ул. Каланчевская, дом 29,
Москва, Россия, 107078
т: (495) 663 00 60
ф: (499) 262 71 08
e: info@rzdp.ru
w: www.rzdp.ru

«УТВЕРЖДЕН»
Решением годового
Общего собрания акционеров
ОАО «Росжелдорпроект»
Протокол № 17
от «23» июня 2010 г.

Председатель годового
Общего собрания акционеров

_____ С.В. Орлов

Годовой отчет ОАО «Росжелдорпроект» за 2009 год

Москва
2010 год

СОДЕРЖАНИЕ

Обращение к акционерам Председателя Совета директоров и Генерального директора

РАЗДЕЛ 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ. ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ 7

1.1. Географическое положение 7
1.2. Краткая история 7
1.3. Организационная структура 9
1.4. Основные показатели 12
1.5. Конкурентное окружение и факторы риска 12

РАЗДЕЛ 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ 17

2.1. Принципы. Документы 17
2.2. Информация об органах управления и контроля 18
2.3. Дочерние и зависимые общества 28
2.4. Информация о предъявлении исков к членам Совета директоров и Генеральному директору Общества 28
2.5. Информация о совершенных Обществом в отчетном году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность 28
2.6. Информация о существенных фактах 30

РАЗДЕЛ 3. ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 31

РАЗДЕЛ 4. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ 38

4.1. Основные положения учетной политики 38
4.2. Анализ результатов деятельности и финансового положения 43
4.3. Бухгалтерский баланс Общества за отчетный период 51
4.4. Отчет о прибыли и убытках Общества за отчетный период 52
4.5. Заключение аудитора 53

РАЗДЕЛ 5. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА 56

5.1. Распределение прибыли Общества за 2006 год 56
5.2. Распределение прибыли Общества за 2007 год 57
5.3. Распределение прибыли Общества за 2008 год 57

РАЗДЕЛ 6. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ 60

РАЗДЕЛ 7. ПЕРСПЕКТИВА ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕОСНАЩЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА 65

РАЗДЕЛ 8. РАЗВИТИЕ СЕТИ СВЯЗИ И ИНТЕРНЕТ-ТЕХНОЛОГИЙ 66

РАЗДЕЛ 9. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО 68

9.1. Структура работников Общества по категориям 68
9.2. Возрастной состав работников Общества 69
9.3. Текучесть кадров 70
9.4. Качественный состав работников Общества 71

РАЗДЕЛ 10. ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ НА БУДУЩИЙ ГОД, РЕШЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ 75

10.1. Стратегия развития 75
10.2. Совершенствование управления и корпоративных процедур 77
10.3. Эмиссионная политика 78

РАЗДЕЛ 11. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ 79

11.1. Котировка ценных бумаг Общества в течение 2009 года 79
11.2. Рыночная капитализация 79
11.3. Адреса, телефоны, контакты, банковские реквизиты, краткая информация о реестродержателе и об аудиторе 79

Уважаемые акционеры!



Завершился 2009 год – сложный как для транспортной и строительной отраслей, так и для российской экономики в целом.

Оглядываясь на результаты прошедшего года, можно сказать, что во многом благодаря накопленному ОАО «Росжелдорпроект» опыту и высокому профессионализму сотрудников, удалось преодолеть трудности, связанные с финансово-экономической ситуацией в стране и, как следствие, значительным снижением объема рынка проектно-изыскательских работ. В этот непростой период ОАО «Росжелдорпроект» в целом выполнило поставленные перед ним задачи, и в этом заслуга всего коллектива Общества. При падении объемов работ более чем на 25 % по сравнению с 2008 годом, Обществу удалось завершить год с прибылью, сохранив при этом квалифицированный производственный персонал и качество работ. Тем не менее следует отметить о существенном снижении рентабельности деятельности, обусловленном также недостаточно эффективным управлением затратами в кризисных условиях сокращения объемов рынка.

Для ОАО «Росжелдорпроект» одни из важнейших событий 2009 года стала продажа принадлежавших ОАО «РЖД» 683 232 акций Общества, что составляет 49,99% размещенных акций Общества. Продажа данного пакета акций проводилась в рамках структурной реформы на железнодорожном транспорте в соответствии с распоряжением Правительства РФ и решением Совета директоров ОАО «РЖД». По итогам открытого аукциона, прошедшего 29 мая 2009 г., победителем была объявлена компания ООО «Транспроект-финанс».

Сегодня измененным составом Совета директоров ОАО «Росжелдорпроект» взят курс на повышение эффективности производственной и финансово-экономической деятельности Общества и минимизацию влияний экономического кризиса на производственную деятельность. Очевидно, что ОАО «Росжелдорпроект» обладает потенциалом для оптимизации деятельности и наращивания конкурентных преимуществ для достижения высоких целевых показателей при восстановлении рынка ПИР.

В этих целях в 2009 году:

начата разработка стратегии развития Общества до 2015 года с привлечением ведущих международных консультантов;

начата разработка антикризисной программы ОАО «Росжелдорпроект» на 2010 год, направленной на реализацию мер по поддержанию финансово-экономической эффективности в условиях продолжающегося падения объемов рынка ПИР в области железнодорожного строительства.

В прошедшем году также была продлена работа по совершенствованию корпоративного управления Общества. В частности, в целях принятия взвешенных решений и более активного участия Совета директоров в решении вопросов, связанных с долгосрочным развитием Общества, был создан комитет по стратегии при Совете директоров. Рассмотрены и доработаны ряд внутренних регламентов и положений, регулирующих финансовую и инвестиционную деятельность Общества.

По оценкам экспертов, 2010 год будет еще более сложным, чем 2009, в связи с дальнейшим падением объемов рынка ПИР. В этой связи для Общества крайне важным является не только сохранение рыночного позиционирования и достижение целевого уровня финансовых показателей, но также сохранение существующих конкурентных преимуществ, таких как квалифицированный персонал, расширенная филиальная сеть, технологии проектирования, качество ПИР и глубокое понимание потребностей основного заказчика. Все это составляет основу потенциала компании.

Председатель Совета директоров С.В. Орлов

Уважаемые акционеры!



Подводя итоги деятельности ОАО «Росжелдорпроект» за 2009 год, хочется отметить, что этот год стал непростым для предприятий всех отраслей российской экономики, в том числе и для Общества.

В 2009 году Советом директоров инициирована масштабная работа по актуализации Стратегии развития ОАО «Росжелдорпроект» на 2010-2015 гг., в которую был вовлечен менеджмент Центрального аппарата и филиалов Общества.

К разработке Стратегии развития были привлечены международные консультанты компании «A.T. Kearney». В 2010 году планируется утвердить Стратегию. Данный документ отразит основные стратегические цели Компании на долгосрочный период развития.

В отчетном году ОАО «Росжелдорпроект» приняло участие в следующих значимых проектах железнодорожной отрасли Российской Федерации:

- Программа эффективного использования и развития железнодорожных вокзалов Дирекции железнодорожных вокзалов – филиалов ОАО «РЖД»;
- Совмещенная (автомобильная и железная) дорога Адлер – горноклиматческий курорт «Альпика-Сервис» (проектные и изыскательские работы, строительство);
- Проектирование строительства железнодорожной линии от аэропорта Сочи до станции Адлер;
- Реконструкция железнодорожного участка Туапсе-Адлер со строительством двухпутных вставок и сплошного второго пути Сочи-Адлер;
- Строительство грузовых дворов в г. Сочи;
- Строительство нового железнодорожного участка Яйва-Соликамск Свердловской железной дороги в обход района техногенной аварии;
- Строительство второго пути на участке Тобольск-Сургут Свердловской железной дороги (перегон Аремзянка – 234 км);
- Строительство железнодорожной линии Прохоровка – Журавка – Чертково – Батайск;
- Предпроектные разработки разделов работы «Концепция реализации совместного российско-монгольского проекта развития АО «Уланбаторская железная дорога» и строительство новой железнодорожной инфраструктуры в Монголии;
- Электрификация участка Тебриз – Азаршахр Иранских железных дорог.

В прошедшем году должное внимание уделялось профильному обучению персонала. С целью участия в вышеупомянутой программе Дирекции железнодорожных вокзалов, а также в проектировании олимпийских объектов, направленных на организацию и проведение XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи, ОАО «Росжелдорпроект» заблаговременно провело стажировку проектировщиков из 13 филиалов Общества в

компании «DB International» (Германия) по теме «Безбарьерные железнодорожные вокзалы и станции для маломобильных групп населения».

ОАО «Росжелдорпроект» активно развивало направление международного сотрудничества не только в сфере обучения персонала, но и в области совместного ведения проектов. Были заключены контракты с немецкой компанией «DB International» и французской организацией «AREP Ville» по проектам модернизации и реконструкции российских вокзалов. В планах на текущий год стоит дальнейшее развитие взаимодействия и создание консорциумов с иностранными партнерами в целях совместного участия в проектах как на российском, так и на зарубежных рынках.

В целях развития и использования современных инновационных технологий в 2009 году в организационной структуре Общества был создан Центр комплексных инженерных изысканий на железнодорожном транспорте «Росжелдоризыскания», одной из задач которого является организация проведения инженерных изысканий с применением новейших методов (воздушное, наземное, мобильное, лазерное сканирование, аэрофотосъемка высокого разрешения, современная георадарная съемка и др.).

Можно с уверенностью сказать, что в 2010 году команда ОАО «Росжелдорпроект» успешно справится с задачами, поставленными Советом директоров Общества. Также хочу выразить особую признательность своим коллегам за напряженный и добросовестный труд в условиях нестабильной финансово-экономической ситуации, а также поблагодарить всех членов Совета директоров за оперативные действия и эффективные решения, принятые в целях сохранения рыночных позиций Компании.

Генеральный директор В.Б. Мехов

Раздел 1. Общие сведения. Положение в отрасли

1.1. Географическое положение

Центральный аппарат Общества расположен в городе Москве. Филиалы Общества – 22 проектно-изыскательских института и 9 региональных отделений - распределены по всей территории России, располагаясь на 15 из 17 железных дорог. Такое расположение позволяет обеспечить реализацию целого комплекса проектно-изыскательских работ на всей сети железных дорог России.

1.2. Краткая история

Проектно-изыскательские институты, входящие в состав Общества в качестве филиалов, создавались приказом Наркома путей сообщения СССР как проектные конторы при железных дорогах в 30-40-х годах прошлого столетия. Начиная со времени основания, институты неоднократно меняли название и статус, расширяли спектр деятельности и кадровый состав, накопив богатый опыт в области проектно-изыскательской деятельности. Некоторые из институтов (Гипротранссигналсвязь, Гипротранспуть, Трансэлектропроект) приобрели статус головных институтов в отрасли. В течение длительного времени предприятия входили в систему Министерства Путей Сообщения, а в 2003 году стали филиалами ОАО «РЖД».

За более чем 70-летний опыт работы институты выполнили тысячи проектов строительства и реконструкции железнодорожных путей, зданий вокзалов, станций, искусственных сооружений, объектов социальной и жилищной сферы по всей территории страны. Были осуществлены следующие крупные проекты:

- комплексная реконструкция железнодорожной магистрали Санкт-Петербург - Москва под скоростное движение пассажирских поездов;
- строительство вторых путей и электрификация участка Саратов – Петров Вал Приволжской железной дороги;
- аэровокзальные комплексы Внуково, Домодедово;
- перевод Сахалинской железной дороги на колею 1 520 мм;
- электрификация участка «Сызрань – Сенная» Куйбышевской и Приволжской железных дорог со строительством второго главного пути;
- реконструкция мостового перехода через р. Москву на 16 км I и IV путей линии «Москва – Курск» Московской железной дороги;
- организация железнодорожного сообщения «Савеловский вокзал – Аэропорт Шереметьево»;
- Строительство третьего главного пути на участке «Москва-пассажирская – Курская – Кусково» Московской железной дороги.

ОАО «Росжелдорпроект» было образовано в рамках структурной реформы ОАО «РЖД», предусматривающей вывод из сферы естественной монополии непрофильных видов деятельности.

26 декабря 2005 г. – советом Директоров ОАО «РЖД» принято решение о создании ОАО «Росжелдорпроект».

30 января 2006 г. – проведена государственная регистрация Общества в качестве юридического лица.

1 апреля 2006 г. – начало финансово-хозяйственной деятельности Общества.

15 марта 2007 г. – в ОАО «Росжелдорпроект» созданы Центр проектных работ по земельно-имущественному комплексу (ЦПРЗ) и Центр инновационных технологий (ЦИТ). Основной деятельностью ЦПРЗ является подготовка и оформление документов при расформировании производственно-технологических комплексов ОАО «РЖД», а также получение исходно-разрешительной документации. Основной деятельностью ЦИТ является разработка нормативов для проектирования

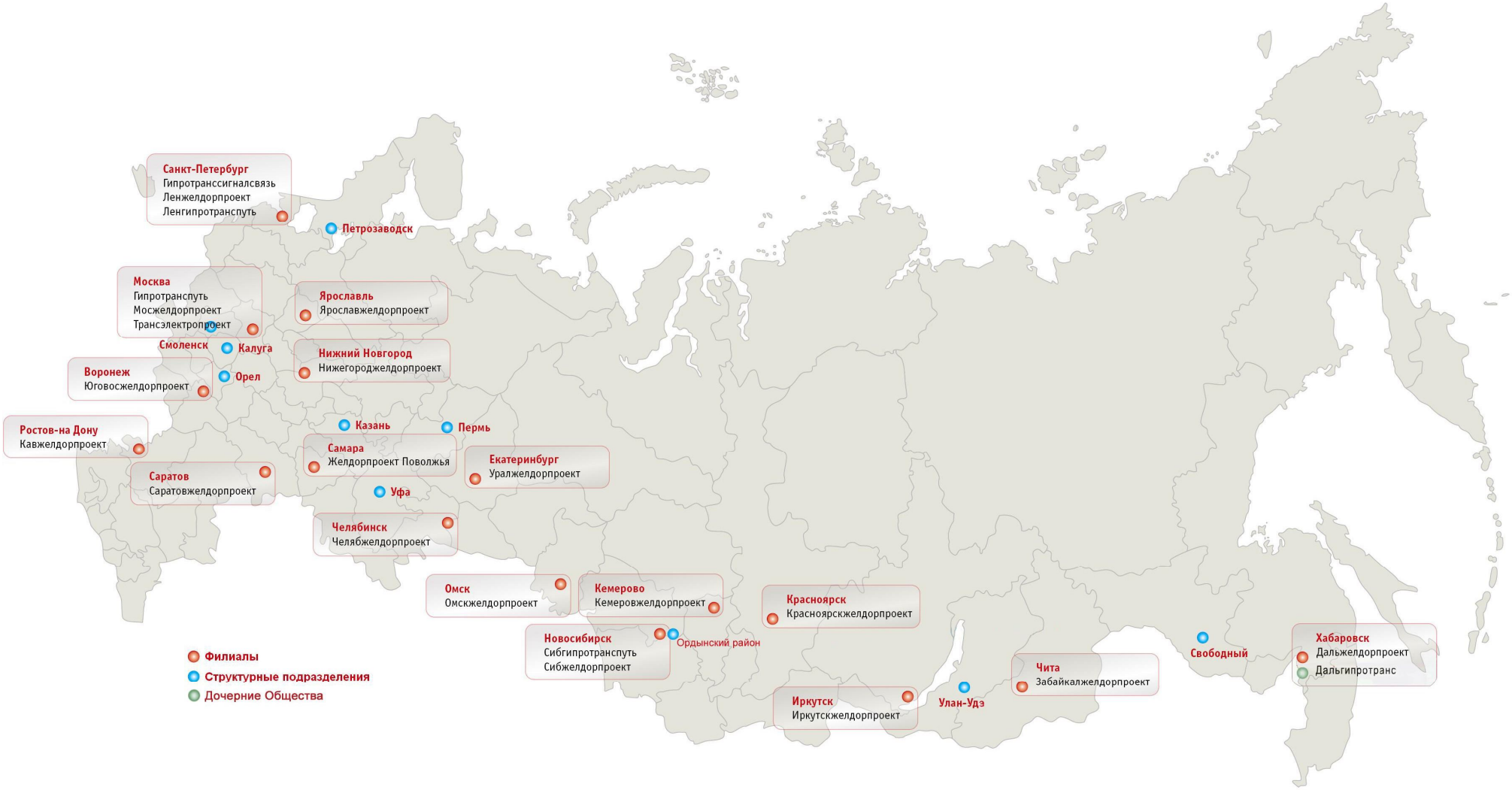
высокоскоростных пассажирских железнодорожных магистралей и другие инновационные технологии. Благодаря этому расширился перечень услуг ОАО «Росжелдорпроект».

19 марта 2007 г. – ОАО «Росжелдорпроект» приобрело 49% акций проектно-изыскательского института ОАО «Дальгипротранс».

В январе 2008 года Общество в рамках обязательного предложения в соответствии с главой XI.1 Федерального закона «Об акционерных обществах» увеличило долю своего участия в уставном капитале ОАО «Дальгипротранс» до 61,3%.

12 февраля 2009 г. в ОАО «Росжелдорпроект» создан Центр комплексных инженерных изысканий на железнодорожном транспорте «Росжелдоризыскания». Основной деятельностью Центра «Росжелдоризыскания» является организация внедрения инновационных методов и технологий выполнения инженерных изысканий для обеспечения проектирования капитального строительства, ремонта и реконструкции объектов инфраструктуры железнодорожного транспорта, а также разработка и внедрение нормативных документов, технологических требований, стандартов, технологий выполнения изысканий.

29 мая 2009 г. в рамках структурной реформы на железнодорожном транспорте прошел открытый аукцион на право заключения договора купли-продажи принадлежащих ОАО «РЖД» 683 232 акций ОАО «Росжелдорпроект», что составляет практически 50% размещенных акций Общества. По итогам открытого аукциона победителем стала компания ООО «Транспроект-финанс».


Санкт-Петербург
Гипротранссигналсвязь
Ленжелдорпроект
Ленгипротранспуть
Петрозаводск
Москва
Гипротранспуть
Мосжелдорпроект
Трансэлектропроект
Ярославль
Ярославжелдорпроект
Смоленск
Калуга
Нижний Новгород
Нижегороджелдорпроект
Воронеж
Юговосжелдорпроект
Орел
Ростов-на Дону
Кавжелдорпроект
Казань
Пермь
Самара
Желдорпроект Поволжья
Екатеринбург
Уралжелдорпроект
Саратов
Саратовжелдорпроект
Уфа
Челябинск
Челябжелдорпроект
Омск
Омскжелдорпроект
Кемерово
Кемеровжелдорпроект
Красноярск
Красноярскжелдорпроект
Новосибирск
Сибгипротранспуть
Сибжелдорпроект
Ордынский район
Свободный
Хабаровск
Дальжелдорпроект
Дальгипротранс
Чита
Забайкалжелдорпроект
Иркутск
Иркутскжелдорпроект
Улан-Удэ
Филиалы
Структурные подразделения
Дочерние Общества

1.3. Организационная структура

Общество включает в себя:

- Центральный аппарат;
- 17 территориальных проектно-изыскательских институтов (Желдорпроекты);
- 3 проектных института по проектированию и изысканиям инженерных сооружений и промышленных предприятий путевого хозяйства (Гипротранспуть, Ленгипротранспуть, Сибгипротранспуть);
- 1 проектный институт по проектированию сигнализации, связи и радио на железнодорожном транспорте (Гипротранссигналсвязь);
- 1 проектно-изыскательский институт электрификации железных дорог и энергетических установок (Трансэлектропроект);
- 9 региональных отделений институтов.

Проектно-изыскательские институты – филиалы Общества:

1. Гипротранспуть - г. Москва;
2. Гипротранссигналсвязь - г. Санкт-Петербург;
3. Дальжелдорпроект - г. Хабаровск;
4. Желдорпроект Поволжья - г. Самара;
   Региональное отделение - г. Уфа
5. Забайкалжелдорпроект - г. Чита;
   Региональное отделение - г. Свободный
6. Иркутскжелдорпроект - г. Иркутск;
   Региональное отделение – г. Улан - Удэ
7. Кавжелдорпроект - г. Ростов-на-Дону;
8. Кемеровжелдорпроект - г. Кемерово;
9. Красноярскжелдорпроект - г. Красноярск;
10. Ленжелдорпроект - г. Санкт-Петербург;
    Региональное отделение - г. Петрозаводск
11. Ленгипротранспуть - г. Санкт-Петербург;
12. Мосжелдорпроект - г. Москва;
    Региональные отделения:
    - г. Калуга
    - г. Смоленск
    - г. Орел
13. Нижегороджелдорпроект - г. Нижний Новгород
    Региональное отделение – г. Казань;
14. Омскжелдорпроект - г. Омск;
15. Саратовжелдорпроект - г. Саратов;
16. Сибгипротранспуть - г. Новосибирск;
17. Сибжелдорпроект - г. Новосибирск;
18. Трансэлектропроект - г. Москва;
19. Уралжелдорпроект - г. Екатеринбург;
    Региональное отделение - г. Пермь
20. Челябжелдорпроект - г. Челябинск;
21. Юговосжелдорпроект - г. Воронеж;
22. Ярославжелдорпроект - г. Ярославль.

Таблица 1

Средняя численность персонала* ОАО «Росжелдорпроект» в 2009 году

№	Институт – филиал	Местонахождение	Численность персонала, чел.
Средняя численность персонала Центрального аппарата Общества			
1	Центральный аппарат	Москва	191
Средняя численность персонала институтов – филиалов Общества			
1	«Гипротранспуть»	Москва	250
2	«Гипротранссигналсвязь»	Санкт-Петербург	642
3	«Дальжелдорпроект»	Хабаровск	271,9
4	«Желдорпроект Поволжья»	Самара	301
5	«Забайкалжелдорпроект»	Чита	313
6	«Иркутскжелдорпроект»	Иркутск	469,7
7	«Кавжелдорпроект»	Ростов-на-Дону	278
8	«Кемеровжелдорпроект»	Кемерово	134,5
9	«Красноярскжелдорпроект»	Красноярск	239,9
10	«Ленжелдорпроект»	Санкт-Петербург	146
11	«Ленгипротранспуть»	Санкт-Петербург	124
12	«Мосжелдорпроект»	Москва	409
13	«Нижегороджелдорпроект»	Нижний Новгород	263
14	«Омскжелдорпроект»	Омск	242,8
15	«Саратовжелдорпроект»	Саратов	108,1
16	«Сибгипротранспуть»	Новосибирск	286,2
17	«Сибжелдорпроект»	Новосибирск	291
18	«Трансэлектропроект»	Москва	223
19	«Уралжелдорпроект»	Екатеринбург	397
20	«Челябжелдорпроект»	Челябинск	273,5
21	«Юговосжелдорпроект»	Воронеж	187,3
22	«Ярославжелдорпроект»	Ярославль	109,6
	ИТОГО по филиалам:		**5960,5**
	ВСЕГО:		**6151,5**

* Средняя численность персонала – численность сотрудников, работающих по трудовым договорам на штатных должностях в течение года.

1.4. Основные показатели

Основные финансовые и производственные показатели, достигнутые Обществом в 2009 году:

- выручка Общества составила 11 583,20 млн. руб.;
- чистая прибыль – 256,32 млн. руб.;
- сумма прибыли от продаж – 543,65 млн. руб., в т.ч. от проектно-изыскательских работ – 479,6 млн. руб.;
- рентабельность продаж составила – 4,7%;
- рентабельность совокупных активов (ROTA) – 3,42%.

Показатель «индикатор стоимости компании» – чистые активы составили 3 970,06 млн. руб.

Рейтинг финансового состояния, рассчитанный согласно рекомендованной дочерним обществам ОАО «РЖД» методике, составил 11,50, что соответствует рейтинговой категории B2 и свидетельствует об удовлетворительном финансовом состоянии компании.

Среднесписочная численность сотрудников за 2009 год составила 6 151 человек.

1.5. Конкурентное окружение и факторы риска

Рынок ПИР в железнодорожной отрасли характеризуется высокой степенью концентрации основных игроков. В 2008-2009 годах на долю трех крупнейших участников приходилось до 60% рынка ПИР. При этом явным лидером рынка является ОАО «Росжелдорпроект» с долей 41% по выручке, за ним следует ОАО «Ленгипротранс», занимавшее 14% по выручке в 2009 году. Однако доля ОАО «Росжелдорпроект» в сегменте ОАО «РЖД» была значительно выше и по оценке независимых консультантов составляла 59% на конец 2009 года. Такая рыночная позиция Общества является следствием сложившихся деловых связей институтов-филиалов с основным заказчиком – ОАО «РЖД».

Наиболее значимым конкурентом ОАО «Росжелдорпроект» во всех сегментах рынка является ОАО «Ленгипротранс». Данная проектная организация имеет сильные позиции в Северо-Западном федеральном округе, и составляет значительную конкуренцию местным филиалам-институтам «Ленгипротранспуть» и «Ленжелдорпроект» в выполнении проектно-изыскательских работ, заказчиком которых выступает Октябрьская железная дорога, а также конкурирует с «Ярославжелдорпроект» на участке Северной железной дороги.

