынка и высокие перспективы развития. Для дальнейшего устойчивого развития способствует маркетинговый план:

- клиент удовлетворяет свои потребности, приобретая услугу, которая его устраивает;
- организация получает доход от реализации услуг, необходимых потребителю.

Перспективы развития Общества предусматривают следующие мероприятия:

1. расширение видов оказываемых стоматологических услуг;
2. учёт требований потребителя к качественной стоматологической услуги;
1. качество презентации (консультации) услуги;
2. качество лечебной услуги;
3. сервис (умение администраторов и врачей продавать качественные стоматологические услуги);
4. установление обратной связи (клиника активно интересуется у пациента о его самочувствии после лечения, приглашает на контрольные осмотры и т.д.);
5. системный подход при планировании лечения (консилиум врача-стоматолог-ортопеда, врача-стоматолога-ортодонта, врача-стоматолога-хирурга, врача-стоматолога-терапевта, пародонтолога), если имеется наличие фоновой соматической патологии лечение стоматологического заболевания целесообразно проводить совместно со специалистами общего профиля.

Данные программы позволят на более высоком уровне выявлять причинно-следственные связи при развитии стоматологических заболеваний, повышают эффективность и качество стоматологической помощи, что в свою очередь также повышают доходность.

К наиболее доходным видам услуг в стоматологии относятся: протезирование, имплантация, ортодонтия, а также эстетическая медицина. В частности, большим спросом пользуется имплантация, отбеливание, а также установка виниров, элайнеров и брекетов. Именно в этих направлениях Общество видит наибольший потенциал для роста.

Важным конкурентным преимуществом Общества является использование компьютерных технологий и цифрового оборудования для диагностики, планирования лечения и восстановления зубов. Инновационные технологии CAD/CAM предназначены для компьютерного моделирования и последующего изготовления ортопедических конструкций в условиях зуботехнической

лаборатории. Цифровой оттиск отличается высокой точностью, он применяется при создании таких изделий, как:

- Коронки и виниры, в том числе из керамики и диоксида циркония.
- Мостовидные протезы.
- Временные коронки, которые можно создать в течение одного дня.
- Абатменты при процедуре имплантации.

Сейчас CAD/CAM технологии уже являются неотъемлемой частью работы как стоматолога, так и зубного техника. Это полный комплекс, состоящий из программного обеспечения и оборудования для компьютерного моделирования, проектирования и производства любых зубных протезов, планирования имплантации, создание хирургических шаблонов и т.д.

В Обществе имеется современное медицинское оборудование для точной диагностики, быстрого, эффективного и безболезненного лечения. Интраоральный сканер Primescan AC от компании Dentsply Sirona предназначен для высокоточного сканирования зубов и полости рта. Сканер Medit T710 в зуботехнической лаборатории используются для создания трёхмерных моделей зубных рядов в режиме реального времени. Наши специалисты прошли обучение, знакомы с правилами использования оборудования и протоколами лечения.

Растет производительность, расширяется спектр оказываемых услуг, появляется возможность использовать новые материалы, быстрее развиваться и прогрессировать.

Ценовая политика увязана с общими целями Общества и включает
формирование краткосрочных и долгосрочных целей на базе издержек производства и спроса на услуги.
1.Применение политики гибких цен;
2.Разработку системы льгот и скидок для пациентов.
3.Работа в системе ОМС.
4.Использование терминала при безналичной оплате стоматологических услуг, что широко используется в данный момент пациентами клиники.

План производства

Выполнение плана производства за 2024 год на 106,3%, а также сопоставление возможного объёма оказания услуг, установленного по результатам маркетинговых исследований с производственными возможностями Общества, позволило спрогнозировать объёмы производства и оказание медицинских услуг на 2025 год.

