Годовой отчет ЗАО «Щекинский хлебокомбинат»
за 2019 год
Утвержден Годовым общим собранием акционеров 26июня 2020 г.

Закрытое акционерное общество «Щекинский хлебокомбинат» зарегистрировано Постановлением Главы администрации г.Щекино и Щекинского района № 5-595 от 05.05.1994 года.
Полное наименование общества: Закрытое акционерное общество «Щекинский хлебокомбинат».
Сокращенное наименование общества: ЗАО «Щекинский хлебокомбинат».
Юридический адрес :301240 г. Щекино, Тульской область, ул.Л.Толстого, д.44.
Форма собственности – частная (собственность акционеров).
Основной вид деятельности – производство хлеба и мучных кондитерских изделий недлительного хранения.
Общество являясь юридическим лицом, имеет: самостоятельный баланс, расчетный счет в Тульском отделении № 8604 ПАО Сбербанка г.Тула, круглую печать со своим наименованием и другими необходимыми для печати реквизитами.
Общество зарегистрировано:
- в ИФНС – свидетельство о постановке на учет в ГНИ 71 № 0012435 от 12.04.1999г.
- ИМНС России г.Щекино Тульской области, ИНН 7118012500 по юридическому адресу: Тульская область, г.Щекино, ул.Л.Толстого, д.44
- в Пенсионном фонде - регистрационный № 081-027-000144
- в Фонде социального страхования – регистрационный № 7108040175

Органами управления общества согласно Уставу являются:
-Общее собрание акционеров;
- Наблюдательный совет в количественном составе 5 человек ,
-Генеральный директор (единоличный исполнительный орган).

Первым заместителем генерального директора является главный инженер, которому непосредственно подчиняется механическая, технологическая и производственная службы.

За отчетный период изменений в учредительные и иные правоустанавливающие документы не вносились.

С 09 августа 2016 г. по 08 августа 2021 г. согласно решению Наблюдательного совета Общества , принятых в соответствии с п. 10.3 Устава Общества, генеральным директором назначена Кустова Елена Михайловна.

Уставной капитал общества составляет 5 тысяч рублей.

В состав ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» по состоянию на 01.01.2020г. входят 2 хлебозавода.

Хлебозавод №1 - расположен в г.Щекино ,ул.Л.Толстого 44, здание построено в 1929г., занимает площадь 0,61 Га. На территории хлебозавода №1 находится административное здание. Хлебозавод №1 специализируется по выпуску хлебобулочных изделий из муки высшего и первого сорта, ржано-обдирной муки, кондитерских изделий, сухарей.

Хлебозавод № 2 - расположен в г.Щекино ,ул.Промышленная, дом 19. Занимает площадь 1,83 Га, введен в эксплуатацию в 1958 году. На территории хлебозавода находится мельница, склад для зерна. С октября 2004г. мельница находится на

консервации. Деятельность хлебозавода № 2 приостановлена с сентября 2011 г., в связи с переводом производственного процесса на хлебозавод № 1.

Согласно договору доверительного управления от 06.08.2010г. Общество организует деятельность Щекинской городской ярмарки.

Среднесписочная численность работающих за 2019 год составила 77 человек.

1.Положение Общества в отрасли

Согласно Уставу Общества видами его деятельности являются :

- производство и реализация хлебобулочных, кондитерских изделий и других пищевых продуктов,
- оказание услуг предприятиям, организациям, учреждениям и населению,
- торговая, закупочная, посредническая и коммерческая деятельность,
- производство, переработка, заготовка и реализация сельхозпродуктов,
- осуществление торгово-закупочной деятельности как в России, так и за рубежом
- организация и проведение выставок, выставок-продаж, ярмарок, аукционов, торгов как в Российской Федерации , так и за ее пределами,
- оказание бесплатной консультативной помощи,
- прокат и лизинг различного оборудования,
- оказание транспортно-экспедиционных, складских, внедренческих услуг,
- внешнеэкономическая деятельность в соответствии с законодательством РФ,
- осуществление иных видов деятельности , не запрещенных действующим законодательством.