Среди прочих основных конкурентов ОАО «Росжелдорпроект» можно выделить «Мосгипротранс» (основной конкурент «Мосжелдорпроект»), «Сибгипротранс» («Сибжелдорпроект» и «Сибгипротранспуть»), а также «Уралгипротранс» («Челябжелдорпроект» и «Уралжелдорпроект»). Доля каждой из этих организаций не превысила 3% по выручке в 2009 году.

Кроме того, на региональных рынках филиалы ОАО «Росжелдорпроект» конкурируют с большим числом мелких проектных бюро и строительных фирм, совокупная доля которых, по оценкам независимых консультантов, составляет около 30%.

Таблица 2

Основные конкуренты проектно-изыскательских институтов – филиалов ОАО «Росжелдорпроект» в регионах

№	Наименование филиала	Конкуренты
1	Гипротранспуть	ОАО «Ленгипротранс», ОАО «Мосгипротранс»
2	Мосжелдорпроект	ОАО «Проекттрансстрой», ОАО «Мосгипротранс», ЗАО «Промтрансниипроект», ОАО ПСК «Ремпуть», ОАО «Моспромтранспроект»
3	Трансэлектропроект	ЗАО «Инжиниринговая корпорация «Трансстрой», ОАО «Мосгипротранс»
4	Гипротранссигналсвязь	ООО «Балтавтоматика», ООО «ПроМис», ОАО «Гипросвязь-4»
5	Ленгипротранспуть	ОАО «Ленгипротранс», ОАО «Трансмост», ОАО «Гипростроймост», ООО «Стройжелдорпроект»
6	Ленжелдорпроект	ОАО «Ленгипротранс»
7	Нижегороджелдорпроект	МП «Нижегородниигражданпроект», ЗАО «Удмуртгражданпроект», ОАО «Нижегородпромстройпроект»
8	Ярославжелдорпроект	ОАО «Ярославгражданпроект», ОАО «Мосгипротранс», ОАО «Промстройпроект», ЗАО «Гипродвигатель»
9	Кавжелдорпроект	ОАО «Мосгипротранс»
10	Юговосжелдорпроект	ООО «Путь», ООО «Ремпуть», ООО «Стройинжиниринг»
11	Саратовжелдорпроект	ОАО «Саратовпромпроект», ГУПП «Саратовгражданпроект», ГУП «Саратовстройреконструкция»
12	Желдорпроект Поволжья	МУП «Институт «Самарагорпроект», ОАО «ВолгоНИИГипрозем», ООО «ЮМА-проект»
13	Челябжелдорпроект	ОАО «Уралгипротранс», ОАО «Промстройпроект», ПК «Челябинскгражданпроект», ОАО «Уралпромпроект»
14	Уралжелдорпроект	ОАО «Уралгипротранс», ОАО «Уралгипромез»
15	Сибгипротранспуть	ОАО «Сибгипротранс»
16	Сибжелдорпроект	ОАО «Сибгипротранс», ОАО «Томгипротранс»
17	Омскжелдорпроект	ОАО «Томгипротранс»
18	Иркутскжелдорпроект	ЗАО «Востсибтранспроект»
19	Красноярскжелдорпроект	ОАО «Томгипротранс»
20	Кемеровжелдорпроект	ПИ «Кемеровгорпроект», ПИ «Автодор», ФГУП «Кемеровоагропромпроект»; ОАО «Томгипротранс»
21	Забайкалжелдорпроект	ГУП «Хабаровскгражданпроект», ОАО «Томгипротранс», ЗАО «НП Читагражданпроект»
22	Дальжелдорпроект	ГУП «Хабаровскгражданпроект»

Ключевыми факторами ценности для заказчиков на рынке ПИР в железнодорожной отрасли являются:

- комплексность предложения ПИР (технологическая оснащенность, наличие внутрифирменных уникальных проектных компетенций и опыта проектирования специализированных элементов инфраструктуры, например, ЖАТ, СЦБ, связь, земляное полотно и прочее);
- качество, сроки и бюджет (выполнение проектов в рамках бюджета и в заранее оговоренные сроки, контроль качества продукции);
- инжиниринговые услуги (ведение проекта от предпроектного ТЭО до сдачи объекта «под ключ», управление проектами и бюджетом СМР, управление рисками проекта и прочее);
- единая платформа с клиентом (услуги по диагностике и обслуживанию инфраструктуры, интегрированная система планирования капитальных

ремонтов и реконструкции, единая информационная база данных по инфраструктуре);
- коммерческая функция (выделенные клиентские менеджеры, наличие «единого окна» для клиента, развитие клиентских отношений, обратная связь с клиентом);
- конкурентная цена (рыночное ценообразование на основе себестоимости и затрат).

По мере развития железнодорожной отрасли предпочтения клиентов смещаются в сторону таких факторов ценности, как наличие комплексности предложения ПИР и инжиниринговых услуг.

На данный момент ОАО «Росжелдорпроект» имеет значительные конкурентные преимущества в области комплексности предложения ПИР (наличие специализированных проектных институтов – «Гипротранссигналсвязь», «Трансэлектропроект», «Гипротранспуть») и единую платформу с основным заказчиком - ОАО «РЖД» (доступ к архивам проектов и присутствие на всех ключевых железнодорожных направлениях). Наиболее значимые разрывы по конкурентоспособности наблюдаются в области инжиниринговых услуг, коммерческой функции и конкурентной цены. ОАО «Росжелдорпроект» зачастую проигрывает основным конкурентам по цене на свободном рынке, что, в первую очередь, связано с внутренней системой ценообразования, базирующейся на прейскуранте ОАО «РЖД», которая в некоторых случаях не отражает реальные рыночные цены. Управление проектами, относящееся к области инжиниринговых услуг, на данный момент в полном объеме могут предоставляться только международными игроками, присутствие которых на рынке РФ на сегодняшний день ограничено. По развитости коммерческой функции Общество значительно уступает лидерам отрасли, иностранным игрокам, однако отражает среднеотраслевой уровень коммерциализации в сегменте проектирования на российском рынке.

По оценкам независимых консультантов потенциальную угрозу выхода на рынок проектирования железнодорожной инфраструктуры представляют:
- иностранные игроки («Hochtief», «Alstom», «Bombardier» и «Siemens»);
- российские строительные компании с навыками и опытом строительства железнодорожной инфраструктуры («ТрансЮжстрой», «Трансстрой», «МостГеоЦентр»);
- проектные институты из смежных отраслей, в частности проектировщики других линейных объектов инфраструктуры, например автодорог.

Наибольшую угрозу при выходе на рынок ПИР представляют Российские строительные компании, которые по сравнению с иностранными игроками обладают знаниями норм и требований проектирования и строительства (СНиП), а также имеют практический опыт работы в области строительства железнодорожной инфраструктуры и непосредственно выход на конечного заказчика услуг. Строительные компании будут активно выходить на рынок ПИР в случае роста спроса на строительство объектов «под ключ» (появление инжиниринговых услуг). Кроме того, добавление проектно-изыскательских работ к имеющейся линейке услуг строительных компаний дает возможность оптимизации бюджета на строительно-монтажные работы. При этом наиболее часто используемыми способами выхода являются привлечение кадров со стороны для формирования внутрифирменных проектных команд, а также покупка небольших институтов в отрасли.

Иностранные игроки потенциально представляют угрозу в среднесрочной перспективе. Их выход на рынок будет сопряжен с развитием крупных проектов частно-государственного партнёрства в транспортной отрасли (например, ВСМ).

Институты из отрасли проектирования автодорог представляют в среднесрочной перспективе наименьшую угрозу позициям ОАО «Росжелдорпроект», так как не имеют необходимых компетенций в проектировании объектов железнодорожной инфраструктуры.

Потенциальными конкурентами ОАО «Росжелдорпроект» на рынке проектно-изыскательских работ в ближайшее время могут стать иностранные компании, обладающие технологиями проектирования высокоскоростных железнодорожных магистралей, а также более высоким уровнем концентрации трудовых и материальных ресурсов. Среди них выделяются Siemens (Германия), Alstom (Франция), Bombardier (Канада), проектно-изыскательские организации, находящиеся в ведении Министерства железных дорог Китая.

Анализ внешней среды ОАО «Росжелдорпроект» выявил следующие основные риски:

- Возникновение новых технологий в строительстве и отсутствие в Обществе необходимых программных продуктов, навыков и техники для разработки проектов соответствующего уровня.
- Дефицит профильных специалистов на рынке труда.
- Текучесть (невозможность удержания) высококвалифицированного персонала узкой специализации в связи с высокой стоимостью труда. Отток специалистов в другие компании и отрасли в связи с низкой конкурентоспособностью заработной платы и социального пакета.
- Рост цен на оборудование и программное обеспечение в ходе реализации инвестиционных проектов выше плановых значений.
- На рынок строительства и ПИР в краткосрочной перспективе значительное влияние окажет экономический кризис 2008-2010 года, его влияние потребует соответствующих корректировок целей в стратегических планах Общества, связанных со снижением объёмов проектирования.
- Снижение объемов работ по причинам неисполнения (частичного исполнения) ОАО «РЖД» инвестиционной программы.
- Неблагоприятная политика московских органов власти по отношению к ОАО «Росжелдорпроект» как к потенциальному игроку на московском (крупнейшем из региональных) рынков проектирования гражданского строительства, может ограничить доступ к городским проектам.
- Влияние глобального экономического кризиса на рынок проектно-изыскательских работ в целом увеличит уровень конкуренции практически на всех сегментах, и, как следствие, осложнится поиск заказов от «сторонних потребителей».
- Изменения законодательства, усложняющие процедуры проектирования и реализации инвестпроектов Компании, снижают инвестиционную привлекательность проектов.

Анализ внутренней среды ОАО «Росжелдорпроект» выявил следующие основные риски:

1. Производство:

- Отсутствие технологий проектирования и опыта проектирования на новых сегментах рынка (высокоскоростные железнодорожные магистрали, интермодальные транспортно-пересадочные узлы, освоение надпутевого пространства).
- Отсутствие утвержденной единой технической политики, предусматривающей использование в разрабатываемых проектах

инновационных технологий, современных достижений науки и техники, ресурсосберегающих технологий.
- Риски невыполнения инвестиционной программы по техническому оснащению производственных подразделений.

2. Кадры:

- Значительное количество производственных специалистов, достигших пенсионного возраста (17% от общей численности производственных специалистов) и разработанная, но не внедренная система наставничества молодых специалистов (риск потери профессиональных компетенций);
- Недостаточное количество руководителей в кадровом резерве на управленческие должности производственного блока;
- Снижение эффективности труда из-за падения объемов производства.

3. Информационные технологии:

- Риски устаревания программных средств проектирования;
- Недостаток специализированных программных средств в области проектирования железнодорожной инфраструктуры.

4. Финансы:

- Риск необеспечения краткосрочной ликвидности Компании.
- Риск неплатежей по договорам на проектно-изыскательские услуги (дебиторская задолженность).
- Невозможность привлечения дополнительных инвестиционных ресурсов для устранения кассовых разрывов.

5. Маркетинг:

- Риск неточного прогнозирования развития отрасли.
- Низкие темпы продвижения услуг на новые сегменты рынка.
- Риски недостаточно эффективного взаимодействия с партнерами по совместным проектам.
- Риск ухода партнера/потребителя на стадии реализации проекта.

Раздел 2. Корпоративное управление

2.1. Принципы. Документы

ОАО «Росжелдорпроект» в области корпоративного управления руководствуется законодательством Российской Федерации, Кодексом корпоративного поведения, одобренным на заседании Правительства РФ от 28 ноября 2001 г. и рекомендованным к применению Распоряжением ФКЦБ от 04 апреля 2002 г. № 421/р «О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения», нормативно-правовыми актами ФСФР России, Уставом и внутренними документами, устанавливающими права и обязанности акционеров, органов управления и контроля Общества, а также процедуры их исполнения.

Общество осуществляет деятельность в области корпоративного управления в соответствии со следующими принципами:

- обеспечение акционерам реальной возможности осуществлять свои права, связанные с участием в Обществе;
- предоставление возможности участия в распределении прибыли Общества;
- регулярное и своевременное предоставление акционерам полной и достоверной информации об Обществе;
- обеспечение эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества с целью защиты прав и законных интересов акционеров Общества.

В соответствии с Уставом Общества органами управления являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия. Помимо Ревизионной комиссии контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляется Службой внутреннего контроля Общества.

В соответствии с решением Совета директоров Общества ведение и хранение реестра владельцев именных эмиссионных ценных бумаг Общества с 06 марта 2008 г. осуществляет ОАО «Центральный Московский Депозитарий» - крупнейший российский регистратор, работающий на отечественном фондовом рынке более 15 лет.

Общее собрание акционеров – высший орган управления Общества. Решения, принятые Общим собранием акционеров, обязательны для исполнения всеми органами управления Общества.

Акционеры имеют право участвовать в управлении Обществом путем принятия решений по вопросам, отнесенным к их компетенции, на Общем собрании акционеров.

Акционеры своевременно получают информацию (материалы), подлежащие представлению при подготовке к Общему собранию акционеров, а также полную и достоверную информацию об Обществе по своим запросам.

Общество регулярно и в полном объеме в соответствии с законодательством Российской Федерации раскрывает информацию обо всех существенных фактах своей деятельности на интернет-сайте.

Каждая обыкновенная именная акция Общества предоставляет ее владельцу – акционеру Общества одинаковый объем прав. Акционеры – владельцы обыкновенных именных акций Общества имеют право:

- участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам повестки дня;
- вносить предложения в повестку дня Общего собрания в порядке, предусмотренном действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Общества;
- получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии со статьей 91 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- получать дивиденды, объявленные Обществом;
- на часть имущества, оставшегося после завершения расчетов с кредиторами, в случае ликвидации Общества;
- осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

Внутренним документом, определяющим порядок подготовки и проведения Общего собрания акционеров, является Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Росжелдорпроект», утвержденное решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества 12 сентября 2006 г.

2.2. Информация об органах управления и контроля

2.2.1. Акционеры

Уставный капитал Общества составляет 1 366 467 000 (Один миллиард триста шестьдесят шесть миллионов четыреста шестьдесят семь тысяч) рублей.

Обществом размещены обыкновенные именные бездокументарные акции номинальной стоимостью 1 000 (Одна тысяча) рублей каждая в количестве 1 366 467 (Один миллион триста шестьдесят шесть тысяч четыреста шестьдесят семь) штук.

Выпуск акций Общества зарегистрирован 06 апреля 2006 г., государственный регистрационный номер выпуска № 1-01-55186-Е.

В 2009 году в рамках структурной реформы на железнодорожном транспорте ОАО «РЖД» было принято решение о продаже части принадлежащих ей акций ОАО «Росжелдорпроект». 29 мая 2009 г. состоялся открытый аукцион на право заключения договора купли-продажи 683 232 акций ОАО «Росжелдорпроект», по итогам которого победителем было признано общество с ограниченной ответственностью «Транспроект-финанс», организация, единственным учредителем которой является ОАО «Ленгипротранс». Таким образом, в 2009 году изменился состав акционеров Общества (Таблица 3).

Таблица 3

Акционеры ОАО «Росжелдорпроект»

№	Наименование владельца ценных бумаг	Вид, категория (тип) ценных бумаг, принадлежащих акционеру	Количество акций	Доля в % в уставном капитале
1	Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»	акции обыкновенные именные	683 234	50,0000
2	Открытое акционерное общество «Баминвест»	акции обыкновенные именные	1	0,0001
3	Общество с ограниченной ответственностью «Транспроект-финанс»	акции обыкновенные именные	683 232	49,9999

Информация об акционерном капитале

Таблица 4

Акционеры ОАО «Росжелдорпроект», распоряжающиеся более чем 5% голосующих акций

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале (%) по состоянию на 31 декабря 2009 г.
Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»	50,0000
Общество с ограниченной ответственностью «Транспроект-финанс»	49,9999

Таблица 5

Структура акционерного капитала ОАО «Росжелдорпроект»

Держатели ценных бумаг	По состоянию на 31 декабря 2009 г.
Юридические лица	100%

Информация об изменениях уставного капитала

Изменений уставного капитала Общества в отчетном году не было.

2.2.2. Совет директоров

Совет директоров, в соответствии со своей компетенцией, осуществляет общее руководство деятельностью Общества. В соответствии с Уставом Общества, состав Совета директоров определен в количестве 7 (семи) человек.

Внутренним документом, определяющим порядок работы Совета директоров, является Положение о Совете директоров ОАО «Росжелдорпроект», утвержденное решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества 01 декабря 2009 г.

Заседания Совета директоров проводятся на основании утвержденного плана работы Совета директоров Общества. В случае возникновения необходимости рассмотрения дополнительных вопросов Председателем Совета директоров созываются внеплановые заседания Совета директоров.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Росжелдорпроект» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением внеочередного Общего собрания акционеров 12 сентября 2006 г.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 26 июня 2008 г., на срок до очередного годового Общего собрания акционеров был избран Совет директоров в следующем составе:

1. Шелягин Александр Александрович – Председатель;
2. Алифатова (Иванова) Ольга Евгеньевна[1]– заместитель Председателя;
3. Давыдов Алексей Юрьевич;
4. Полянский Юрий Анатольевич;
5. Лосев Виктор Григорьевич;
6. Мехов Виктор Борисович;
7. Романов Александр Юрьевич.

Шелягин Александр Александрович
Родился 15 апреля 1967 г. В 1986 году окончил Братский техникум ЦБ и ДОП по специальности «Техник-строитель», в 1992 году окончил Ленинградский Инженерно-строительный институт по специальности «Инженер-строитель». С 1999 года – заместитель Генерального директора ООО «БСК-М», с 2003 года – заместитель Генерального директора ООО «БСК-49», с 2006 года – Вице-президент, директор дирекции регионального строительства ЗАО «Компания ТрансТелеКом», с 2007 года – начальник отдела конкурсных торгов Департамента капитального строительства ОАО «РЖД». В 2008 году назначен заместителем начальника Департамента капитального строительства ОАО «РЖД».

Алифатова (Иванова) Ольга Евгеньевна
Родилась 01 января 1979 г. В 2002 году окончила Московскую государственную юридическую академию по специальности «Юрист». С ноября 2002 года – специалист договорного отдела Юридического управления ОАО «Центр по урегулированию дебиторской и кредиторской задолженности ЕЭС России», с ноября 2003 года – главный специалист отдела нормативного обеспечения деятельности ДЗО Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД». В июле 2004 года назначена начальником отдела правового и методологического обеспечения корпоративных процедур Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД».

Давыдов Алексей Юрьевич
Родился 09 июня 1971 г. В 1992 году окончил Ленинградский инженерно-экономический институт по специальности «Инженер». С сентября 2002 года – Финансовый директор ОАО «ЛМЗ», с февраля 2004 года – заместитель Директора промышленной интеграции, заместитель Директора по экономике и финансированию производства (Дирекция по экономике и финансированию производства), Директор по экономике и финансированию производства ОАО «Силовые машины». В январе 2006 года назначен начальником Департамента «Казначейство» ОАО «РЖД».

Полянский Юрий Анатольевич
Родился 13 февраля 1961 г. В 1983 году окончил Днепропетровский институт инженеров железнодорожного транспорта им. М.И. Калинина по специальности «Инженер путей сообщения – электромеханик». С июля 2002 года – заместитель начальника Управления экономики и развития ФГУП «Дирекция железных дорог МПС России», с апреля 2004 года – начальник Управления экономики и развития

[1] Изменение фамилии члена Совета директоров

ФГУП «Дирекция железных дорог МПС России». В октябре 2003 года назначен Первым заместителем начальника Департамента планирования и бюджетирования ОАО «РЖД».

Лосев Виктор Григорьевич
Родился 17 февраля 1961 г. В 1983 году окончил Московский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «электрификация железных дорог», инженер путей сообщения – электромеханик. С января 2003 года – Главный инженер Службы электроснабжения, начальник Службы электроснабжения Московской железной дороги. В ноябре 2004 года назначен заместителем начальника Департамента электрификации и электроснабжения ОАО «РЖД».

Мехов Виктор Борисович
Родился 11 апреля 1957 г. В 1979 году окончил Ленинградский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «Инженер путей сообщения – электрик». С августа 1979 года работал в институте «Гипротранссигналсвязь», с марта 2000 г. – директор института «Гипротранссигналсвязь». С 2006 года по настоящее время является Генеральным директор ОАО «Росжелдорпроект» (по совместительству директор института «Гипротранссигналсвязь»).

Романов Александр Юрьевич
Родился 04 июня 1980 г. В 2001 году окончил Московский государственный университет путей сообщения по специальности «Бухгалтерский учет и аудит», в 2002 году – по специальности «Юриспруденция». С ноября 2003 года Главный специалист, начальник отдела финансового контроллинга и прогнозирования Департамента корпоративных финансов ОАО «РЖД». В 2007 году назначен заместителем начальника Департамента корпоративных финансов ОАО «РЖД» – начальник отдела финансового контроллинга и прогнозирования.

Решением годового Общего собрания акционеров Общества, которое состоялось 26 июня 2009 г., был избран Совет директоров в следующем составе:

1. Шелягин Александр Александрович – Председатель;
2. Валеев Руслан Равилевич – заместитель Председателя;
3. Давыдов Алексей Юрьевич;
4. Киреевнин Алексей Борисович;
5. Соловьев Борис Валерьевич;
6. Мехов Виктор Борисович;
7. Романов Александр Юрьевич.

Таким образом, вместо Алифатовой О.Е., Полянского Ю.А., Лосева В.Г. в новый состав Совета директоров вошли следующие лица:

Валеев Руслан Равилевич
Родился 03 августа 1974 г. В 1996 году окончил Высший военно-морской институт радиоэлектроники им. А.С. Попова по специальности «Математическое обеспечение автоматизированных систем управления», в 1999 году - Московский государственный университет экономики, статистики и информатики по специальности «Финансы и кредит», в 2005 году - Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «Государственное и муниципальное управление». С августа 2003

года по февраль 2004 года – главный специалист Департамента межбюджетных отношений Министерства финансов Российской Федерации. В феврале 2004 года назначен на должность начальника отдела управления активами и проектами развития дочерних и зависимых обществ Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД». С апреля 2007 года по настоящее время - заместитель начальника Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД» – начальник отдела управления активами и проектами развития дочерних и зависимых обществ.

Киреевнин Алексей Борисович
Родился 28 июня 1961 г. В 1985 году окончил Уральский электромеханический институт железнодорожного транспорта по специальности «Строительство железных дорог, путь и путевое хозяйство». С февраля 2003 года – заместитель начальника Северо-Кавказской железной дороги по путевому хозяйству – филиала ОАО «РЖД». В феврале 2008 года назначен на должность первого заместителя начальника Департамента пути и сооружений ОАО «РЖД». С 2006 года по настоящее время – начальник Департамента пути и сооружений ОАО «РЖД».

Соловьев Борис Валерьевич
Родился 31 марта 1974 г. В 1996 году окончил Дальневосточную государственную академию путей сообщения по специальности «Экономика и управление на транспорте», в 2002 году – Украинскую государственную академию железнодорожного транспорта по специальности «Менеджмент организаций (транспортный менеджмент)», в 2009 году - Московский государственный университет путей сообщения по программе MBA, специализация «Управление транспортным бизнесом». С 2004 года – заместитель начальника отдела маркетинга и прогнозирования инвестиционной деятельности Департамента инвестиционной деятельности ОАО «РЖД», с 2005 года - начальник отдела инвестиционного проектирования Департамента инвестиционной деятельности ОАО «РЖД», с 2006 года – начальник отдела управления инвестиционной программой Департамента инвестиционной деятельности ОАО «РЖД». С 2007 года по настоящее время – заместитель начальника Департамента инвестиционной деятельности.

Решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества, которое состоялось 23 октября 2009 г., был избран Совет директоров в следующем составе:

1. Орлов Сергей Владимирович – Председатель;
2. Шелягин Александр Александрович – заместитель Председателя;
3. Блинов Феликс Львович;
4. Киреевнин Алексей Борисович;
5. Кумзеров Петр Сергеевич;
6. Мехов Виктор Борисович;
7. Молчанов Николай Викторович.

Таким образом, вместо Валеева Р.Р., Соловьева Б.В., Давыдова А.Ю., Романова А.Ю. в новый состав Совета директоров вошли следующие лица:

Орлов Сергей Владимирович
Родился 16 августа 1965 г. В 1992 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Правоведение», в 1999 году –

Межотраслевой институт повышения квалификации руководящих кадров при Санкт-Петербургском университете экономики и финансов по специальности «Финансовый менеджмент». С февраля 1999 года – Председатель Правления некоммерческой организации «Фонд поддержки антикризисных программ», с октября 2005 года – Советник Президента ОАО «РЖД» (работа по совместительству на общественных началах), с июня 2006 года по настоящее время – Советник Президента ОАО «ТрансКредитБанк».

