Приложение 1

Утвержден:
решением Общего собрания акционеров АО «СЗЭУК» от 29.06.2026
(протокол от 02.07.2026 №27)

Предварительно утвержден:
решением Совета директоров АО «СЗЭУК» от 29.05.2026
(протокол от 29.05.2026 №289)

Достоверность данных, содержащихся в годовом отчете, подтверждена:
решением Ревизионной комиссии АО «СЗЭУК» от 29.04.2026
(протокол от 29.04.2026 №3/2025)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «СЕВЕРО-ЗАПАДНАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ» за 2025 год

Исполняющий обязанности
генерального директора АО «СЗЭУК» А.О. Щербак

Санкт-Петербург
2026 год

ОГЛАВЛЕНИЕ

Раздел 1. Обращение Генерального директора Общества 4
Раздел 2. Общие сведения 5
2.1. Географическое положение Общества....5
2.2. Краткая история и положение в отрасли 5
Раздел 3. Корпоративное управление....7
3.1. Повышение уровня корпоративного управления....7
3.2. Кодекс корпоративного управления 8
3.3. Органы управления и контроля Общества 8
3.3.1. Общее собрание акционеров 8
3.3.2. Совет директоров....9
3.3.2.1. Состав Совета директоров 9
3.3.2.2. Отчет Совета директоров 12
3.3.2.3. Вознаграждение членов Совета директоров Общества 12
3.3.3. Единоличный исполнительный орган 13
3.3.4. Ревизионная комиссия....14
3.3.5. Аудиторская организация Общества 16
3.4. Акционерный капитал 17
3.4.1. Структура акционерного капитала....17
3.4.2. Акционеры, владеющие не менее 5% акций от общего числа выпущенных акций Общества по состоянию на 31.12.2025 18
3.4.3. Хронология эмиссионной деятельности 19
3.4.4. Сведения о регистраторе Общества....20
3.4.5. Информация об участии общества в других организациях....20
Раздел 4. Обзор деятельности Общества 21
Раздел 5. Риски, связанные с производственной деятельностью Общества 22
5.1. Антикоррупционная политика Общества....27
Раздел 6. Инвестиционная деятельность Общества. 28
Раздел 7. Кадровая политика и социальная ответственность.....29
7.1. Численность и структура работников 29
7.2. Средняя заработная плата персонала Общества за 2023 -2025 год.....31
7.3. Охрана труда 31
7.4. Ключевые показатели эффективности 31
Раздел 8. Анализ финансового состояния и результатов деятельности Общества 41
8.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности 41
8.2. Анализ дебиторской задолженности....42
8.3. Анализ кредиторской задолженности....43

8.4. Распределение прибыли и дивидендная политика 44
8.5. Структура активов и пассивов 45
8.6. Чистые активы Общества 48
8.7. Информация об участии АО «СЗЭУК» в ЗАО «ЛЭИВО» 49
8.8. Информация о структуре имущественного комплекса АО «СЗЭУК» и его изменениях **Ошибка! Закладка не определена.**
Раздел 9. Закупочная деятельность Общества 52
9.1. План закупки 53
9.2. Мероприятия, направленные на совершенствование закупочной деятельности 54
Раздел 10. Задачи Общества на 2026 год и перспективы на 2027-2030 год 55
10.1. Стратегическая цель Общества 55
10.2. Задачи Общества 55
10.1. Перспективы развития Общества 55
Раздел 11. Справочная информация об Обществе 56
11.1. Сведения об Обществе 56
Приложение 1. Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности и бухгалтерский баланс АО «СЗЭУК» за период с 1 января по 31 декабря 2025 года.
Приложение 2. Информация о заключенных АО «СЗУЭК» в 2025 году крупных сделках.
Приложение 3. Информация о заключенных АО «СЗЭУК» в 2025 году, сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Раздел 1. Обращение Генерального директора Общества



Годовой отчет АО «СЗЭУК», представленный вашему вниманию, подводит итоги 2025 года. Отчетный год прошел для АО «СЗЭУК» в условиях поддержания текущей деятельности, поддержания финансовой стабильности Общества и соблюдения прав акционеров.

В течение 2025 года менеджментом Общества осуществлялись мероприятия по увеличению уровня выручки и оптимизации затрат. Эффективность управления Обществом достигалась благодаря тесному взаимодействию менеджмента и Совета директоров Общества, совместная работа которых была и остается прозрачной для акционеров Общества.

В течение 2025 года Советом директоров было проведено 21 заочное голосование для принятия решений Советом директоров Общества, на которых было рассмотрено 46 наиболее важных для Общества вопросов. Основными направлениями работы Совета директоров является принятие наиболее важных решений для эффективного осуществления Обществом своей деятельности.

В свою очередь менеджмент Общества, понимая важность и необходимость принятых решений, с полной ответственностью подходил к реализации данных решений. Все поручения Совета директоров были выполнены в полном объеме и в максимально короткие сроки.

Основной целью Общества на ближайшую перспективу является достижение положительной динамики выручки и прибыли, а также усиление экономической привлекательности Общества. Задачами для таких изменений являются:

– организация взаимодействия между Обществом и ДЗО ПАО «Россети» по реализации проекта Единой службы оперативного контроля в группе компаний «Россети»;

– стандартизация и унификация информационно-технических и производственных активов (программное обеспечение, оборудование, корпоративные системы, процессы) в рамках формируемой сервисной модели;

– обеспечение справедливой рыночной стоимости услуг за счет синергетического эффекта от консолидации и централизации услуг для ДЗО ПАО «Россети» и получения условий и скидок от внешних поставщиков материалов, программного обеспечения и оборудования;

– организация необходимых по количеству и качеству экспертных и профессиональных человеческих ресурсов;

– создание условий, а также информационно-технической и производственной базы для внедрения высокотехнологических и инновационных решений, технологий и продуктов производства Российской Федерации для ДЗО ПАО «Россети».

Понимая, что будущие развитие Общества зависит от кадрового обеспечения, ключевым направлением остается развитие социальной политики, сохранение квалифицированных кадров, привлечение новых сотрудников, создание условий для развития компетенций.

Мы приложим все силы для более слаженной и эффективной работы коллектива Общества. У нас есть уверенность, в том, что при понимании и поддержке акционеров мы сможем успешно продолжить работу по достижению основных целей и задач Общества.

Исполняющий обязанности Генерального директора А.О. Щербак

Раздел 2. Общие сведения

2.1. Географическое положение Общества

Акционерное общество «Северо-Западная энергетическая управляющая компания» (далее - АО «СЗЭУК», Общество) находится в городе Санкт-Петербург.

Санкт-Петербург – важный экономический, научный и культурный центр России, крупный транспортный узел.

Санкт-Петербург – самый северный город в мире с населением более пяти миллионов человек. Среди городов, полностью расположенных в Европе, Санкт-Петербург является третьим по населению, а также первым по численности жителей городом, не являющимся столицей. Площадь города – 1 439 кв. км.

