Годовой отчет ЗАО «Щекинский хлебокомбинат»
за 2017 год
(*прошел предварительное утверждение на заседании Наблюдательного Совета 27.04.2018г.)*

Закрытое акционерное общество «Щекинский хлебокомбинат» зарегистрировано Постановлением Главы администрации г.Щекино и Щекинского района № 5-595 от 5.05.1994 года.
Полное наименование общества: Закрытое акционерное общество «Щекинский хлебокомбинат».
Сокращенное наименование общества: ЗАО «Щекинский хлебокомбинат».
Юридический адрес :301240 г. Щекино, Тульской область, ул.Л.Толстого, д.44.
Форма собственности – частная (собственность акционеров).
Основной вид деятельности – производство хлеба и мучных кондитерских изделий недлительного хранения.
Общество являясь юридическим лицом, имеет: самостоятельный баланс, расчетный счет в Отделении № 8604 Сбербанка России г.Тула, круглую печать со своим наименованием и другими необходимыми для печати реквизитами.
Общество зарегистрировано:
- в ИФНС – свидетельство о постановке на учет в ГНИ 71 № 0012435 от 12.04.1999г.
- ИМНС России г.Щекино Тульской области, ИНН 7118012500 по юридическому адресу: Тульская область, г.Щекино, ул.Л.Толстого, д.44
- в Пенсионном фонде - регистрационный № 081-027-000144
- в Фонде социального страхования – регистрационный № 7108040175

Органами управления общества согласно Уставу являются:
-Общее собрание акционеров;
- Наблюдательный совет в количественном составе 5 человек ,
-Генеральный директор (единоличный исполнительный орган).

Первым заместителем генерального директора является главный инженер, которому непосредственно подчиняется механическая, технологическая и производственная службы.

За отчетный период изменений в учредительные и иные правоустанавливающие документы не вносились.

С 09 августа 2016 г. по 08 августа 2021 г. согласно решению Наблюдательного совета Общества , принятых в соответствии с п. 10.3 Устава Общества, генеральным директором назначена Кустова Елена Михайловна.

Уставной капитал общества составляет 5 тысяч рублей.

В состав ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» по состоянию на 01.01.2018г. входят 2 хлебозавода.

Хлебозавод №1 - расположен в г.Щекино ,ул.Л.Толстого 44, здание построено в 1929г., занимает площадь 0,61 Га.. На территории хлебозавода №1 находится административное здание. Хлебозавод №1 специализируется по выпуску хлебобулочных изделий из муки высшего и первого сорта, ржано-обдирной муки, кондитерских изделий, сухарей.

Хлебозавод № 2 - расположен в г.Щекино ,ул.Промышленная, дом 19. Занимает площадь 1,83 Га, введен в эксплуатацию в 1958 году. На территории хлебозавода

находится мельница, склад для зерна. С октября 2004г. мельница находится на консервации. Деятельность хлебозавода № 2 приостановлена с сентября 2011 г., в связи с переводом производственного процесса на хлебозавод № 1.

Согласно договору доверительного управления от 06.08.2010г. Общество организует деятельность Щекинской городской ярмарки.

Среднесписочная численность работающих за 2017 год составила 94 человека.

Предприятие находится на общем режиме налогообложения.

Налогообложение по налогу на добавленную стоимость производится по ставкам 10% и 18%.

Начисленный НДС к уплате составил 4023,8 тысяч рублей, НДС к вычету по приобретенным товарам и услугам составил 2300,1 тысяч рублей. Удельный вес налоговых вычетов по НДС за 2017 год составил 57,2 %, что на 1,8 % меньше по сравнению с 2016 годом .

1.Положение Общества в отрасли

Согласно Уставу Общества видами его деятельности являются :

- производство и реализация хлебобулочных, кондитерских изделий и других пищевых продуктов,
- оказание услуг предприятиям, организациям, учреждениям и населению,
- торговая, закупочная, посредническая и коммерческая деятельность,
- производство, переработка, заготовка и реализация сельхозпродуктов,
- осуществление торгово-закупочной деятельности как в России, так и за рубежом
- организация и проведение выставок, выставок-продаж, ярмарок, аукционов, торгов как в Российской Федерации , так и за ее пределами,
- оказание бесплатной консультативной помощи,
- прокат и лизинг различного оборудования,
- оказание транспортно-экспедиционных, складских, внедренческих услуг,
- внешнеэкономическая деятельность в соответствии с законодательством РФ,
- осуществление иных видов деятельности , не запрещенных действующим законодательством.