Блинов Феликс Львович
Родился 05 ноября 1970 г. В 1993 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «преподаватель социологии», в 2008 году – Санкт-Петербургский государственный университет по программе International Executive MBA, специализация «Мастер делового администрирования». С октября 2002 года – Вице-президент АКБ «Еврофинанс Моснарбанк», с июля 2004 года – Вице-президент, директор регионального центра в Санкт-Петербурге ОАО «Национальный банк «Траст», с июля 2006 года по настоящее время – Генеральный директор ЗАО «ИГ «Росвагонмаш».

Кумзеров Петр Сергеевич
Родился 02 ноября 1979 г. В 2002 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Юриспруденция». С 2003 года – начальник юридического отдела ЗАСО «ЭРГО Русь», с 2005 года – начальник юридического отдела ООО «Страховая компания «ЭРГО Жизнь», с 2006 года по 2008 год – руководитель юридической службы – заместитель руководителя аппарата Генерального директора ОАО «Ленгипротранс», с 2007 года – юрисконсульт ООО «Ленгипротранс-Центр», корпоративный секретарь ОАО «Ленгипротранс»,с 2008 года по настоящее время – заместитель Генерального директора по общим вопросам ОАО «Ленгипротранс», Генеральный директор ООО «Транспроект-финанс».

Молчанов Николай Викторович
Родился 05 января 1980 г. В 2001 году окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «психолог». С февраля 2004 года – начальник отдела корпоративных исследований Фонда Аналитических программ «Экспертиза», с сентября 2005 года – руководитель аналитического отдела МКЦ «Онконференс», с марта 2006 года – руководитель исследовательского центра Института прикладных проблем бизнеса, с февраля 2007 года – Исполнительный директор Института прикладных проблем бизнеса, с марта 2008 года – начальник отдела стратегических маркетинговых исследований ГК ПИК, с января 2009 года по настоящее время – руководитель Департамента стратегического развития и маркетинга ЗАО «ИГ «Росвагонмаш».

Таблица 6

Информация о суммах, начисленных в 2009 году членам Совета директоров за участие в работе Совета директоров

ФИО члена Совета директоров	Размер вознаграждений, начисленных за участие в заседаниях Совета директоров в 2009 году, руб.	Размер вознаграждений, начисленных по итогам работы Совета директоров в 2008 году, руб.
Шелягин Александр Александрович	483 563,25	393 480,00
Алифатова (Иванова) Ольга Евгеньевна	140 460,00	295 110,00
Давыдов Алексей Юрьевич	215 166,00	236 090,00
Полянский Юрий Анатольевич	112 368,00	236 090,00
Лосев Виктор Григорьевич	47 916,00	236 090,00
Мехов Виктор Борисович	330 801,00	419 710,00
Романов Александр Юрьевич	264 558,00	419 710,00
Валеев Руслан Равилевич	125 595,00	0
Киреевнин Алексей Борисович	184 731,00	0
Соловьев Борис Валерьевич	134 493,00	0
Блинов Феликс Львович	50 553,00	0
Молчанов Николай Викторович	50 553,00	0
Кумзеров Петр Сергеевич	50 553,00	0
Орлов Сергей Владимирович	50 553,00	0

Все члены Совета директоров Общества в период с 01 января 2009 г. по 31 декабря 2009 г. не являлись владельцами обыкновенных именных акций Общества.

В отчетном периоде сделки между членами Совета директоров и Обществом не совершались.

2.2.3. Комитет по аудиту при Совете директоров.

01 октября 2008 г. по решению Совета директоров с целью осуществления Советом директоров контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества создан Комитет по аудиту Совета директоров.

Комитет по аудиту Совета директоров является консультативно-совещательным органом Совета директоров Общества и выполняет следующие основные функции:

- оценивает кандидатуры Аудитора Общества и рекомендует Общему собранию акционеров Общества для утверждения соответствующую кандидатуру;
- готовит и представляет Совету директоров Общества предложения о размере вознаграждения Аудитора;
- рассматривает и согласовывает существенные условия договора между Обществом и Аудитором Общества;
- рассматривает результаты ежегодной и промежуточной аудиторских проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества, в том числе пояснения Генерального директора и иных должностных лиц Общества по итогам аудиторских проверок;
- рассматривает разногласия между Аудитором и Генеральным директором Общества, касающиеся финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества;

- рассматривает результаты ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества, в том числе пояснения Генерального директора и иных должностных лиц Общества по итогам ревизионной проверки;
- подготавливает по поручению Совета директоров отчет о выявленных за отчетный период нарушениях в финансово-хозяйственной деятельности Общества и предложения по их устранению и профилактике;
- разрабатывает процедуры внутреннего контроля, оценивает эффективность процедур внутреннего контроля, действующих в Обществе, готовит предложения по их совершенствованию, а также анализирует результаты проведения мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля в Обществе.

Внутренним документом, определяющим порядок работы Комитета по аудиту Совета директоров, является Положение о Комитете по аудиту при Совете директоров ОАО «Росжелдорпроект», утвержденное решением Совета директоров Общества 25 сентября 2009 г.

В 2009 году Комитет по аудиту функционировал в четырех составах (первые два состава в количестве трех человек).

01 октября 2008 г. решением Совета директоров Общества избран следующий состав Комитета по аудиту:

1. Романов Александр Юрьевич – член Совета директоров ОАО «Росжелдорпроект» (на момент избрания), заместитель начальника Департамента корпоративных финансов ОАО «РЖД», начальник отдела финансового контроллинга и прогнозирования;
2. Федосов Юрий Александрович – заместитель начальника отдела Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД».
3. Шуховцев Илья Владимирович – начальник отдела подготовки конкурсных торгов Департамента капитального строительства ОАО «РЖД».

В состав Комитета по аудиту в соответствии с решением Совета директоров Общества от 14 августа 2009 г. вошли следующие лица:

1. Романов Александр Юрьевич – член Совета директоров ОАО «Росжелдорпроект» (на момент избрания); заместитель начальника Департамента корпоративных финансов ОАО «РЖД», начальник отдела финансового контроллинга и прогнозирования;
2. Федосов Юрий Александрович – заместитель начальника отдела Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»;
3. Лем Наталья Алексеевна – начальник Департамента бухгалтерского учета ОАО «РЖД».

В соответствии с Положением о Комитете по аудиту при Совете директоров ОАО «Росжелдорпроект» в редакции от 25 сентября 2009 г. количественный состав комитета составляет 5 человек.

Решением Совета директоров от 13 октября 2009 г. в Комитет по аудиту дополнительно избраны следующие лица:

1. Агафонцева Ольга Ивановна - начальник отдела внутреннего аудита использования финансовых и материальных активов ОАО "РЖД".
2. Веселов Александр Викторович – главный бухгалтер ОАО «Росжелдорпроект».

Решением Совета директоров от 27 ноября 2009 г. Комитет по аудиту избран в новом составе:

1. Афанасьев Олег Юрьевич – заместитель Генерального директора ОАО «Росжелдорпроект» по экономике и финансам;
2. Блинов Феликс Львович – член Совета директоров Общества;
3. Лем Наталья Алексеевна – начальник Департамента бухгалтерского учета ОАО «РЖД»;
4. Рюмина Наталья Владимировна – главный специалист Управления инвестиций экономического анализа ЗАО «ИГ «Росвагонмаш»;
5. Федосов Юрий Александрович – заместитель начальника отдела Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД».

01 октября 2008 г. по решению Совета директоров Общества была создана подотчетная Комитету по аудиту Совета директоров Служба внутреннего контроля.

Целью деятельности Службы является повышение эффективности внутреннего контроля и управления рисками в Обществе, обеспечения органов управления Обществом достоверной и полной информацией о деятельности Общества, а также выявления, предотвращения и ограничения возможных злоупотреблений со стороны должностных лиц Общества.

2.2.4. Комитет по стратегии при Совете директоров

23 декабря 2009 г. по решению Совета директоров создан Комитет по стратегии при Совете директоров. Комитет по стратегии создан с целью предварительного рассмотрения и подготовки рекомендаций Совету директоров для принятия решений по вопросам компетенции Совета директоров в области формирования приоритетных направлений деятельности Общества, разработки и реализации стратегии и долгосрочных планов развития Общества.

Комитет по стратегии Совета директоров является консультативно-совещательным органом Совета директоров Общества и выполняет следующие основные функции:

- готовит рекомендации Совету директоров по определению приоритетных направлений деятельности Общества;
- предварительно рассматривает и готовит рекомендации Совету директоров по утверждению инвестиционной программы, стратегии, бизнес-планов и иных долгосрочных планов развития Общества, а также осуществляет контроль за их реализацией;
- проводит оценку результатов и эффективности реализации проектов и программ, осуществляемых в рамках реализации стратегии развития Общества и готовит соответствующие рекомендации Совету директоров;
- готовит рекомендации Совету директоров по вопросам создания филиалов и открытия представительств Общества, а также их ликвидации;
- готовит рекомендации Совету директоров по вопросу определения порядка распределения прибыли Общества по результатам финансового года;

- готовит рекомендации Совету директоров по утверждению порядка взаимодействия Общества с организациями, в которых участвует Общество.

Внутренним документом, определяющим порядок работы Комитета по стратегии Совета директоров, является Положение о Комитете по стратегии при Совете директоров ОАО «Росжелдорпроект», утвержденное решением Совета директоров Общества 23 декабря 2009 г.

В состав Комитета по стратегии в соответствии с решением Совета директоров Общества от 23 декабря 2009 г. входят следующие лица:

1. Ахмеджанова Елена Владиславовна – руководитель Департамента проектов ЗАО «Инвестиционная группа «Росвагонмаш»;
2. Валеев Руслан Равилевич – заместитель начальника Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»;
3. Гельфгат Александр Григорьевич – заместитель Генерального директора по инфраструктурным проектам и инновациям ОАО «Росжелдорпроект»;
4. Куманцов Евгений Николаевич – первый заместитель Генерального директора ОАО «Росжелдорпроект»;
5. Молчанов Николай Викторович – руководитель Департамента стратегического развития и маркетинга ЗАО «ИГ «Росвагонмаш»;
6. Шелягин Александр Александрович – член Совета директоров ОАО «Росжелдорпроект», заместитель начальника Департамента капитального строительства ОАО «РЖД».

2.2.5. Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров ОАО «Росжелдорпроект» избирается Ревизионная комиссия сроком на 1 (один) год. В соответствии с Уставом Общества, состав Ревизионной комиссии определен в количестве 5 (пяти) человек.

Внутренним документом, определяющим порядок работы Ревизионной комиссии, является Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Росжелдорпроект», утвержденное решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества 12 сентября 2006 г.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Росжелдорпроект» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением внеочередного Общего собрания акционеров 12 сентября 2006 г.

В действующий состав Ревизионной комиссии входят:

1. Аксенов Борис Анатольевич – заместитель начальника Департамента бухгалтерского учета ОАО «РЖД»;
2. Мокрицкий Игорь Николаевич – начальник отдела Центра «Желдорконтроль»;
3. Федосов Юрий Александрович - заместитель начальника отдела Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»;
4. Коротченко Виктор Юрьевич – заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Ленгипротранс»;
5. Нейбергер Ирина Гельмутовна – главный бухгалтер ЗАО «ИГ «Росвагонмаш».

2.2.6. Генеральный директор

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, а также решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Генеральным директором Общества является Мехов Виктор Борисович.

Суммы и порядок выплат вознаграждений Генеральному директору определены трудовым договором, который подписан со стороны Общества председателем Совета директоров Общества Шелягиным Александром Александровичем (на момент подписания договора).

Документом, определяющим размер дополнительных вознаграждений Генерального директора Общества, а также порядок их исчисления, является Положение о мотивации труда Генерального директора ОАО «Росжелдорпроект», утвержденное Советом директоров 28 декабря 2007 г.

2.3. Дочерние и зависимые общества

Таблица 7

Дочерние общества ОАО «Росжелдорпроект»

Наименование организации	Основные виды деятельности	Суммы вложений, млн. руб.	Доля в УК по состоянию на 31.12.09
Открытое акционерное общество «Дальневосточный проектно-изыскательский институт транспортного строительства»	Проектирование, связанное со строительством инженерных сооружений, включая гидротехнические сооружения	264,906	61,3%

Таблица 8

Зависимые общества ОАО «Росжелдорпроект»

Наименование организации	Основные виды деятельности	Суммы вложений, млн. руб.	Доля в УК по состоянию на 31.12.09
«ÖBB-Breitspur Planungsgesellschaft mbH» (Австрия)	Управление проектом по организации железнодорожного движения	1,083	25%

2.4. Информация о предъявлении исков к членам Совета директоров и Генеральному директору Общества

В отчетном периоде исков к членам Совета директоров и Генеральному директору Общества не было.

2.5. Информация о совершенных Обществом в отчетном году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

2.5.1. Информация о крупных сделках

В 2009 году ОАО «Росжелдорпроект» не заключало крупных сделок, предметом которых является имущество, составляющее 25 и более процентов балансовой стоимости активов Общества на последнюю отчетную дату.

2.5.2. Информация о сделках с заинтересованностью

В период с 01 января 2009 г. по 20 июля 2009 г. в реестре акционеров ОАО «Росжелдорпроект» числилось два зарегистрированных лица – ОАО «РЖД» и ОАО «Баминвест», которые являются аффилированными лицами, поскольку ОАО «РЖД», имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции ОАО «Баминвест». Таким образом, оба акционера Общества являлись заинтересованными в совершении Обществом сделок. Следовательно, сделки Общества, в совершении которых имеется заинтересованность, не требовали одобрения Советом директоров и (или) Общим собранием акционеров, поскольку все акционеры Общества заинтересованы в их совершении.

21 июля 2009 г. в реестре акционеров ОАО «Росжелдорпроект» было зарегистрировано новое лицо – ООО «Транспроект-финанс», у которого, в свою очередь, отсутствуют признаки аффилированности с другими акционерами Общества. О внесении в реестр акционеров ОАО «Росжелдорпроект» нового акционера Обществу стало известно 12 августа 2009 г. Таким образом, с 12 августа 2009 г., в соответствии с действующим законодательством, у Общества появилась обязанность одобрять сделки, в совершении которых имеется заинтересованность в порядке, предусмотренном ст. 83 Федерального закона «Об акционерных обществах».

Учитывая, что основными заказчиками работ Общества являются филиалы ОАО «РЖД», а при заключении Обществом договоров с такими контрагентами ОАО «РЖД» признается лицом, заинтересованным в совершении Обществом сделок, Общим собранием акционеров Общества 03 ноября 2009 г. были приняты следующие решения:

1. Одобрить сделки Общества с ОАО «Ленгипротранс», в совершении которых имеется заинтересованность, а именно заинтересованность ООО «Транспроект-финанс» как акционера, владеющего 20 и более процентами акций ОАО «Росжелдорпроект» и, одновременно, как лица, аффилированное лицо которого (ОАО «Ленгипротранс») является стороной в сделках, и которые могут быть совершены в будущем в процессе осуществления Обществом его обычной хозяйственной деятельности на следующих существенных условиях:

Стороны: 1. ОАО «Росжелдорпроект».
2. ОАО «Ленгипротранс».

Предмет сделок:
1. Выполнение проектных и (или) изыскательских работ.
2. Возмездное оказание услуг.

Предельная сумма, на которую могут быть совершены все возможные сделки:
2 000 000 000 (два миллиарда) рублей (без НДС).

Данное решение имеет силу до годового Общего собрания акционеров.

2. Одобрить сделки Общества с ОАО «РЖД» и дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД», в совершении которых имеется заинтересованность, а именно заинтересованность ОАО «РЖД» как акционера, владеющего 20 и более процентами акций ОАО «Росжелдорпроект» и, одновременно, как лицо, являющееся стороной в сделках (по сделкам с ОАО «РЖД») и, одновременно, как лицо, владеющее 20 и более процентами акций дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД», являющихся стороной в сделках (по сделкам с дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»), и которые могут быть совершены в

будущем в процессе осуществления Обществом его обычной хозяйственной деятельности на следующих существенных условиях:

Стороны: 1. ОАО «Росжелдорпроект».
2. ОАО «РЖД», дочерние и зависимые общества ОАО «РЖД».

Предмет сделок:
1. Выполнение проектных и (или) изыскательских работ.
2. Возмездное оказание услуг.

Предельная сумма, на которую могут быть совершены все возможные сделки:
10 000 000 000 (десять миллиардов) рублей (без НДС).

Данное решение имеет силу до годового Общего собрания акционеров.

Таким образом, решением Общего собрания акционеров от 03 ноября 2009 г. сделки Общества, в совершении которых являются заинтересованными акционеры Общества, одобрены с лимитом стоимости работ/оказания услуг по всем возможным сделкам на срок до годового Общего собрания акционеров Общества (июнь 2010 г.), в соответствии с абз. 2 п. 6 ст. 83 Федерального закона «Об акционерных обществах».

Кроме того, 09 ноября 2009 г. Обществом заключен договор с Компанией с ограниченной ответственностью «Развитие инфраструктуры» на выполнение работ по титулу: «Концепция реализации совместного российско-монгольского проекта развития АО «УБЖД» и строительства новой железнодорожной инфраструктуры в Монголии. Раздел. Строительство новой железнодорожной линии Сайшанд-Баянтумэн» в размере 150 000 (Сто пятьдесят тысяч) долларов США. Данная сделка одобрена Советом директоров Общества как сделка, в совершении которой имеется заинтересованность.

2.6. Информация о существенных фактах

Информация о существенных фактах, в соответствии с классификацией ФСФР (Приказ № 06-117/пз-н от 10.10.2006 г.), имевших место в отчетном году, указана в Приложении 1.

Раздел 3. Основные производственные показатели

Структура и объем произведенной продукции и оказанных услуг с указанием загрузки производственных мощностей и имеющихся резервов

Основные производственные показатели

Производственную деятельность Общества можно разделить на две группы – на основную и прочую деятельность. К основной деятельности Общества относится выполнение проектно-изыскательских работ. К прочей деятельности относятся такие виды работ как: авторский надзор, работы, выполняемые Центром инновационных технологий и Центром проектных работ по земельно-имущественному комплексу, услуги по подготовке справочных материалов, предоставление имущества в аренду и услуги общественного питания.

Данные по основным производственным показателям деятельности Общества представлены в Таблице 9.

Таблица 9

Основные производственные показатели деятельности

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	2007 год факт	2008 год факт	2009 год факт	Отклонение 2009 года от 2008 года	
						абсолютное отклонение (+;-)	%
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Объем производства продукции, услуг* - всего	млн. руб.	10 023,3	15 193,9	11 633,8	-3 560,1	77%
	объем производства продукции, услуг, выполняемых для ОАО «РЖД»	млн. руб.	8 928,1	13 829,7	10 409,0	-3 420,7	75%
	объем производства продукции, услуг, выполняемых для ДЗО «РЖД»	млн. руб.	70,0	153,6	118,5	-35,0	77%
	объём работ, услуг для прочих заказчиков	млн. руб.	1 025,2	1 210,6	1 106,2	-104,3	91%
2	Проектная продукция	млн. руб.	9 862,3	14 468,6	11 119,5	-3 349,2	77%
3	Другие виды работ, услуг	млн. руб.	161,0	725,2	514,3	-210,9	71%
4	Среднесписочная численность, по всем видам деятельности	чел.	6 232,0	6 712,3	6 151,5	-560,8	92%
5	Производительность труда в стоимостном выражении	тыс.руб./чел	1 608,4	2 263,6	1 891,2	-372,4	84%

* Выручка Общества с учетом незавершенного производства.

Как видно из таблицы, объем выполненных Обществом проектно-изыскательских работ и оказанных услуг в отчетном периоде составил 11 633,8 млн. руб., в том числе для ОАО «РЖД» – 10 409,0 млн. руб., для прочих заказчиков – 1 224,8 млн. руб.

Основным производственным показателем, характеризующим эффективность проектно-изыскательской деятельности, является производительность труда.

Анализ объема производства проектно-изыскательских работ и прочих услуг, выполненных собственными силами Общества, среднесписочной численности персонала и производительности труда в разрезе филиалов представлен в Таблице 10.

Таблица 10

Анализ объема производства проектно-изыскательских работ (ПИР) и прочих услуг, выполненных собственными силами Общества, средней численности персонала и производительности труда в разрезе филиалов

Филиалы	Объем производства ПИР и прочих услуг, выполненных собственными силами		Среднесписочная численность персонала		Производительность труда собственными силами	
	млн. руб.	Удельн.вес, %	чел	Удельн. вес, %	тыс.руб./чел	Отклонение от среднего показателя
ОАО «Росжелдорпроект»	6 197,79		6151*		1 007,53	
В том числе производство ПИР и прочих услуг по филиалам:	6 138,95	100%	5 960	100%	1 029,94	
Гипротранспуть	314,82	5%	250	4%	1 259,30	229,36
Гипротранссигналсвязь	780,85	13%	642	11%	1 216,27	186,33
Дальжелдорпроект	363,80	6%	272	5%	1 337,81	307,87
Желдорпроект Поволжья	233,00	4%	301	5%	774,07	-255,87
Забайкалжелдорпроект	272,31	4%	313	5%	869,99	-159,95
Иркутскжелдорпроект	492,94	8%	470	8%	1 049,48	19,54
Кавжелдорпроект	236,17	4%	278	5%	849,54	-180,40
Кемеровжелдорпроект	99,93	2%	135	2%	743,01	-286,93
Красноярскжелдорпроект	181,25	3%	240	4%	755,68	-274,26
Ленгипротранспуть	130,92	2%	146	2%	896,69	-133,25
Ленжелдорпроект	106,05	2%	124	2%	855,23	-174,71
Мосжелдорпроект	590,94	10%	409	7%	1 444,85	414,91
Нижегороджелдорпроект	209,17	3%	263	4%	795,31	-234,63
Омскжелдорпроект	140,90	2%	243	4%	580,29	-449,65
Саратовжелдорпроект	121,98	2%	108	2%	1 128,42	98,48
Сибгипротранспуть	436,54	7%	286	5%	1 525,30	495,36
Сибжелдорпроект	251,67	4%	291	5%	864,85	-165,09
Трансэлектропроект	267,10	4%	223	4%	1 197,78	167,84
Уралжелдорпроект	353,34	6%	397	7%	890,02	-139,92
Челябжелдорпроект	303,56	5%	274	5%	1 109,91	79,97
Юговосжелдорпроект	127,79	2%	187	3%	682,30	-347,65
Ярославжелдорпроект	123,92	2%	110	2%	1 130,61	100,67

* в том числе средняя численность Центрального аппарата – 147,1 человек; ЦПРЗ – 27,1 человек; ЦИТ – 11,3 человек; РЖДИ – 5,5. Всего Центральный аппарат – 191 человек.

Анализ показателей объема производства проектно-изыскательских работ, средней численности персонала и производительности труда в разрезе филиалов показал, что наибольший удельный вес в общем объеме производства проектно-изыскательских работ Общества занимают следующие филиалы: Гипротранссигналсвязь, Мосжелдорпроект, Иркутскжелдорпроект, Сибгипротранспуть и Дальжелдорпроект.

Наиболее весомую долю в общем показателе средней численности персонала занимают следующие филиалы: Гипротранссигналсвязь, Иркутскжелдорпроект, Мосжелдорпроект, Уралжелдорпроект и Забайкалжелдорпроект.

Анализируя отклонения показателя производительности труда в разрезе филиалов от среднего значения, видно, что положительного уровня достигли следующие филиалы: Сибгипротранспуть, Мосжелдорпроект, Дальжелдорпроект, Гипротранспуть, Гипротранссигналсвязь, Трансэлектропроект, Ярославжелдорпроект, Саратовжелдорпроект, Челябжелдорпроект и Иркутскжелдорпроект.

Структура производства проектно-изыскательских работ и прочих услуг, выполненных собственными силами, в разрезе филиалов Общества за 2009 год графически представлена на рисунке 3.