2.2. Краткая история и положение в отрасли

АО «СЗЭУК» учреждено 01 октября 2005 года в результате реформирования ОАО «Ленэнерго» и относится к электроэнергетике – базовой отрасли, развитие которой является непременным условием развития экономики и других сфер жизни общества.

Реформирование ОАО «Ленэнерго» проходило в ходе реформы электроэнергетической отрасли в соответствии с Концепцией Стратегии ОАО РАО «ЕЭС России» на 2003 – 2008 года «5+5». В результате проведения реформы виды деятельности в электроэнергетике были распределены между самостоятельными организациями, созданными путём реорганизации региональных энергетических компаний. В результате достигнуто организационное разграничение генерации, передачи, сбыта, диспетчеризации и ремонтной деятельности, а также непрофильных видов деятельности.

АО «СЗЭУК» создано на базе активов АСП и ЦИТ ОАО «Ленэнерго» и с момента создания осуществляет непрофильную для электроэнергетической отрасли деятельность.

В соответствии с разделительным балансом ОАО «Ленэнерго» на баланс АО «СЗЭУК» также был передан пакет акций ЗАО «ЛЭИВО» (50 %) и права по договору аренды здания, расположенного по адресу: Санкт-Петербург, Марсово поле, д.1 общ. площадью 24 692,8 кв. м., где также находились офисные помещения компании.

С момента образования АО «СЗЭУК» сдача в субаренду помещений административного здания по адресу: Марсово поле, д. 1 являлась основным и наиболее доходным видом деятельности Общества, обеспечивавшим более 80 % доходов. В связи с прекращением права на аренду данного здания 31.12.2010 и потерей основного вида деятельности в период с 2011 по 2014 годы произошло резкое сокращение уровня выручки Общества, что привело к возникновению убытков.

В 2015 году ПАО «Россети» согласовало стратегию развития Общества (решение Правления ПАО «Россети» от 15.05.2015 № 343пр/4) – единый оператор по оказанию услуг на объектах информационно-технологических систем связи ПАО «Ленэнерго» и ПАО «МРСК Северо-Запада». В рамках исполнения указанной стратегии Общество с 2015 года на протяжении 5 лет оказывало услуги ИТ, АСУТП, связи и телемеханики для ПАО «Ленэнерго».

С 2015 по 2020 гг. между АО «СЗЭУК» и ПАО «Ленэнерго» было заключено 68 контрактов на общую сумму 1,03 млрд. руб.

В результате миссия Общества в рамках Стратегии утвержденной ПАО «Россети» - обеспечить услугами ИТ, АСУТП, Связи и Телемеханики на объектах ДЗО Компании была выполнена успешно и с экономической эффективностью для Заказчиков.

Основные виды услуг:

- Услуги телефонной связи и передачи данных.
- Техническое обслуживание оборудования Ситуационно-аналитического центра.
- Предоставление услуги оперативно-диспетчерской службы и технической поддержки (первая линия) корпоративных приложений и средств коллективной работы.

– Услуги АСУТП и Телемеханики.

– Сопровождение и поддержка IT-инфраструктуры.

– Обслуживание ПК, периферийной и офисной техники.

– Услуги по информационному сопровождению и технической поддержке пользователей автоматизированных систем электронного документооборота.

– Услуги по сопровождению аппаратной и программной части системы информационной безопасности.

– Услуги по технической поддержке и технического обслуживания автоматической пожарной сигнализации и системы оповещения и управления эвакуацией людей при пожаре (АПС и СОУЭ).

– Услуги по информационному сопровождению, разработке дополнительного функционала и адаптации автоматизированных систем на платформе «1С: Предприятие».

В 2020 году менеджментом Общества было принято решение о смене направления деятельности АО «СЗЭУК».

Решением Совета директоров АО «СЗЭУК» была одобрена Концепция развития направления деятельности аутстаффинга в АО «СЗЭУК» (протокол от 26.08.2020 № 192).

Приоритетной задачей Общества должно было являться обеспечение возможности для ДЗО ПАО «Россети» по оперативному привлечению квалифицированных кадровых ресурсов для реализации Концепции ПАО «Россети» «Цифровая трансформация 2030», направленной на полное преобразование энергетической электросетевой инфраструктуры до 2030 года посредством внедрения новых технологий и видов деятельности.

В результате всех проведенных мероприятий, пилотный проект по направлению деятельности аутстаффинга с ПАО «Россети Северный Кавказ» оказался не рентабельным для Общества, а направление всех ресурсов на его реализацию не позволило сохранить ранее заключенные контракты и заключить новые, что привело к высоким финансовым убыткам АО «СЗЭУК».

В настоящее время АО «СЗЭУК» реализует мероприятия по оптимизации финансово-хозяйственной деятельности Общества.

В целях реализации проекта создания Единой службы оперативного контроля работы систем связи и средств диспетчерского и технологического управления (ЕСОК) принято решение о развертывании ЕСОК, объединенных по региональному признаку.

В 2025 году на базе АО «СЗЭУК» создана Единая служба оперативного контроля работы систем связи и средств диспетчерского и технологического управления (ЕСОК) Северо-Запада.

Наименование ЕСОК, Ответственная организация	**Перечень ДЗО ПАО «Россети», входящих в ЕСОК**
ЕСОК «Северо-Запад», АО «СЗЭУК»	ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Ленэнерго», АО «Россети Янтарь»

Раздел 3. Корпоративное управление

Корпоративное управление АО «СЗЭУК» – это система взаимоотношений между единоличным исполнительным органом, Советом директоров, акционерами и другими заинтересованными сторонами. Корпоративное управление является инструментом для определения целей Общества и средств достижения этих целей, а также обеспечения эффективного контроля за деятельностью Общества со стороны акционеров и других заинтересованных сторон.

Основной целью корпоративного управления является создание действенной системы обеспечения сохранности предоставленных акционерами средств и их эффективного использования и снижения рисков.

Несмотря на то, что ценные бумаги АО «СЗЭУК» не допущены к организованным торгам, Общество стремится следовать отдельным положениям и принципам Кодекса корпоративного управления, одобренного решением Совета директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованного к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам (далее – Кодекс корпоративного управления Банка России).

Учитывая важность качественного корпоративного управления для успешного ведения бизнеса Общества и для достижения взаимопонимания между всеми заинтересованными в деятельности Общества лицами, АО «СЗЭУК» стремится следовать в своей деятельности принципам добросовестного корпоративного управления.

Деятельность органов управления и контроля Общества регулируется Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее – Федеральный закон «Об акционерных обществах»), Уставом АО «СЗЭУК» и следующими основными внутренними документами:

- Положением об Общем собрании акционеров АО «СЗЭУК»;
- Положением о Совете директоров АО «СЗЭУК»;
- Положением о Ревизионной комиссии АО «СЗЭУК».

Осуществляя свою деятельность, Общество стремится к максимальной прозрачности и информационной открытости. Информационная политика АО «СЗЭУК» направлена на достижение наиболее полной реализации прав акционеров при получении информации, существенной для принятия ими решений, а также на защиту конфиденциальной информации, разглашение которой способно нанести ущерб Обществу и его акционерам.