Согласно классификатору отраслей народного хозяйства Закрытое акционерное общество «Щекинский хлебокомбинат» отнесен к следующим видам отраслей народного хозяйства :

- Хлебопекарная промышленность
- Кондитерская промышленность
- Розничная торговля
- Услуги по перевозке грузов и другие транспортно- экспедиционные услуги по заказам населения
- Посреднические услуги при купле-продаже товаров народного потребления
- Внешняя торговля негосударственных организаций

Согласно классификатору видов экономической деятельности , разработанных Министерством экономического развития России основным видом деятельности для ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» является ***производство хлеба и мучных кондитерских изделий недлительного срока хранения ,*** что подтверждается сведениями, содержащимися в ЕГРЮЛ.

Согласно утвержденному Наблюдательным советом Общества Отчету о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности в 2017 году ***Основные показатели работы Общества были следующими:***

Финансовые показатели предприятия за 2017 год

№	Статьи затрат	2017г. (тыс. руб.)	2016г. (тыс. руб.)	Удельный показатель 2017г. к 2016г. (%)
1	Выручка от продажи товаров, продукции , работ, услуг	57266	51803	110,5
2	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	41691	36891	113,0
3	Коммерческие расходы	4995	5357	93,2
4	Управленческие расходы	8028	9412	85,3
5	Итого себестоимость реализованных товаров, продукции, работ, услуг	54714	51660	105,9
6	Прибыль (убыток) от продаж	2552	143	

И с расшифровкой по следующим разделам таблицы :

По пункту 1:
Объём реализации без НДС во всем видам деятельности составил 57266т. руб., в т.ч. от:

- реализации продукции основного производства 9277 т. руб., что на 2168 тыс.рублей меньше по сравнению с 2016 г., в связи с уменьшением количества оптовых покупателей и увеличением количества собственных торговых точек,
- реализации продукции основного производства в розничной торговле 22807 тыс. руб., что на 4019 тыс. рублей больше по сравнению с 2016 г., в связи с увеличением количества собственных торговых точек,
- оптовой торговли 1362 т. руб., что на 389 тыс. рублей меньше по сравнению с 2016г.,
- розничной торговли сторонними товарами под ЕНВД 23006 т. руб., что на 4026 тыс. рублей больше по сравнению с 2016 г., в связи с увеличением количества собственных торговых точек,
- реализации услуг по аренде 116 т. руб., что на 13 тыс. руб. меньше по сравнению с 2016 г.,
- прочей деятельности 698 тыс. рублей , что на 12 тыс. рублей меньше по сравнению с 2016 г.

По пункту 2 :
Себестоимость продаж в отчетном году составила 41691 тыс. рублей , в том числе :
- от реализации собственного производства - 6676 тыс. рублей или 85,0 % к показателю 2016 года и 16,0% от себестоимости продаж ,
- от оптовой торговли 1003 тыс. рублей или 79,3% к показателю 2016 года и 2,4 % от себестоимости продаж ,

-прочих товаров, работ, услуг – 1367 тыс. рублей или 109,1% к 2016 г. или 3,3% от себестоимости продаж ,
- от розничной торговли собственной продукции 14035 тыс. рублей или 127,6 % к 2016 г. или 33,66 % от себестоимости продаж ,
-от розничной торговли под ЕНВД 18610 тыс. рублей или 119,94 % к 2015 г. или 44,64 % от себестоимости продаж .

Валовая прибыль в 2017 году составила 15575 тыс. рублей , которая складывается из :
1) валовой прибыли :
- 2601 тыс. рублей от реализации продукции собственного производства,
- 359 тыс. руб. от оптовой торговли ,
- 116 тыс. руб. от аренды ,
- 8772 тыс. руб.от розничной торговли собственной продукции,
- 4396 тыс. руб. от розничной торговли под ЕНВД
2) убытка в сумме 669 тыс. руб. от прочих товаров, услуг.

По пункту 3 :
Коммерческие расходы в 2017 году составили 4995 тыс . руб. , из них :
- от реализации продукции собственного производства 182 тыс. руб. или 3,64 % от коммерческих расходов в целом,
- от розничной торговли собственной продукцией – 2594 тыс. руб. или 51,93 % от коммерческих расходов в целом,
- от розничной торговли под ЕНВД – 2219 тыс. руб. или 44,43 % от коммерческих расходов в целом.