Согласно классификатору отраслей народного хозяйства Закрытое акционерное общество «Щекинский хлебокомбинат» отнесен к следующим видам отраслей народного хозяйства :

- Хлебопекарная промышленность
- Кондитерская промышленность
- Розничная торговля
- Услуги по перевозке грузов и другие транспортно- экспедиционные услуги по заказам населения
- Посреднические услуги при купле-продаже товаров народного потребления
- Внешняя торговля негосударственных организаций

Согласно классификатору видов экономической деятельности , разработанных Министерством экономического развития России основным видом деятельности для ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» является ***производство хлеба и мучных кондитерских изделий, тортов и пирожных недлительного хранения ,*** что подтверждается сведениями, содержащимися в ЕГРЮЛ.

Согласно утвержденному Наблюдательным советом Общества Отчету о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности в 2019 году ***Основные показатели работы Общества были следующими:***

№	Статьи затрат	2019г. (тыс. руб.)	2018г. (тыс. руб.)	Удельный показатель 2019г. к 2018г. (%)
1	Выручка от продажи товаров, продукции , работ, услуг	49542	58072	85,3
2	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	38058	42829	88,9
3	Валовая прибыль (убыток)	11484	15243	
4	Коммерческие расходы	5299	6320	83,8
5	Управленческие расходы	8453	8315	101,7
6	Итого себестоимость реализованных товаров, продукции, работ, услуг	51810	57464	90,2
7	Прибыль (убыток) от продаж	(2268)	608	

И с расшифровкой по следующим разделам таблицы :

По пункту 1:
Объём реализации без НДС во всем видам деятельности составил 49542 тыс. рублей, в т.ч. от:
- реализации продукции основного производства оптовым покупателям 4291 т. руб., что на 2153 тыс. рублей меньше по сравнению с 2018г., в связи с уменьшением количества оптовых покупателей,
- реализации продукции основного производства в розничной торговле 20734 тыс. рублей, что на 3734 тыс. рублей меньше по сравнению с 2018г, в связи с закрытием собственных торговых точек,
- оптовой торговли 1481 тыс. рублей, что на 265 тыс. рублей больше по сравнению с 2018г.
- розничной торговли сторонними товарами 22381 тыс. рублей, что на 2991 тыс. рублей меньше по сравнению с 2018 г., в связи с закрытием собственных торговых точек,
- реализации услуг по аренде 142 тыс. рублей, что на 40 тыс. рублей больше по сравнению с 2018г.,
- Щекинской городской ярмарки 513 тыс. рублей , что на 43 тыс. рублей больше по сравнению с 2018 г.

По пункту 2:
Себестоимость продаж в отчетном году составила 38058 тыс. рублей , в том числе:
- от реализации собственного производства оптовым покупателям - 3576 тыс. рублей или 74,3 % к показателю 2018 года и 9,4% от себестоимости продаж,
- от розничной торговли собственной продукции 14924 тыс. рублей или 94,4 % к 2018г. или 39,2 % от себестоимости продаж,

- от оптовой торговли 1080 тыс. рублей или 120,3% к показателю 2018 года и 2,8 % от себестоимости продаж,
-от розничной торговли сторонними товарами 17695 тыс. рублей или 86,6 % к 2018 г. или 46,5 % от себестоимости продаж,
- Щекинской городской ярмарки – 783 тыс. рублей или 90,1% к 2018 г. или 2,1 % от себестоимости продаж,

По пункту 3:
Валовая прибыль в 2019 году составила 11484 тыс. рублей, в том числе:
- 715 тыс. рублей от реализации продукции собственного производства оптовым покупателям,
- 5810 тыс. рублей от реализации продукции основного производства в розничной торговле,
- 401 тыс. рублей от оптовой торговли,
- 4686 тыс. рублей от розничной торговли сторонними товарами,
- 142 тыс. рублей от аренды ,
- убыток 270 тыс. рублей от Щекинской городской ярмарки.

По пункту 4:
Коммерческие расходы в 2019 году составили 5299 тыс. рублей , из них :
- от реализации продукции собственного производства оптовым покупателям 85 тыс. рублей или 1,6 % от коммерческих расходов в целом,
- от розничной торговли собственной продукцией – 2687 тыс. рублей или 50,7 % от коммерческих расходов в целом,
- от розничной торговли сторонними товарами– 2527 тыс. рублей или 47,7 % от коммерческих расходов в целом.