Общество придерживается принципов регулярности, оперативности, доступности, достоверности, полноты, равноправия и защищенности информационных ресурсов для раскрытия корпоративной информации заинтересованным лицам.

Прозрачность и информационная открытость Общества обеспечивается:

- предоставлением информации акционерам по их запросам;
- подготовкой и предоставлением акционерам периодической отчетности по итогам хозяйственной деятельности Общества;
- раскрытием информации об аффилированных лицах Общества.

В целях обеспечения оперативного доступа к корпоративной информации, основные документы, информация о наиболее значимых событиях и проводимых мероприятиях в Обществе представлена на сайте Общества в сети Интернет – www.nw-upr.ru.

3.1. Повышение уровня корпоративного управления

Работа по улучшению качества корпоративного управления важна для акционеров и менеджмента АО «СЗЭУК».

Развитие системы корпоративного управления Общества рассматривается как один из инструментов повышения инвестиционной привлекательности Компании. Качественное корпоративное управление снижает риски возникновения кризисных ситуаций и увеличивает

вероятность их успешного разрешения. В целях защиты прав акционеров АО «СЗЭУК» следует принципам корпоративного управления, которые сводятся к следующему:

– равенство прав акционеров и предоставление равных возможностей для защиты в случае нарушения их прав;

– распределение контроля и установление подотчетности органов управления;

– руководство текущей деятельностью Общества разумно, добросовестно и исключительно в интересах акционеров Общества;

– достоверное раскрытие информации о деятельности Общества.

Своей задачей Общество ставит создание условий, которые обеспечат повышение качества корпоративного управления.

3.2. Кодекс корпоративного управления

Обществом официально не утвержден Кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако, АО «СЗЭУК» стремится соответствовать стандартам корпоративного управления, отраженным в Кодексе корпоративного управления Банка России.

АО «СЗЭУК» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными актами Банка России.

Основным принципом построения Обществом взаимодействий с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества, как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

3.3. Органы управления и контроля Общества

Высшим органом управления АО «СЗЭУК» является Общее собрание акционеров.

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» к компетенции Общего собрания акционеров.

Обеспечение текущего управления Обществом осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором, избираемым Советом директоров Общества.

Для осуществления контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества Общим собранием акционеров Общества ежегодно избирается Ревизионная комиссия.

3.3.1. Общее собрание акционеров

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров, принимающее решения, касающиеся как системы управления Обществом в целом, так и его непосредственной деятельности.

К основным вопросам Общего собрания акционеров относятся вопросы, касающиеся утверждения Устава и внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления Общества, вопросы, касающиеся уставного капитала и ценных бумаг, реорганизации и ликвидации общества, избрания органов управления и контроля Общества, одобрения крупных сделок.

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совета директоров, Генеральному директору Общества.

Общее собрание не вправе рассматривать и принимать решения по вопросам, не отнесенным к его компетенции Федеральным законом «Об акционерных обществах».

С информацией об Общем собрании акционеров можно ознакомиться в ст. 10 Устава АО «СЗЭУК», размещенном на корпоративном сайте Общества.

Кворум большинства Общих собраний акционеров на протяжении нескольких лет составляет более 92 %. При проведении заседания Общего собрания акционеров АО «СЗЭУК» в 2025 году кворум составил 92,5%.

В 2025 году годовое заседание Общего собрания акционеров АО «СЗЭУК» состоялось 20.06.2025 (протокол от 24.06.2025 № 26).

На годовом заседании Общего собрания акционеров в 2025 году (протокол от 24.06.2025 № 26) были рассмотрены вопросы:

1. Об утверждении годового отчета Общества за 2024 год.
2. Об утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год.
3. О распределении прибыли (убытков), в том числе о размере дивидендов по акциям и порядке их выплат, по результатам 2024 года.
4. Об избрании членов Совета директоров Общества.
5. Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества.
6. О назначении аудиторской организации Общества.

3.3.2. Совет директоров

Совет директоров АО «СЗЭУК» является коллегиальным органом, осуществляющим общее руководство деятельностью Общества, контролирует деятельность Генерального директора Общества, обеспечивает соблюдение прав и законных интересов акционеров Общества.

Совет директоров действует в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о Совете директоров Общества.

Компетенция Совета директоров закреплена в п. 15.1 ст. 15 Устава Общества.

В соответствии со ст. 16 Устава АО «СЗЭУК» количественный состав Совета директоров составляет 7 (Семь) человек, избираемых Общим собранием акционеров.

3.3.2.1. Состав Совета директоров

С 20.06.2025 действует Совет директоров АО «СЗЭУК», избранный на годовом заседании Общего собрания акционеров Общества 20.06.2025 (протокол от 24.06.2025 № 26)[1].

Коньков Денис Николаевич

Год рождения	1975 год
Образование	Высшее
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
03.2023 – по наст. время	ПАО «Россети Ленэнерго», заместитель Генерального директора по цифровой трансформации и дополнительным услугам
02.2022 – 03.2023	ПАО «Россети Ленэнерго», И.о. заместителя Генерального директора по цифровой трансформации и дополнительным услугам
09.2018 – 03.2023	ПАО «Россети Ленэнерго», Начальник производственно-технического департамента исполнительного аппарата

Щербак Александр Олегович

Год рождения	1968 год
Образование	Высшее
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
05.2023 – по наст. время	АО «СЗЭУК», Исполняющий обязанности Генерального директора

[1] Должности членов Совета директоров АО «СЗЭУК» указаны на момент избрания

08.2019 – по наст. время	ПАО «Россети Ленэнерго», Начальник Департамента автоматизированных систем технологического управления (АСТУ) и связи

Гридин Александр Викторович

Год рождения	1976 год
Образование	Высшее
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
28.03.2023 – по наст. время	ПАО «Россети Ленэнерго», заместитель Генерального директора по экономике и финансам
16.02.2022 – по 27.03.2023	ПАО «Россети Ленэнерго», исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам
17.09.2018 – по 15.02.2022	ПАО «Россети Ленэнерго», Директор по финансам – начальник Департамента финансов

Акимов Леонид Юрьевич

Год рождения	1965 год
Образование	Высшее
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
07.2021 – по наст. время	ПАО «Россети Ленэнерго», Советник Генерального директора, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по правовому и корпоративному управлению ПАО «Россети Ленэнерго», заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению
05.2013 – 07.2021	ПАО «Россети», Директор юридического департамента, директор департамента правового обеспечения, директор департамента правовой защиты, директор правового департамента, директор по правовым вопросам

Захаров Антон Владимирович

Год рождения	1974 год
Образование	Высшее
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
09.2022 – по наст. время	ПАО «Россети Ленэнерго», Директор по безопасности – начальник Департамента безопасности
05.2018 – 09.2022	ПАО «Россети Ленэнерго», Начальник отдела экономической безопасности Департамента безопасности

Ивлева Зинаида Павловна

Год рождения	1974 год
Образование	Высшее
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
07.2019 – 30.01.2026	ПАО «Россети Ленэнерго», Директор по управлению персоналом и организационному проектированию – начальник Департамента управления персоналом и организационного проектирования

Лютягин Дмитрий Владимирович

Год рождения	1981 год
Образование	Высшее
Занимаемые должности за последние 5 лет:	

04.2017 – по наст. время	ООО «ЛокоТех», Директор Департамента категорийной стратегии

Члены Совета директоров АО «СЗЭУК» акциями Общества не владеют. Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года членами Совета директоров АО «СЗЭУК» не совершались.