По пункту 4 :
Управленческие расходы в 2017 году составили 8028 тыс. рублей, из них :
- от реализации продукции собственного производства – 1712 тыс. рублей или 21,33 %,
- от оптовой торговли – 115 тыс. рублей или 1,43 %,
- от аренды – 15 тыс. рублей или 0,19%,
- от прочих товаров, услуг – 58 тыс. рублей или 0,72%,
- от розничной торговли собственной продукцией – 4137 тыс. рублей или 51,53 %,
- от розничной торговли под ЕНВД – 1991 тыс. рублей или 24,8%.

По пункту 5:
Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг; коммерческие и управленческие расходы составили 54714 т. руб., в т. ч.
- реализованной продукции основного производства 8570 т. руб. или 15,66%,
- реализации продукции основного производства в розничной торговле 20766 т. руб. или 37,95%,
- оптовой торговли – 1118 т. руб. или 2,04%,
- розничной торговли сторонними товарами под ЕНВД 22820 т. руб. или 41,71%,
- услуг Щекинской городской ярмарки 1017 т. руб. или 1,86%,
- услуг по автостоянке 408т. руб. или 0,75%,
- услуг по аренде 15т. руб. или 0,03%.

По пункту 6:
Прибыль от реализации продукции и услуг составила 2552 т. руб., в т. ч.
- прибыль от основной деятельности 707 т. руб. или 27,7%,
- прибыль от реализации продукции основного производства в розничной торговле 2041 т. руб. или 79,98%,
- прибыль от оптовой торговли 244 т. руб. или 9,56%,

- прибыль от розничной торговли сторонними товарами под ЕНВД 186 т. руб. или 7,29%,
- убыток от услуг Щекинской городской ярмарки 458 т. руб. или 17,95%,
- прибыль от услуг по аренде 101 т. руб. или 3,96%
- убыток от услуг по автостоянке 269 т. руб. или 10,54%,

в число которой входит деятельность от Щекинской городской ярмарки и автостоянки .

Кроме того ,

прочие доходы составили – 268 тысяч рублей, что на 99 тысяч рублей меньше по сравнению с 2016 годом, из них :

- 121 тыс. рублей или 45,15% от реализации основных средств и прочих активов ,

- 108тыс. рублей или 40,3% от оприходования товаро-материальных ценностей ,

- 12 тыс. рублей или 4,48% от возмещения судебных расходов,

- 26 тыс. рублей или 9,7% от поступления страховых выплат

- 1 тыс. рублей или 0,37% от прочих;

прочие расходы – 1468 тысячу рублей, что на 167 тыс. рублей больше по сравнению с 2016 годом, из них :

-8 тыс.рублей (0,54%) на списание товаро-материальных ценностей ,

-517 тыс. рублей (35,22%) – прочие расходы,

-30 тыс.руб. (2,04%) по выбытию основных средств ,

-401 тыс. руб. (27,32%) услуги банка,

- 249 тыс. рублей (16,97%) налог на имущество,

- 121тыс. рублей (8,24%) по продаже товаро-материальных ценностей,

- 105тыс. рублей (7,15%) по содержанию объекта, находящегося на консервации ,

- 11 тыс. рублей (0,75%) образцы готовой продукцией на ярмарки, выставки,

- 26 тыс. рублей (1,77%) на списание дебиторской задолженности.

Согласно данным бухгалтерской отчетности :

Прибыль до налогообложения – 1352 тысяч рублей, в 2016 году убыток до налогообложения составил 791 тысячу рублей.

Налог на прибыль – 157 тысяч рублей

Изменение отложенных налоговых обязательств –3 тысячи рублей, в 2016 году – 1тысяча рублей.

Изменение отложенных налоговых активов – (157) тысяч рублей, в 2016году – 102 тысячи рублей .

Прочее – (152) тысячи рублей, в 2016 году (137) тысяч рублей .

Результат от прочих операций , не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода , составил 0 тысячи рублей , в 2016 году - 204 тысяч рублей,

Совокупный финансовый результат отчетного периода составил – прибыль 889 тысяч рублей , в 2016 г. убыток по совокупному финансовому результату составил (621) тысячу рублей.

По итогам работы на 1 января 2018 года общая сумма непокрытого убытка составила 4259 тысяч рублей .

Чистые активы Общества на 01.01.2018г. составляют 2818 т.р. Уставный капитал 5 т. руб. Таким образом, требование Закона «Об акционерных обществах» о не превышении Уставного капитала Общества его чистых активов соблюдено.

Основные показатели работы основного производства ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» за 2017 год.