Объёмы оказания медицинских услуг на 2024 год

Наименование услуг	План на 2024		**Отчет з**а 2024		План на 2025 г.	
	Кол-во посещений (единиц)	Сумма (тыс. руб.)	Кол-во посещений (единиц)	Сумма (тыс. руб.)	Кол-во посещений	Сумма (тыс. руб.)
Стоматологическая практика	48 900	264 000	45 510	280 693	43 000	264 500

Финансовый план и финансовая стратегия

Целью разработки финансового плана является определение эффективности бизнеса, которым занимается наше Общество. Сохранение прочных позиций Общества на рынке стоматологических услуг для увеличения прибыли и исполнение всех финансовых обязательств Общества. Улучшение материально-технической базы Общества для поддержания высокого уровня оказания стоматологических услуг населению. Финансовый план Общества на 2024 г. планируется утвердить на ближайшем Совете директоров Общества.

Выполнение плана по реализации работ и услуг на 106,3% привело к увеличению себестоимости работ и услуг на 106,2%.

Финансовая стратегия Общества будет направлена на безубыточную работу Общества, создание запасов финансовой прочности и на обслуживание населения на высоком профессиональном уровне.

Наименование статьи	Факт 2022 год, тыс. руб.	Факт 2023год, тыс. руб.	План 2024год, тыс. руб.	Факт 2024год, тыс. руб.	План на 2025год, тыс. руб.
Выручка от реализации продукции (работ, услуг) без НДС, в т. ч. от реализации:	250939,0	264431,0	264000,0	280693,0	264500,0
медицинских услуг	250939,0	264431,0	264000,0	280693,0	264500,0
Прочие доходы, в ч.	3280,0	3369,0	3506,0	3506,0	3640,0
Доходы от сдачи в аренду	3280,0	3369,0	3506,0	3506,0	3640,0
ИТОГО Доходы	254219,0	267800,0	267506,0	284199,0	268140,0
Себестоимость проданных услуг	250457,0	263166,0	263206,0	279503,0	263640,0
Прибыль от продаж	525,0	780,0	900,0	1096,0	1000,0
Расходы для осуществления деятельности:	250457,0	263166,0	263206,0	279503,0	263640,0
Затраты на персонал	148110,0	160694,0	161000,0	172060,0	161200,0
Затраты на сырье и материалы	32286,7	29310,0	30000,0	28687,2	30100,0
Ремонт и обслуживание ОС	5390,8	5870,0	5900,0	6542,6	5950,0
Услуги фрезерного центра, лабораторий	4342,9	4400,0	3500,0	5464,0	3500,0
Коммунальные платежи и прочие расходы, связанные с содержанием помещений	7987,2	8825,0	8500,0	8350,6	8540,0
Амортизация ОС	8578,0	4422,0	4500,0	4689,0	4550,0
Охрана помещений	1989,6	2300,0	2500,0	2562,0	2800,0
Сумма налогов и сборов	40251,8	45034,0	45000,0	49187,0	45200,0
Иные расходы, связанные с осуществлением основной деятельности, в т. ч.	1520,0	2311,0	2306,0	1960,6	1800,0
Затраты на переподготовку кадров	350,6	516,0	511,0	441,0	500,0
Почтовые, телеграфные, телефон	494,8	850,0	850,0	650,0	800,0
Консультационные, юридические, информационные и прочие аналогичные услуги	674,6	945,0	945,0	869,6	500,0

Прочие расходы	3237,0	3854,0	3400,0	3600,0	3500,0
в т. ч. услуги банка	2847,0	3763,9	3250,0	3463,1	3300,0
Расходы по обеспечению хозяйственной деятельности (содержание помещений, тек. ремонт помещений)	390,0	90,1	150,0	136,9	200,0
ИТОГО Расходы	253694,0	267020,0	266606,0	283103,0	267140,0
ПРИБЫЛЬ/УБЫТОК от деятельности	525,0	780,0	900,0	1096,0	1000,0
Налог на прибыль	0	0	0	0	0
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ/УБЫТОК	525,0	780,0	900,0	1096	1000,0
Дивиденды/отчисления собственнику	263,0	390,0	450,0	548,0	500,0
Дебиторская задолженность	3680,0	9310,0	3800,0	3390,0	3800,0
Кредиторская задолженность	14749,0	17265,0	17300,0	22908,0	17100,0