Сведения об участии в 2025 году (в период с 20.06.2025 по 31.12.2025) в заседаниях/заочных голосованиях членов Совета директоров, избранных на годовом заседании Общего собрания акционеров Общества 20.06.2025):

Коньков Денис Николаевич	10
Щербак Александр Олегович	10
Акимов Леонид Юрьевич	10
Гридин Александр Викторович	10
Захаров Антон Владимирович	10
Ивлева Зинаида Павловна	10
Лютягин Дмитрий Владимирович	9

С 29.05.2024 по 20.06.2025 действовал состав Совета директоров АО «СЗЭУК», избранный решением годового Общего собрания акционеров Общества 29.05.2024 (протокол от 30.05.2024 № 25)[2]:

Гладковский Григорий Константинович – заместитель главного инженера ПАО «Россети»
Кравченко Константин Юрьевич – заместитель Генерального директора по цифровой трансформации ПАО «Россети»
Марков Сергей Валерьевич – ВРИО заместителя главного инженера-Начальник Департамента обеспечения функционирования технологических информационных систем, АСТУ и связи ПАО «Россети»
Акимов Леонид Юрьевич – заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению ПАО «Россети Ленэнерго»
Щербак Александр Олегович – исполняющий обязанности Генерального директора АО «СЗЭУК», начальник Департамента автоматизированных систем технологического управления (АСТУ) и связи ПАО «Россети Ленэнерго»
Коньков Денис Николаевич – заместитель Генерального директора по цифровой трансформации и дополнительным услугам ПАО «Россети Ленэнерго»
Лютягин Дмитрий Владимирович – Директор Департамента категорийной стратегии ООО «Локо Тех», представитель «Шайнлайн Лимитед»

Сведения об участии в 2025 году (в период с 01.01.2025 по 19.06.2025) в заседаниях/заочных голосованиях членов Совета директоров, избранных годовым Общим собранием акционеров Общества 29.05.2024:

Кравченко Константин Юрьевич	7
Гладковский Григорий Константинович	7
Марков Сергей Валерьевич	7
Щербак Александр Олегович	7
Акимов Леонид Юрьевич	7
Коньков Денис Николаевич	6
Лютягин Дмитрий Владимирович	7

[2] Должности членов Совета директоров АО «СЗЭУК» указаны на момент избрания

3.3.2.2. Отчет Совета директоров

В течение 2025 года Совет директоров АО «СЗЭУК» рассматривал различные вопросы деятельности Общества в рамках своей компетенции. Совет директоров Общества провел 21 заседание/заочное голосование, на которых было рассмотрено 46 вопросов, в том числе:

- об утверждении плана работы Совета директоров АО «СЗЭУК» на 2025-2026 год;
- об утверждении Страховщиков Общества;
- о рассмотрении предложений акционеров Общества по внесению вопросов в повестку дня годового заседания Общего собрания акционеров Общества и по выдвижению кандидатов в органы управления и контроля Общества;
- о проведении годового заседания Общего собрания акционеров Общества;
- о рассмотрении отчетов по производственной и хозяйственной деятельности Общества;
- об утверждении Бизнес-плана АО «СЗЭУК» на 2025 год и прогнозных показателей на 2026-2029 гг.;
- об утверждении Плана закупки АО «СЗЭУК» на 2026 год;
- об утверждении Программы страховой защиты Общества на 2026 год,

и другие актуальные вопросы, которые предусмотрены Планом работы Совета директоров Общества.

Обучение членов Совета директоров за счет средств Общества в 2025 году не проводилось.

3.3.2.3. Вознаграждение членов Совета директоров Общества

Выплата вознаграждений членам Совета директоров Общества осуществлялась на основании Положения о выплате членам Совета директоров ОАО «СЗЭУК» вознаграждений и компенсаций, утвержденного решением Общего собрания акционеров Общества 29.06.2015 (протокол от 02.07.2015 № 13).

В соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, размер вознаграждения за участие в Совете директоров Общества каждого члена рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за прошедший корпоративный год и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие, по формуле:

$$S(1) = B_{база} \times 100/300 (n/m), \text{ где}$$

S (1) – Размер вознаграждения за участие в Совете директоров Общества;
B база – базовая часть вознаграждения, определяемая в порядке, установленном в пункте 4.3 Положения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций;
n – Количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения, в которых принимал участи член Совета директоров в период между годовыми Общими собраниями акционеров;
m – Общее количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения) в период между годовыми Общими собраниями акционеров.

Размер базовой части вознаграждения (B база) устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год.

Размер вознаграждения Председателя Совета директоров увеличивается на 30%.

Члену Совета директоров компенсируются расходы, связанные с участием в заседаниях Совета директоров, по действующим на момент заседания нормам возмещения командировочных расходов, установленным в Обществе.

Между указанными членами Совета директоров и Обществом в 2025 году сделки не заключались. Иски к членам Совета директоров не предъявлялись. От всех членов Совета директоров получено согласие на раскрытие персональных данных.

Выплаты членам Совета директоров АО «СЗЭУК» в 2025 году составили 475 тыс. рублей.

3.3.3. Единоличный исполнительный орган

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором.

Генеральный директор Общества подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Генеральный директор Общества без доверенности действует от имени Общества, в том числе, с учетом ограничений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и решениями Совета директоров Общества.

Вопросы, отнесенные к компетенции Генерального директора Общества, отражены в ст. 21 Устава Общества.

Генеральный директор избирается Советом директоров Общества большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании.

Выдвижение кандидатур на должность Генерального директора Общества для избрания Советом директоров Общества осуществляется в порядке, определяемом Положением о Совете директоров Общества.

Права и обязанности Генерального директора по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и трудовым договором, заключаемым Генеральным директором с Обществом.

Трудовой договор от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

Условия трудового договора, в том числе в части срока исполнения полномочий, определяются Советом директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества на подписание трудового договора.

Совмещение Генеральным директором должностей в органах управления других организаций, а также иных оплачиваемых должностей в других организациях, допускается только с согласия Совета директоров Общества.

Совет директоров Общества вправе в любое время принять решение о прекращении полномочий Генерального директора Общества и об избрании нового единоличного исполнительного органа.

В соответствии с решением Совета директоров Общества (протокол от 15.05.2023 № 240) исполняющим обязанности Генерального директора Общества является Щербак Александр Олегович.