	Ед изм.	2017г.	2016г.	Удельный показатель 2017г. к 2016г. (%)
Объем товарной продукции по основному производству	т.р.	29987,4	28894	103,78
в т.ч. хлебобулочные изделия	-//-	24932,9	24597	101,37
куличи	-//-	698	585	119,32
сухари сдобные пшеничные	-//-	533,8	499	106,97
кондитерские изделия	-//-	3666	3075	119,22
прочая продукция	-//-	156,7	138	113,55
Производительность труда	т.р.	319,01	310,7	102,67
Затраты на 1 руб. товарной продукции	-//-	0,92	0,97	94,85
Рентабельность основного производства	%	7,6	2,6	292,31
Себестоимость продукции	т.р.	27705	28151	98,42
Средняя стоимость 1тн хлебобулочных	р.	70677,5	69248,17	102,06
кондитерских	р.	124187	112837,40	110,06
сухарных	р.	110517,6	108860,3	101,525
Удельный вес товарной продукции по хлебобулочным изделиям	%	83,14	87,15	95,40
Фонд оплаты труда по комбинату	т.р.	11500,9	10402,0	110,56
Численность среднесписочная по комбинату	чел.	94	93	101,08
Среднемесячная заработная плата по комбинату	руб.	10196	9321	109,39
Тоннаж: Хлебобулочные	тн	361,04	368,57	97,96
в т.ч. хлеб формовой	-//-	131,8	135,5	97,27
булочные изделия	-//-	220,97	225,08	98,17
сухари сдобные	-//-	4,83	4,58	105,46
куличи	-//-	3,44	3,41	100,88
Кондитерские изделия	-//-	29,52	27,25	108,33
в т.ч. пирожные	-//-	2,32	0,6	386,67
восточные сладости	-//-	16,63	18,12	91,78
кексы	-//-	0,74	0,82	90,24
печенье	-//-	9,83	7,71	127,50
Прочая продукция	-//-	2,0	2,56	78,13

На 01.01.2018г. остаточная стоимость основных средств составила 10838 тысяч рублей, в том числе остаток по счету 01 – 42870 тысяч рублей, остаток по счету 02 – 32032 тысяч рублей.

В 2017 году было введено в эксплуатацию 12 единиц основных средств на сумму 444 тысячи рублей, в том числе:

- нестационарный торговый объект
- контрольно-кассовая техника Элвис МФ
- автономная касса АТОЛ 910Ф
- автономная касса АТОЛ 910Ф
- автономная касса Пионер-114Ф
- холодильник Бирюса 290
- видеокамера внутренняя купольная
- микроволновая печь Daewoo KOR-6L6B
- бегущая строка белого свечения
- холодильник Бирюса 310Р
- обогреватель 1,5 кВт
- монитор SAMSUNG S24D300H

В 2017 году выведено из эксплуатации 2 единицы основных фондов на сумму 66 тысяч рублей :

- зерносклад
- палатка торговая ,

в том числе продана 1 единица основных средств:

- палатка торговая

Величину нематериальных активов на 01.01.2018г. в сумме 50 тысяч рублей оставила стоимость товарного знака, амортизация нематериальных активов – 15 тысяч рублей.

На конец отчетного периода:
- дебиторская задолженность составила 639 тысяч рублей, что на 65 тыс. рублей больше по сравнению с 2016 годом,
- кредиторская задолженность – 4096 тысяч рублей, что на 47 тыс. рублей больше по сравнению с 2016 годом. Увеличение кредиторской задолженности произошло в связи с увеличением стоимости услуг , оказываемых обществу ООО «Торговая площадь» и ООО «Хлебный дом».

Кассовые и банковские операции.

При проверке кассы ЗАО «Щёкинский хлебокомбинат» по состоянию на 01.01.2018г. излишков
и недостач не обнаружено.
Остаток денежных средств в кассе ЗАО «Щёкинский хлебокомбинат» по состоянию на 01.01.2018г. составил 179681,04 рублей, денежные средства в пути составили 370750 рублей, в кассе Щекинской городской ярмарки – 8435 рублей.
Кассовые операции ведутся согласно Указанию Банка России от 11.03.2014 N 3210-У (ред. от 03.02.2015) "О порядке ведения кассовых операций юридическими лицами и упрощенном порядке ведения кассовых операций индивидуальными предпринимателями и субъектами малого предпринимательства"

Кассовые отчёты составляются по мере поступления и расходования денежных средств в кассе хлебокомбината. Кассовая книга установленной формы, корешки и испорченные чеки сохранены. Денежные средства, полученные в банке по чекам, приходуются своевременно, что подтверждается выписками банков и корешками чеков.
Остаток денежных средств на расчётных счетах по состоянию на 01.01.2018г. составил:
- в Отделении №8604 Сбербанка России г.Тула – 205514,43 рублей, что соответствует бухгалтерским данным.
Все операции с денежными средствами подтверждены выписками банка и приложениями к ним. Последовательность записей в выписках обеспечена, что соответствует оборотам и остаткам, показанным в журнале-ордере № 2 «Расчётный счёт».