По пункту 5:
Управленческие расходы в 2019 году составили 8453 тыс. рублей, из них :
- от реализации продукции собственного производства оптовым покупателям – 1002 тыс. рублей или 11,9 %,
- от розничной торговли собственной продукцией – 4904 тыс. рублей или 58,0 %,
- от оптовой торговли – 142 тыс. рублей или 1,7 %,
- от розничной торговли сторонними товарами – 2324 тыс. рублей или 27,5%.
- от аренды – 32 тыс. рублей или 0,4 %,
- Щекинской городской ярмарки – 49 тыс. рублей или 0,5 %,

По пункту 6:
Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг; коммерческие и управленческие расходы составили 51810 т. руб., в т. ч.
- от реализации продукции собственного производства оптовым покупателям – 4663 тыс. рублей или 9,0 %,
- от розничной торговли собственной продукцией – 22515 тыс. рублей или 43,5 %,
- от оптовой торговли – 1222 тыс. рублей или 2,4 %,
- от розничной торговли сторонними товарами – 22546 тыс. рублей или 43,5%.
- от аренды – 32 тыс. рублей или 0,0 %,
- Щекинской городской ярмарки – 832 тыс. рублей или 1,6 %,

По пункту 7:
Убыток от реализации продукции и услуг составила 2268т. руб., в т. ч.
- прибыль 259 тыс. рублей от оптовой торговли или -11,4%,
- прибыль 110 тыс. рублей от аренды или -4,9%,

- убытка в сумме 372 тыс. рублей от реализации продукции собственного производства оптовым покупателям или 16,4%,
- убытка 1780 тыс. рублей от розничной торговли собственной продукции или 78,5%,
- убытка 166 тыс. рублей от розничной торговли сторонними товарами или 7,3%,
- убытка в сумме 319 тыс. руб. от Щекинской городской ярмарки или 14,1%.

Кроме того,

прочие доходы составили – 1431 тыс. рублей, что на 64 тыс. рублей меньше по сравнению с 2018 годом, из них :

- 739 тыс. рублей или 51,6 % от реализации основных средств и прочих активов,

- 6 тыс. рублей или 0,4 % от возмещения судебных расходов,

- 58 тыс. рублей или 4,1 % от оприходования товарно-материальных ценностей,

- 3 тыс. рублей или 0,2 % от прочих,

- 625 тыс. рублей или 43,7 % от поступления страховых выплат.

прочие расходы – 1913 тыс. рублей, что на 2706 тыс. рублей меньше по сравнению с 2018 годом, из них :

- 72 тыс. рублей (3,8%) налог на имущество,

-961 тыс.рублей (50,2%) по выбытию основных средств,

-10 тыс.рублей (0,5%) на списание товарно-материальных ценностей,

-352 тыс. рублей (18,4%) услуги банка,

-378 тыс. рублей (19,8%) – прочие расходы,

- 131 тыс. рублей (6,8%) по содержанию объекта, находящегося на консервации,

- 7 тыс. рублей (0,4%) по реализации товарно-материальных ценностей,

- 2 тыс. рублей (0,1%) образцы готовой продукцией на ярмарки.

Согласно данным бухгалтерской отчетности:

Прочие доходы составили – 1431 тыс. рублей,

Прочие расходы – (1913) тыс. рублей,

Налог на прибыль – 396 тыс. рублей, в т.ч.

текущий налог на прибыль – 0 тыс. рублей,

отложенный налог на прибыль – 396 тыс. рублей,

Прочее – 94 тыс. рублей,

Чистая прибыль(убыток) – (2448) тыс. рублей,

Совокупный финансовый результат - убыток 2448 тыс. рублей.

Событий после отчетной даты, которые могут оказать существенное влияние на отчетность за 2019 год у ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» нет.

По итогам работы на 1 января 2020г. общая сумма непокрытого убытка составила 6215 тыс. рублей. У Общества нет намерений прекращения своей деятельности, несмотря на убытки за период 2019 года.