Щербак Александр Олегович

Год рождения: 1968

Образование: высшее, окончил Ленинградское высшее зенитное ракетное командное ордена Красной звезды училище им. 60-летия Великого Октября.

С 2016 по 2019 директор по информационным технологиям ПАО «Ленэнерго».

С 2019 директор по информационным технологиям – начальник Департамента КиТАСУ ПАО «Ленэнерго».

С 2020 начальник Департамента автоматизированных систем технологического управления (АСТУ) и связи ПАО «Россети Ленэнерго».

Доли участия в уставном капитале Общества не имеет. Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года не совершал.

Исполняющему обязанности Генерального директора Общества в отчетный период выплачивалась 0,1 ставки от размера должностного оклада Руководителя, установленного в Обществе.

3.3.4. Ревизионная комиссия

Контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества и осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности осуществляет Ревизионная комиссия.

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом контроля Общества, осуществляющим регулярный контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества путем документальных и фактических проверок:

– законности, экономической обоснованности и эффективности (целесообразности) совершаемых Обществом в проверяемом периоде хозяйственных и финансовых операций;

– полноты и правильности отражения хозяйственных и финансовых операций в документах Общества.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров Общества.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества в соответствии с Уставом Общества составляет 3 (три) человека.

При осуществлении своей деятельности Ревизионная комиссия Общества независима от должностных лиц органов управления Общества.

В своей деятельности Ревизионная комиссия Общества руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о Ревизионной комиссии и другими внутренними документами Общества, утверждаемыми Общим собранием акционеров Общества.

Вопросы, отнесенные к компетенции Ревизионной комиссии Общества, отражены в ст. 22 Устава Общества.

С 20.06.2025 в Обществе действует состав Ревизионной комиссии АО «СЗЭУК», избранный на годовом заседании Общего собрания акционеров Общества 20.06.2025 (протокол от 24.06.2025 № 26):

Котова Евгения Николаевна Начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети Ленэнерго» Год рождения: 1973 Образование: высшее 1. Санкт-Петербургский государственный институт точной механики и оптики (ИТМО).
Михайлова Лилия Николаевна Начальник отдела по управлению ДЗО Департамента экономики ПАО «Россети Ленэнерго» Год рождения: 1983 Образование: высшее 1. Санкт-Петербургская академия управления и экономики, специальность: «Экономика», год окончания – 2007.
Пантелеева Светлана Николаевна Главный эксперт отдела мониторинга и анализа Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети Ленэнерго» Год рождения: 1980 Образование: высшее 1. НОУ «Международный банковский институт», г. Санкт-Петербург.

*Должности членов Ревизионной комиссии АО «СЗЭУК» указаны на момент избрания

С 29.05.2024 по 20.06.2025 в Обществе действовал состав Ревизионной комиссии АО «СЗЭУК», избранный годовым Общим собранием акционеров Общества 29.05.2024 (Протокол от 30.05.2024 № 25):

Ульянов Антон Сергеевич Директор по внутреннему аудиту - начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» Год рождения: 1979 Образование: высшее 1. ГОУВПО Московская государственная юридическая академия, специальность «Юриспруденция», квалификация «Юрист», год окончания – 2004. 2. Профессиональная переподготовка: ООО «Учебный центр «ИВА» - внутренний аудитор (уровень «Профессионал»), год окончания – 2021; ООО «КУМЦ АПР» - руководитель самостоятельного подразделения внутреннего контроля, (профстандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)), год окончания – 2021. 2024, Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», профессиональная переподготовка, Главный аудитор; 2025, профессиональная переподготовка, ООО «КУМЦ АПР», руководитель самостоятельного подразделения внутреннего контроля. Профстандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер). Уровень 7».
Царьков Виктор Владимирович Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» Год рождения: 1977 Образование: высшее 1. Московский институт экономики, менеджмента и права, специальность: «Финансы и кредит», квалификация «Экономист», год окончания – 2005. 2. Российская Академия Государственной службы при Президенте РФ, квалификация «Менеджер», специальность «Государственное и муниципальное управление», год окончания – 2007. 3. Профессиональная переподготовка: Саморегулируемая организация аудиторов «Российский союз аудиторов» (Ассоциация), «Учебно-методический центр Российского союза аудиторов «Интрекон-интеллект», квалификация – «Профессиональный внутренний аудитор», год окончания-2017. Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», квалификация – Главный аудитор (7 уровень квалификации), дата выдачи – 23.11.2023.
Богачев Игорь Юрьевич Главный эксперт Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» Год рождения: 1959 Образование: высшее 1. Московский автомеханический институт, специальность «Инженер-механик», год окончания – 1981.

Члены Ревизионной комиссии акциями Общества не владеют. Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года членами Ревизионной комиссии не совершались.

В 2026 году проводится ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2025 год.

Программа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества включала следующие вопросы: оценка достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31.12.2025, оценка достоверности годового отчета за 2025 год, анализ финансового положения и финансового состояния по состоянию на 31.12.2025,

проверка исполнения законодательства Российской Федерации в части соблюдения порядка заключения сделок с заинтересованностью.

Заключение, выданное по результатам ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2025 год, будет включено в состав материалов, предоставленных акционерам Общества при подготовке к проведению годового заседания Общего собрания акционеров Общества в 2026 году.

Вознаграждение выплачивается члену Ревизионной комиссии Общество на основании Положения о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций по итогам работы за корпоративный год и зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии.

Члену Ревизионной комиссии компенсируются расходы, связанные с участием в Ревизионной комиссии и проведении проверок, по действующим на момент проведения заседаний или проверок, нормам возмещения командировочных расходов.

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии АО «СЗЭУК» за отчетный период составило 226 тыс. рублей.

3.3.5. Аудиторская организация Общества

В соответствии с п. 1.1 ст. 92 Федерального закона «Об акционерных обществах» (далее – закон об АО) непубличное акционерное общество с числом акционеров более 50 обязано раскрывать годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность.

Вместе с тем, с 01.01.2023 вступили в силу изменения в Гражданский кодекс РФ и Закон об акционерных обществах, которые освободили непубличные общества от обязанности проводить аудит (кроме некоторых случаев).

15.05.2025 Советом директоров АО «СЗЭУК» было принято решение о проведении аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «СЗЭУК» за 2025 год (протокол от 16.05.2025 № 267).

В целях обеспечения независимости и объективности аудиторской организации выбор аудиторской организации Общества осуществлялся путем открытой конкурентной процедуры с использованием электронной торговой площадки etp.rosseti.ru. Информация о проведении открытого конкурса на право заключения договоров на проведение аудита отчетности за 2025 была опубликована на сайте www.zakupki.gov.ru.

По результатам открытого одноэтапного конкурса без предварительного квалификационного отбора на право заключения договора на проведение аудита отчетности за 2025 год победителем было признано ООО «КАУНТСТАРС-АУДИТ» (протокол заседания Конкурсной комиссии АО «СЗЭУК» от 10.04.2025 № 3- 32514641432).

