Годовой отчет ЗАО «Щекинский хлебокомбинат»
за 2025 год

Закрытое акционерное общество «Щекинский хлебокомбинат» зарегистрировано Постановлением Главы администрации г.Щекино и Щекинского района № 5-595 от 05.05.1994 года.
Полное наименование общества: Закрытое акционерное общество «Щекинский хлебокомбинат».
Сокращенное наименование общества: ЗАО «Щекинский хлебокомбинат».
Юридический адрес :301240 г. Щекино, Тульской область, ул.Л.Толстого, д.44.
Форма собственности – частная (собственность акционеров).
Основной вид деятельности – производство хлеба и мучных кондитерских изделий недлительного хранения.
Общество являясь юридическим лицом, имеет: самостоятельный баланс, расчетный счет в Тульском отделении № 8604 ПАО Сбербанка г.Тула, круглую печать со своим наименованием и другими необходимыми для печати реквизитами.
Общество зарегистрировано:
- в ИФНС – свидетельство о постановке на учет в ГНИ 71 № 0012435 от 12.04.1999г.
- ИМНС России г.Щекино Тульской области, ИНН 7118012500 по юридическому адресу: Тульская область, г.Щекино, ул.Л.Толстого, д.44
- в Пенсионном фонде - регистрационный № 081-027-000144
- в Фонде социального страхования – регистрационный № 7108040175

Органами управления общества согласно Уставу являются:
-Общее собрание акционеров;
- Наблюдательный совет в количественном составе 5 человек ,
-Генеральный директор (единоличный исполнительный орган).

Первым заместителем генерального директора является главный инженер, которому непосредственно подчиняется механическая, технологическая и производственная службы.

За отчетный период изменений в учредительные и иные правоустанавливающие документы не вносились.

С 16 августа 2021г. по 15 августа 2026г. согласно решению Наблюдательного совета Общества, принятого в соответствии с п. 10.3 Устава Общества, генеральным директором назначена Кустова Елена Михайловна.

Уставной капитал общества составляет 5 тысяч рублей.

В состав ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» по состоянию на 01.01.2026г. входят 2 хлебозавода.

Хлебозавод №1 - расположен в г.Щекино ,ул.Л.Толстого 44, здание построено в 1929г., занимает площадь 0,61 Га. На территории хлебозавода №1 находится административное здание. Хлебозавод №1 специализируется по выпуску хлебобулочных изделий из муки высшего и первого сорта, ржано-обдирной муки, кондитерских изделий, сухарей.

По хлебозаводу № 1 в апреле 2023г. согласно приказу №87-ОД от 21.04.2023 г. осуществлено вынужденное приостановление производственной деятельности по ОКВЭД 10.71 по причинам организационного характера, связанным с невозможностью соблюдения технологического процесса на всех стадиях производства хлебобулочных изделий, которое с

учетом кадрового кризиса, а также необходимости полной модернизации производства , которое единоличным исполнительным органом Общества принято решение не возобновлять .

Производство по выработке хлебобулочных и кондитерских изделий согласно Приказу №205-ОД от 29 декабря 2023 г. «О прекращении основной деятельности предприятия по коду ОКВЭД 10.71 (производство хлеба и мучных кондитерских изделий, тортов и пирожных недлительного хранения)» было прекращено .

Хлебозавод № 2 - расположен в г.Щекино ,ул.Промышленная, дом 19. Занимает площадь 1,83 Га, введен в эксплуатацию в 1958 году. На территории хлебозавода находится мельница, склад для зерна. С октября 2004г. мельница находится на консервации. Деятельность хлебозавода № 2 приостановлена с сентября 2011 г., в связи с переводом производственного процесса на хлебозавод № 1.

Среднесписочная численность работающих за 2025 год составила 11 человек.