Основные показатели работы основного производства ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» за 2019 год

Наименование	Ед изм.	2019г.	2018г.	Удельный показатель 2019г. к 2018г. (%)
Объем товарной продукции по основному производству	т.р.	22385,03	28195,10	79,39
в т.ч. хлебобулочные изделия	т.р.	18293,40	23245,60	78,70
куличи	т.р.	608,34	716,60	84,89
сухари сдобные пшеничные	т.р.	402,16	468,50	85,84
кондитерские изделия	т.р.	2871,85	3365,30	85,34
прочая продукция	т.р.	209,28	399,10	52,44
Производительность труда	т.р.	283,35	303,17	93,46
Затраты на 1 руб. товарной продукции	-//-	1,12	0,99	112,98
Рентабельность основного производства	%	0,89	1,16	
Себестоимость продукции	т.р.	25037,80	27868,00	89,84
Средняя стоимость 1тн хлебобулочных	р.	83443,87	73520,27	113,50
кондитерских	р.	155159,65	133548,16	116,18
сухарных	р.	122984,71	114260,98	107,63
Удельный вес товарной продукции по хлебобулочным изделиям	%	81,72	82,45	
Фонд оплаты труда по комбинату	т.р.	11457,90	12222,80	93,74
Численность среднесписочная по комбинату	чел.	79	93	84,95
Среднемесячная заработная плата по комбинату	руб.	12086,00	10953,00	110,34
Тоннаж: Хлебобулочные	тн	224,84	323,73	69,45
в т.ч. хлеб формовой	тн	76,17	111,97	68,03
булочные изделия	тн	143,06	204,21	70,06
сухари сдобные	тн	3,27	4,10	79,76
куличи	тн	2,34	3,45	67,83
Кондитерские изделия	тн	18,51	25,20	73,45
в т.ч. пирожные	тн	1,54	1,79	86,03
восточные сладости	тн	10,50	14,16	74,15
кексы	тн	0,71	0,71	100,00
печенье	тн	5,76	8,54	67,45

На 01.01.2020 г. на балансе Общества числятся основные средства на сумму 9994 тыс. рублей, в том числе балансовая стоимость основных средств – 34317 тыс. рублей, амортизация основных средств – 24323 тыс. рублей.

В 2019 году введено в эксплуатацию девять единиц основных средств, в том числе:

1. принтер HP Laser Jet P 2035
2. принтер Kyocera ECOSYS P5021cdw
3. МФУ Samsung SL-M2070
4. кондиционер 12 RoyalClima PRESTIGIO RC-P30HN
5. весы ВЛТЭ-1100
6. МФУ Brother DCP
7. тепловая пушка РЕСАНТА ТЭП-9000К
8. тепловая пушка РЕСАНТА ТЭП-5000К
9. печь электрическая конвекционная «Фотон»

В 2019г. выбыло из эксплуатации восемь единиц основных средств, в том числе:

1. палатка торговая
2. автомобиль MAZDA 6 М 777 СЕ 71
3. автомобиль ГАЗ 31028 А 321 ВС
4. домик щитовой
5. прицеп 87121 96-76
6. тумба черная
7. шкаф для документов коричневый
8. шкаф плательный черный

Величина нематериальных активов на 01.01.2020г. на балансе Общества составила 23 тыс. рублей, в том числе стоимость товарного знака 50 тыс. рублей и амортизация нематериальных активов 27 тыс. рублей.

На конец отчетного периода:
- дебиторская задолженность составила 811 тыс. рублей, что на 9 тыс. рублей больше по сравнению с 2018 годом,
- кредиторская задолженность – 6057 тыс. рублей, что на 1307 тысяч рублей меньше по сравнению с 2018 годом.

Кассовые и банковские операции.

При проверке кассы ЗАО «Щёкинский хлебокомбинат» по состоянию на 01.01.2020г. излишков и недостач не обнаружено.
Остаток денежных средств в кассе ЗАО «Щёкинский хлебокомбинат» по состоянию на 01.01.2020г. составил 129309,98 рублей, денежные средства в пути составили 10351,50 рублей.
Кассовые операции ведутся согласно Указанию Банка России от 11.03.2014 N 3210-У (ред. от 19.06.2017) "О порядке ведения кассовых операций юридическими лицами и упрощенном порядке ведения кассовых операций индивидуальными предпринимателями и субъектами малого предпринимательства".
Кассовые отчёты составляются по мере поступления и расходования денежных средств в кассе хлебокомбината. Кассовая книга установленной формы.
Остаток денежных средств на расчётном счете в Тульском отделении №8604 ПАО Сбербанк г.Тула по состоянию на 01.01.2020г. составил 169556,09 рублей, что соответствует данным бухгалтерского учета.