Состояние расчётной дисциплины.

В 2017 году на расчётные счета и в кассу хлебокомбината поступило 61757 т. руб., в т.ч.
- выручка от продажи товаров, работ, услуг 60750 т. руб., что составляет 98,4% от общего поступления денежных средств;
- аренды основных средств – 809 т.руб. – 1,3%;
- от продажи основных средств – 5 т.руб.;
- прочие поступления - 193 т. руб. – 0,3%.
израсходовано денежных средств в 2017 году в общей сумме 61543т. руб., в т. ч.
- оплата сырья, товаров, работ, услуг - 40943 т. руб., что составляет 66,5% от общего расхода денежных средств;
- оплата труда составила – 10330 т. руб. –16,8%
- приобретение объектов основных средств - 158 т. руб. - 0,3%
- оплата налога на прибыль -138 т.руб. – 0,2%
-гашение займа – 1793 т.руб. – 2,9%
- прочий расход, включая налоги в бюджет (кроме налога на прибыль) и внебюджетные фонды – 8181 т. руб. – 13,3%

Информация об объемах использования энергетических ресурсов
Согласно данным бухгалтерского учета в 2017 году Обществом были использованы следующие виды энергетических ресурсов:
- Электроэнергия в количестве 470033 кВт на сумму 3304347 руб. (с НДС), что на 9589 кВт меньше по сравнению с 2016 годом. Уменьшение расхода электроэнергии связано с вводом режима энергосбережения и заменой люминесцентных ламп и ламп накаливания на энергосберегающие и светодиодные лампы;
- Газ в количестве 130670 куб. м. на сумму 847106 руб. (с НДС), что на 1280 куб. м. больше по сравнению с 2016 годом. Увеличение расхода газа на 9,89% связано с увеличением объема выпуска продукции основным производством на 3,78% по сравнению с 2016 годом и погодными условиями , в связи с которыми увеличился расход газа на создание благоприятного температурного режима для персонала предприятия в производственных и служебных помещениях ;
- ГСМ в количестве 50032,6 л на сумму 1889353,29 руб. (с НДС), что на 1153,97 меньше по сравнению с 2016 годом. Уменьшение расхода ГСМ объясняется меньшим количеством дней (365) в 2017 году, по сравнению с 2016 годом.

Перспективы развития Общества
Исходя из результатов работы Общества за пять месяцев текущего года можно предположить , что 2018 год можно будет закончить со следующими показателями :
- объем производимой продукции должен составить 60215 тыс. руб. или 116,24 % к уровню 2017 г.,

- реализации продукции основного производства 33944 т. руб . или 117,48%,
- оптовой торговли – 4614 т. руб. или 263,5%,
- реализации услуг Щекинской городской ярмарки 650 т. руб.
- реализации услуг по автостоянке 187т. руб.,
- от розничной торговли сторонними товарами под ЕНВД 20820 т. руб. или 109,7%,

что с учетом принимаемых мер по оптимизации затрат по себестоимости продукции, а также осуществление розничной торговли в десяти объектах нестационарной торговли позволит закончить 2018 г. с предполагаемой минимальной рентабельностью, но которая позволит продолжить безубыточное функционирование предприятия.

В 2017 среднемесячная заработная плата по предприятию среди работников:
- основного производства составила 17,6 тыс.руб., прирост 1,62 тыс.руб.;
- административно-управленческого аппарата и вспомогательных служб 13,52тыс. руб. , прирост 0,52 тыс руб.;
- автотранспортного предприятия – 17,5 тыс. руб., прирост 0,94 тыс. руб.;
- по прочим видам деятельности – 13,52 тыс. руб., прирост 0,52 тыс руб.,

что соответствует уровню заработной платы ,утвержденному Региональным Соглашением от 28.04.2014 г. регистрационный номер 17-04-12/5134 Правительством Тульской области с внесенными в него в 2017 году изменениями и дополнениями .