1.Положение Общества в отрасли

Согласно Уставу Общества видами его деятельности являются :

- производство и реализация хлебобулочных, кондитерских изделий и других пищевых продуктов,
- оказание услуг предприятиям, организациям, учреждениям и населению,
- торговая, закупочная, посредническая и коммерческая деятельность,
- производство, переработка, заготовка и реализация сельхозпродуктов,
- осуществление торгово-закупочной деятельности как в России, так и за рубежом
- организация и проведение выставок, выставок-продаж, ярмарок, аукционов, торгов как в Российской Федерации , так и за ее пределами,
- оказание бесплатной консультативной помощи,
- прокат и лизинг различного оборудования,
- оказание транспортно-экспедиционных, складских, внедренческих услуг,
- внешнеэкономическая деятельность в соответствии с законодательством РФ,
- осуществление иных видов деятельности , не запрещенных действующим законодательством.

Согласно классификатору отраслей народного хозяйства Закрытое акционерное общество «Щекинский хлебокомбинат» отнесен к следующим видам отраслей народного хозяйства :

- Хлебопекарная промышленность
- Кондитерская промышленность
- Розничная торговля
- Услуги по перевозке грузов и другие транспортно- экспедиционные услуги по заказам населения
- Посреднические услуги при купле-продаже товаров народного потребления
- Внешняя торговля негосударственных организаций

Согласно классификатору видов экономической деятельности , разработанных Министерством экономического развития России основным видом деятельности для ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» является ***производство хлеба и мучных кондитерских изделий, тортов и пирожных недлительного хранения (***ОКВЭД 10.71***),*** что подтверждается сведениями, содержащимися в ЕГРЮЛ.

Согласно утвержденному Наблюдательным советом Общества Отчету о результатах работы Общества по приоритетным направлениям деятельности в 2025 году ***Основные показатели работы Общества были следующими:***

Финансовые показатели предприятия за 2025 год

№	Статьи затрат	2025г. (тыс. руб.)	2024г. (тыс. руб.)	Удельный показатель 2025г. к 2024г. (%)
1	Выручка от продажи товаров, продукции , работ, услуг	680	3114	21,8
2	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	0	1833	0
3	Коммерческие расходы	0	360	0
4	Управленческие расходы	5491	6835	80,3
5	Итого себестоимость реализованных товаров, продукции, работ, услуг	5491	9028	60,8
6	Прибыль (убыток) от продаж	-4811	-5914	

По пункту 1:
Объём реализации без НДС во всем видам деятельности составил 680 тыс. рублей, в т.ч. от:
- оптовой торговли 0 тыс. рублей, в связи с прекращением заказа хлебобулочных изделий для оптовых покупателей у сторонних поставщиков,
- розничной торговли покупными товарами 0 тыс. рублей, в связи с закрытием торговых точек,
- реализации услуг по аренде 680 тыс. рублей, что на 230 тыс. рублей меньше по сравнению с 2024г., в связи с расторжением договоров с арендаторами по их инициативе ,
- услуг Щекинской городской ярмарки 0 тыс. рублей , в связи с отказом от организации деятельности Ярмарки и расторжением договора доверительного управления земельным участком , на котором организовывалась Ярмарка .

По пункту 2:
Себестоимость продаж в отчетном году составила 0 тыс. рублей

По пункту 3:
Коммерческие расходы в 2025 году составили 0 тыс. рублей.

П пункту 4:
Управленческие расходы в 2025 году составили 5491тыс. рублей, из них :
- от аренды – 5491 тыс. рублей или 100 % от суммы управленческих расходов.

По пункту 5:
Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг; коммерческие и управленческие расходы составили 5491 тыс. руб., в т. ч.
- от аренды – 5491 тыс. рублей.

По пункту 6:
Убытки от реализации продукции и услуг составили 4811 тыс. руб., в т. ч.
- 4811 тыс. рублей от аренды.

Кроме того,

прочие доходы составили – 7 тыс. рублей, что на 2094 тыс. рублей меньше по сравнению с 2024 годом, из них :

- 7 тыс. рублей от реализации основных средств и прочих активов или 100% от прочих доходов;

прочие расходы – 771 тыс. рублей, что на 1153 тыс. рублей меньше по сравнению с 2024 годом, из них :

- 59 тыс. рублей (7,7%) налог на имущество,
- 0 тыс. рублей (0%) выбытие основных средств,
- 144 тыс. рублей (18,7%) списание товарно-материальных ценностей,
- 25 тыс. рублей (3,2%) услуги банка,
- 0 тыс. рублей (0%) реализация металлолома,
- 7 тыс. рублей 0,9%) реализация товарно-материальных ценностей,
- 324 тыс. рублей (42,0%) прочие расходы,
- 212 тыс. рублей (27,5%) по содержанию объекта, находящегося на консервации.