Все операции с денежными средствами подтверждены выписками банка и приложениями к ним. Последовательность записей в выписках обеспечена, что соответствует оборотам и остаткам, показанным в журнале-ордере № 2 «Расчётный счёт».

Состояние расчётной дисциплины.

В 2019 году на расчётный счет и в кассу Общества поступило 56781 тыс. рублей, в т.ч.:
- выручка от продажи товаров, работ, услуг 52759 тыс. рублей, что составляет 92,9% от общего поступления денежных средств,
- аренды основных средств – 253 тыс. рублей – 0,4%,
- от продажи основных средств – 679 тыс. рублей – 1,2%,
- поступление займа – 2082 тыс. рублей – 3,7%,
- прочие поступления - 1008 тыс. рублей – 1,8%.

израсходовано денежных средств в 2018 году в общей сумме 56981 тыс. рублей, в т. ч.
- оплата сырья, товаров, работ, услуг - 37786 тыс. рублей, что составляет 66,3% от общего расхода денежных средств;
- оплата труда составила – 10175 тыс. рублей – 17,9%
- приобретение объектов основных средств - 278 тыс. рублей - 0,5%
- гашение займа – 2292 тыс. рублей – 4,0%
- прочие платежи – 6450 тыс. рублей – 11,3%

Информация об объемах использования энергетических ресурсов
Согласно данным бухгалтерского учета в 2019 году Обществом были использованы следующие виды энергетических ресурсов:
- Электроэнергия в количестве 407919 кВт на сумму 3343859,45 рублей (с НДС), что на 61276 кВт меньше по сравнению с 2018 годом. Уменьшение расхода электроэнергии связано с уменьшением объема выпуска продукции основным производством;
- Газ в количестве 102730 куб. м. на сумму 710506,36 рублей (с НДС), что на 21020 куб. м. меньше по сравнению с 2018 годом. Уменьшение расхода газа связано с уменьшением объема выпуска продукции основным производством;
- ГСМ в количестве 33032,5 л на сумму 1513596,36 руб. (с НДС), что на 13229,5 л меньше по сравнению с 2018 годом. Уменьшение расхода ГСМ объясняется сокращением маршрутов в связи с уменьшением оптовых покупателей и собственных торговых точек.

Перспективы развития Общества
Исходя из результатов работы Общества за пять месяцев текущего года можно предположить , что 2020 год можно будет закончить со следующими показателями :
- объем производимой продукции должен составить 47169 тыс. рублей
- реализации продукции основного производства оптовым покупателям 2903 тыс. рублей
- реализации продукции основного производства в розничной торговле 20839 тыс. рублей

- оптовой торговли – 1221 т. руб.
- реализации услуг Щекинской городской ярмарки 112 т. руб.
- от розничной торговли сторонними товарами под ЕНВД 22094 т. руб.

что с учетом принимаемых мер по оптимизации затрат по себестоимости продукции, а также осуществление розничной торговли в шести объектах нестационарной торговли позволит закончить 2020 год с предполагаемой минимальной рентабельностью, но которая позволит продолжить безубыточное функционирование предприятия.

В 2019 среднемесячная заработная плата по предприятию среди работников:
- основного производства составила 15,3 тыс.рублей,
- административно-управленческого аппарата и вспомогательных служб 14,1 тыс. рублей,
- автотранспортного предприятия – 14,1 тыс. рублей,
- по прочим видам деятельности – 14,1 тыс. рублей,
что соответствует уровню заработной платы, утвержденному Региональным Соглашением от 22.12.2017г. Правительством Тульской области и Федеральному закону № 481-ФЗ от 25.12.2018г. с 01.01.2019г. 13520 рублей и с 01.10.2019г. 14100 рублей.