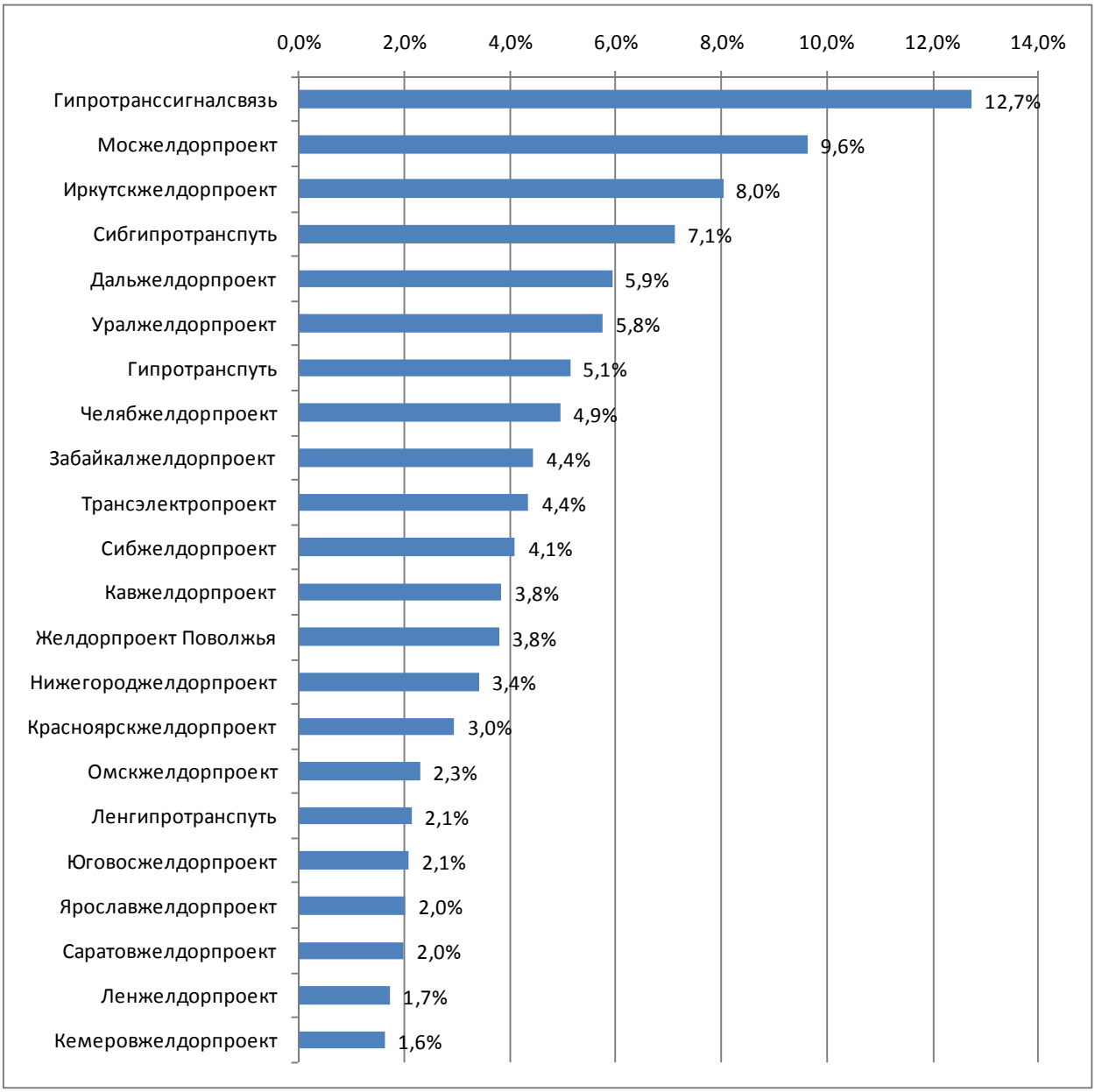


Рис. 2 Структура производства проектно-изыскательских работ в разрезе филиалов ОАО «Росжелдорпроект» за 2009 год

Сравнительный анализ объема производства проектно-изыскательских работ и прочих услуг филиалами за 2007-2009 гг. представлен в Таблице 11.

Таблица 11

Сравнительный анализ объема производства проектно-изыскательских работ и прочих услуг филиалами за 2007-2009 гг.

№ п/п	Наименование показателя	2007 год факт	2008 год факт	2009 год факт	Отклонение 2009 года от 2008 года	
					абсолютное отклонение (+;-)	%
1	2	3	4	5	6	7
1.	Объем производства ПИР и прочих услуг филиалами, в т.ч.	10 023,3	15 193,9	11 633,8	-3 560,1	76,6%
1.1.	собственными силами	7 129,9	9 404,2	6 197,8	-3 206,4	65,9%
1.2.	силами сторонних организаций	2 893,4	5 789,6	5 436,0	-353,6	93,9%

Анализ динамики объемов производства проектно-изыскательских работ и прочих услуг за 2007-2009 гг. показал, что после значительного увеличения объема производства в 2008 году по сравнению с 2007 годом на 51,6%, в 2009 году произошло снижение на 23,4% объема производства по сравнению с 2008 годом. При этом, объем производства работ, выполненных собственными силами сократился в 2009 году на 34,1% по сравнению с 2008 годом, а объем работ, выполненных специализированными субподрядными организациями, снизился на 6,1%. Причиной того, что в Обществе, при значительном снижении объема производства собственными силами, объем субподряда остался практически на уровне 2008 года, стала передача Обществу функций ген.проектировщика по заказу ОАО «РЖД» на проектирование «олимпийского» объекта «Совмещенная (автомобильная и железная) дорога Адлер – горноклиматический курорт «Альпика-Сервис». Основная доля работ по данному проекту осуществляется с привлечением сторонних специализированных организаций, а на долю работ, выполняемых собственными силами Общества, приходится лишь небольшая часть данного заказа.

В результате резкого сокращения в 2009 году по сравнению с предыдущим годом, объема корпоративного заказа от ОАО «РЖД» и снижения стоимости проектных работ, выполняемых для ОАО «РЖД», в соответствии с распоряжениями ОАО «РЖД» № 2758р от 19 декабря 2008 г. и № 772р от 10 апреля 2009 г. резко сократилась рентабельность деятельности Общества.

Основные производственные фонды (структура, анализ оснащенности, уровень износа).

Балансовая стоимость основных средств ОАО «Росжелдорпроект» по состоянию на 31 декабря 2008 г. составила 1 481,14 млн. руб. из них:

- земельные участки – 47,40 млн. руб.;
- здания и сооружения – 830,18 млн. руб.;
- машины и оборудование – 265,87 млн. руб.;
- машины и оборудование (вычислительная техника) – 229,82 млн. руб.;
- транспортные средства – 75,53 млн. руб.;
- инструмент и хозяйственный инвентарь, сроком полезного использования более 12 мес. – 27,30 млн. руб.;
- прочие основные средства – 5,04 млн. руб.

В 2009 году была произведена переоценка основных средств, в результате которой балансовая стоимость на 01 января 2009 г. составила 1 414,61 млн. руб., в том числе:

- земельные участки – 47,40 млн. руб.;
- здания и сооружения – 830,18 млн. руб.;
- машины и оборудование – 263,59 млн. руб.;
- машины и оборудование (вычислительная техника) – 170,63 млн. руб.;
- транспортные средства – 71,63 млн. руб.;
- инструмент и хозяйственный инвентарь, сроком полезного использования более 12 мес. – 27,57 млн. руб.;
- прочие основные средства – 3,61 млн. руб.

За 2009 год на основные средства находящиеся в текущей эксплуатации начислена амортизация в объеме 301,85 млн. руб., в том числе:

- здания и сооружения – 64,26 млн. руб.;
- машины и оборудование – 95,49 млн. руб.;
- машины и оборудование (вычислительная техника) – 107,23 млн. руб.;
- транспортные средства – 24,77 млн. руб.;
- инструмент и хозяйственный инвентарь, сроком полезного использования более 12 мес. – 8,93 млн. руб.;
- прочие основные средства – 1,17 млн. руб.

Первоначальная стоимость введенных в эксплуатацию основных средств составила 274,29 млн. руб. (информация по группам основных средств отражена в разделе «Инвестиции»).

Балансовая стоимость основных средств с учетом капитальных вложений и начисленной амортизации по состоянию на 01 января 2010 г. составила 1 381,69 млн. руб., в том числе:

- земельные участки – 47,39 млн. руб.;
- здания и сооружения – 792,25 млн. руб.;
- машины и оборудование – 313,39 млн. руб.;
- машины и оборудование (вычислительная техника) – 139,81 млн. руб.;
- транспортные средства – 64,45 млн. руб.;
- инструмент и хозяйственный инвентарь, сроком полезного использования более 12 мес. – 21,41 млн. руб.;
- прочие основные средства – 2,99 млн. руб.

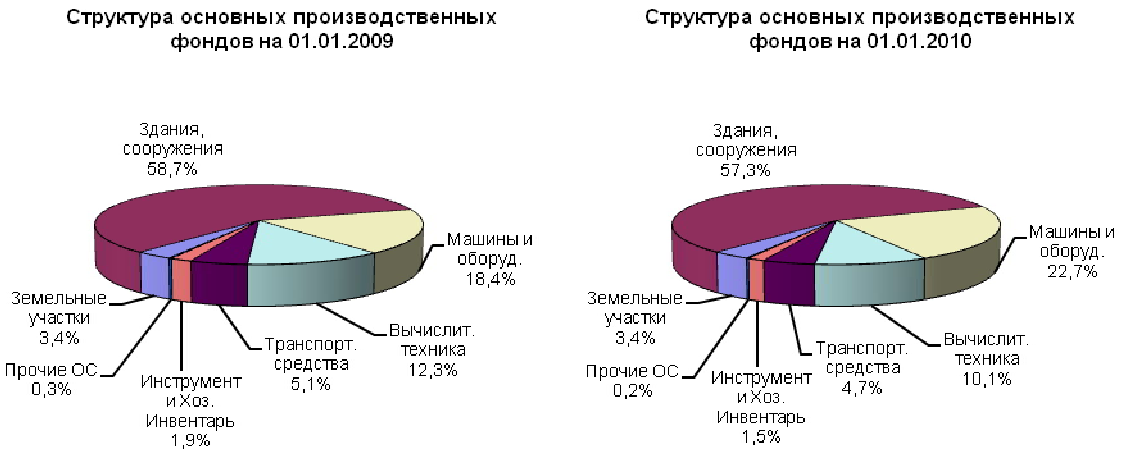


Рис. 3 Структура основных производственных фондов

Наибольшую долю в общем объеме основных средств занимают здания и сооружения, доля которых составляет 57,3%. Значительные доли также занимают:

- машины и оборудование – 22,7% (изыскательское оборудование и приборы, лабораторное оборудование, оборудование помещений);
- машины и оборудование (вычислительная и оргтехника) – 10,1% (компьютеры, рабочие станции, серверы, оборудование VPN-сети, оргтехника).

Анализ оснащенности и степень износа основных производственных фондов

Здания и сооружения.

Несмотря на то, что наибольшая доля в структуре основных средств Общества приходится на здания и сооружения, Общество испытывает дефицит производственных площадей, порядка 40 тыс. м² и решает вопросы обеспечения необходимыми производственными площадями путем аренды помещений. В 2009 году планировалось приобрести часть производственных помещений для проведения проектных работ, но ухудшение макроэкономической ситуации в 2009 году и рост дебиторской задолженности привели к необходимости принятия решения о приостановке работ в данном направлении. Уровень износа находящихся в собственности помещений с учетом срока службы у предыдущих собственников имеет большой разброс и составляет от 30,0 до 80,0%.

Машины и оборудование (вычислительная техника).

Парк компьютеров насчитывает более 6,3 тыс. единиц. Значительная часть этой техники приобреталась в период 2001-2006 гг. (была передана от ОАО «РЖД»), в настоящее время большая ее часть физически и морально устарела и требует модернизации или замены. За 2009 год приобретено 136 единиц вычислительной техники, модернизировано 158 шт., производился монтаж центров обработки данных (приобретенных в 2008 году) и приобретено 28 единиц периферийных устройств.

Машины и оборудование.

Уровень оснащенности можно оценить как достаточный, степень износа оборудования более 50,0%, а по некоторым видам машин и оборудования

существенно выше. По итогам года приобретено 12 буровых установок, в том числе 5 на а/м ходу, модернизировано 4 буровых на а/м ходу;

Новое геологическое, геодезическое оборудование и современные лабораторные комплексы с применением цифровых технологий значительно сокращают трудозатраты специалистов в области геологии и геодезии и позволяют повысить качество и уменьшить сроки выполнения работ. Изыскательским бригадам филиалов Общества поставлено современное оборудование, в том числе: 28 электронных тахеометров, 1 георадар, 12 GPS приемников, лабораторное и прочее изыскательское оборудование.

Транспортные средства занимают небольшую долю (4,7%) в структуре основных средств. Автомобильный парк насчитывает более 300 единиц. Износ автотранспорта ≈ 50,0%. За 2009 год филиалами Общества приобретено 24 транспортных средства (в том числе 5 прицепов) с целью обеспечения возможности выезда проектно-изыскательских бригад на объекты, так как имеющийся парк не позволяет в полном объеме обеспечить потребности филиалов.

В связи с низким уровнем выполнения (17%) инвестиционной программы 2009 года увеличился уровень износа имеющихся основных средств, которые в целях поддержания производственных мощностей на нынешнем уровне необходимо обновлять.

Раздел 4. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности

4.1. Основные положения учетной политики

Основа представления

Учетная политика Общества на 2009 год утверждена приказом Генерального директора Общества от 29 декабря 2008 г. № 668, соответствует требованиям Федерального закона от 21 ноября 1996 г. № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного Приказом Министерства Финансов РФ от 29 июля 1998 г. № 34н и других нормативных актов.

Основными положениями, существенно влияющими на способы и методы бухгалтерского учёта, являются следующие положения учётной политики Общества:

4.1.1. Основные средства

Учет основных средств осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01, утвержденного приказом Минфина РФ от 30 марта 2001 г. № 26н.

Порядок отнесения объектов к основным средствам

Актив принимается Обществом к бухгалтерскому учету в качестве основных средств, если одновременно выполняются следующие условия:

- объект предназначен для использования при выполнении работ или оказании услуг, для управленческих нужд Общества либо для предоставления Обществом за плату во временное владение и пользование или во временное пользование;
- объект предназначен для использования в течение длительного времени, т.е. срока продолжительностью свыше 12 месяцев или обычного операционного цикла, если он превышает 12 месяцев;
- Общество не предполагает последующую перепродажу и иное отчуждение данного объекта в пользу третьих лиц;
- объект способен приносить Обществу экономические выгоды (доход) в будущем;
- стоимость объекта более 20 тыс. рублей.

Оценка основных средств и изменение первоначальной стоимости основных средств

Основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Изменение первоначальной стоимости основных средств в течение отчетного периода допускается в случаях дооборудования или достройки, модернизации, реконструкции и частичной ликвидации.

Общество проводит переоценку основных средств. Переоценка основных средств осуществляется регулярно один раз в три года с учетом того, чтобы стоимость основных средств, по которым они отражаются в отчетности, существенно не отличалась от текущей (восстановительной) стоимости. Перечень групп однородных объектов основных средств, подлежащих регулярной переоценке, определяется распоряжением руководителя Общества.

Переоценка производится путем пересчета первоначальной (восстановительной) стоимости объектов основных средств и сумм амортизационных отчислений, начисленных за все время использования соответствующих объектов основных средств.

Амортизация объектов основных средств

Стоимость основных средств погашается путем начисления амортизационных отчислений в течение срока их полезного использования. Общество применяет линейный способ амортизации основных средств. Амортизация по объектам основных средств начисляется ежемесячно путем применения установленных норм, исчисленных в зависимости от срока полезного использования объекта. Срок полезного использования объектов основных средств устанавливается при их принятии к бухгалтерскому учету специальной комиссией.

Выбытие объектов основных средств

Доходы и расходы Общества от реализации и прочего выбытия объектов основных средств (в том числе убытки от ликвидации) подлежат зачислению на счет прочих доходов и расходов.

4.1.2. Нематериальные активы

Нематериальными активами признаются принадлежащие Обществу не имеющие материально-вещественной формы объекты, независимо от их стоимости, предназначенные для полезного использования в производстве продукции, оказании услуг или для управленческих нужд в течение срока свыше 12 месяцев и способные в будущем приносить экономические выгоды.

Порядок отнесения объектов к нематериальным активам

К объектам нематериальных активов относятся создаваемые или приобретаемые на основе соответствующих договоров:

- исключительные права патентообладателя на изобретения, промышленные образцы, полезные модели;
- исключительные права владельца свидетельства на товарный знак, знаки обслуживания, наименование места происхождения товаров;
- исключительные авторские права на программы для ЭВМ, базы данных;
- деловая репутация.

Определение первоначальной стоимости нематериальных активов

Нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости, определяемой в зависимости от причины их поступления в Общество (приобретение, создание собственными силами, получение в качестве вклада в уставный капитал и т.д.). Первоначальная стоимость формируется в составе вложений во внеоборотные активы.

Амортизация нематериальных активов

Сумма амортизационных отчислений по нематериальным активам определяется по нормам, рассчитанным, исходя из их первоначальной стоимости и срока полезного использования линейным способом. Сроки полезного использования нематериальных активов определяются специально созданной экспертной комиссией.

4.1.3. Материально-производственные запасы

В качестве материально-производственных запасов (далее МПЗ) признаются активы:

- используемые при выполнении работ (оказании услуг) материалы;
- специальный инструмент, специальные приспособления, спецоборудование, спецодежда, топливо;
- покупные полуфабрикаты, комплектующие изделия, запасные части и прочее;
- предназначенные для продажи (товары);
- используемые для управленческих нужд.

Материально-производственные запасы для целей принятия к учету оцениваются по фактической себестоимости, включая суммы транспортно-заготовительных и иных аналогичных расходов, которые могут быть отнесены на стоимость приобретаемых материалов прямым путем в момент их принятия к учету.

Оценка материально-производственных запасов при их списании по направлениям расходования осуществляется по средней себестоимости. Применение способа средней оценки фактической себестоимости МПЗ, отпущенных в производство или списанных на иные цели, осуществляется исходя из среднемесячной фактической себестоимости (взвешенная оценка), в расчет которой включаются количество и стоимость МПЗ на начало месяца и все поступления за месяц (отчетный период).

Товары в столовых и буфетах учитываются по продажным (розничным) ценам с применением счета 42 «Торговая наценка».

4.1.4. Порядок оценки незавершенного производства

Под незавершенным производством (НЗП) понимается сумма затрат на выполнение проектно-изыскательских работ частичной готовности, также в НЗП включаются стоимость законченных, но не принятых заказчиком работ и услуг. Обществом применяется метод позаказного калькулирования себестоимости проектно-изыскательских работ (ПИР). Объектом калькулирования (заказом) Обществом признается этап договора на выполнение проектно-изыскательских работ. Прямые затраты непосредственно относятся на объект. Косвенные затраты распределяются на объекты учета пропорционально установленной базе для распределения косвенных затрат.

4.1.5. Учет коммерческих и управленческих расходов, издержек обращения

Порядок учета расходов осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет расходов организаций» ПБУ 10/99, утвержденного приказом Минфина РФ от 6 мая 1999 г. № 33н.

Общехозяйственные и управленческие расходы, коммерческие расходы и издержки обращения признаются полностью в том отчетном периоде, в котором они имели место быть, и относятся к расходам по обычным видам деятельности.

4.1.6. Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы

Расходы по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам признаются в бухгалтерском учете в соответствии с требованиями, установленными Положением по бухгалтерскому учету «Учет

расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы» ПБУ 17/02, утвержденным приказом Минфина РФ от 19 ноября 2002 г. № 115н.

Затраты по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам подлежат списанию на расходы равномерно в течение срока полезного использования ежемесячно, начиная с месяца, следующего за месяцем, в котором было начато фактическое применение полученных результатов от выполнения указанных работ в производстве продукции (выполнении работ, оказании услуг), либо для управленческих нужд Общества.

4.1.7. Финансовые вложения

Учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» ПБУ 19/02, утвержденного приказом Минфина РФ от 10 декабря 2002 г. № 126н. Активы в качестве финансовых вложений, приобретенные за плату, принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости в сумме фактических затрат на их приобретение. Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, отражаются в отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки оценки финансовых вложений на предыдущую отчетную дату. Финансовые вложения, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, отражаются в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости.

При выбытии активов, принятых к учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется Обществом исходя из последней оценки.

4.1.8. Доходы от обычных видов деятельности

Порядок учета доходов осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет доходов организаций» ПБУ 9/99, утвержденного приказом Минфина РФ от 6 мая 1999 г. № 32н.

Доходами от обычных видов деятельности Общество признает:

- основными обычными видами деятельности:
  - проектно-изыскательские работы.
- прочими обычными видами деятельности:
  - предоставление активов (основных средств) в аренду;
  - сдача внаем собственного жилого недвижимого имущества;
  - научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР);
  - выполнение функций генподрядчика;
  - осуществление авторского надзора;
  - справочно-информационные услуги;
  - транспортные услуги;
  - аутсорсинг (предоставление персонала);
  - деятельность столовых (столовая и буфет);
  - деятельность баз отдыха;
  - прочие виды деятельности.

Доходы Общества в соответствии с принципом начисления признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от фактического времени поступления денежных средств, связанных с этими фактами.

4.1.9. Учет доходов и расходов в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет договоров строительного подряда» ПБУ 2\2008 (Раздел добавлен в Учетную политику 13 октября 2009 г.)

При выступлении Общества в качестве подрядчика (субподрядчика) в договорах по выполнению работ в области архитектуры, инженерно-технического проектирования и иных работ (услуг), неразрывно связанных со строительством, учет доходов, расходов и финансовых результатов по данным договорам ведется Обществом в соответствии с ПБУ 2/2008.

Расходы, понесенные в связи с предстоящими работами, до момента подписания договора (предпроектные и подготовительные работы) отражаются в бухгалтерской отчетности в составе расходов будущих периодов.

Выручка и расходы по договору признаются способом «по мере готовности», если финансовый результат от исполнения договора на отчетную дату может быть достоверно определен.

Для признания выручки и расходов по договору способом «по мере готовности» Общество определяет степень завершенности работ по договору на отчетную дату по доле выполненного на отчетную дату объема работ в общем объеме работ по договору.

В случае, когда достоверное определение финансового результата исполнения договора в какой-то отчетный период невозможно, выручка по договору признается равной сумме понесенных расходов, которые считаются возможными к возмещению.

В бухгалтерском учете и отчетности Общества выручка по договору, признанная «по мере готовности», учитывается как отдельный актив – «не предъявленная к оплате начисленная выручка». Не предъявленная к оплате начисленная выручка списывается на дебиторскую задолженность при подписании заказчиком и подрядчиком акта сдачи-приемки выполненных работ (оказанных услуг) по договору.

4.1.10. Заемные средства

Учет кредитов и займов осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет займов и кредитов и затрат по их обслуживанию» ПБУ 15/01, утвержденного приказом Минфина РФ от 2 августа 2001 г. № 60н. В бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности кредиторская задолженность по полученным займам и кредитам разделяется на долгосрочную и краткосрочную.

Заемные средства, срок погашения которых по договору займа или кредита превышает 12 месяцев, в момент, когда по условиям договора займа или кредита до возврата основной суммы долга остается менее 365 дней, переводятся из долгосрочной задолженности в краткосрочную. Задолженность по полученным займам и кредитам оценивается с учетом причитающихся на конец отчетного периода к уплате процентов согласно условиям договоров. Расходы по дисконтам и процентам по векселям признаются Обществом в момент их начисления.

4.1.11. Уставный капитал

Уставный капитал формируется учредителями (акционерами) Общества и отражается в отчетности Общества в той величине, которая указана в его учредительных документах. Все изменения величины уставного капитала (в том числе направление средств добавочного капитала на увеличение уставного капитала) отражаются в отчетности Общества только после внесения соответствующих изменений в его учредительные документы.

4.1.12. Добавочный капитал

Добавочный капитал Общества состоит из эмиссионного дохода, а также из капитала за счет прироста стоимости имущества по переоценке.

4.1.13. Резервный капитал

Резервный капитал формируется Обществом из его прибыли на основании учредительных документов и решения Общего собрания акционеров Общества. Резервный капитал предназначен для покрытия возможных убытков. Общество создает резервный капитал в размере 5% от уставного капитала Общества. Резервный капитал создается путем ежегодных отчислений в размере 5% от чистой прибыли Общества до достижения резервным капиталом установленного размера.

4.1.14. Нераспределенная прибыль

Нераспределенная прибыль расходуется Обществом на цели, определенные учредителями (акционерами) на основании решения Общего собрания акционеров Общества, в том числе, выплату дивидендов.

4.1.14. Инвентаризация имущества и обязательств

Порядок проведения инвентаризации имущества и обязательств, а также формирования в бухгалтерской отчетности результатов ее проведения осуществляется в соответствии с требованиями Методических указаний по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденных приказом Минфина РФ от 13 июня 1995 г. № 49.

4.2. Анализ результатов деятельности и финансового положения

Анализ результатов деятельности представлен на основании сопоставления данных за 2007 г., 2008 г., и 2009 г. При этом, в связи с вступлением в силу с 01 января 2009 г. Положения по бухгалтерскому учету «Учет договоров строительного подряда» (ПБУ 2/2008), утвержденного приказом Минфина РФ от 24 октября 2008 г. № 116н., был произведен пересчет выручки, себестоимости и временных разниц по налогу на прибыль за 2008 год, с отнесением результатов на чистую прибыль, полученную по итогам 2008 года.

4.2.1. Анализ выручки

Выручка Общества формируется за счет осуществления:

- основной деятельности – выполнения проектно-изыскательских работ;
- прочей деятельности.

Анализ выручки Общества в разрезе основных контрагентов и видов деятельности представлен в Таблице 12.