Согласно данным бухгалтерской отчетности:

Налог на прибыль – 1255 тыс. руб. (строка 2410 отчета о финансовых результатах);
в т.ч. текущий налог на прибыль – (0) тыс. руб. (строка 2411 отчета о финансовых результатах);
отложенный налог на прибыль – 1255 тыс. руб. (строка 2412 отчета о финансовых результатах);
Прочее – -6 тыс. руб. (строка 2460 отчета о финансовых результатах);
Чистая прибыль (убыток) – (4326) тыс. руб. (строка 2400 отчета о финансовых результатах);
Совокупный финансовый результат – убыток 4326 тыс. руб. (строка 2500 отчета о финансовых результатах).

На 01.01.2025г. на балансе Общества числятся основные средства на сумму 4254 тыс. руб., а на 01.01.2026г. – 3875 тыс. руб, в том числе остаток по счету 01 – 10957 тыс. руб., остаток по счету 02 – 7082 тыс. руб.

В 2025 году Общество не приобретало основных средств.

В собственности у Общества в 2025 году находились 2 земельных участка под производственными объектами хлебозавод № 1 (0,61 га по адресу : г.Щекино, ул. Л.Толстого,44) и хлебозавод № 2 /1,83 га по адресу : г. Щекино, ул.Промышленная,19

Кассовые и банковские операции.

При проверке кассы ЗАО «Щёкинский хлебокомбинат» по состоянию на 01.01.2026г. излишков и недостач не обнаружено.
Остаток денежных средств в кассе ЗАО «Щёкинский хлебокомбинат» по состоянию на 01.01.2026г. составил 154,36 рублей.
Кассовые операции ведутся согласно Указанию Банка России от 11.03.2014 N 3210-У (ред. от 05.10.2020) "О порядке ведения кассовых операций юридическими лицами и упрощенном порядке ведения кассовых операций индивидуальными предпринимателями и субъектами малого предпринимательства".
Кассовые отчёты составляются по мере поступления и расходования денежных средств в кассе предприятия . Кассовая книга по установленной форме.
Остаток денежных средств на расчётном счете в Тульском отделении №8604 ПАО Сбербанк г.Тула по состоянию на 01.01.2026г. составил 980,69 рублей, что соответствует данным бухгалтерского учета.
Все операции с денежными средствами подтверждены выписками банка и приложениями к ним. Последовательность записей в выписках обеспечена, что соответствует оборотам и остаткам, показанным в журнале-ордере № 2 «Расчётный счёт».

Состояние расчётной дисциплины.

На конец отчетного периода:

- дебиторская задолженность составила 62 тыс. рублей, что на 2 тыс. рублей больше по сравнению с 2024 годом,
- кредиторская задолженность – 773 тыс. рублей, что на 224 тысяч рублей больше по сравнению с 2024 годом.

В 2025 году на расчётный счет и в кассу Общества поступило 5846 тыс. рублей, в т.ч.:
- от аренды основных средств – 734 тыс. рублей, что составляет 12,6% от общего поступления денежных средств,
- поступление займа – 4808 тыс. рублей, что составляет 82,2% от общего поступления денежных средств,
- прочие поступления - 304 тыс. рублей, что составляет 5,2% от общего поступления денежных средств,

израсходовано денежных средств в 2025 году в общей сумме 5862 тыс. рублей, в т. ч.
- на оплату сырья, товаров, работ, услуг - 1126 тыс. рублей, что составляет 19,2% от общего расхода денежных средств,
- на оплату труда составила – 2718 тыс. рублей, что составляет 46,4% от общего расхода денежных средств,
- на прочие платежи – 2018 тыс. рублей, что составляет 34,4% от общего расхода денежных средств.