На предприятии ведется постоянная работа над улучшением качества выпускаемой продукции. В целях увеличения объемов реализации хлебобулочных изделий в условиях сложнейшей конкуренции как со стороны хлебопекарных предприятий области , так и сказывающееся влияние в сфере выпуска хлебобулочных изделий крупных сетевых магазинов, предприятие продолжает осуществление двухразовых завозов дневной выработки основного ассортимента хлебобулочных изделий , а в палатке , расположенной на территории хлебозавода №1, реализуется весь ассортимент вырабатываемой в дневную смену продукции с почасовой подачей по мере ее выпечки .

Основной задачей Общества в 2020 г. является поддержание безубыточной работы предприятия с принятием мер к реализации неликвидных активов .

В рамках Антикризисного плана Общество намерено продолжить и развить стратегию ведения бизнеса , выбранную еще в 2014 году , а именно :
1) жесткий отбор оптовых покупателей, выбрав из них только платежеспособных , тем самым исключив риски неплатежей ,
2) реальный контроль за качеством выпускаемой продукции посредством работы основного производства исключительно в дневную смену ,
3)функционирование ремесленной производственной площадки , преимуществом которой являются :
- большая гибкость в изменении рецептур и введении новых продуктов , в том числе и высокого ценового сегмента ;
- каждый работник может откорректировать неожиданные ошибки на разных производственных стадиях и спасти предприятию целые партии продукции и их качество ;
-возможность изготовления продуктов из чувствительного, сброженного теста , обработка которого осуществляется практически вручную. Все процессы брожения и расстойки могут быть откорректированы под каждую партию продукта.

Следует отметить , что , по-прежнему , на предприятия наблюдается присутствие признаков кризиса, который характеризуется возникновением угроз на пути реализации его целей из-за снижения объемов реализации и высоких затрат по причине :
1) размера единого социального налога 30,4%,
2) высоких цен на топливно-энергетические ресурсы,
3) постоянного роста цен на сырье , используемое для производства продукции ,
4) нестабильности объемов реализации выпускаемой продукции , влекущих непроизводительные потери рабочего времени среди персонала основного производства,
5) наличие непрофильных активов, которые несут в себе затраты на их охрану и уплату налогов (земельного, на имущество и т.п.) исходя из кадастровой стоимости объектов,
6) высокого процента непроизводственного персонала, задействованного на обслуживании бухгалтерского и налогового учета и сбыте продукции из-за существенного количества обрабатываемых документов ,

7) невозможности увеличения цен на выпускаемую продукцию с целью покрытия всех имеющихся затрат по причине высокой конкуренции, которая продолжает существовать в связи с функционированием на территории города 8 сетевых магазинов и реализацией хлебобулочных изделий на территории района такими лидерами хлебопекарной отрасли как АО «Тульский хлебокомбинат» , ООО «Авангард», ООО «Болоховский хлебозавод», АО «Новомосковский хлебокомбинат»;
8) снижением покупательной способности населения , вследствие чего снижено потребление высокорецептурных , а , следовательно, более дорогих хлебобулочных изделий,
9) угроза пандемии короновируса COVID19 и связанные с ним ограничительные меры, которые привели к снижению спроса на выпускаемый ассортимент , как из-за режима самоизоляции , так и из-за снижения покупательной способности населения .

I. Коммерческий антикризисный план.

1.Цель:
Сохранение производственного потенциала и трудового коллектива до момента наиболее благоприятной экономической ситуации для бизнеса в виде прекращения искусственного сдерживания цен на хлебобулочные изделия , что даст возможность ликвидировать убытки от основной деятельности предприятия и в дальнейшем позволит создать резерв на его реконструкцию и модернизацию.

II. Финансовый антикризисный план.

1.Сокращение издержек по основной деятельности
За счет сохранения установленного в 2017 оптимального режима рабочего времени и обеспечения полной загруженности работников основного производства в течение смены, исключив случаи простоя посредством обучения персонала смежным профессиям .

2.Оптимизация налогообложения
1.Вследствие сохранения фонда оплаты труда за счет продолжения работы персонала административно-управленческого персонала и вспомогательных производств в режиме неполного рабочего времени , устанавливаемого исходя из фактической занятости в течение рабочего дня и исключающего непроизводительные потери рабочего времени.