Совет директоров Общества 15.05.2025 (протокол от 16.05.2025 № 267) при рассмотрении вопроса о назначении аудиторской организации Общества, рекомендовал Общему собранию акционеров Общества утвердить аудиторской организацией Общества для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности за 2025 год ООО «КАУНТСТАРС-АУДИТ».

Решением Общего собрания акционеров 20.06.2025 (протокол от 24.06.2025 № 26) ООО «КАУНТСТАРС-АУДИТ» назначено аудиторской организацией Общества.

Обязательный аудит отчетности за 2025 год включает в себя аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ за год, оканчивающийся 31.12.2025.

Стоимость услуг аудиторской организации по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 определена решением Совета директоров Общества (протокол от 08.07.2025 № 272) в размере 99 000 (Девяносто девять тысяч) рублей 00 копеек, НДС не облагается.

В 2025 году договоры на услуги, не связанные с аудиторскими, с ООО «КАУНТСТАРС-АУДИТ» не заключались. Неаудиторские услуги не оказывались.

Полное фирменное наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «КАУНТСТАРС-АУДИТ»

Сокращенное фирменное наименование: *ООО «КАУНТСТАРС-АУДИТ»*
Место нахождения: *Россия, 109202, г. Москва, вн.тер.г. Муниципальный Округ Нижегородский, шоссе Фрезер, д. 5/1, помещ. 47/1П*
ИНН: *7720432631;* ОГРН: *1187746571440.*
Данные о членстве аудиторской организации в саморегулируемых организациях аудиторов:

ООО «КАУНТСТАРС-АУДИТ» является членом саморегулируемой организации аудиторов некоммерческого партнерства «Аудиторская Ассоциация Содружество» и включено в реестр аудиторов и аудиторских организаций.

Факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудиторской организации от Эмитента, в том числе существенных интересов, связывающих аудиторскую организацию (лиц, занимающих должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) с Эмитентом (лицами, занимающими должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента), нет.

3.4. Акционерный капитал

3.4.1. Структура акционерного капитала

Уставный капитал Общества на 31.12.2025 составляет 152 551 711, 36 рублей.

На 31.12.2025 Обществом размещены следующие категории именных бездокументарных акций одинаковой номинальной стоимостью 17 копеек каждая:

– Обыкновенные акции – 766 035 008 штук на общую сумму по номинальной стоимости 130 225 951,36 рублей (доля в уставном капитале – 85 %);

– Привилегированные акции – 131 328 000 штук на общую сумму по номинальной стоимости 22 325 760 рублей (доля в уставном капитале – 15 %).

Общество на своем балансе собственных акций не имеет.

В федеральной собственности и собственности субъекта Российской Федерации акций Общества нет.

Акции АО «СЗЭУК» не принадлежат подконтрольным Обществу юридическим лицам.

Информация о количестве акций и счетов у зарегистрированных лиц Общества на 31.12.2025

Категория зарегистрированного лица/количество счетов	Количество акций					
	Обыкновенных		Привилегированных		Всего	% от УК
Счет неустановленных лиц	270 358	0,0353	535 692	0,4079	806 050	0,0898
ПО ЮЛ -владельцам (счетов: 52)	743 687 812	97,0827	87 776 762	66,8373	831 464 574	92,6564
По ФЛ - владельцам (счетов: 7180)	13 253 536	1,7301	22 721 417	17,3013	35 974 953	4,0090
По счетам совладения (счетов: 54)	70 082	0,0091	237 229	0,1806	307 311	0,0342
По Номинальным держателям и НДЦД+ ИНД+СДП+ИР (счетов: 9)	8 753 220	1,1427	20 056 900	15,2724	28 810 120	3,2105
Итого по ЮЛ в списке (счетов: 62)	752 711 390	98,2607	108 369 354	82,5181	861 080 744	95,9568

Категория зарегистрированного лица/количество счетов	Количество акций					
	Обыкновенных		Привилегированных		Всего	% от УК
Итого по ФЛ+ОС в списке (счетов: 7233)	13 323 618	1,7393	22 958 646	17,4819	36 282 264	4,0432
Итого по списку: (счетов: 7297)	766 035 008	100,0000	131 328 000	100,0000	897 363 008	100,0000

Структура акционерного капитала Общества в 2025 году по сравнению с предыдущими периодами не изменилась.

Структура акционерного капитала Общества
по данным регистратора АО "НРК-Р.О.С.Т."
без учета раскрытия информации номинальными держателями



3.4.2. Акционеры, владеющие не менее 5% акций от общего числа выпущенных акций Общества по состоянию на 31.12.2025

13.03.2025 ПАО «Россети Ленэнерго» приобрело 439 707 728 обыкновенных акций АО «СЗЭУК» у ПАО «Россети», в результате чего доля ПАО «Россети Ленэнерго» в уставном капитале Общества увеличилась с 12,51 % до 61,51 %, а ПАО «Россети» более не является акционером АО «СЗЭУК».

	Количество обыкновенных акций, шт.	**Количество привилегированных акций, шт.**	**% от обыкновенных акций**	**% от общего количества акций**
Всего размещенных акций Общества	766 035 008	131 328 000		
Публичное акционерное общество «Россети Ленэнерго»	513 888 592	38 063 689	67,08	61,51
Шайнлайн Лимитед	229 684 517	48 633 100	29,98	31,02

3.4.3. Хронология эмиссионной деятельности

Первый выпуск акций осуществлен 11 января 2006 года в результате проведенной реорганизации Общества путем выделения из ОАО «Ленэнерго».

Обыкновенные акции Общества:

Категория акций	Обыкновенные именные
Номинальная стоимость каждой акции, руб.	0,30
Количество акций, находящихся в обращении, шт.	766 035 008
Государственный регистрационный номер и дата государственной регистрации	1-01-55158-E от 11.01.2006

Привилегированные акции Общества:

Категория акций	Привилегированные
Номинальная стоимость каждой акции, руб.	0,30
Количество акций, находящихся в обращении, шт.	131 328 000
Государственный регистрационный номер и дата государственной регистрации	2-01-55158-E от 11.01.2006

Второй выпуск акций осуществлен 22 ноября 2013 года в связи с конвертацией акций в акции с меньшей номинальной стоимостью.

Обыкновенные акции Общества:

Категория акций	Обыкновенные именные
Номинальная стоимость каждой акции, руб.	0,19
Количество акций, находящихся в обращении, шт.	766 035 008
Государственный регистрационный номер и дата государственной регистрации	1-02-55158-E от 22.11.2013

Привилегированные акции Общества:

Категория акций	Привилегированные
Номинальная стоимость каждой акции, руб.	0,19
Количество акций, находящихся в обращении, шт.	131 328 000
Государственный регистрационный номер и дата государственной регистрации	2-02-55158-E от 22.11.2013

Третий выпуск акций осуществлен 21 сентября 2015 года в связи с конвертацией акций в акции с меньшей номинальной стоимостью.