Таблица 12

Анализ выручки ОАО «Росжелдорпроект» в разрезе основных контрагентов и видов деятельности, млн. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2007 год факт	2008 год факт	2009 год факт	Отклонение 2009 года от 2008 года		Удельный вес в общем показателе выручки 2009 год %
					абсолютное отклонение (+;-)	%	
1	2	3	4	5	6	7	8
1	**Выручка от реализации - всего, в т.ч.:**	**10 074,1**	**15 222,4**	**11 583,2**	**-3 639,2**	**76,1%**	**100,0%**
1.1	проектно-изыскательские работы	9 918,0	14 428,6	11 087,7	-3 340,9	**76,8%**	95,7%
1.2	предоставление имущества в аренду	22,9	23,6	27,7	4,1	**117,1%**	0,2%
1.3	выручка от торговли	0,0	0,0	0,0	0,0	-	0,0%
1.3	услуги общественного питания	3,9	6,0	3,6	-2,4	**59,6%**	0,0%
1.4	прочая выручка	129,3	764,1	464,2	-299,9	**60,8%**	4,0%
2	**Выручка по компаниям холдинга**	**9 089,6**	**13 863,1**	**10 506,3**	**-3 356,8**	**75,8%**	**90,7%**
3	***Выручка от реализации по контрагентам:***	**10 074,1**	**15 222,4**	**11 583,2**	**-3 639,2**	**76,1%**	**100,0%**
3.1	*продукции, услуг, произведенных для ОАО "РЖД"*	9 026,4	13 668,8	10 407,9	-3 260,9	**76,1%**	89,9%
3.2	*продукции, услуг, произведенных для ДЗО ОАО "РЖД"*	63,2	194,3	98,4	-95,9	**50,6%**	0,8%
3.3	*продукции, услуг, произведенных для других покупателей*	984,5	1 359,3	1 076,9	-282,4	**79,2%**	9,3%

Из данных таблицы следует, что общая выручка Общества за 2009 год составила 11 583,2 млн. руб., что меньше аналогичного показателя 2008 года на 3 639,2 млн. руб., или на 23,9%.

Структурный анализ доходной части показывает, что выручка от осуществления основной деятельности в отчетном периоде составила 11 087,7 млн. руб. или 95,7% в общем показателе выручки Общества. Реализация прочих работ (услуг) – 495,5 млн. руб. или 4,3%.

Из анализа выручки в разрезе контрагентов следует, что доходная часть общества формируется, преимущественно, за счет выполнения работ для ОАО «РЖД» - 89,9% в общем объеме реализации Общества, доля прочих заказчиков составляет - 9,3%, ДЗО ОАО «РЖД» - 0,8%.

4.2.2. Анализ себестоимости

Анализ себестоимости продаж проектно-изыскательских работ и прочих услуг, оказанных Обществом, в разрезе основных контрагентов и видов деятельности представлен в Таблице 13.

Таблица 13

Анализ себестоимости продаж проектно-изыскательских работ и прочих услуг, в разрезе основных контрагентов и видов деятельности, млн. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2007 год факт	2008 год факт	2009 год факт	Отклонение 2009 года от 2008 года		Удельный вес в общем показателе себестоимости продаж 2009 год, %
					абсолютное отклонение (+;-)	%	
1	2	3	4	5	6	7	8
1	**СЕБЕСТОИМОСТЬ продаж, в т.ч.:**	**8 399,4**	**13 595,0**	**11 039,6**	**-2 555,5**	**81,2%**	**100,0%**
1.1	проектно-изыскательские работы	8 262,6	12 862,8	10 606,7	-2 256,1	**82,5%**	96,1%
1.2	предоставление имущества в аренду	20,36	19,98	24,32	4,3	**121,8%**	0,2%
1.3	выручка от торговли	0,00	0,00	0,0	0,0	-	0,0%
1.3	услуги общественного питания	7,91	10,66	7,3	-3,4	**68,4%**	0,1%
1.4	прочая выручка	108,5	701,6	401,3	-300,3	**57,2%**	3,6%
2	**Себестоимость продаж по компаниям холдинга**	**7 554,2**	**12 421,0**	**10 048,3**	**-2 372,7**	**80,9%**	**91,0%**
3	***Себестоимость по контрагентам:***	**8 399,4**	**13 595,0**	**11 039,6**	**-2 555,5**	**81,2%**	**100,0%**
3.1	*продукции, услуг, произведенных для ОАО "РЖД"*	7 504,9	12 246,0	9 956,4	-2 289,6	**81,3%**	90,2%
3.2	*продукции, услуг, произведенных для ДЗО ОАО "РЖД"*	49,3	175,1	91,9	-83,2	**52,5%**	0,8%
3.3	*продукции, услуг, произведенных для других покупателей*	845,2	1 174,0	991,3	-182,8	**84,4%**	9,0%

Из данных таблицы следует, что фактическая себестоимость продаж составила 11 039,6 млн. руб., что ниже аналогичного показателя 2008 года на 2 555,5 млн. руб., вследствие сокращения объема реализации работ и услуг Обществом на 23,9%.

Структура себестоимости продаж проектно-изыскательских работ и прочих услуг Общества в разрезе основных статей затрат представлена в Таблице 14.

Таблица 14

Структура себестоимости продаж в разрезе основных статей затрат, млн. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2007 год Факт		2008 год Факт		2009 год Факт		Отклонение 2009 года от 2008 года	
		млн.руб.	Уд. вес	млн.руб.	Уд. вес	млн.руб.	Уд. вес	абсолютное отклонение (+;-)	%
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	**Производственные затраты по элементам**	**7 252,7**	**86,3%**	**11 911,9**	**87,6%**	**9 761,3**	**88,4%**	**-2 150,5**	**81,9%**
1.1.	**Амортизационные отчисления**	**201,6**	**2,4%**	**204,3**	**1,5%**	**228,8**	**2,1%**	**24,5**	**112,0%**
1.2.	**Затраты на оплату труда**	**3 036,4**	**36,2%**	**4 123,7**	**30,3%**	**2 692,5**	**24,4%**	**-1 431,2**	**65,3%**
1.2.1	фонд оплаты труда	2 921,3	34,8%	3 953,9	29,1%	2 438,7	22,1%	-1 515,2	61,7%
1.2.1.1.	*выплаты социального характера в пользу работника*	44,6	0,5%	108,0	0,8%	20,8	0,2%	-87,2	19,3%
1.2.2.	добровольное медицинское страхование	34,3	0,4%	41,5	0,3%	31,0	0,3%	-10,5	74,8%
1.2.3.	негосударственное пенсионное страхование	80,9	1,0%	128,3	0,9%	222,8	2,0%	94,5	173,7%
1.3.	**Отчисления на социальные нужды**	**487,4**	**5,8%**	**581,2**	**4,3%**	**456,3**	**4,1%**	**-124,9**	**78,5%**
1.4.	**Материальные затраты**	**3 062,8**	**36,5%**	**5 991,4**	**44,1%**	**5 671,0**	**51,4%**	**-320,4**	**94,7%**
1.4.1.	материалы	77,9	0,9%	107,1	0,8%	69,9	0,6%	-37,2	65,3%
1.4.2.	топливо	19,9	0,2%	29,6	0,2%	22,7	0,2%	-6,9	76,8%
1.4.3.	электроэнергия	7,6	0,1%	8,5	0,1%	11,1	0,1%	2,6	130,4%
1.4.4.	работы и услуги производственного характера, выполняемые сторонними организациями	2 893,4	34,4%	5 789,6	42,6%	5 378,6	48,7%	-411,1	92,9%
1.4.5.	прочие материальные затраты	64,0	0,8%	56,5	0,4%	188,7	1,7%	132,1	333,7%
1.5.	**Прочие производственные расходы, в т.ч.**	**464,4**	**5,5%**	**1 011,4**	**7,4%**	**712,8**	**6,5%**	**-298,6**	**70,5%**
1.5.1.	командировочные расходы	122,9	1,5%	223,1	1,6%	215,8	2,0%	-7,3	96,7%
1.5.2.	расходы на образование	8,4	0,1%	11,9	0,1%	20,0	0,2%	8,1	167,7%
1.5.3.	другие виды затрат	333,2	4,0%	776,4	5,7%	477,0	4,3%	-299,4	61,4%
2	**Коммерческие расходы, в т.ч.**	**19,7**	**0,2%**	**24,8**	**0,2%**	**15,3**	**0,1%**	**-9,4**	**61,9%**
2.1.	затраты на оплату труда коммерческого персонала	4,4	0,1%	5,6	0,0%	4,9	0,0%	-0,7	88,3%
2.2.	затраты на рекламу	6,7	0,1%	15,1	0,1%	7,9	0,1%	-7,2	52,5%
3	**Управленческие расходы, в т.ч.**	**1 127,0**	**13,4%**	**1 658,4**	**12,2%**	**1 262,9**	**11,4%**	**-395,5**	**76,2%**
3.1.	затраты на оплату труда управленческого персонала	627,7	7,5%	925,2	6,8%	751,1	6,8%	-174,1	81,2%
4	**ВСЕГО РАСХОДЫ НА ПРОИЗВОДСТВО И РЕАЛИЗАЦИЮ**	**8 399,4**	**100,0%**	**13 595,0**	**100,0%**	**11 039,6**	**100,0%**	**-2 555,5**	**81,2%**

Анализ структуры себестоимости продаж проектно-изыскательских работ и прочих услуг показывает, что наибольший удельный вес, в общем показателе себестоимости за 2009 год, занимают производственные затраты – 88,4%.

Структура себестоимости продаж за 2009 год претерпела изменения по сравнению с 2008 годом. Основные изменения произошли из-за того, что значительно увеличилась доля расходов по статье «Работы и услуги производственного характера, выполняемые сторонними организациями» с 42,6% в 2008 году до 48,7% в 2009 году.

Основной причиной роста расходов по данной статье стало то, что в 2009 году Обществу были переданы функции генерального проектировщика по заказу ОАО «РЖД» на проектирование «Олимпийского» объекта «Совмещенная (автомобильная и железная) дорога Адлер –горноклиматический курорт «Альпика-Сервис», по которому основная часть работ была выполнена сторонними специализированными организациями, а на долю работ, выполненных собственными силами Общества, приходится лишь незначительная часть.

В результате снижения в 2009 году объема продаж работ, выполненных собственными силами, на 34,2% по сравнению с 2008 годом, в структуре себестоимости продаж снизилась доля затрат на оплату труда производственного персонала с 30,3% до 24,4%, но при этом в составе затрат на оплату труда увеличились расходы на негосударственное пенсионное страхование и доля данной статьи в 2009 году выросла с 0,9% до 2%.

Причиной увеличения расходов на негосударственное пенсионное страхование стало то, что вследствие снижения уровня доходов сотрудников в 2009 году резко выросло количество человек вышедших на пенсию, в результате, чего выросли суммы единовременных выплат в негосударственный пенсионный фонд «Благосостояние».

Прочие статьи расходов в структуре себестоимости продаж за 2009 год не имеют значительных отличий от структуры себестоимости продаж за 2008 год.

Структурный анализ себестоимости продаж проектно-изыскательских работ и прочих услуг Общества в разрезе основных элементов затрат представлен в Таблице 15.

Таблица 15

Динамика структурны себестоимости продаж проектно-изыскательских работ и прочих услуг Общества в разрезе основных элементов затрат

№ п/п	Наименование показателя	2007 год Факт		2008 год Факт		2009 год Факт		Отклонение 2009 года от 2008 года	
		млн.руб.	Уд. вес	млн.руб.	Уд. вес	млн.руб.	Уд. вес	Абсолютное отклонение (+;-)	Факт 2009/Факт 2008
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	СЕБЕСТОИМОСТЬ по элементам затрат - всего	**8 399,4**	**100,0%**	**13 595,0**	**100,0%**	**11 039,6**	**100,0%**	**-2 555,5**	**81,2%**
1	**Амортизационные отчисления**	**263,4**	**3,1%**	**268,1**	**2,0%**	**288,1**	**2,6%**	**20,1**	**107,5%**
2	**Затраты на оплату труда**	**3 668,5**	**43,7%**	**5 054,4**	**37,2%**	**3 448,5**	**31,3%**	**-1 605,9**	**68,2%**
2.1.	фонд оплаты труда	3 468,0	41,3%	4 737,8	34,8%	3 139,5	28,4%	-1 598,3	66,3%
2.2.	выплаты социального характера в пользу работника	63,0	0,7%	125,3	0,9%	20,8	0,2%	-104,5	16,6%
2.3.	добровольное медицинское страхование	41,9	0,5%	50,0	0,4%	38,7	0,4%	-11,3	77,5%
2.4.	расходы на НПФ «Благосостояние»	95,6	1,1%	141,4	1,0%	249,6	2,3%	108,1	176,5%
3	**Отчисления на социальные нужды**	**576,4**	**6,9%**	**689,4**	**5,1%**	**554,1**	**5,0%**	**-135,2**	**80,4%**
4	**Материальные затраты**	**3 103,2**	**36,9%**	**6 105,8**	**44,9%**	**5 720,3**	**51,8%**	**-385,5**	**93,7%**
4.1.	материалы	97,1	1,2%	137,4	1,0%	83,3	0,8%	-54,1	60,6%
4.2.	топливо	24,6	0,3%	35,8	0,3%	29,8	0,3%	-6,0	83,2%
4.3.	электроэнергия	11,7	0,1%	13,9	0,1%	17,4	0,2%	3,5	125,5%
4.4.	субподряд	2 893,4	34,4%	5 789,6	42,6%	5 378,6	48,7%	-411,1	92,9%
4.5.	прочие материальные затраты	76,5	0,9%	129,1	0,9%	211,2	1,9%	82,2	163,7%
5	**Прочие затраты**	**787,9**	**9,4%**	**1 477,4**	**10,9%**	**1 028,5**	**9,3%**	**-448,9**	**69,6%**

Структура себестоимости продаж проектно-изыскательских работ и прочих услуг Общества в разрезе основных элементов затрат 2009 года графически представлена на рисунке 4.

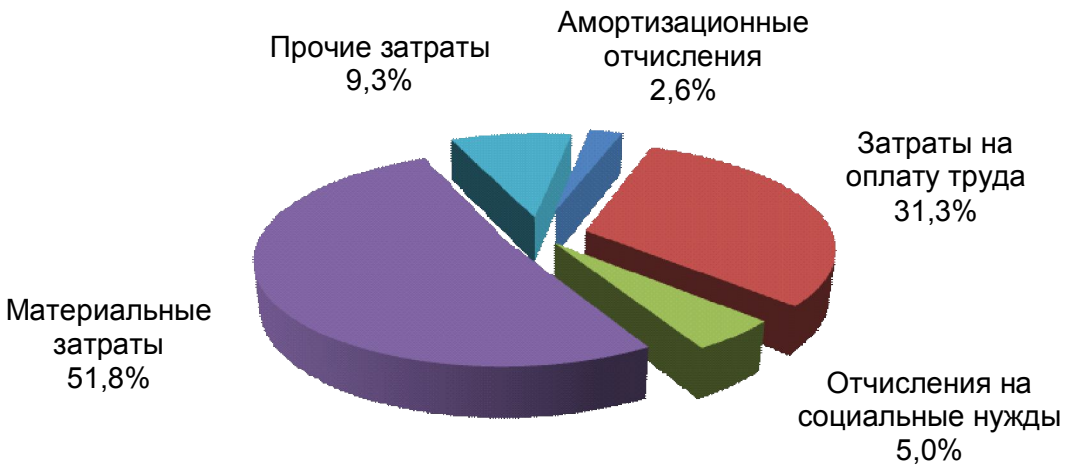


Рис. 4 Структура себестоимости продаж проектно-изыскательских работ и прочих услуг Общества в разрезе основных элементов затрат

За анализируемый период, наибольший удельный вес в структуре себестоимости продаж проектно-изыскательских работ и прочих услуг Общества занимает статья «Материальные затраты», что обусловлено значительной долей работ выполняемых Обществом с привлечением сторонних специализированных организаций, основная масса из которых приходится на «Олимпийский» объект «Совмещенная (автомобильная и железная) дорога Адлер – горноклиматический курорт «Альпика-Сервис». Значительный вес статьи «Затраты на оплату труда» и, соответственно, статьи «Отчисления на социальные нужды» в общем показателе себестоимости продаж проектно-изыскательских работ и прочих услуг Общества за анализируемый период обусловлен спецификой проектного бизнеса.

4.2.3 Анализ прибыли от продаж

Анализ показателей «Прибыль от продаж» и «Рентабельность продаж» Общества представлен в Таблице 16.

Таблица 16

Анализ показателей «Прибыль от продаж» и «Рентабельность продаж», млн. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2007 год факт	2008 год факт	2009 год факт	Отклонение 2009 года от 2008 года	
					абсолютное отклонение (+;-)	%
1	2	3	4	5	6	7
1	**ПРИБЫЛЬ ОТ ПРОДАЖ**	**1 674,7**	**1 627,4**	**543,7**	**-1 083,7**	**33,4%**
1.1	проектно-изыскательские работы	1 655,4	1 565,8	481,0	-1 084,8	30,7%
1.2	предоставление имущества в аренду	2,6	3,7	3,4	-0,3	92,1%
1.3	выручка от торговли	0,0	0,0	0,0	0,0	-
1.4	услуги общественного питания	-4,0	-4,6	-3,7	0,9	-
1.5	прочая выручка	20,7	62,6	63,0	0,4	100,7%
2	*Прибыль от продаж по контрагентам:*	1 674,7	1 627,4	543,7	-1 083,7	33,4%
2.1	*продукции, услуг, произведенных для ОАО "РЖД"*	1 521,5	1 422,9	451,5	-971,3	**31,7%**
2.2	*продукции, услуг, произведенных для ДЗО ОАО "РЖД"*	13,9	19,2	6,5	-12,7	**33,8%**
2.3	*продукции, услуг, произведенных для других покупателей*	139,3	185,3	85,6	-99,7	**46,2%**
3	**РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПРОДАЖ**	**16,6%**	**10,7%**	**4,7%**	**-6,0%**	**-**
3.1	проектно-изыскательские работы	16,7%	10,9%	4,3%	-6,5%	**-**
3.2	предоставление имущества в аренду	11,2%	15,5%	12,2%	-3,3%	**-**
3.3	выручка от торговли	-	-	-	-	**-**
3.4	услуги общественного питания	-102,4%	-76,9%	-102,8%	-25,9%	**-**
3.5	прочая выручка	16,0%	8,2%	13,6%	5,4%	**-**
4	***Рентабельность продаж по контрагентам:***	**16,6%**	**10,7%**	**4,7%**	**-6,0%**	**-**
4.1	*продаж ОАО "РЖД"*	16,9%	10,4%	4,3%	-6,1%	**-**
4.2	*продаж ДЗО ОАО "РЖД"*	22,0%	9,9%	6,6%	-3,3%	**-**
4.3	*продаж другим покупателям*	14,1%	13,6%	8,0%	-5,7%	**-**

Из данных таблицы следует, что по итогам деятельности за 2009 год показатель прибыли от продаж составил 543,7 млн. руб., что на 1 083,7 млн. руб. меньше, чем аналогичный показатель 2008 года, или на 66,6%.

Снижение объема прибыли от продаж в 2009 году обусловлено резким снижением объема корпоративного заказа ОАО «РЖД». В 2009 году по сравнению с 2008 годом, совокупная выручка снизилась на 23,9%, при этом, объем продаж работ, выполненных собственными силами Общества, снизился более значительно - на 34,2%.

Кроме того, на сокращение доходов Общества в 2009 году по сравнению с 2008 годом, значительное влияние оказало снижение стоимости проектных работ, выполняемых для ОАО «РЖД», в соответствии с распоряжениями ОАО «РЖД» № 2758р от 19 декабря 2008 г. и № 772р от 10 апреля 2009 г.

В результате осуществления мероприятий по оптимизации расходов Общества, в рамках «Программы управления затратами ОАО «Росжелдорпроект» на ноябрь-декабрь 2008 года и 2009 год» утвержденной Советом директоров (Протокол № 52 от 22 декабря 2008 г.), экономия в 2009 году составила 1 593 млн. руб.

4.2.4. Анализ финансового состояния

Анализ динамики выполнения целевых показателей представлен в Таблице 17.

Таблица 17

Значение целевых показателей* за 2007-2009 годы

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	2007 год факт	2008 год факт	2009 год факт	Отклонение 2009 года от 2008 года	
						абсолютное отклонение (+;-)	%
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Чистая прибыль	тыс. руб.	1 089 846	1 010 497	256 316	-754 181	25,4%
2	Расходы общества	тыс. руб.	8 554 961	14 143 882	11 267 299	-2 876 583	79,7%
3	Минимальная EBITDA	тыс. руб.	1 826 977	1 728 790	664 856	-1 063 934	38,5%
4	Рентабельность инвестированного капитала (ROIC)	%	71,4%	22,1%	9,9%	-12%	44,8%
5	Выручка от реализации продукции (работ, услуг)	тыс. руб.	10 074 072	15 222 422	11 583 204	-3 639 217	76,1%
6	Чистые активы	тыс. руб.	3 065 835	3 646 901	3 970 060	323 159	108,9%
7	Минимальная рентабельность продаж	%	16,62%	10,69%	4,69%	-6%	43,9%
8	Рентабельность собственного капитала (ROE)	%	35,55%	27,71%	6,73%	-21%	24,3%
9	Рентабельность совокупных активов (ROA)	%	26,53%	16,86%	3,42%	-13%	20,3%
10	Доля сторонних потребителей	%	9,77%	8,93%	9,30%	0%	104,1%
11	Производительность труда	тыс. руб.	1 617	2 268	1 883	-384,9	83,0%

*целевые показатели рассчитаны в соответствии с методологией расчета целевых показателей применяемой в 2009 году.

В 2009 году Общество выполнило не все утвержденные на год целевые показатели деятельности. Причиной невыполнения целевых показателей деятельности стало снижение фактической рентабельности выполняемых проектно-изыскательских работ по сравнению с планируемым уровнем.

Достигнуты следующие утвержденные на 2009 год целевые показатели: «Доля сторонних потребителей», «Рентабельность инвестированного капитала (ROIC)», «Выручка от реализации продукции (работ, услуг)».

Рейтинг финансового состояния составлен в соответствии с методикой рекомендованной для дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД». Балльная оценка показателей в зависимости от диапазона значений представлена в Таблице 18.

Таблица 18

Бальная оценка показателей в зависимости от диапазона значений

Показатель	1 группа - 4 балла	2 группа - 3 балла	3 группа - 2 балла	4 группа - 1 балл
ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ				
Коэффициент абсолютной ликвидности (К1)	> 0,15	0,03 – 0,15	0,01 – 0,03	< 0,01
Коэффициент срочной ликвидности (К2)	> 0,95	0,75 – 0,95	0,50 – 0,75	< 0,50
Коэффициент текущей ликвидности (К3)	> 2,00	1,20 – 2,00	1,00 – 1,20	< 1,00
ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ				
Коэффициент финансовой независимости (К4)	> 0,80	0,65 – 0,80	0,50 – 0,65	< 0,50
ПОКАЗАТЕЛИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ				
Рентабельность продаж (К5)	> 15%	5% - 15%	0% - 5%	< 0%
Рентабельность собственного капитала (К6)	> 5%	2% - 5%	0% - 2%	< 0%
Рентабельность активов (К7)	> 10%	5% - 10%	0% - 5%	< 0%
ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ				
Динамика дебиторской задолженности (К8)	< -10%	-10% – 0%	0% - 10%	> 10%
Динамика кредиторской задолженности (К9)	< -10%	-10% – 0%	0% - 10%	> 10%
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности (К10)	1,2 – 1,5	1,0 – 1,2	0,8 – 1,0	< 0,8

Фактические значения рассматриваемых показателей Общества, соответствующие им баллы, веса баллов и подсчет рейтинга представлены в Таблице 19.

Таблица 19

Расчет фактического рейтинга финансового состояния ОАО «Росжелдорпроект» на 31 декабря 2009 г.

Показатель	Фактический показатель	Баллы	Вес баллов	Произведение баллов и весов
ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ				
Коэффициент абсолютной ликвидности (К1)	0,4	4	0,25	1,00
Коэффициент срочной ликвидности (К2)	1,4	4	0,50	2,00
Коэффициент текущей ликвидности (К3)	1,6	3	0,50	1,50
ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ				
Коэффициент финансовой независимости (К4)	0,5	2	0,75	1,50
ПОКАЗАТЕЛИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ				
Рентабельность продаж (К5)	15,7%	4	0,25	1,00
Рентабельность собственного капитала (К6)	6,7%	4	0,25	1,00
Рентабельность активов (К7)	3,4%	2	0,50	1,00
ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ				
Динамика дебиторской задолженности (К8)	6,6%	2	0,25	0,50
Динамика кредиторской задолженности (К9)	16,6%	1	0,25	0,25
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности (К10)	1,0	3	0,25	0,75
Соотношение оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности (К11)	1,1	4	0,25	1,00
Рейтинг финансового состояния				**11,50**

Как видно из вышеприведенной таблицы, фактический рейтинг составляет 11,50, то есть финансовое состояние Общества является удовлетворительным, значение рейтинга соответствуют категории В2. Аналогичный показатель за 2008 год составил 12,25 балла, что так же соответствует группе финансовой устойчивости «Предприятие с удовлетворительным финансовым состоянием», но с категорией В1. Понижение рейтинга финансового состояния было вызвано снижением показателя «Рентабельность активов» с 16,9% в 2008 году до 3,4% в 2009 году.

4.2.5 Анализ структуры и динамики чистых активов

Анализ структуры и динамики чистых активов Общества представлен в Таблице 20.