3.Сокращение дебиторской задолженности вследствие :
1)Отказа от сотрудничества с оптовыми покупателями, практикующими отсрочку платежа свыше 5 банковских дней с восполнением объемов реализации за счет собственной службы мелкорозничной торговли,
2) отказа от заключения кредитных договоров .
4.Рассрочка, отсрочка дебиторской задолженности за счет :
1) получения отсрочки по оплате от поставщиков по безналичным расчетам до 14 календарных дней ,
5.Продажа следующих непрофильных активов:
1) производственных зданий и земельного участка хлебозавода № 2.

III. Поддержка в привлечении финансов.

В 2020 г. планируется:
по хлебозаводу № 1 :
сократить расходы по ТЭР за счет усиления контроля за расходом электроэнергии ,увеличения коэффициента загрузки производственного оборудования

по хлебозаводу № 2:. продать производственные здания и земельный участок, средства от которых использовать на ликвидацию убытков прошлых лет, погашение займов и возможную модернизацию и реконструкцию производства .

Кроме того, намечено дальнейшее проведение текущих и косметических ремонтов эксплуатируемых объектов основных средств в целях поддержания их в надлежащем виде и работоспособном состоянии.

Согласно рекомендациям Наблюдательного совета Общества **выплату дивидендов** за 2019 год решено произвести исключительно владельцам привилегированных акций в размере их номинальной стоимости .

В 2019 году согласно решению Годового собрания акционеров за 2018г. была объявлена выплата дивидендов владельцам 346 привилегированных акций на общую сумму 692 руб. , из них 165 рублей налог на доходы физических лиц, к выплате 527 рублей. 29.07.2019г. с расчетного счета ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» выплачивались дивиденды по привилегированным акциям в сумме 527 рублей, в том числе почтовыми переводами 468 рублей и на лицевой счет в Тульском отделении №8604 ПАО Сбербанк г.Тула - 1 работающему акционеру в сумме 59 рублей.
Денежные средства в сумме 465 рублей возвратились на расчетный счет Хлебокомбината, которые в соответствии с ч.9 ст.42 Федерального закона « Об акционерных обществах» № 208 –ФЗ могут быть востребованы акционерами или их наследниками в течение трех лет с момента принятия решения о выплате дивидендов.
Полученными являются 62 рублей.

Основными факторами риска, связанными с деятельностью Общества, являются:
- эксплуатация газового и электрического технологического оборудования,
- эксплуатация автотранспортных средств, относящихся к источникам повышенной опасности, а именно :

№ п/п	Наименование (Тип ТС)	Марка, модель	Год изготовления	Мощность двигателя, л.с.	Серия и номер ПТС	Государственный регистрационный знак
1	Грузовой самосвал	ГАЗСА3350701	1993	115	71 ЕС 708854	В 234 УМ 71
2	А/Ф Хлебный	270730	2004	98	52 КТ 152600	А 283 КХ 71
3	Грузовой-фургон	2766	2005	98,16	52 КХ 752104	С 398 МС 71
4	А/Ф Хлебный	270730	2004	72,2	52 КТ 166759	А 521 УМ 71
5	Грузовой фургон	ГАЗ-2705	2008	123,8	52 МР 873754	К 102 НТ 71
6	Автофургон	173412-0000010	2008	123,8	52 МС 267687	Н 186 ХН 71
7	Прицеп хлебный	Тонар 8744	1996		71 КН 763459 Дубликат	АВ 548671
8	Прицеп хлебный	Тонар 8744	1996		71 КН 763460 Дубликат	АВ 548771
9	Прицеп	Тонар - 8745	2010		50 НК 565516	АК 276571
10	Грузовой фургон цельнометаллический (3места)	ГАЗ-2705	2010	106,8	52 НВ 259122	Р 426 ХУ 71
11	А/Ф Хлебный	270730	2004	72,2	52 КТ 166760	А 598 ХУ 71

12	Легковой универсал	УАЗ-315142	2002	74	71 ОН 791174	Е 800 ЕТ 71
13	Грузовой	ГАЗ-3302	2001	98	52 КА 653540	С 098 ХС 71
14	Грузовой фургон	ГАЗ-33021	2005	89	71 ОН 791173	С 371 МС 71
	Лизинг					
15	Легковой	BMW X6 x Drive30d	2018	249	39 ОХ 461996	Т 076 ОА 71

Данные виды деятельности находятся под постоянным контролем собственной службы по охране труда и контролирующих государственных органов. Кроме того, генеральный директор Кустова Е.М. и главный инженер Ряховский В.П. имеют удостоверения территориального управления Ростехнадзора о прохождении аттестации по общим требованиям промышленной безопасности.