Обыкновенные акции Общества:

Категория акций	Обыкновенные именные
Номинальная стоимость каждой акции, руб.	0,17
Количество акций, находящихся в обращении, шт.	766 035 008
Государственный регистрационный номер и дата государственной регистрации	1-03-55158-E от 21.09.2015

Привилегированные акции Общества:

Категория акций	Привилегированные
Номинальная стоимость каждой акции, руб.	0,17
Количество акций, находящихся в обращении, шт.	131 328 000
Государственный регистрационный номер и дата государственной регистрации	2-03-55158-Е от 21.09.2015

Акции Общества на организованном рынке ценных бумаг не обращаются.

3.4.4. Сведения о регистраторе Общества

Полное наименование:	Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование:	АО «НРК - Р.О.С.Т.»
Адрес местонахождения:	107076, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5 Б
Почтовый адрес:	107076, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5 Б
Лицензия:	№ 045-13976-000001, бессрочная, выдана 03.12.2002 года, Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг России
Телефон:	(495) 780-73-63
Web-сайт компании:	http:// www.rrost.ru

Представительство в Санкт-Петербурге АО «НРК - Р.О.С.Т.»
Адрес местонахождения: 191119, Санкт-Петербург, наб. Обводного канала, д. 93а, литера А, офис 5Н.
Контактный телефон по вопросам обслуживания акционеров (812) 424-21-22

3.4.5. Информация об участии общества в других организациях

№	Наименование общества	Регион деятельности общества	Вид деятельности общества	Доля участия в капитале, (%)	Сумма вложений, тыс. руб.
1	ЗАО «ЛЭИВО»	Санкт-Петербург и Ленинградская область	Деятельность в области электросвязи	50	5 830

За отчетный период доля участия АО «СЗЭУК» в уставном капитале ЗАО «ЛЭИВО» не изменилась.

Раздел 4. Обзор деятельности Общества

Целью деятельности Общества является получение прибыли.

АО «СЗЭУК» в течение отчетного периода оказывало следующие основные виды услуг:

- услуги связи;
- услуги по диспетчеризации;
- услуги обслуживания систем селекторных совещаний.

Совокупный объем выручки от реализации услуг Общества за 2025 год составил:

Вид деятельности	Объем выручки, тыс. руб. (без учета НДС)
Услуги по диспетчеризации (ЕСОК)	35 106
Телефония местная, внутризоновая, междугородная и международная связь	15 279
Техническое обслуживание системы оперативных селекторных совещаний (ВКС)	5 009
Предоставление оптической линии связи	4 687
Сохранение ВОК при реконструкции ВЛ и подстанций	2 448
Услуги связи, телемеханики и IT-инфраструктуры	623
ИТОГО	63 152

Раздел 5. Риски, связанные с производственной деятельностью Общества

В сложившихся условиях осуществления финансово-хозяйственной деятельности потенциально возможные рисковые события учитываются менеджментом Общества при принятии управленческих решений на всех уровнях управления с учетом имеющегося опыта и профессиональных навыков.

На результаты деятельности АО «СЗЭУК» оказывает влияние ряд внешних факторов рисков, возможности по управлению которыми у Общества ограничены. Рассматриваемые факторы рисков не являются исчерпывающими, поскольку существует также ряд факторов, которые в настоящий момент являются несущественными, но могут впоследствии оказать неблагоприятное влияние на деятельность Общества, что, соответственно, отразится на его прибыли, активах, капитале, ликвидности и платежеспособности.

Уровень существенности риска - комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Общества в денежном и ином выражении. Оценка уровня существенности риска осуществляется экспертно в соответствии со следующей шкалой:

Уровень существенности риска	
Критический	
Значимый	
Умеренный	

Деятельности Общества присущи следующие ключевые риски:

Таблица 1

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятие по управлению риском	Уровень существенности риска
1	**2**	**3**	**4**	**5**
Отраслевые риски				
1	Риски, связанные с возможным ухудшением ситуации в энергетической отрасли экономики	Ухудшение ситуации в энергетической отрасли экономики	Возможное ухудшение ситуации в отрасли Общества, которое может привести к существенным организационно-административным изменениям в энергетике, ухудшающим позиции Общества, не прогнозируется, так как АО «СЗЭУК» осуществляет непрофильную для электроэнергетической отрасли деятельность, отраслевые риски для Общества отсутствуют	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятие по управлению риском	Уровень существенности риска
1	2	3	4	5
Страновые и региональные риски				
2	Риски, связанные с макроэкономическим фактором	Ключевым фактором является продолжающийся мировой финансовый кризис, влияющий на цены топливно - энергетических и других сырьевых ресурсов, стоимость капитала, курсы мировых валют, инфляцию. Нестабильность внешних условий, снижение кредитных рейтингов и рост инфляционной нагрузки способствуют снижению экономической активности, увеличению стоимости кредитных средств, обуславливают риск возможного роста объема дебиторской задолженности	В целях минимизации последствий Общество реализует комплекс мер, направленных на оптимизацию доли заимствований в общей структуре капитала, отказ от привлечения долгосрочных займов, повышение эффективности операционных и инвестиционных расходов Общества	
3	Риски, связанные с географическими особенностями региона	Географические особенности региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность, предполагают риск возникновения стихийных бедствий (ураганный ветер,	Данные риски ввиду отсутствия в собственности основных средств расцениваются Обществом как не существенные	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятие по управлению риском	Уровень существенности риска
1	2	3	4	5
		ливневые дожди, снегопада и т.п.)		
Финансовые риски				
4	Риски снижения финансовой устойчивости и платежеспособности (риски ликвидности)	Финансовые потери Общества, ухудшение финансового состояния вследствие неудовлетворительной структуры капитала	Общество управляет риском снижения финансовой устойчивости и платежеспособности путем оптимизации структуры капитала, соблюдения лимитов долговой позиции, управления дебиторской и кредиторской задолженности и применением других мер, способствующих минимизации возможного негативного влияния на Общество	
5	Риски, связанные с изменениями валютных курсов	Негативное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества вследствие изменения обменных курсов валют	В настоящее время объем выручки, операционных и инвестиционных затрат Общества номинированы в рублях. При этом АО «СЗЭУК» не имеет задолженности по кредитам и займам в иностранной валюте, а также вложений в иностранные компании, стоимость которых подвержена риску изменения курса валют. В связи с этим изменение обменных курсов не оказывает значительного влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятие по управлению риском	Уровень существенности риска
1	2	3	4	5
6	Риски, связанные с изменениями процентных ставок	Влияние на возможный рост затрат Общества по привлечению кредитных средств	На отчетную дату Общество не имеет кредитных обязательств и открытых кредитных линий	
Правовые риски				
7	Риски, связанные с изменением валютного регулирования	Риски, связанные с изменением валютного законодательства, будут актуальны при расчетах в условных единицах	Общество осуществляет свою деятельность в пределах Российской Федерации и ведет свои расчеты в рублях	
8	Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества	Усложнение получения или продления действующих лицензий	В случае изменения требований по лицензированию деятельности Общества, Общество примет необходимые меры для получения соответствующих лицензий и разрешений	
Риск потери деловой репутации				
9	Репутационный риск	Риск связан с возможным неисполнением в полном объеме обязательств по отношению к клиентам и контрагентам	Контроль исполнения обязательств контрагентами Реализация комплекса мер по снижению дебиторской задолженности	
Стратегический риск				
10	Стратегический риск	Риск недостижения стратегических целей и задач Общества в связи с потенциальными изменениями внутренней и внешней среды функционирования Общества	В целях минимизации стратегического риска осуществляется: - разграничение полномочий органов управления по принятию решений; - контроль исполнения принятых решений; - разработка бизнес-планов и контроль их исполнения; - мониторинг изменений	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятие по управлению риском	Уровень существенности риска
1	2	3	4	5
			законодательства РФ и действующих нормативных актов; - мониторинг ресурсов (в том числе финансовых, материально-технических, человеческих) для реализации стратегических задач; - обеспечение постоянного повышения квалификации сотрудников	
Риски, связанные с деятельностью Общества				
11	Риски, связанные с осуществлением деятельности по предоставлению услуг связи и IT-инфраструктуры	Основной риск связан с заключением договоров, при отсутствии компетенции и соответствующих лицензий	В целях минимизации указанного вида риска Общество заключает договоры на оказание видов услуг и на период действия соответствующих лицензий и компетенций (разрешений), с обязательным включением соответствующих оговорок в проекты договоров с контрагентами (на случай отзыва лицензии по различным основаниям)	