Таблица 20

Структура чистых активов

№	Наименование показателя	2007 год Факт		2008 год Факт		2009 год Факт		Отклонение 2009 года от 2008 года	
		млн. руб	Доля от актива / пассива	млн. руб	Доля от актива / пассива	млн. руб	Доля от актива / пассива	абсолютное отклонение (+;-)	%
1	2	2	4	3	4	4	5	5	6
I.	**Активы**								
1.	Нематериальные активы (и НИОКР)	0,0	0,0%	2,1	0,0%	11,6	0,1%	9,5	541,9%
2.	Основные средства	1 227,8	20,6%	1 414,6	19,8%	1 381,7	17,6%	-32,9	97,7%
3.	Незавершенное строительство	61,1	3,5%	248,8	3,5%	165,0	2,1%	-83,8	66,3%
4.	Доходные вложения в материальные ценности	4,4	0,1%	4,3	0,1%	4,2	0,1%	-0,1	98,7%
5.	Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения	1 437,4	6,9%	494,9	6,9%	1 650,8	21,0%	1 155,9	333,6%
6.	Прочие внеоборотные активы	8,3	0,2%	27,7	0,4%	26,3	0,3%	-1,4	94,8%
7.	Запасы	433,0	8,5%	426,2	6,0%	346,4	4,4%	-79,8	81,3%
8.	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	3,8	0,4%	29,0	0,4%	6,8	0,1%	-22,2	23,5%
9.	Дебиторская задолженность	1 432,4	51,0%	3 661,3	51,4%	3 902,3	49,7%	241,1	106,6%
10.	Денежные средства	242,2	8,4%	604,6	8,5%	103,0	1,3%	-501,6	17,0%
11.	Прочие оборотные активы	6,6	0,5%	216,3	3,0%	245,6	3,1%	29,2	113,5%
	Итого активы, принимаемые к расчету	**4 857,0**	100,0%	**7 129,9**	**100,0%**	**7 843,9**	**100,0%**	713,9	**110,0%**
II.	**Пассивы**								
1.	Прочие долгосрочные обязательства	51,8	2,7%	85,6	2,5%	98,1	2,5%	12,5	114,6%
2.	Кредиторская задолженность	1 739,4	92,8%	3 214,8	92,3%	3 742,9	96,6%	528,1	116,4%
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	0,0	4,5%	154,7	4,4%	0,0	0,0%	-154,7	0,0%
4.	Прочие краткосрочные обязательства		0,0%	28,0	0,8%	32,8	0,8%	4,8	117,3%
	Итого пассивы, принимаемые к расчету	**1 791,2**	100,0%	**3 483,0**	**100,0%**	**3 873,8**	**100,0%**	390,8	**111,2%**
III.	**Стоимость чистых активов акционерного общества**	**3 065,8**	-	**3 646,9**	-	**3 970,1**	-	323,2	**108,9%**

Анализ Таблицы 20 показал, что величина чистых активов Общества по состоянию на 31 декабря 2009 г. составила 3 970,1 млн. руб.

Данный показатель характеризует величину средств Общества, остающуюся после погашения им всех обязательств. Показатель чистых активов используется для оценки уровня ликвидности предприятия и является «индикатором стоимости компании». Расчет произведен в соответствии с приложением к Приказу Минфина РФ и ФКЦБ от 29 января 2003 г. N 10н, 03-6/пз «Об утверждении Порядка оценки стоимости чистых активов акционерных обществ».

Как видно из Таблицы 20 чистые активы Общества выросли в 2009 году по сравнению с 2008 годом на 323,2 млн. руб. (108,9%). Рост произошел за счет получения Обществом чистой прибыли за 2009 год в размере 256,3 млн. руб., и возврата части дивидендов за 9 месяцев 2008 г. в размере 85 млн. руб., кроме того, были начислены дивиденды за 4 квартал 2008 г. в размере 18,1 млн. руб., которые уменьшили сумму чистых активов.

В структуре чистых активов Общества на конец периода наибольший удельный вес занимают дебиторская задолженность, долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения и основные средства.

4.3. Бухгалтерский баланс Общества за отчетный период на 31 декабря 2009 года (в тыс. руб.)

АКТИВ	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		
Нематериальные активы	1 340	11 490
Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы	805	134
Основные средства	1 414 606	1 381 693
Незавершенное строительство	248 806	165 010
Доходные вложения в материальные ценности	4 295	4 240
Долгосрочные финансовые вложения	264 906	265 989
Отложенные налоговые активы	27 742	26 297
Итого по разделу 1	**1 962 500**	**1 854 853**
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		
Запасы	426 235	346 444
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	28 995	6 821
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	-	638
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	3 661 251	3 901 665
Краткосрочные финансовые вложения	230 000	1 384 842
Денежные средства:	604 619	103 040
Прочие оборотные активы	216 323	245 567
Итого по разделу II	**5 167 423**	**5 989 017**
БАЛАНС	**7 129 923**	**7 843 870**

ПАССИВ	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ		
Уставный капитал	1 366 467	1 366 467
Добавочный капитал	14 010	13 752
Резервный капитал	68 323	68 323
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	2 198 057	2 521 492
Итого по разделу III	**3 646 857**	**3 970 034**
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Отложенные налоговые обязательства	85 584	98 107
Прочие долгосрочные обязательства	4 547	-
Итого по разделу IV	**90 131**	**98 107**
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Кредиторская задолженность	3 210 242	3 742 887
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	154 677	-
Доходы будущих периодов	44	26
Прочие краткосрочные обязательства	27 972	32 816
Итого по разделу V	**3 392 935**	**3 775 729**
БАЛАНС	**7 129 923**	**7 843 870**

4.4. Отчет о прибыли и убытках Общества за отчетный период

Наименование показателя	За отчетный период	За аналогичный период прошлого года
I. Доходы и расходы по обычным видам деятельности		
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	11 583 204	15 222 422
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	(9 761 325)	(11 911 869)
Валовая прибыль	1 821 879	3 310 553
Коммерческие расходы	(15 339)	(24 787)
Управленческие расходы	(1 262 888)	(1 658 388)
Прибыль (убыток) от продаж	543 652	1 627 378
II. Прочие доходы и расходы		
Проценты к получению	18 207	11 752
Проценты к уплате	-	-
Доходы от участия в других организациях	13 284	11 808
Прочие доходы	29 326	358 606
Прочие расходы	(227 794)	(548 494)
Прибыль (убыток) до налогообложения	376 675	1 461 050
Отложенные налоговые активы	(1 443)	24 978
Отложенные налоговые обязательства	(12 523)	(63 496)
Текущий налог на прибыль	(106 393)	(412 035)
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	256 316	1 010 497
СПРАВОЧНО:		
Постоянные налоговые обязательства (активы)	44 483	97 477

4.5. Заключение аудитора

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

ПО БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «РОСЖЕЛДОРПРОЕКТ» ПО ИТОГАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2009 ГОД

Аудит бухгалтерской отчетности ОАО «Росжелдорпроект» (далее – Общество) за 2009 год проведен ЗАО «БДО» в соответствии с договором от 30.09.2009 № Ю-0120-0683-09, заключенным на основании решения общего собрания акционеров Общества (Протокол от 11.06.2009 № 11).

Краткие сведения о ЗАО «БДО»

ЗАО «БДО» зарегистрировано Инспекцией Министерства РФ по налогам и сборам № 26 по Южному административному округу г. Москвы.

Свидетельство серия 77 № 006870804 о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц от 29.01.2003 за основным государственным регистрационным номером 1037739271701.

Свидетельство серия 77 № 013340465 о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц от 20.01.2010 за основным государственным регистрационным номером 1037739271701.

Место нахождения: 117587, г. Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11

Телефон: (495) 797 5665

Тел./факс: (495) 797 5660

E-mail: reception@bdo.ru

Web: www.bdo.ru

Генеральный директор – Дубинский Андрей Юрьевич

ЗАО «БДО» – независимая национальная аудиторская компания, входящая в состав международной сети BDO.

ЗАО «БДО» является членом профессионального аудиторского объединения Некоммерческое партнерство «Аудиторская Палата России», основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций № 10201018307. НП «АПР» внесено в государственный реестр саморегулируемых организаций аудиторов под № 1 в соответствии с приказом Минфина России от 01.10.2009 № 455.

Аудиторское заключение уполномочена подписывать партнер по заданию Харламова Наталья Васильевна на основании доверенности от 01.02.2010 № 81-01/2010-БДО.

Руководитель аудиторской проверки – аудитор Тлеуж Карина Руслановна возглавляла аудиторскую проверку Общества.

BDO

2

Краткие сведения об ОАО «Росжелдорпроект»

Открытое акционерное общество «Росжелдорпроект» зарегистрировано постановлением Межрайонной ИМНС России № 46 по г. Москве 30.01.2006 за основным государственным регистрационным номером 1067746172977, свидетельство о регистрации серии 77 № 009991573.

Место нахождения: 107078, г. Москва, ул. Каланчевская, д. 29.

1. Нами проведен аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности за 2009 год, на 91 листе:

   - Бухгалтерский баланс (форма № 1) – на 2 листах;
   - Отчет о прибылях и убытках (форма № 2) – на 2 листах;
   - Отчет об изменениях капитала (форма № 3) – на 3 листах;
   - Отчет о движении денежных средств (форма № 4) – на 2 листах;
   - Приложение к бухгалтерскому балансу (форма № 5) – на 6 листах;
   - Пояснительная записка – на 76 листах.

   Данная отчетность подготовлена руководством Общества в соответствии с нормами, установленными Федеральным законом от 21.11.1996 № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете» (в редакции последующих изменений и дополнений), Положениями по бухгалтерскому учету, приказом Министерства финансов РФ от 22.07.2003 № 67н «О формах бухгалтерской отчетности организаций» и другими нормативными актами РФ, регулирующими порядок ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской отчетности.

   Ответственность за организацию бухгалтерского учета, соблюдение законодательства РФ при выполнении хозяйственных операций несет руководитель Общества – Мехов Виктор Борисович.

   Ответственность за формирование учетной политики, ведение бухгалтерского учета, своевременное представление полной и достоверной бухгалтерской отчетности несет главный бухгалтер Общества – Веселов Александр Викторович.

   Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях представленной бухгалтерской отчетности на основе проведенного аудита.

   Целью работы не являлось выражение мнения о полном соответствии деятельности Общества законодательству РФ и оценке эффективности ведения дел руководством Общества.

   Наше мнение не может быть рассмотрено пользователем отчетности как выражение уверенности в непрерывности деятельности Общества в будущем.

2. Мы провели аудит в соответствии с Федеральным законом от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» и федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности, утвержденными постановлением Правительства РФ от 23.09.2002 № 696 (в редакции последующих изменений и дополнений), другими нормативными актами, регулирующими аудиторскую деятельность, а также внутрифирменными стандартами и методиками аудита.

   При проведении аудита мы руководствовались внутренними правилами (стандартами) аккредитованного профессионального аудиторского объединения Некоммерческое партнерство «Аудиторская Палата России».

   Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит проводился на выборочной основе и включал изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке бухгалтерской отчетности, рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством Общества, а также оценку представления бухгалтерской отчетности.

Мы полагаем, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности во всех существенных отношениях данной годовой бухгалтерской отчетности.

3. По нашему мнению, бухгалтерская отчетность Общества отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2009 года и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2009 года включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской отчетности.

03.03.2010

Партнер по заданию — Н.В. Харламова

квалификационный аттестат Министерства финансов РФ по общему аудиту № 025432, выдан на основании решения Центральной аттестационно-лицензионной аудиторской комиссии Министерства финансов РФ *от* 25.03.99, *с* 28.03.2002 *продлен* на неограниченный срок (протокол № 104 ЦАЛАК Министерства финансов РФ)

Руководитель аудиторской проверки - аудитор — К.Р. Тлеуж

квалификационный аттестат Министерства финансов РФ по общему аудиту № К 024584, выдан в соответствии с приказом Министерства финансов РФ от 05.09.2005 № 222 на неограниченный срок

Всего сброшюровано 95 листов.

Раздел 5. Распределение прибыли и дивидендная политика

5.1. Распределение прибыли Общества за 2006 год

По итогам работы в 2006 году Обществом была получена прибыль в размере 611 421,00 тыс. рублей.

Годовым Общим собранием акционеров, состоявшимся 29 июня 2007 г., было принято решение о распределении части чистой прибыли, полученной Обществом в 2006 году, а именно 225 729,94 тыс. руб.

Тем же собранием акционеров было принято решение о распределении оставшейся нераспределенной чистой прибыли 2006 года, в размере 385 691,06 тыс. руб., на следующем собрании акционеров.

Таблица 21

Направления использования чистой прибыли 2006 года

Распределено		Использовано	
Назначение	**Сумма, тыс. руб.**	**Сумма, тыс. руб.**	**Дата**
Резервный фонд	30 571,05	30 571,05	2007 г.
Инвестиционные программы	180 864,00	180 864,00	2007 г.
Вознаграждение членов Совета директоров и Ревизионной комиссии	1 800,84	1 800,84	2007 г.
Благотворительная помощь на строительство храма в г. Гамбург (Германия)	265,63*	263,51**	2008 г.
На оказание благотворительной помощи по решению совета директоров Общества	12 228,42	12 228,42	2007 - 2008 гг.
Итого:	225 729,94	225 727,82	-

* Денежные средства перечислены в 1 квартале 2008 г. Задержка в перечислении средств произошла в связи с тем, что у Общества отсутствовали реквизиты получателя благотворительной помощи.

** Денежных средств использовано меньше за счет возникновения курсовой разницы, т.к. платеж произведен в иностранной валюте.

01 февраля 2008 г. состоялось внеочередное Общее собрание акционеров, на котором было принято решение о распределении чистой прибыли 2006 года, в размере 385 691,06 тыс. руб.

Таблица 22

Направления использования чистой прибыли 2006 года

Распределено		Использовано	
Назначение	**Сумма, тыс. руб.**	**Сумма, тыс. руб.**	**Дата**
Инвестиционные программы	324 541,66	324 541,66	2008 г.
Дивиденды	61 149,40	61 149,40	2008 г.
Итого:	385 691,06	385 691,06	-

5.2. Распределение прибыли Общества за 2007 год

По результатам 2007 финансового года 26 июня 2008 г. состоялось годовое Общее собрание акционеров, на котором было утверждено распределение чистой прибыли 2007 года в сумме 1 089 845,57 тыс. рублей.

Таблица 23

Направления использования чистой прибыли 2007 года

Распределено		Использовано	
Назначение	**Сумма, тыс. руб.**	**Сумма, тыс. руб.**	**Дата**
Резервный фонд	37 752,30	37 752,30	2008 г.
Инвестиционные программы	908 050,45	177 973,04	2008 г.
Вознаграждение членов Совета директоров	7 824,72	7 824,72	2008 г.
Вознаграждение членов Ревизионной комиссии	184,55	184,55	2008 г.
На оказание благотворительной помощи по решению совета директоров Общества	21 796,91	8 867,64	2008 г.
Дивиденды за 2007 год	114 236,64	114 236,64	2008 г.
Итого:	1 089 845,57	346 838,89	

5.3. Распределение прибыли Общества за 2008 год

На основании решения внеочередного Общего собрания акционеров от 19 декабря 2008 г. Обществом были начислены дивиденды по результатам 9 месяцев 2008 г.:

Таблица 24

Выплата промежуточных дивидендов за 9 месяцев 2009 г.

Распределено		Использовано	
Назначение	**Сумма, тыс. руб.**	**Сумма, тыс. руб.**	**Дата**
Промежуточные дивиденды по итогам 9 мес. 2008 г.	169 974,83	169 974,83	2008 г.

После перечисления дивидендов акционерам, внеочередным Общим собранием акционеров от 16 февраля 2009 г. было принято решение о внесении изменений в решение внеочередного Общего собрания акционеров от 19 декабря 2008 г. о выплате дивидендов по результатам 9 месяцев 2008 г.

Согласно решению внеочередного Общего собрания акционеров от 16 февраля 2009 г. общая сумма дивидендов по результатам 9 месяцев 2008 г. составила 84 980,58 тыс. руб.

Таблица 25

Выплата промежуточных дивидендов за 9 месяцев 2009 г.

Распределено		Использовано	
Назначение	**Сумма, тыс. руб.**	**Сумма, тыс. руб.**	**Дата**
Промежуточные дивиденды по итогам 9 мес. 2008 г.	84 980,58	84 980,58	2008 г.

26 июня 2009 г. состоялось годовое Общее собрание акционеров, на котором было принято решение о распределении чистой прибыли, полученной Обществом по итогам работы за 2008, с учетом уже выплаченных дивидендов за 9 месяцев 2009 г. в сумме 1 031 330 тыс. рублей.

Таблица 26

Направления использования чистой прибыли 2008 года

Распределено		Использовано	
Назначение	**Сумма, тыс. руб.**	**Сумма, тыс. руб.**	**Дата**
Нераспределенную прибыль 2008 года, распределить на:	**1 031 330,03**	-	-
Промежуточные дивиденды по итогам 9 месяцев 2008 г.	84 980,58	84 980,58	2009 г.
Дивиденды за 4 квартал 2008 г.	18 133,02	18 133,02	2009 г.
Инвестиционные программы	873 459,34	0	-
Вознаграждение членов Совета директоров и Ревизионной комиссии *	3 190,59	0	-
На оказание благотворительной помощи по решению Совета директоров Общества*	51 566,50	0	-
Итого:	**1 031 330,03**	**103 113,60**	-
*Сумма корректировки прибыли Общества за 2008 год***	*- 89 435,61*	-	-
Итого к распределению, с учетом корректировки:	**941 894,42**	-	-

* В соответствии с указаниями Бухгалтерской службы ОАО «РЖД», расходы на благотворительную помощь, а также расходы на вознаграждение членов Совета директоров и Ревизионной комиссии, признаются расходами текущего периода, уменьшающими прибыль отчетного года и подлежат отражению в отчете о прибылях и убытках отчетного года. В 2009 году Общество направило:

- на благотворительную помощь 11 114,25 тыс. руб.,
- на вознаграждение членов Совета директоров и Ревизионной комиссии 3 190,59 тыс. руб.,

Всего расходы в сумме 14 304,84 тыс. руб. уменьшили прибыль 2009 года.

** Нераспределенная прибыль Общества на 01 января 2009 г. (прибыль по итогам 2008 года) была пересчитана по следующим основаниям:

1. В связи с изменением налоговой ставки налога на прибыль с 24 % (в 2008 году) на 20% (с 1 января 2009 г.), на 01 января 2009 г. был произведен пересчет отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств с отнесением результата на нераспределенную прибыль. В результате пересчета нераспределенная прибыль Общества на 01 января 2009 г. увеличилась на 12 777,01 тыс. руб.
2. В результате проведенной переоценки основных средств на 01 января 2009 г., сумма уценки основных средств отнесена на нераспределенную прибыль. В результате переоценки основных средств на 01 января 2009 г., а также с учетом выбытия (списания с баланса) ранее переоцененных основных средств, нераспределенная прибыль Общества уменьшилась на 80 282,70 тыс. руб.
3. В связи с вступлением в силу с 01 января 2009 г. Положения по бухгалтерскому учету «Учет договоров строительного подряда» (ПБУ 2/2008), утвержденного приказом Минфина РФ от 24 октября 2008 г. № 116н., был произведен пересчет выручки, себестоимости и временных разниц по налогу на прибыль за 2008 год с отнесением результатов на чистую прибыль, полученную по итогам 2008 года. В результате пересчета нераспределенная прибыль Общества на 01 января 2009 г. уменьшилась на 20 833,42 тыс. руб.
4. В связи с изменением налоговой ставки налога на прибыль с 24 % (в 2008 году) на 20% (с 01 января 2009 г., был произведен пересчет отложенных налоговых активов и

отложенных налоговых обязательств, возникших в результате пересчета выручки, себестоимости и временных разниц по налогу на прибыль за 2008 год в связи с применением Положения по бухгалтерскому учету «Учет договоров строительного подряда» (ПБУ 2/2008) с отнесением результата на нераспределенную прибыль, полученную по итогам 2008 года. В результате пересчета, нераспределенная прибыль Общества на 01 января 2009 г. уменьшилась на 1 096,50 тыс. руб.

Таким образом, нераспределенная прибыль за 2008 год уменьшилась на 89 435,61 тыс. руб. (Расчет: 12 777,01 тыс. руб. – 80282,70 тыс. руб. – 20 833,42 тыс. руб. – 1 096,50 тыс. руб.).

Раздел 6. Инвестиционная деятельность

Основными задачами инвестиционной программы Общества являлись:

- обеспечение возможности увеличения объемов и качества выполняемых работ и оказываемых услуг собственными силами;
- сокращение изношенной части объектов основных средств;
- обновление активной части основных фондов;
- повышение капитализации Общества;
- повышение производительности труда;
- повышение технического и технологического потенциала с целью увеличения объёмов и качества выполняемых работ и оказываемых услуг.

Всего на реализацию инвестиционной программы в 2009 году предполагалось направить 1 230,08 млн. руб. без НДС. Источниками финансирования были определены:

- амортизация, плановый объем – 318,94 млн. руб.;
- часть чистой прибыли Общества за 2006-2007 годы (в соответствии с решением Совета директоров ОАО «РЖД» от 16 февраля 2007 г. предусмотрено приобретение акций ОАО «Ленгипротранс», переходящий проект с 2007 года) в объеме – 37,68 млн. руб.
- часть чистой прибыли Общества по итогам за 2008 год – 873,46 млн. руб. (решение годового Общего собрания акционеров Общества от 26 июня 2008 г.).

Фактический объем амортизационных отчислений за 2009 год составил 303,93 млн. руб.

Фактический объем инвестиций составил 207,60 млн. руб. (без НДС), из них:

- вложения во внеоборотные активы – 206,52 млн. руб.;
- инвестиции в дочерние зависимые общества – 1,08 млн. руб.



Рис. 5 Объемы капитальных вложений в 2007 – 2009 годах

В 2009 году произошел ряд событий, который повлиял на решение Общества скорректировать инвестиционную деятельность. Изменение структуры инвестиционной деятельности представлены в следующих диаграммах.

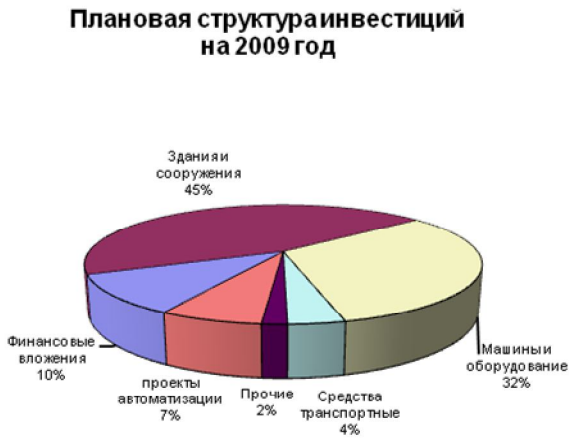




Рис. 6
Плановая структура инвестиций на 2009 год

Рис. 7
Фактическая структура инвестиций в 2009 году

Наиболее важные события, которые привели к изменению направлений вложений инвестиционных ресурсов:

Планируемые к приобретению акции ОАО «Ленгипротранс» до настоящего времени не объявлены Росимуществом к продаже (в бюджете на эти цели предусмотрено 130,84 млн. руб.).

Развитие негативных тенденций в экономике страны и недостаток денежных средств (особенно в период 1-3 кварталов) привели к необходимости разработать мероприятия по преодолению кризиса и сократить объем инвестиционной программы.

Анализ выполнения капитальных вложений за 2009 год представлен ниже:

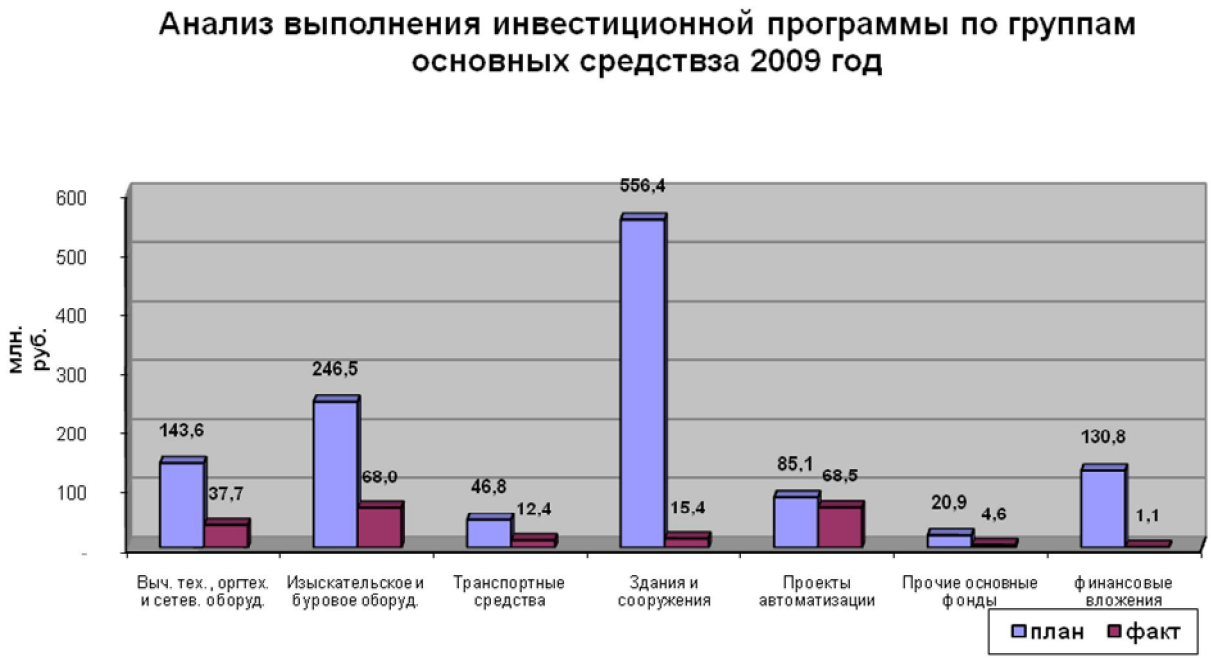


Рис. 8 Структура капитальных вложений по группам основных средств

По итогам 2009 года в рамках Проекта по обновлению основных производственных фондов приобретено следующее оборудование.