На предприятии ведется постоянная работа над улучшением качества выпускаемой продукции. В целях увеличения объемов реализации хлебобулочных изделий в условиях сложнейшей конкуренции как со стороны хлебопекарных предприятий области , так и усиливших свое влияние в сфере выпуска хлебобулочных изделий крупных сетевых магазинов, предприятия продолжает осуществление двухразовых завозов дневной выработки основного ассортимента хлебобулочных изделий , а в палатке , расположенной на территории хлебозавода №1, реализуется весь ассортимент вырабатываемой в дневную смену продукции с почасовой подачей продукции .

Основной задачей Общества в 2018 г. является поддержание безубыточной работы предприятия с принятием мер к реализации неликвидных активов .

В рамках Антикризисного плана Общество намерено продолжить и развить стратегию ведения бизнеса , выбранную еще в 2014 году , а именно :

1) жесткий отбор оптовых покупателей, выбрав из них только платежеспособных , тем самым исключив риски неплатежей ,
2) реальный контроль за качеством выпускаемой продукции посредством работы основного производства исключительно в дневную смену .

Для вывода предприятия из финансового и производственного кризиса , связанного как с конъюнктурой рынка , высокой конкуренцией , так и значительным уровнем налоговой нагрузки, на предприятии разработан план действий , направленный как на повышение эффективности бизнеса и реализацию стратегии его развития в сложном конкурентном и финансовом положении с присутствием признаков кризиса на предприятии , так и с учетом отсутствия финансовой возможности модернизации производства на реализацию выбранной стратегии функционирования ремесленной производственной площадки , преимуществом которой являются :
- большая гибкость в изменении рецептур и введении новых продуктов , в том числе и высокого ценового сегмента ;
- каждый работник может откорректировать неожиданные ошибки на разных производственных стадиях и спасти предприятию целые партии продукции и их качество ;

-возможность изготовления продуктов из чувствительного, сброженного теста , обработка которого осуществляется практически вручную. Все процессы брожения и расстойки могут быть откорректированы под каждую партию продукта.

Следует отметить , что , по-прежнему , на предприятия наблюдается присутствие признаков кризиса, который характеризуется возникновением угроз на пути реализации его целей из-за снижения объемов реализации и высоких затрат по причине :
1) размера единого социального налога 34,2%
2) высоких цен на топливно-энергетические ресурсы,
3) постоянного роста цен на сырье , используемое для производства продукции ,
4) нестабильности объемов реализации выпускаемой продукции , влекущих непроизводительные потери рабочего времени среди персонала основного производства,
5) наличие непрофильных активов, которые несут в себе затраты на их охрану и уплату налогов (земельного, на имущество и т.п.) исходя из кадастровой стоимости объектов,
6) высокого процента непроизводственного персонала, задействованного на обслуживании бухгалтерского и налогового учета и сбыте продукции из-за существенного количества обрабатываемых документов ,
7) невозможности увеличения цен на выпускаемую продукцию с целью покрытия всех имеющихся затрат по причине высокой конкуренции, которая продолжает существовать в связи с функционированием на территории города 8 сетевых магазинов и реализацией хлебобулочных изделий на территории района такими лидерами хлебопекарной отрасли как АО «Тульский хлебокомбинат» , ООО «Авангард», ООО «Болоховский хлебозавод», АО «Новомосковский хлебокомбинат»;
8) снижением покупательной способности населения , вследствие чего снижено потребление высокорецептурных , а , следовательно, более дорогих хлебобулочных изделий.

I. Коммерческий антикризисный план.

1.Цель:
Сохранение производственного потенциала и трудового коллектива до момента наиболее благоприятной экономической ситуации для бизнеса в виде прекращения искусственного сдерживания цен на хлебобулочные изделия , что даст возможность ликвидировать убытки от основной деятельности предприятия и в дальнейшем позволит создать резерв на его реконструкцию и модернизацию.

II. Финансовый антикризисный план.

1.Сокращение издержек по основной деятельности
За счет сохранения установленного в 2017 оптимального режима рабочего времени и обеспечения полной загруженности работников основного производства в течение смены, исключив случаи простоя посредством обучения персонала смежным профессиям .

2.Оптимизация налогообложения
1.Вследствие сохранения фонда оплаты труда за счет продолжения работы персонала административно-управленческого персонала и вспомогательных производств в режиме неполного рабочего времени , устанавливаемого исходя из фактической занятости в течение рабочего дня и исключающего непроизводительные потери рабочего времени.