Расчёт безубыточности и запаса финансовой прочности на 2025год

Наименование показателей	Сумма (тыс. руб.)
Объём оказываемых услуг	264 500
Условно-постоянные затраты	130 200
Условно-переменных затрат	133 300
Точка безубыточности	263 500
Запас финансовой прочности	1 000

Ключевые показатели, отражающие эффективность АО ГСП №1 запланированные на 2024 год и прогнозируемые показатели на 2025 и 2026 годы утверждены Советом директоров АО «ГСП № 1» протокол № 55 от 28.12.2023 года следующие:

№	Наименование показателя	Значение показателя		План прогноз	
		Вес показателя	План на 2024 г.	на 2025г.	на 2026г.
Финансово-экономические показатели					
1	Рентабельность собственного капитала (%)	15%	+1,10*	+1,10*	+1,11*
2	Динамика размера «Прибыль до вычета» Ebitda(%)	20%	+1,02*	+1,02*	+1,03*
3	Рентабельность продаж по «Прибыль до вычета» (рост показателя в сравнении со средним показателем (%)	10%	+1,02*	+1,02*	+1,03*

4	Динамика удельной выручки за год из расчета на одного сотрудника (%)	20%	+1,02*	+1,02*	+1,03*
5	Динамика роста выручки от продаж(%)	20%	+1,02*	+1,02*	+1,03*
Показатели, учитывающие отраслевую специфику					
6	Динамика роста выручки от оказания стоматологических услуг в расчете на одно посещение (%)	15%	+1,02*	+1,02*	+1,02*
Показатели депремирования менеджмента					
7	Наличие (отсутствие) задолженности по заработной плате перед работниками	50%	0	0	0
8	Отношение NetDebt/EBITDA	50%	0	0	0

* -прирост по отношению к показателям предыдущего года

6. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

Анализ финансового состояния Общества за отчётный период позволяет сделать вывод, что потенциальных рисков существенного изменения сложившегося финансового положения Общество не имеет.

Общество не имеет судебных разбирательств, выданных судом исполнительных листов и не имеет просроченной кредиторской и дебиторской задолженности.

Погашение краткосрочной кредиторской задолженности производится в установленные сроки.

Многолетний анализ работы Общества не отмечает значительного сокращения спроса на услуги Общества. Кроме того, Общество имеет бессрочную лицензию на медицинскую деятельность.

7. Отчёт о совершенных Обществом в отчётном году крупных сделках и иных сделках, на совершение которых в соответствии с уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок

Обществом в отчётном периоде получено одобрение сделок, на которые распространяется порядок одобрения крупных сделок, в порядке, предусмотренном Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и пунктом 10.3.16 устава Общества:

Дата совершения сделки	Содержание сделки	Контрагент	Ценовые и иные существенные условия сделки	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки, дата принятия решения
19.01.2024г.	Передача части нежилого помещения в аренду сроком не более 3(трех) лет.	ООО «Техно-Дент»	1 012 320,00 рублей в год с учетом НДС, не включает коммунальные и эксплуатационные платежи	Решение единственного акционера АО «Городская стоматологическая поликлиника № 1» от 19 января 2024 года.
19.01.2024г.	Передача части нежилого помещения в аренду сроком не более 3(трех) лет.	ООО «Техно-Дент-Групп»	1468 512,00 рублей в год с учетом НДС, не включает коммунальные и эксплуатационные платежи	Решение единственного акционера АО «Городская стоматологическая поликлиника № 1» от 19 января 2024 года.

8. Отчёт о совершенных Обществом в отчётном году сделок, в совершении которых имелась заинтересованность

Общество в отчётном периоде сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, не совершало.