Вычислительная техника, оргтехника и сетевое оборудование.

Парк компьютеров и рабочих станций Общества насчитывает более 6,3 тыс. единиц. Значительная часть этой техники приобреталась в период 2000-2006 гг., в настоящее время физически и морально устарела и требует модернизации или замены. В 2009 году планировалось направить 143,55 млн. руб. на обновление парка компьютеров в пределах 19% (1214 шт.), приобретение периферийных устройств (в том числе современных инженерных машин, промышленных сканеров и плоттеров) и сетевого оборудования. Фактический же объем капитальных вложений в данную группу основных средств составил – 37,71 млн. руб. Приобретено 136 компьютеров, модернизировано 158 шт., производился монтаж центров обработки данных, приобретенных в 2008 году, также приобретено 28 единиц периферийных устройств.

Изыскательское оборудование, буровое оборудование и приборы, оборудование помещений.

Принимая во внимание Стратегию развития железнодорожного транспорта, в 2009 году планировалось инвестировать 246,53 млн. руб. в приобретение и модернизацию современного оборудования и высокоточных приборов, в том числе:

- 126,78 млн. руб. – изыскательское оборудование и приборы;
- 61,97 млн. руб. – буровое оборудование;
- 55,88 млн. руб. – оборудование помещений.

По результатам 2009 года объем капитальных вложений составил порядка 72,52 млн. руб. из них:

– 22,97 млн. руб. – изыскательское оборудование: было приобретено 28 электронных тахеометров, 1 георадар, 12 GPS приемников, лабораторное и прочие изыскательское оборудование;
– 37,76 млн. руб. – буровое оборудование: приобретено 12 буровых установок, в том числе 5 на а/м ходу, модернизировано 4 буровых на а/м ходу;
– 11,79 млн. руб.- оборудование помещений.

Транспортные средства.

Автомобильный парк Общества насчитывает около 300 единиц. Износ автотранспорта значителен, средний уровень более 50%. В 2009 году на приобретение и модернизацию автотранспорта планировалось направить порядка 46,84 млн. руб. и приобрести 37 автомашин.

Объем капитальных вложений также был сокращен и составил 12,44 млн. руб. Приобретено 24 транспортных средства (в том числе 5 прицепов) с целью обеспечения возможности выезда проектно-изыскательских бригад на объекты, так как имеющийся парк не позволяет в полном объеме обеспечить потребности филиалов.

Строительство и реконструкция объектов недвижимости.

Общество испытывает существенный дефицит собственных производственных площадей порядка 40 тыс. м² (11 из 22 филиалов не имеют собственных помещений для производства проектных работ), а уровень износа имеющихся зданий и сооружений с учетом срока службы у предыдущих собственников имеет большой разброс и составляет от 30 до 80%. Таким образом, в 2009 году на приобретение новых производственных площадей

планировалось направить порядка 528,85 млн. руб., на реконструкцию и строительство зданий и сооружений - 27,55 млн. руб.

В результате новых площадей приобретено не было, а объем капитальных вложений в строительство и реконструкцию составил всего 15,39 млн. руб., из них на реконструкцию зданий филиала Забайкалжелдорпроект было направленно 1,57 млн. руб., в строительство склада в филиале Сибгипротранспуть было вложено 1,85 млн. руб. и получено в счет задолженности за выполненные работы 2 квартиры филиалом Уралжелдорпроект стоимостью 8,81 млн. руб.

Проект по автоматизации процессов проектирования.

Следует отметить, что в условиях сложившегося дефицита финансовых ресурсов Общество скорректировало план мероприятий, направленных на автоматизацию процессов проектирования. Однако финансирование наиболее значимых проектов не прекращалось, а именно:

- продолжалась реализация проекта разработки корпоративной автоматизированной системы проектирования СЦБ (КАСПР);
- выполнен план по разработке комплекса программ формирования спецификаций проектной документации (КП ФС);
- дорабатывалась система автоматического проектирования капитального ремонта пути (САПР КРП);
- начата разработка системы автоматического проектирования контактной сети (САПР КС);
- выполнялись работы по типовым материалам проектирования.

Объем инвестиций в эти проекты составил 68,46 млн. руб. Данные проекты позволят Обществу существенно сократить сроки проектирования и повысить производительность труда.

Проект по приобретению акций.

Советом директоров ОАО «Росжелдорпроект» 20 марта 2009 г. принято решение о приобретении 25% акций ÖBB-Breitspur Planungsgesellschaft mbH (Австрия) на следующих условиях:

- количество акций – 25% уставного капитала Общества;
- цена приобретения – 25 000 евро.

В соответствии с вышеуказанным решением Совета директоров 01 сентября 2009 г. Общество оплатило денежные средства в размере 25 тыс. евро.

21 августа 2009 г. Советом директоров Общества было принято решение об увеличении размера доли участия Общества в австрийской компании с 25 000 евро до 1 525 000 евро на следующих условиях:
ОАО «Росжелдорпроект», владеющее 25 процентами акций ÖBB-Breitspur Planungsgesellschaft mbH, вносит 1 500 000 (Один миллион пятьсот тысяч) евро в качестве оплаты увеличения номинальной стоимости акций ÖBB-Breitspur Planungsgesellschaft mbH.

15 октября 2009 г. Общество оплатило денежные средства в размере 1,5 млн. евро. В связи с тем, что по состоянию на 31 декабря 2009 г. документов, подтверждающих увеличение номинальной стоимости акций ÖBB-Breitspur Planungsgesellschaft mbH у Общества нет, поскольку процесс регистрации изменений не закончен, инвестиционные ресурсы в вышеуказанном объеме отражены в балансе по строке «прочие дебиторы».

Общий объем финансирования по данному проекту в 2009 году – 66,88 млн. руб. (в отчете представлена только сумма, документально подтвержденная переходом права собственности на 25% акций австрийской

компании стоимостью 25 тыс. евро, поскольку отчет по инвестиционной деятельности строится на основе документов подтверждающих переход права собственности).

Ввод в действие основных фондов планировался в объеме 1 247,96 млн. руб., однако из-за сокращения инвестиционной программы фактический объем введенных в эксплуатацию основных средств нематериальных активов и НИОКР составил 290,19 млн. руб. Структура введенных в эксплуатацию основных средств:

- здания и сооружения – 26,33 млн. руб.;
- машины и оборудование – 147,82 млн. руб.;
- вычислительная техника – 77,45 млн. руб.;
- транспортные средства – 18,14 млн. руб.;
- прочие – 4,56 млн. руб.;

Структура введенных в действие нематериальных активов и НИОКР:

- нематериальные активы – 10,64 млн. руб.;
- НИОКР – 5,26 млн. руб.

Сумма незавершенных капитальных вложений на 31 декабря 2009 г. составила 165,01 млн. руб., в том числе:

- проекты разработки и создания нематериальных активов (корпоративной автоматизированной системы проектирования устройств СЦБ и связи, система автоматического проектирования капитального ремонта пути, проекты разработки нормативно-технической документации) – 135,27 млн. руб.
- незавершенные кап. вложения по строительству и реконструкции зданий и сооружений (филиалы: Мосжелдорпроект, Желдорпроект Поволжья, Сибгипротранспуть) – 4,88 млн. руб.
- незавершенные кап. вложения по прочим группам основных средств – 24,86 млн. руб.

Подводя итоги реализации инвестиционной программы Общества в 2009 году, можно сделать следующие выводы:

- инвестиционная программа выполнена на 17%;
- инвестиции осуществлялись только в самое необходимое оборудование и разработку средств автоматизации процессов проектирования;
- в значительной степени не выполнены планы по обновлению основных производственных фондов и не выполнен проект по приобретению зданий.

Инвестиционная программа на 2010 год формировалась в сентябре-октябре 2009 года и с учетом выполнения плана капитальных вложений в обновление машин и оборудования в 2009 году. В связи с невыполнением плана 2009 года в Обществе увеличилась степень износа имеющегося оборудования, а также участились случаи выхода его из строя. Приобрести новое оборудование в рамках инвестиционной программы на 2010 год по состоянию на 31 марта 2010 г. невозможно, так как инвестиционная программа на 2010 год не утверждена Советом директоров.

Раздел 7. Перспектива технического переоснащения и развития Общества

В ситуации макроэкономической нестабильности Общество сохранило курс на поддержку наиболее приоритетных проектов разработки и внедрения в производство технологий и программных средств, обеспечивающих повышение технического и технологического потенциала.

К ним относятся:

- внедрение технологической линейки проектирования железных дорог «GeoniCS»;
- разработка и внедрение «Автоматизированной системы проектирования устройств СЦБ и связи (КАСПР)»;
- разработка и внедрение «Комплекса программ формирования спецификаций (КП ФС)»;
- разработка и внедрение «Системы автоматического проектирования капитального ремонта путей (САПР КРП)»;
- разработка системы автоматизированного проектирования контактной сети (САПР КС);
- создание технической инфраструктуры базы пространственных данных и метаданных, предназначенной для обеспечения картографическим и сопутствующими материалами ОАО «РЖД» и ОАО «Росжелдорпроект».

Следует отметить, что большинство перечисленных информационно-технологических проектов выполняются собственными силами, без привлечения внешних контрагентов.

Наряду с унификацией программных средств и технологий проектирования объектов железнодорожной инфраструктуры, в 2009 году проводились мероприятий по внедрению единых инструментов для сметных расчетов на ПИР, разработке типовых материалов проектирования и методических указаний, что при подготовке проектной документации позволяет значительно сократить сроки проектирования.

В рамках инвестиционной программы Обществом приобретается современное изыскательское оборудование и приборы на основе цифровых технологий (автоматизированные лабораторные комплексы, геодезические спутниковые системы позиционирования, георадары, установки зондирования почв, электронные тахеометры, сканеры, трассопоисковые приемники и прочее оборудование). Это оборудование значительно сокращает сроки проведения изыскательских работ и позволяет в короткие сроки переносить необходимую информацию в специализированные автоматизированные системы проектирования.

Реализация вышеуказанных мероприятий при планомерном техническом перевооружении позволит Обществу значительно повысить уровень производительности труда и качество проектов и сохранить конкурентные преимущества.

Раздел 8. Развитие сети связи и Интернет-технологий

Для обеспечения единого информационного пространства ОАО «Росжелдорпроект» используется мультисервисная сеть (МСС) на базе технологии IP VPN. МСС объединяет 22 филиала и 3 отделения с центральным узлом в г. Москве (ул. Каланчевская, д. 29).

Средняя скорость МСС через интерфейсы Ethernet и G703 составляет 2048 Кбит/с.

На базе МСС организованы следующие сервисы:

- видеоконференцсвязь для проведения видеоселекторных совещаний;
- аудиоселекторная связь;
- синхронизации данных подсистем распределенной автоматизированной системы управления на платформе 1С:УПП:
  - подсистема «Бухгалтерский и налоговый учет»;
  - подсистема «Управление персоналом»;
  - подсистема «Управления договорами на ПИР»;
  - подсистема «Финансовое планирование и бюджетирование».
- файлообменный сервис, обеспечивающий информационное взаимодействие различных групп специалистов центрального аппарата и филиалов Общества;
- Интранет-портал Общества.

Наряду с базовыми функциями оборудование МСС выполняет:

- функции резервирования - оборудование поддерживает резервирование интерфейсов, линий связи и маршрутов. Устройства, устанавливаемые между выделенной и коммутируемой линиями, между выделенной и виртуальной линиями, а также между коммутируемыми линиями, конфигурируются в режиме активный/резервный.
- функции защиты сети. Система безопасности включает: брандмауэр с фильтрацией пакетов, преобразование сетевых адресов, технологию VPN и обратного вызова, администрирование журнала регистрации и др.

Интеграция оборудования МСС с автоматической телефонной станцией AVAYA центрального аппарата общества позволяет обеспечить эффективную голосовую связь с руководителями высшего и среднего звена управления филиалов Общества, минуя городские и ведомственные линии связи.

Наряду с голосовой телефонной связью МСС обеспечивает внутреннюю факсимильную связь.

Использование МСС для организации телефонной и факсимильной связи Общества обеспечивает существенную экономию средств на междугородние переговоры.

В 2010 году МСС будет использоваться в качестве транспортной среды для автоматизированной системы «Корпоративный банк данных технической и нормативно-справочной документации на устройства СЦБ и связи (АС КБД)».

В связи с необходимостью использования различных информационных ресурсов и сервисов ОАО «РЖД» в Центральном аппарате и филиалах Общества в установленном порядке организованы автономные (не подключенные к МСС) рабочие места с доступом в сеть передачи данных ОАО «РЖД».

Глобальная сеть Интернет используется для электронного представительства Общества (сайт www.rzdp.ru), доступа к информационным ресурсам различной производственной тематики, а также для организации интернет-форумов технической поддержки:

- пользователей подсистем автоматизированной системы управления на базе 1С:УПП;

- пользователей программно-технологической линейки проектирования железных дорог «GeoniCS»;
- пользователей автоматизированной системы проектирования устройств СЦБ и связи (КАСПР).

Кроме того, Интернет при необходимости используется для организации резервных каналов передачи данных (с применением технологий VPN).

Раздел 9. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство

Основной целью кадровой политики Общества является приведение количественной и качественной структуры персонала в соответствие объему и качеству производственных задач, создание эффективной системы управления человеческими ресурсами, необходимой для реализации стратегии развития Общества.

Переход к целевому состоянию системы управления персоналом осуществляется путем последовательного внедрения и использования в кадровой деятельности ОАО «Росжелдорпроект» базовых принципов управления качеством, соответствующих требованиям международных стандартов, методологии и практических подходов создания корпоративной системы управления персоналом.

В целом, организационная структура Общества претерпела изменения, связанные, в первую очередь, с переформированием отдельных структурных подразделений, а также изменением их функций в целях повышения эффективности работы и производительности труда.

В 2009 году в филиалах показатель средней списочной численности работников составил 94,3 % от утвержденной штатной численности по Обществу, что характеризует обеспеченность трудовыми ресурсами, в целом, как достаточную для решения текущих производственных задач.

Таблица 27

Численность персонала за 2008-2009 годы

Численность персонала / период	2008 год	2009 год
Средняя численность работников	6 712,3 человека	6151,5 человек
Списочная численность работников	6 875 человек	6253 человека
Средняя численность внешних совместителей, принятых на штатные должности	57,2 человек	30,6 человек

9.1. Структура работников Общества по категориям

Количественные показатели административно-управленческого персонала по отношению к общей численности работников Общества составляют и поддерживались в течение всего отчетного периода на уровне около 14,0%, производственного персонала – 77,0%, рабочих – 9,0 %.

По структурному составу работники Общества подразделяется по категориям следующим образом:

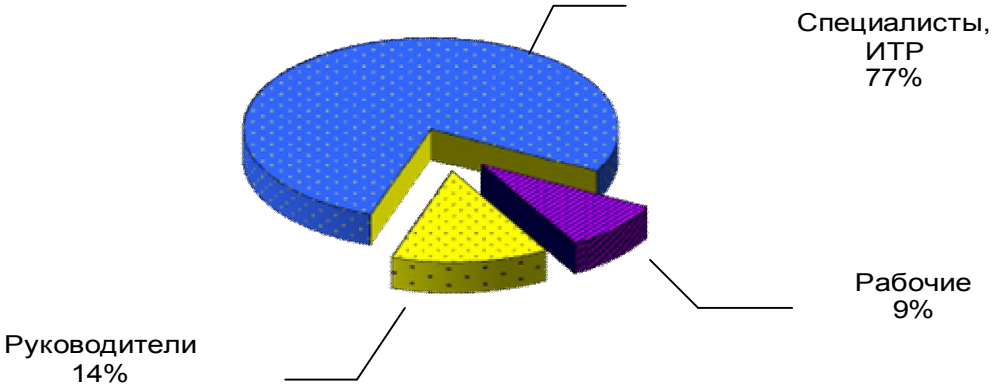


Рис. 9 Структура персонала Общества по категориям работников

9.2. Возрастной состав работников Общества

Возрастной состав работников в ОАО «Росжелдорпроект» за 2009 год изменился, при фактической численности 6253 человека, доля работников в возрасте от 30 лет до 40 лет увеличилась на 3,8%. Обратная тенденция произошла в группе до 30 лет - к концу года данный показатель снизился на 15,7 %, в группе от 40 до 50 лет показатель снизился на 8,7%, а в категории более 50 лет показатель снизился на 11,4 %.

По возрастным категориям структура персонала Общества к концу 2009 года разделялась следующим образом:

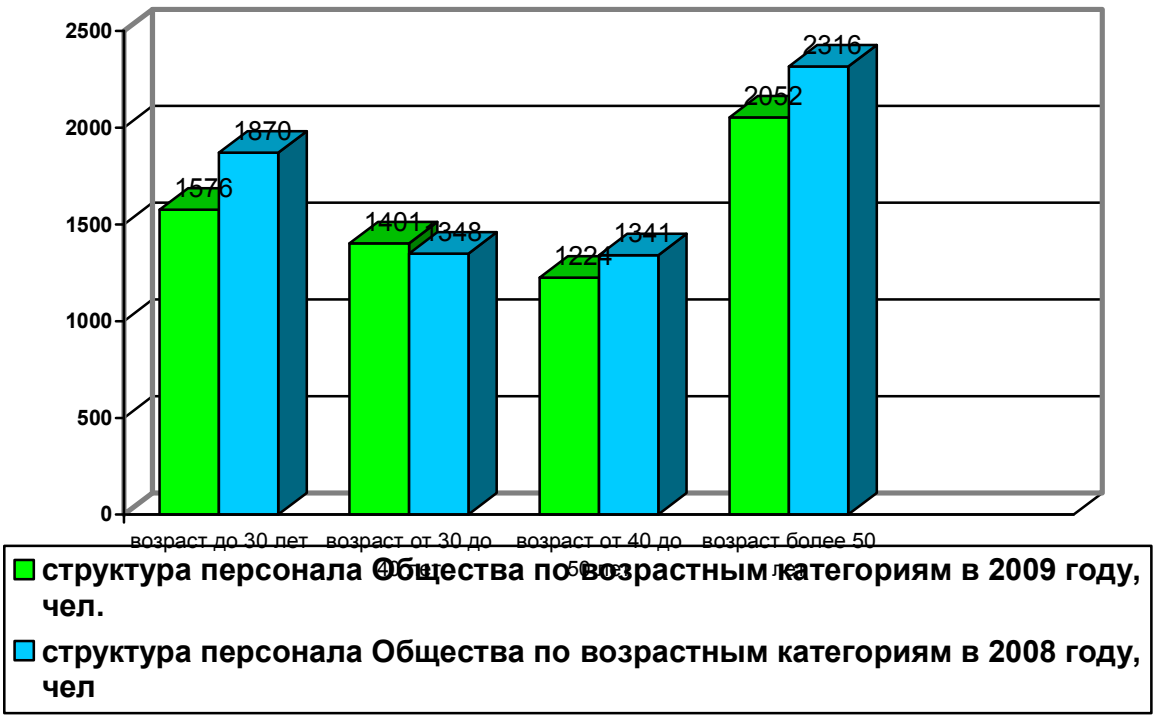


Рис. 10 Структура персонала Общества по возрастным категориям в 2009 и 2008 гг.

По возрастным категориям структура производственного персонала Общества к концу 2009 года разделялась следующим образом:

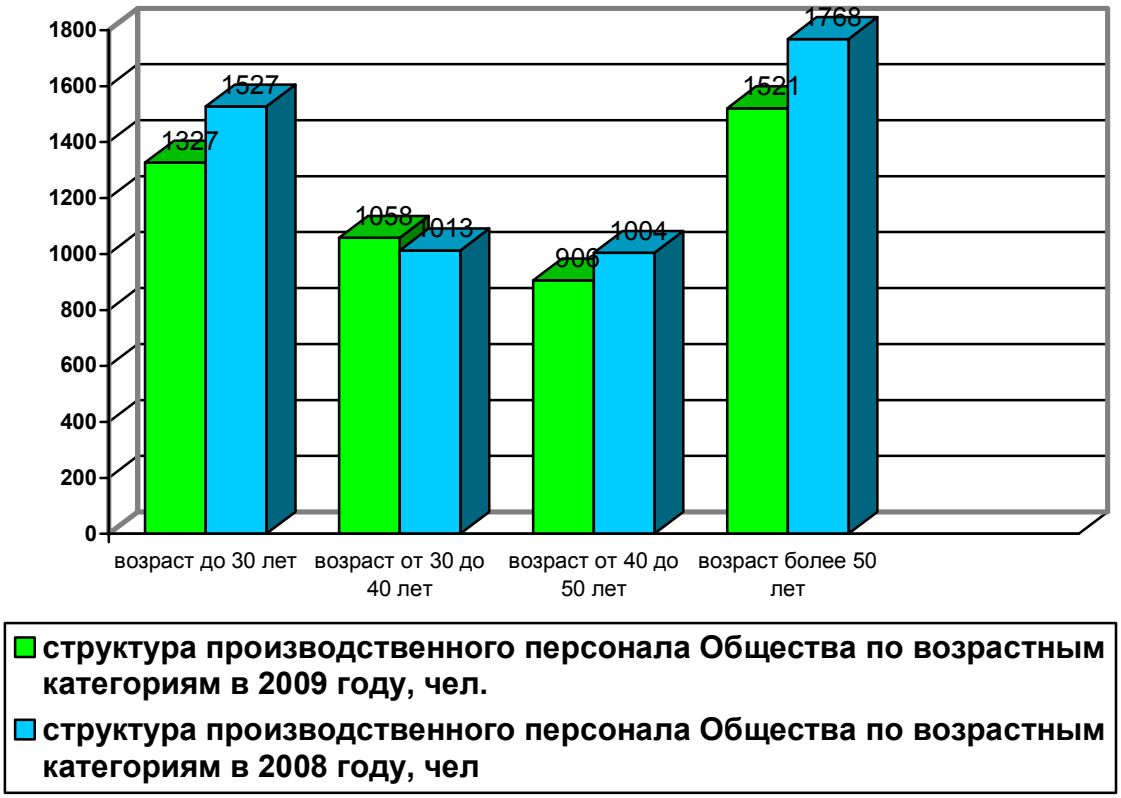


Рис. 11 Структура производственного персонала Общества по возрастным категориям в 2009 и 2008 гг.

9.3. Текучесть кадров

Всего в 2009 году вновь принято в центральный аппарат и филиалы ОАО «Росжелдорпроект» 529 работников. Уволено и переведено в другие организации 1145 работников, в том числе по собственному желанию – 276 работников, по истечению срока трудового договора – 345 работников, по инициативе работодателя – 166 работников.

Текучесть персонала, связанную с увольнением или переводом работников по личным мотивам и причинам удалось поддерживать на запланированном уровне – 4,7 %. Увольнение работников по сокращению численности применялась как крайняя мера. За 2009 год в Обществе было уволено 165 работников по сокращению штата.

С целью сохранения персонала в 2009 году принимались антикризисные меры в части применения режима сокращенной рабочей недели и оформления отпусков без сохранения заработной платы.

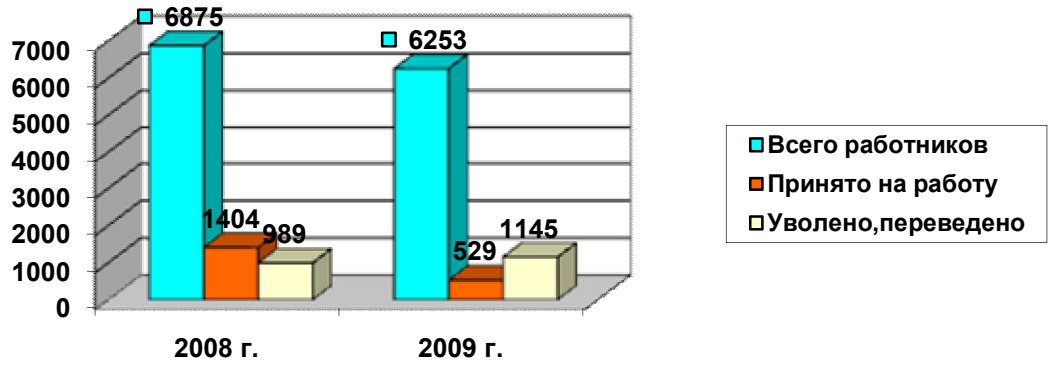


Рис. 12 Динамика движения персонала Общества за 2008-2009 гг.