3.Сокращение дебиторской задолженности вследствие :

1)Отказа от сотрудничества с оптовыми покупателями, практикующими отсрочку платежа свыше 5 банковских дней с восполнением объемов реализации за счет собственной службы мелкорозничной торговли,
2) отказа от заключения кредитных договоров .

4.Рассрочка, отсрочка дебиторской задолженности за счет :

1) получения отсрочки по оплате от поставщиков по безналичным расчетам до 14 календарных дней ,

5.Продажа следующих непрофильных активов:

1) производственных зданий и земельного участка хлебозавода № 2.

6.Отказ от видов деятельности , приносящих убытки :

1) прекращение деятельности по оказанию услуг автостоянки .

III. Поддержка в привлечении финансов.

В 2018 г. планируется:

по хлебозаводу № 1 :

сократить расходы по ТЭР за счет усиления контроля за расходом электроэнергии ,увеличения коэффициента загрузки производственного оборудования

по хлебозаводу № 2:. продать производственные здания и земельный участок, средства от которых использовать на ликвидацию убытков прошлых лет, погашение займов и возможную модернизацию и реконструкцию производства .

Кроме того , намечено дальнейшее проведение текущих и косметических ремонтов эксплуатируемых объектов основных средств в целях поддержания их в надлежащем виде и работоспособном состоянии.

Согласно рекомендациям Наблюдательного совета Общества **выплату дивидендов** за 2017 г. решено произвести исключительно владельцам привилегированных акций в размере их номинальной стоимости .

В 2017 году согласно решению Годового собрания акционеров за 2016 г. была объявлена выплата дивидендов владельцам 346 привилегированных акций на общую сумму 692 руб. , из них 165 рублей налог на доходы физических лиц, к выплате 527 рублей. 02.10.2017г. с расчетного счета ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» выплачивались дивиденды по привилегированным акциям в сумме 527 рублей, в том числе почтовыми переводами 468 рублей и на лицевой счет отделения Сбербанка т. Тулы - 1 работающему акционеру в сумме 59 рублей.
Денежные средства в сумме 468 рублей возвратились на расчетный счет Хлебокомбината, , которые в соответствии с ч.9 ст.42 Федерального закона « Об акционерных обществах» № 208 –ФЗ могут быть востребованы акционерами или их наследниками в течение трех лет с момента принятия решения о выплате дивидендов.
Полученными являются 59 рублей.

Основными факторами риска, связанными с деятельностью Общества, являются:

- эксплуатация газового и электрического технологического оборудования,
- эксплуатация автотранспортных средств, относящихся к источникам повышенной опасности, а именно :

№ п/п	Наименование (Тип ТС)	Марка, модель	Год изготовления	Мощность двигателя, л.с.	Серия и номер ПТС	Государственный регистрационный знак
1	Грузовой самосвал	ГАЗСА3350701	1993	115	71 ЕС 708854	В 234 УМ 71

2	А/Ф Хлебный	270730	2004	98	52 КТ 152600	А 283 КХ 71
3	Грузовой-фургон	2766	2005	98,16	52 КХ 752104	С 398 МС 71
4	А/Ф Хлебный	270730	2004	72,2	52 КТ 166759	А 521 УМ 71
5	Грузовой фургон	ГАЗ-2705	2008	123,8	52 МР 873754	К 102 НТ 71
6	Автофургон	173412-0000010	2008	123,8	52 МС 267687	Н 186 ХН 71
7	Седан	ГАЗ31029	1993	90	71 ЕР 063673	А 321 ВС 71
8	Экскаватор	ЭО-2621	1983	60	ВА 511160	28-43 ТЕ 71
9	Прицеп	87121	2005		62 КТ 220337	АВ 9676 71
10	Прицеп хлебный	Тонар 8744	1996		71 КН 763459 Дубликат	АВ 548671
11	Прицеп хлебный	Тонар 8744	1996		71 КН 763460 Дубликат	АВ 548771
12	Прицеп	Тонар - 8745	2010		50 НК 565516	АК 276571
13	Грузовой фургон цельнометаллический (3места)	ГАЗ-2705	2010	106,8	52 НВ 259122	Р 426 ХУ 71
14	Легковой	Mazda 6	2015	149,56	25 ОК 961532	М 777 СЕ 71
15	А/Ф Хлебный	270730	2004	72,2	52 КТ 166760	А 598 ХУ 71
16	Легковой универсал	УАЗ-315142	2002	74	71 ОН 791174	Е 800 ЕТ 71
17	Грузовой	ГАЗ-3302	2001	98	52 КА 653540	С 098 ХС 71
18	Грузовой фургон	ГАЗ-33021	2005	89	71 ОН 791173	С 371 МС 71

Данные виды деятельности находятся под постоянным контролем собственной службы по охране труда и контролирующих государственных органов. Кроме того, генеральный директор Кустова Е.М. и главный инженер Ряховский В.П. имеют удостоверения территориального управления Ростехнадзора о прохождении аттестации по общим требованиям промышленной безопасности.