В отчетном году ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» крупные сделки не совершал.
В 2019 г. Обществом не заключались сделки, признаваемые в соответствии с ФЗ РФ «Об акционерных обществах» **сделками, в которых имеется заинтересованность.**

В 2019 году в состав Наблюдательного совета Общества, согласно решению Годового общего собрания акционеров Общества от 28 июня 2019г. входили следующие должностные лица Общества :
1.Гринева Марина Николаевна – 1961 года рождения, начальник Отдела снабжения и продаж, образование средне-специальное (ПТУ №7 г Тулы – оператор), акционером не является, доход в 2019 году составил 83493,08 рублей.
2.Ряховский Виктор Петрович – 1950 года рождения, образование высшее (Тульский государственный технический университет – инженер –экономист), главный инженер, акционером не является, доход в 2019 году составил 91845,13 рублей.
3.Троицкая Лариса Ивановна – 1963 года рождения, образование высшее (ВЗФЭИ специальность финансы и кредит), главный бухгалтер , владелец 23 голосующих акций Общества, доход в 2019 году составил 257418,29 рублей.
4.Царьков Алексей Викторович – 1973 года рождения, образование высшее (ТПГУ инженер-механик), начальник штаба ГО и ЧС , акционером не является, доход в 2019 году составил 181946,78 рублей.
5.Шабунин Владимир Михайлович –1974 года рождения, образование высшее (ТГПУ инженер-механик) руководитель Отдела по организации Щекинской городской ярмарки , владелец 65 акций голосующих акций Общества. доход в 2019 году составил 124046,26 рублей.

Генеральным директором Общества является Кустова Елена Михайловна, 19 декабря 1966 года рождения, образование высшее юридическое (Московская государственная юридическая академия – правоведение) , назначена на должность единоличного исполнительного органа решением Наблюдательного совета 08.08.2011г. и 26.07.2016 г., является владельцем 1777 голосующих акций Общества, что составляет 82,5 % от общего количества голосов, доход в 2019 году составил 272541,78 рублей.

В соответствии с действующим Штатным расписанием **генеральному директору Общества ежемесячно выплачивается должностной оклад** 9300 рублей, сдельный приработок в размере 0,1% от товарной продукции и ежемесячное премиальное вознаграждение, которое в соответствии с действующим Положением о системе найма и

оплаты труда не может превышать 100% должностного оклада. За 2019 год выплаты, связанные с исполнением обязанностей генерального директора составили 83416,14 рублей.

Решение о выплате вознаграждений единоличному исполнительному органу и членам Наблюдательного совета по результатам отчетного года не принималось.
Размер заработной платы , выплачиваемый каждому из членов Наблюдательного совета Общества в 2019году озвучен ранее в настоящем Отчете.

Что касается Кодекса корпоративного поведения , то **Ко́декс корпорати́вного поведе́ния** — свод правил, рекомендованных к соблюдению участникам рынка ценных бумаг и направленных на защиту прав инвесторов, а также на улучшение иных аспектов корпоративного управления. В Российской Федерации Кодекс корпоративного поведения был рекомендован Распоряжением ФКЦБ России № 421/р от 4 апреля 2002 года.

Согласно Письму Банка России от 10.04.2014 N 06-52/2463 "О Кодексе корпоративного управления"

Кодекс представляет собой свод рекомендаций относительно наилучшего корпоративного управления обществом, разъясняющий стандарты соблюдения прав акционеров, способствующий их реализации на практике, обеспечивающий повышение эффективности управления компанией, долгосрочное и устойчивое развитие.

Применение обществом положений Кодекса является добровольным и основано на стремлении повысить привлекательность общества в глазах существующих и потенциальных инвесторов.

Поскольку ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» на текущий момент не имеет инвесторов и не ставит перед собой задачи на привлечение потенциальных инвесторов , то принятие Кодекса корпоративного управления для него в настоящий момент является неактуальным.

Генеральный директор **Е.М. Кустова .**