Информация об объемах использования энергетических ресурсов
Согласно данным бухгалтерского учета в 2025 году Обществом были использованы следующие виды энергетических ресурсов:

- Электроэнергия в количестве 44250 кВт на сумму 510339,55 рублей (с НДС), что на 153866 кВт меньше по сравнению с 2024 годом. Уменьшение расхода электроэнергии связано с прекращением деятельности оптовой торговли, деятельности Щекинской городской ярмарки, розничной торговли покупными товарами; расторжением договоров аренды по инициативе арендаторов.

- Газ в количестве 10912 куб. м. на сумму 119870,63 рублей (с НДС), что на 5810 куб. м. меньше по сравнению с 2024 годом. Уменьшение расхода газа связано с прекращением деятельности оптовой торговли.

В 2025 среднемесячная заработная плата по предприятию среди работников:
- административно-управленческого аппарата и вспомогательных служб в перерасчете на полный режим рабочего времени составила 25970 рублей.
.Все оклады и тарифные ставки рассчитаны и установлены исходя из регионального МРОТ, утвержденному Региональным Соглашением от 11.10.2024г. Правительством Тульской области и Федеральному закону № 473-ФЗ от 16.12.2021г., который составлял 24925 рублей.

Государственная помощь
В 2025 году Общество не получало бюджетные средства.

Перспективы развития Общества

Основной задачей Общества в 2026 году является ликвидация убытков за счет принятия мер к реализации неликвидных активов и возможного перепрофилирования деятельности Общества за счет модернизации и реконструкции объектов недвижимого имущества.

Коммерческий антикризисный план.

1.Цель:
Перепрофилирования деятельности.

I. Финансовый антикризисный план.

1. Получение дохода
за счет реализации неиспользуемого недвижимого имущества, что позволит ликвидировать убыток 2025 г.и непокрытый убыток прошлых лет , что позволит избежать процедуру банкротства, для чего с ИП Шамаева О.А. франчайзи- партнером ООО «Этажи» в г.Туле заключены агентские договоры от 09. 10.2025 г. и от 02.02.2026 г. , предметами которых в качестве предметов продажи соответственно выступили объекты недвижимого имущества хлебозаводов № 2 и № 1

2.Оптимизация налогообложения
Посредством сохранения фонда оплаты труда за счет продолжения работы персонала административно-управленческого персонала и вспомогательных служб в режиме неполного рабочего времени, устанавливаемого исходя из фактической занятости в течение рабочего дня и исключающего непроизводительные потери рабочего времени.

3.Сдача в аренду
объектов недвижимого и движимого имущества.

Согласно рекомендациям Наблюдательного совета Общества **выплату дивидендов** за 2025 год решено произвести исключительно владельцам привилегированных акций в размере их номинальной стоимости , включив по рекомендации Наблюдательного совета Общества в Список зарегистрированных лиц , имеющих право на получение доходов по ценным бумагам Общества , акционеров – владельцев привилегированных акций , имеющих в предоставленном Списке актуальные паспортные данные , необходимые для идентификации личности при выплате дивидендов по поручению Общества.

В 2025 году согласно решению Годового собрания акционеров за 2024 год была объявлена выплата дивидендов владельцам 40 привилегированных акций на общую сумму 80 руб. , к выплате 68 рублей с расчетного счета ЗАО «Щекинский хлебокомбинат».

Основными факторами риска, связанными с деятельностью Общества, по состоянию на 01.01.2026года являются:
- эксплуатация газового и электрического технологического оборудования,

Данные виды деятельности находятся под контролем государственных надзорных органов. Кроме того, генеральный директор Кустова Е.М. имеет удостоверение территориального управления Ростехнадзора о прохождении аттестации по общим требованиям промышленной безопасности.

В отчетном году ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» крупные сделки не совершал.
В 2025 году с согласия Наблюдательного совета Обществом заключались следующие сделки, признаваемые в соответствии с ФЗ РФ «Об акционерных обществах» **сделками, в которых имеется заинтересованность:**

№ п/п	Наименование	сумма (руб)	Примечание	Протокол ЗНС
1	Договор аренды недвижимого имущества от 31.10.2023г. (Арендодатель ЗАО "Щекинский хлебокомбинат", арендатор ООО "Торговая площадь")	68050,00 в месяц	срок действия договора с 01.09.2025г. по 31.07.2026г.	№ 2 от 28.08.2025г.