В отчетном году ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» крупные сделки не совершал.
В 2017 г. Обществом не заключались сделки , признаваемые в соответствии с ФЗ РФ «Об акционерных обществах» **сделками, в которых имеется заинтересованность.**

В 2017 году в состав Наблюдательного совета Общества решению Годового общего собрания акционеров Общества от 29 июня 2017 г. входили следующие должностные лица Общества :
1.Гринева Марина Николаевна – 1961 года рождения , начальник Отдела снабжения и продаж, образование средне-специальное (ПТУ №7 г Тулы – оператор), акционером не является, доход по основному месту работы в 2017 году составил 79439 руб.
2.Ряховский Виктор Петрович – 1950 г. рождения , образование высшее (Тульский государственный технический университет – инженер –экономист), главный инженер, акционером не является, доход по основному месту работы в 2017 году составил 83098 руб.
3.Троицкая Лариса Ивановна – 1963г. рождения , образование высшее (ФЗФИ специальность финансы и кредит) , главный бухгалтер , владелец 23 голосующих акций Общества, доход по месту работы в 2017 году составил 243917 руб.

4.Царьков Алексей Викторович – 1973 г. рождения , образование высшее (ТПГУ инженер-механик), начальник штаба ГО и ЧС , акционером не является, доход по месту работы в 2017 году составил 170832 руб.
5.Шабунин Владимир Михайлович –1974 года рождения , образование высшее (ТГПУ инженер-механик) руководитель Отдела по организации Щекинской городской ярмарки , владелец 65 акций голосующих акций Общества. доход по месту работы в 2017 году составил 116366 руб.

Генеральным директором Общества является Кустова Елена Михайловна , 19 декабря 1966 года рождения , образование высшее юридическое(Московская государственная юридическая академия – правоведение) , назначена на должность единоличного исполнительного органа решением Наблюдательного совета 08.08.2011 г. и 26.07.2016 г.,является владельцем 1624 голосующих акций Общества , что составляет 75,395 % от общего количества голосов, доход по месту работы в 2017 году составил 257459 руб.

В соответствии с действующим Штатным расписанием **генеральному директору Общества ежемесячно выплачивается должностной оклад** 6361 рубль, сдельный приработок в размере 0,1% от товарной продукции и ежемесячное премиальное вознаграждение , которое в соответствии с действующим Положением о системе найма и оплаты труда не может превышать 100% должностного оклада. За 2017год выплаты , связанные с исполнением обязанностей генерального директора составили 77787 руб.

Решение о выплате вознаграждений единоличному исполнительному органу и членам Наблюдательного совета по результатам отчетного года не принималось.
Размер заработной платы , выплачиваемый каждому из членов Наблюдательного совета Общества в 2017 году озвучен ранее в настоящем Отчете.

Что касается Кодекса корпоративного поведения , то **Ко́декс корпорати́вного поведе́ния** — свод правил, рекомендованных к соблюдению участникам рынка ценных бумаг и направленных на защиту прав инвесторов, а также на улучшение иных аспектов корпоративного управления. В Российской Федерации Кодекс корпоративного поведения был рекомендован Распоряжением ФКЦБ России № 421/р от 4 апреля 2002 года.

Согласно Письму Банка России от 10.04.2014 N 06-52/2463 "О Кодексе корпоративного управления"

Кодекс представляет собой свод рекомендаций относительно наилучшего корпоративного управления обществом, разъясняющий стандарты соблюдения прав акционеров, способствующий их реализации на практике, обеспечивающий повышение эффективности управления компанией, долгосрочное и устойчивое развитие.

Применение обществом положений Кодекса является добровольным и основано на стремлении повысить привлекательность общества в глазах существующих и потенциальных инвесторов.

Поскольку ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» на текущий момент не имеет инвесторов и не ставит перед собой задачи на привлечение потенциальных инвесторов , то принятие Кодекса корпоративного управления для него в настоящий момент является неактуальным .

Генеральный директор **Е.М. Кустова .**