9. Состав Совета директоров Общества, включая информацию об изменениях в составе Совета директоров, имевших место в отчётном году и сведения о членах Совета директоров Общества

	ФИО Совета директоров	Место нахождения физ. Лица	Краткие биографические данные о членах Совета директоров	Дата избрания членом Совета директоров	Дата полномочий члена Совета директоров
1	Бабаева Вероника Вячеславовна	Представитель Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга	ПредседательСовета директоров	27.07.2023 09.07.2024	
2	Сарана Андрей Михайлович	Заместитель Представитель Комитета по здравоохранению СПб	Член Совета директоров	27.07.2023 09.07.2024	

3	Чистяков Артем Сергеевич	Представитель Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга	Член Совета директоров	27.07.2023 09.07.2024	
4	Огурцов Олег Антонович	Генеральный Директор АО ГСП № 1	Член Совета директоров	27.07.2023 09.07.2024	
5	Грицак Ольга Владимировна	Начальник Аппарата Вице-губернатора Санкт-Петербурга Эргашева О.Н.	Член Совета директоров	27.07.2023 09.07.2024	

10. Сведения о ревизионной комиссии (ревизоре) Общества, включая информацию об изменениях в составе ревизионной комиссии Общества, имевших место в отчетном году, и сведения о членах ревизионной комиссии (ревизоре) Общества

	ФИО члена ревизионной комиссии	Место нахождения физ. Лица	Краткие биографические данные о членах Совета директоров	Дата избрания членом ревизионной комиссии	Дата прекращения полномочий члена ревизионной комиссии
1	Сурина София Владиславовна	Представитель Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга	Член Ревизионной комиссии	27.07.2023 09.07.2024	
2	Донцова Мария Андреевна	Представитель Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга	Член Ревизионной комиссии	27.07.2023 09.07.2024	
3	Тиунов Борис Вячеславович	Представитель Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга	Член Ревизионной комиссии	27.07.2023 09.07.2024	

По рекомендациям, полученным по результатам аудиторской проверки бухгалтерской отчетности Общества за 2023 год, проведены следующие мероприятия:

- проведена предварительная проверка контрагентов, поставляющих стоматологические материалы и изделия медицинского назначения, с целью недопущения нецелесообразности использования денежных средств (завышение цен на поставляемые материалы и изделия медицинского назначения);
- проведена выборочная ежеквартальная сверка расчетов с поставщиками и подрядчиками, с целью недопущения просроченной задолженности;
- ежемесячно осуществлялся контроль за полнотой оприходования и использования дорогостоящих материалов у ответственных лиц (имплантаты всех систем);

- проведена проверка по сданным отчетам и поданным декларациям в налоговую инспекцию (не выявлено расхождений, уточнение расчетов с бюджетом не требуется, налоги уплачены в полном объеме, задолженность перед бюджетом отсутствует);
- проведена работа по снижению себестоимости и затрат на приобретение стоматологических материалов и инструментов (в течение 2024 года производилась закупка стоматологических материалов и инструментов российских поставщиков);
- проведен анализ действующего прейскуранта цен на медицинские услуги (выборочное повышение цены позиций прейскуранта);
- внесены изменения в учетную политику Общества в части учета объектов нематериальных активов в связи с применением ФСБУ 14/2022 "Учет нематериальных активов", учета материалов и медикаментов с применением программного обеспечения «Инфодент»;
- для сведения к минимуму рисков утверждены контрольные процедуры – внеплановые проверки наличия денежных средств в кассах администраторов-кассиров; материальных ценностей у ответственных лиц - наличия материалов и медикаментов с применением программного обеспечения «Инфодент».

11. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества

1	ФИО	Огурцов Олег Антонович
2	Год рождения	29 сентября 1958 г.
3	Образование	Высшее, 1-ый Ленинградский медицинский институт им. акад. И.П. Павлова. заслуженный врач России, стоматолог высшей категории
4	Работа за последние 8 лет	Генеральный директор АО ГСП № 1

12. Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Общества.

Критерии определения и размер вознаграждения лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Общества соответственно пунктам трудового договора, № 12/2022 года от 16.08.2022г, трудового договора от 22.08.2024 года.

В 2024 году генеральному директору Общества начислялся ежемесячный оклад соответственно трудовому договору № 12/2022 от 16.08.2022 года. Трудовой договор от 22.08.2024 года. Премия не выплачивалась.

Генеральный директор АО ГСП № 1 _____ О. А. Огурцов

Главный бухгалтер АО ГСП № 1 _____ Е. М. Коленицына