В 2025 году в состав Наблюдательного совета Общества, согласно решению Годового общего собрания акционеров Общества от 27 июня 2025г. входили следующие должностные лица Общества :

1.Ковынев Николай Николаевич – 1974 года рождения, образование высшее профессиональное (Негосударственное аккредитованное частное образовательное учреждение – ВПО - бакалавр экономики), заместитель генерального директора по коммерческим и хозяйственным вопросам, акционером не является, доход в 2025 году составил 539660,71 рублей.
2. Кустов Алексей Николаевич – 1988 года рождения, образование высшее (Международный институт экономики и права г.Москва – юриспруденция), коммерческий агент, акционером не является, доход в 2025 году составил 260119,37рублей.
3. Троицкая Лариса Ивановна – 1963 года рождения, образование высшее (ВЗФЭИ специальность финансы и кредит), главный бухгалтер , владелец 23 голосующих акций Общества, доход в 2025 году составил 785570,02 рублей.
4. Царьков Алексей Викторович – 1973 года рождения, образование высшее (ТПГУ инженер-механик), начальник штаба ГО и ЧС , акционером не является, доход в 2025 году составил 325310,00 рублей.
5. Шабунин Владимир Михайлович –1974 года рождения, образование высшее (ТГПУ инженер-механик) руководитель Отдела по организации Щекинской городской ярмарки , владелец 65 акций голосующих акций Общества, доход в 2025 году составил 611875,52 рублей.

Генеральным директором Общества является Кустова Елена Михайловна, 19 декабря 1966 года рождения, образование высшее юридическое (Московская государственная юридическая академия – правоведение) , назначена на должность единоличного исполнительного органа решением Наблюдательного совета 08.08.2011г.; 26.07.2016 г.; 07.07.2021г. является владельцем 1777 голосующих акций Общества, что составляет 82,5% от общего количества голосов, общий доход в 2025 году составил 1 513 326 ,73 рублей.

В соответствии с действующим Штатным расписанием **генеральному директору Общества ежемесячно выплачивается должностной оклад** 23029 рублей и ежемесячное премиальное вознаграждение, которое в соответствии с действующим Положением о системе найма и оплаты труда не может превышать 100% должностного оклада. За 2025 год выплаты, связанные с исполнением обязанностей генерального директора составили 239491,69 рублей.

Решение о выплате вознаграждений единоличному исполнительному органу и членам Наблюдательного совета по результатам отчетного года не принималось.
Размер заработной платы, выплачиваемый каждому из членов Наблюдательного совета Общества в 2025 году озвучен ранее в настоящем Отчете.

Что касается Кодекса корпоративного поведения , то **Ко́декс корпорати́вного поведе́ния** — свод правил, рекомендованных к соблюдению участникам рынка ценных бумаг и направленных на защиту прав инвесторов, а также на улучшение иных

аспектов корпоративного управления. В Российской Федерации Кодекс корпоративного поведения был рекомендован Распоряжением ФКЦБ России № 421/р от 4 апреля 2002 года.

Согласно Письму Банка России от 10.04.2014 N 06-52/2463 "О Кодексе корпоративного управления"

Кодекс представляет собой свод рекомендаций относительно наилучшего корпоративного управления обществом, разъясняющий стандарты соблюдения прав акционеров, способствующий их реализации на практике, обеспечивающий повышение эффективности управления компанией, долгосрочное и устойчивое развитие.

Применение обществом положений Кодекса является добровольным и основано на стремлении повысить привлекательность общества в глазах существующих и потенциальных инвесторов.

Поскольку ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» на текущий момент не имеет инвесторов и не ставит перед собой задачи на привлечение потенциальных инвесторов, то принятие Кодекса корпоративного управления для него в настоящий момент является неактуальным.

Генеральный директор **Е.М. Кустова.**