9.4. Качественный состав работников Общества

Качественный состав кадров Общества в целом имеет тенденцию к росту высококвалифицированного персонала. Процент работников с высшим образованием за 2009 год вырос на 14,7 % и в настоящее время составляет 78% от общей численности, из них 85,3 % имеют профильную направленность. Среднее профессиональное образование имеют 12% работников Общества, из них 70% - профильное.

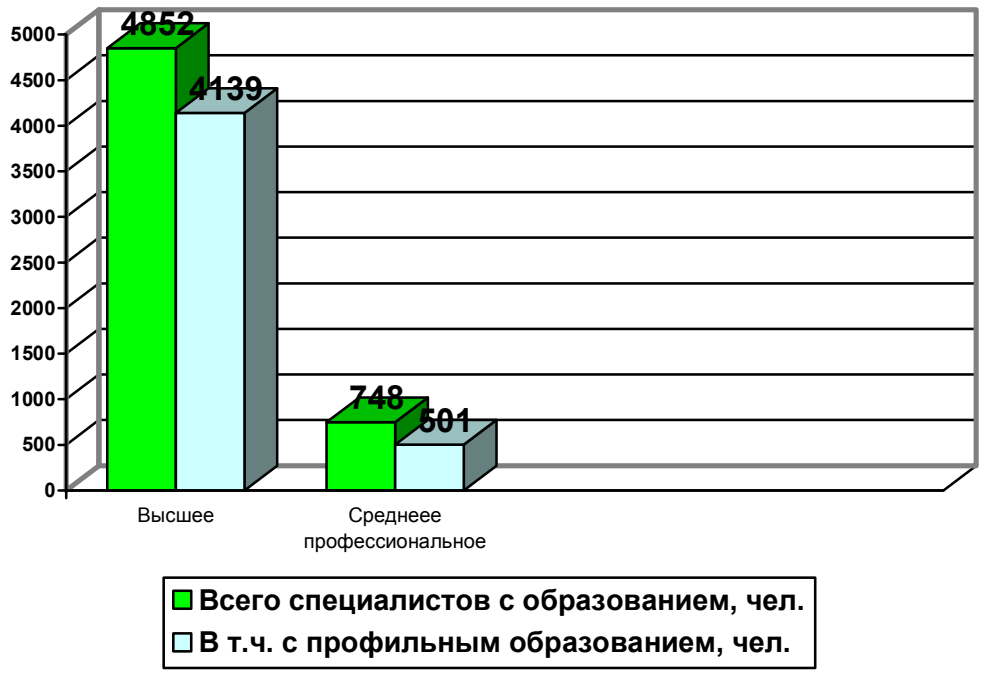


Рис. 13 Структура персонала Общества по образованию - 2009 год

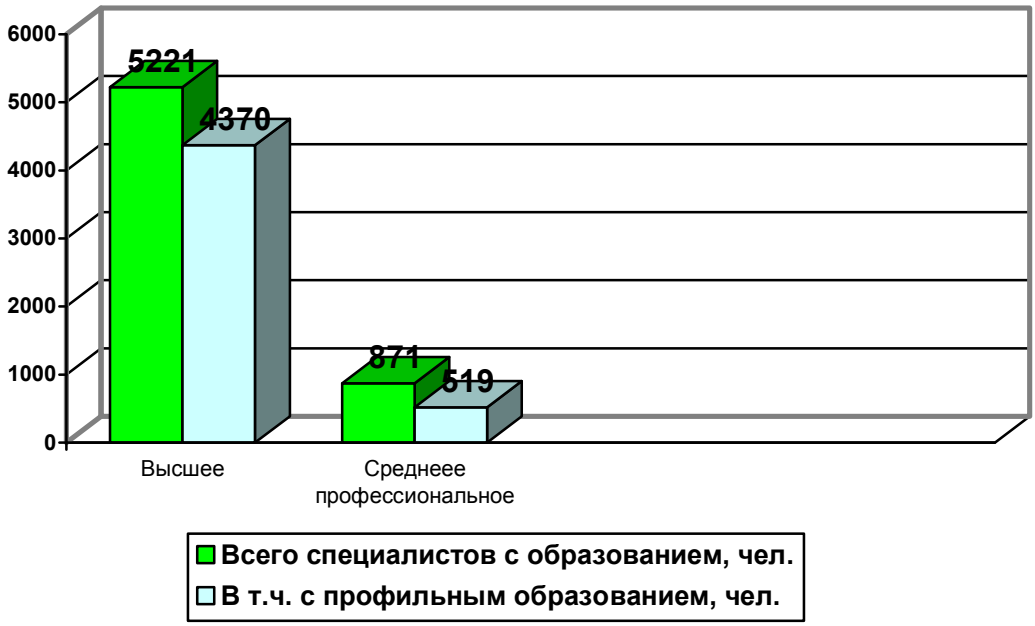


Рис. 14 Структура персонала Общества по образованию - 2008 год

В 2008 году количество работников с высшим образованием составляло 75,9 % от общего количества, из них с профильным - 83,7 %. Количество работников со средним профессиональным образованием в 2008 году составляло 12,7 % от общего числа, из них с профильным – 59,6%.

В 2009 году продолжалась реализация системы взаимосвязанных организационно-экономических и социальных мер по созданию условий для нормального функционирования, развития и эффективного использования кадрового потенциала. В первую очередь, это программы целевого обучения студентов профильных специальностей, а также подготовки (переподготовки, повышения квалификации) управленческого и производственного персонала в институтах. В 2009 году на эти цели затрачено 15,465 млн. руб., произведено обучение 1 153 работников Общества, из них 20% составляют управленческие кадры компании, представители инженерно-технической сферы – 80%.

Обучение персонала в 2009 году планировалось и проводилось в высших учебных заведениях и образовательных организациях по направлениям и программам, нацеленным в первую очередь на подготовку и повышение квалификации работников следующих специальностей - проектировщиков, архитекторов, конструкторов, бухгалтеров. В марте 2009 года 15 работников Общества прошли обучение в DB International GmbH (Германия) - филиале Немецких железных дорог на тему «Переоборудование железнодорожных вокзалов и станций для людей с ограниченными физическими возможностями». Затраты на обучение составили 4,6 млн. рублей.

В качестве одной из задач на 2010 год планируется внедрить программу системного целевого обучения с последующим направлением выпускников железнодорожных ВУЗов для работы в ОАО «Росжелдорпроект» и создания для них возможностей дальнейшей учебы и повышения квалификации.

Система оплаты труда построена на принципах зависимости от результатов деятельности сотрудника и компании в целом. Данной системой предусмотрено материальное поощрение (выплата премий, поощрений, вознаграждений) специалистов и работников институтов за обеспечение эффективности и качества работы, рост производительности труда, экономию материально-технических ресурсов, внедрение новой техники и научной организации труда, а также другие

выплаты мотивационного характера. Размеры премирования работников филиалов Общества устанавливаются руководителями филиалов в пределах выделенных средств по фонду заработной платы, предусмотренных в бюджете филиала. Минимальный размер оплаты труда в Обществе составляет 4 833 рубля.

Социальные программы в отчетном периоде реализовывались в соответствии с Коллективным договором на 2008-2010 гг. и дополнением и изменением в Коллективный договор ОАО «Росжелдорпроект» от 06 марта 2009 г. В связи со сложившейся сложной финансово-экономической обстановкой в ОАО «Росжелдорпроект» в Коллективный договор с 06 марта 2009 г. были внесены следующие изменения:

- установлено ограничение в компенсации стоимости проезда от места жительства к месту работы и обратно в пригородном сообщении или в поездах дальнего следования, при отсутствии пригородного, при предоставлении проездных билетов. Сумма всех компенсаций не должна превышать 17 000 рублей.
- при увольнении работников по собственному желанию из Общества, в связи с выходом на пенсию впервые, независимо от возраста, выплачивается единовременное поощрение за добросовестный труд в минимальных размерах оплаты труда в Обществе, при суммированном стаже работы в Обществе и в зависимости от пола работника.
- материальная помощь к очередному отпуску отменена.
- отменена премия к юбилейной дате 55 лет. Премирование работников к юбилейным датам 50, 60, 70 лет, при непрерывном стаже работы в Обществе и организациях железнодорожного транспорта не менее 15 лет, осуществляется в размере одного должностного оклада и далее каждые 5 лет, после исполнения работнику 70 лет, размер премии увеличивается на 10 000 рублей.
- отменена корпоративная поддержка работникам, строящим (приобретающим) жилье в собственность и состоящим по месту работы на учете для её оказания.
- оздоровление работников путем предоставления санаторно-курортного и реабилитационного лечения в санаториях и профилакториях ОАО «РЖД» и других санаторно-курортных учреждениях из расчета 1 путевка на 40 человек стоимостью до 40 000 рублей (было - 1 путевка на 20 человек).
- обеспечение развития и финансовой поддержки массовой физической культуры и спорта в Обществе. Осуществлять их финансирование в расчете до 300 рублей на одного работника Общества в год (было до 600 рублей).
- работникам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком до достижения им 3-х летнего возраста, выплачивать сверх сумм пособия, предусмотренных действующим законодательством, ежемесячное пособие в размере 2 300 рублей (было 4 833 рубля).
- материальная помощь матерям, имеющим на иждивении детей в возрасте до 18 лет следующим категорий: одиноким матерям (вдовам и матерям, не состоящим в браке), многодетным матерям и матерям, имеющим детей-инвалидов, ко Дню матери в размере не более 2 300 рублей (было 4 833 рубля).
- снижен размер материальной помощи неработающим пенсионерам к юбилейным датам:
  60 лет – 2 300 рублей (было 5 000 рублей);

70 лет – 4 600 рублей (было 10 000 рублей);
75 лет – 6 900 рублей (было 15 000 рублей).

В целях закрепления квалифицированных кадров, в филиалах осуществляется ежемесячное вознаграждение работников за выслугу лет, в зависимости от непрерывного стажа работы в структурах железнодорожного транспорта, в размере от 5% до 30% от должностных окладов. Молодым специалистам установлены ежемесячные надбавки к заработной плате в размере от 700 до 1 500 рублей.

В настоящее время на учете в ОАО «Росжелдорпроект» состоит 2 843 неработающих пенсионера. Для данной категории предусмотрен ряд социальных выплат, связанных с негосударственным пенсионным обеспечением в НПФ «Благосостояние», материальной поддержкой через благотворительный фонд «Почет», медицинским обслуживанием и санаторно-курортным лечением, компенсациями за предоставлявшееся ранее право бесплатного проезда, различные виды материальной и благотворительной помощи (в том числе к праздникам и юбилейным датам).

Общий объем ежегодных выплат по социальным программам, предусмотренным Коллективным договором ОАО «Росжелдорпроект» за 2007 год составил 330 млн. рублей, 2008 год – 454,79 млн. рублей, 2009 год – 687,95 млн. рублей.

Раздел 10. Задачи и перспективы на будущий год, решение стратегических задач

10.1. Стратегия развития

Стратегия ОАО «Росжелдорпроект» нацелена на удержание долей в ключевых сегментах рынка, наращивание присутствия в смежных сегментах с одновременным повышением операционной эффективности деятельности Общества.

В настоящее время ОАО «Росжелдорпроект» является динамично развивающейся компанией, миссия которой состоит в удовлетворении спроса на услуги ПИР со стороны своего ключевого клиента и партнера ОАО «РЖД». Долгосрочное целевое видение бизнеса ОАО «Росжелдорпроект» - это удержание лидерства на рынке проектно-изыскательских работ в сегменте ОАО «РЖД» и рост доли сторонних заказчиков в структуре общей выручки Общества.

Ключевой стратегической целью ОАО «Росжелдорпроект» является удержание доли рынка в сегменте ОАО «РЖД» на уровне не менее 56% к концу 2015 года. При этом в случае перехода ОАО «РЖД» от размещения корпоративного заказа к централизованным (или децентрализованным) тендерным закупкам услуг ПИР после 2011 года доля Общества в стратегическом сегменте может незначительно сократиться до уровня 50-52% в 2011-2012 годах. Умеренное сокращение доли рынка на этом временном отрезке будет также обусловлено внедрением программы внутренней реструктуризации. Однако, уже с 2013 года после завершения основных мероприятий по повышению операционной эффективности и реализации рыночной стратегии, доля ОАО «Росжелдорпроект» в сегменте ОАО «РЖД» начнёт возрастать.

Дополнительной стратегической целью ОАО «Росжелдорпроект» является умеренное наращивание присутствия в коммерческом сегменте. Доля рынка ПИР для коммерческих предприятий увеличится до 20% к 2015 году. Ключевой задачей Общества в данном сегменте является привлечение заказов для дозагрузки временно свободных мощностей на региональных рынках.

Удержание позиций в ключевом сегменте – заказы для нужд ОАО «РЖД» и развитие в коммерческом сегменте позволит ОАО «Росжелдорпроект» остаться доминирующим игроком на рынке проектно-изыскательских работ в железнодорожной отрасли с долей рынка на уровне 57% к концу 2015 года.

Реализация описанной рыночной стратегии накладывает определенные требования на операционную модель ОАО «Росжелдорпроект». Одним из способов удержания лидерства в сегменте ОАО «РЖД» является повышение операционной эффективности Общества.

Ключевыми задачами по повышению эффективности являются:

- реструктуризация сети в соответствии с быстроменяющейся ситуацией на региональных рынках при сохранении локальной привязки к железным дорогам;
- приведение мощностей филиалов в соответствии спросу;
- четкое разделение компетенций между филиалами-институтами;
- выделение специализированных технических компетенции;
- унификация компетенций по основным бизнес-моделям;
- оптимизация управления субподрядом (снижение затрат на субподряд);
- создание системы общих сервисов;
- развитие коммерческой функции.

Перспективы развития Общества

Прогноз рынка ПИР базируется на двух ключевых факторах роста – объеме капитальных инвестиций в существующую и новую железнодорожную инфраструктуру, а также на доле проектно-изыскательских работ от капитальных инвестиций. По оценкам независимых консультантов, рынок ПИР в железнодорожной отрасли достигнет «дна» в 2010 году (21-22 млрд. руб.) за счет сокращения спроса со стороны ОАО «РЖД» и ФАЖТ. Однако, уже с 2011-2012 годов ожидается постепенное возобновление роста спроса на услуги ПИР и к 2015 году объемы заказов во всех сегментах рынка достигнут уровня 32-48 млрд. руб.

Наиболее привлекательными с точки зрения объемов и потенциала роста сегментами рынка проектирования железнодорожной инфраструктуры являются ОАО «РЖД» и ФАЖТ, наименее привлекательным – коммерческий сегмент. Последний сегмент характеризуется значительной локализацией заказов и небольшими объемами ПИР. В сегменте ОАО «РЖД» Общество имеет наиболее сильные позиции с точки зрения рыночной доли и связи с заказчиком, а в сегменте ФАЖТ наиболее слабые, ввиду ограниченной интеграции с данным ключевым заказчиком.

«Стратегия развития железнодорожного транспорта в РФ до 2030 года», в соответствии с которой предусмотрен инновационный технический и технологический прорыв в сфере железнодорожного транспорта, обновление и модернизация основных фондов, повышение пропускной способности путей и глобальное расширение сети железных дорог, является основой для дальнейшего развития Общества.

Играя важную роль в развитии железнодорожной инфраструктуры и повышении конкурентоспособности транспортной отрасли России в целом, ОАО «Росжелдорпроект» намерено участвовать во всех проектах железнодорожной отрасли.

Ключевым направлением стратегического развития ОАО «Росжелдорпроект» является удержание лидерства в сегменте ОАО «РЖД». Общество является традиционным поставщиком услуг ПИР для ОАО «РЖД» – крупнейшего заказчика на рынке проектирования железнодорожной инфраструктуры. Заказы со стороны ОАО «РЖД» будут формировать до 75% всего рынка ПИР вплоть до 2015 года. В целях предотвращения размытия фокуса и потери рынка в стратегическом сегменте, ОАО «Росжелдорпроект» не планирует конкурировать в сегменте ФАЖТ. Кроме того, на сегодняшний день Общество проигрывает в конкурентной борьбе за заказы, связанные с проектированием новых железнодорожных линий, «Ленгипротранс» и «Сибгипротранс», ввиду недостатка компетенций и опыта работы с такими проектами. Отсутствие административного ресурса также препятствует развитию в данном сегменте рынка.

В коммерческом сегменте у ОАО «Росжелдорпроект» существует небольшой потенциал укрепления своих позиций, в том числе за счет развития предложения инжиниринговых услуг. Однако, ввиду незначительных прогнозируемых объемов работ в данном сегменте, фокус, в первую очередь, будет отдаваться дозагрузке свободных мощностей сети ОАО «Росжелдорпроект» коммерческими заказами.

Дополнительной стратегической опцией развития является выход на рынки других стран, как СНГ и ближайшего зарубежья, так и на рынки стран дальнего зарубежья совместно с ОАО «РЖД».

Ключевыми элементами стратегии выхода на зарубежные рынки являются:

- поддержка международной экспансии ОАО «РЖД»;
- необходимость соответствовать растущим потребностям ОАО «РЖД» на внешних рынках.

По оценке независимых консультантов, наиболее привлекательными международными рынками сбыта для ОАО «Росжелдорпроект» являются Иран, Монголия и Туркменистан. Страны первой приоритетности обладают относительно высокой привлекательностью (по объемам рынка ПИР, планам развития железнодорожной инфраструктуры и соответствию размерам железнодорожной колеи), а также наименьшими барьерами на вход (политические и административные барьеры, конкуренция со стороны местных игроков и глобальных иностранных компаний). Совокупный рынок стран первой приоритетности достигает 6 млрд. руб. в год. Страны второй приоритетности – Украина, Белоруссия и Казахстан.

Значительный опыт институтов-филиалов Общества в области проектно-изыскательских работ дает возможность развивать направления, связанные с организацией работ по осуществлению предпроектной подготовки, консультаций в области ПИР и строительства, девелопментом в области гражданского строительства. Эти виды деятельности в условиях развивающегося рынка можно рассматривать как дополнительные направления развития ОАО «Росжелдорпроект».

10.2. Совершенствование управления и корпоративных процедур

ОАО «Росжелдорпроект» является дочерним Обществом ОАО «РЖД».

ОАО «РЖД» в своей деятельности, в части корпоративного управления дочерними и зависимыми обществами (далее – ДЗО), придерживается политики единых стандартов, оно осуществляет разработку различных типовых документов для ДЗО, а также обеспечивает их утверждение органами управления ДЗО. Такие документы регламентируют различные области деятельности ДЗО.

Общество не является исключением из правил, установленных материнской компанией. В целях утверждения документов, учитывающих специфику деятельности Общества, типовые документы ДЗО ОАО «РЖД», перед их утверждением органами управления, изучаются специалистами Общества и в случае необходимости предложения и замечания направляются в ОАО «РЖД».

Вместе с тем, с появлением нового акционера Общества – ООО «Транспроект-финанс», документы, утверждаемые Советом директоров и Общим собранием акционеров по инициативе того или иного акционера предварительно согласуются перед их утверждением основными акционерами.

За отчетный период органами управления Общества были утверждены следующие документы:

1. Положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников ОАО «Росжелдорпроект».
2. Методические рекомендации по планированию и анализу бюджетных (налоговых) обязательств ОАО «Росжелдорпроект» в процессе подготовки бизнес-планов.
3. План оптимизации кредиторской и дебиторской задолженности ОАО «Росжелдорпроект» на 2009 год.
4. Регламент представления информации ОАО «Росжелдорпроект» о реализации международных проектов в Департамент международных связей и Департамент управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД».

5. Регламент представления информации ОАО «Росжелдорпроект» в бухгалтерскую службу и Департамент управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД» (новая редакция).
6. Положение о Комитете по аудиту при Совете директоров ОАО «Росжелдорпроект» (новая редакция).
7. Положение о Комитете по стратегии при Совете директоров ОАО «Росжелдорпроект».
8. Положение о Совете директоров ОАО «Росжелдорпроект» (новая редакция).
9. Регламент представления информации ОАО «Росжелдорпроект» в Департамент по организационно-штатным вопросам ОАО «РЖД».
10. Регламент представления ОАО «Росжелдорпроект» документов, необходимых для применения ставки налога на прибыль организаций в размере 0 процентов в отношении доходов в виде дивидендов, полученных ОАО «РЖД» от ОАО «Росжелдорпроект».
11. Регламент предоставления информации ОАО «Росжелдорпроект» в Департамент по организации, оплате и мотивации труда ОАО «РЖД».
12. Регламент коммуникационной деятельности ОАО «Росжелдорпроект».
13. Стандарт взаимодействия руководителя и сотрудников ОАО «Росжелдорпроект» с представителями СМИ и общественных организаций.
14. Положение о корпоративном секретаре ОАО «Росжелдорпроект».

В целях реализации перспективных направлений деятельности стратегия Общества в области совершенствования управления и корпоративных процедур на 2009 год заключается:

- в совершенствовании системы управления;
- во внедрении передовых российских и зарубежных технологий корпоративного управления;
- в расширении перечня добровольно раскрываемой информации;
- в повышении квалификации руководителей Общества.

10.3. Эмиссионная политика

Уставом Общества не предусмотрена возможность проведения эмиссии акций Общества. В 2009 году вопрос о выпуске дополнительных акций Общества не рассматривался. В 2010 году дополнительный выпуск акций Общества не планируется.

Раздел 11. Справочная информация для акционеров

11.1. Котировка ценных бумаг Общества в течение 2009 года

Котировок акций Общества нет по причине того, что они не обращаются на фондовом рынке.

11.2. Рыночная капитализация

Рыночная капитализация Общества не рассчитывается по причине отсутствия котировок акций Общества.

11.3. Адреса, телефоны, контакты, банковские реквизиты, краткая информация о реестродержателе и об аудиторе

Общая информация

Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Росжелдорпроект».

Сокращенное фирменное наименование Общества: ОАО «Росжелдорпроект».

Почтовый адрес Общества: 107078, г. Москва, ул. Каланчевская, 29.

Телефон: (495) 663-00-60.

Факс: (499) 262-71-08.

Адрес электронной почты: info@rzdp.ru

Адрес страницы в сети Интернет: www.rzdp.ru

Банковские реквизиты

Расчетный счет: 40702810600000007213

Корреспондентский счет: 30101810600000000562

Банк: ОАО «ТрансКредитБанк» г. Москва

ИНН: 7708587910; КПП: 770801001; БИК: 044525562; ОКПО: 79525415; ОКВЭД: 74.20

Информация о реестродержателе

Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий».

Сокращенное фирменное наименование Общества: ОАО «Центральный Московский Депозитарий» или ОАО «ЦМД».

Место нахождения Общества: 107078, г. Москва, Орликов переулок, д. 3, корп. В.

Почтовый адрес Общества: 105082, г. Москва, ул. Большая Почтовая, д. 34, стр. 8.

Основной государственный регистрационный номер: 1027700095730

Лицензия ФКЦБ России: номер 10-000-1-00255 от 13.09.2002 г.

Расчетный счет: 40702810838290105434

Корреспондентский счет: 30101810400000000225

Банк: ОАО «Сбербанк России» г. Москва

ИНН: 7708047457; КПП 775001001; БИК 044525225.

Телефон: (495) 221-13-33.

Факс: (495) 221-13-83.

Адрес электронной почты:info@mcd.ru

Адрес страницы в сети Интернет: www.mcd.ru

Информация об аудиторе

Наименование аудиторской организации: ЗАО «БДО Юникон»[2].

Место нахождения Общества: 117587, г. Москва, Варшавское шоссе, д. 125, стр. 1, секция 11.

Почтовый адрес Общества: 115054, г. Москва, ул. Дубининская, д. 53, стр. 7.

Лицензия на осуществление аудиторской деятельности: номер Е 000547 от 25.06.2002 г., действительна до 25.06.2012г.

Полис страхования профессиональной ответственности аудитора: номер 433-033532/07.

Расчетный счет: 40702810938270101484

Корреспондентский счет: 30101810400000000225

Банк: ОАО «Сбербанк России», г. Москва, Царицынское ОСБ № 7978/79785

ИНН: 7716021332; КПП 772601001; БИК 044525225;

ОКВЭД: 74.12.2, 74.12.1, 74.14, 74.11, 72.20, 72.30, 73.10, 80.22.22, 80.30.3.

Телефон: (495) 797-56-65.

Факс: (495) 797-56-60.

Адрес электронной почты: www.crm@bdo.ru

Адрес страницы в сети Интернет: www.bdo.ru

Генеральный директор В.Б. Мехов

Главный бухгалтер А.В. Веселов

[2] В феврале 2010 года наименование организации изменилось на ЗАО «БДО».