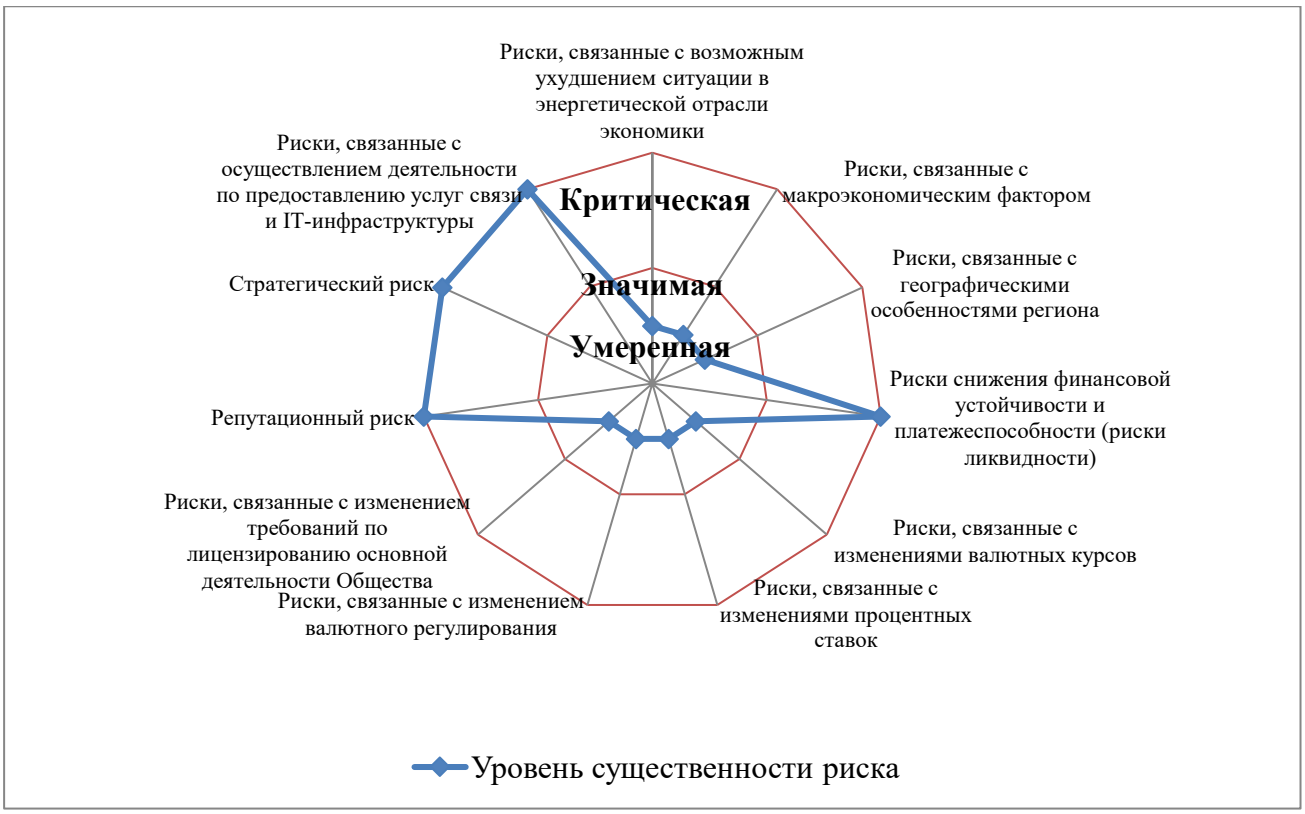


Рис. Карта (радар) ключевых рисков Общества на 2025 год

5.1. Антикоррупционная политика Общества

В настоящее время целям противодействия коррупции и повышения прозрачности работы АО «СЗЭУК» (далее - Общество) служит единая Антикоррупционная политика (далее – Антикоррупционная политика), утвержденная решением Совета директоров АО «СЗЭУК» (протокол от 07.08.2023 № 245).

Принятая Антикоррупционная политика – единый стратегический документ ПАО «Россети» и его дочерних зависимых обществ, определяющий единый подход группы компаний «Россети» к реализации требований ст.13. Федерального закона «О противодействии коррупции», касающихся разработки и принятия мер по предупреждению и противодействию коррупции. С полным текстом Антикоррупционной политики можно ознакомиться на сайте Общества http://www.nw-upr.ru/index.php/dokumenty/category/52-antikorruptsionnaya-politika.

Общество присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса (20.05.2016 свидетельство № 2370).

В целях выполнения Антикоррупционной политики в Обществе действуют следующие локально-нормативные документы:

– Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «СЗЭУК», утвержден решением Совета директоров Общества (протокол от 18.05.2017 № 134);

– Положение о порядке обработки персональных данных в Автоматизированной системе Анализа и сбора информации о бенефициарах в ПАО «СЗЭУК» (приказ от 09.04.2018 № 4/3);

– Порядок приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (работников, контрагентов) ПАО «СЗЭУК» и иных физических и юридических лиц о возможных фактах коррупции (приказ от 18.05.2016 № 5/4 в редакции приказа от 01.11.2017 № 10/8);

– Антикоррупционная оговорка для использования в договорной работе АО «СЗЭУК» (приказ от 19.08.2016 № 8/3).

Проводимые Обществом мероприятия по профилактике и противодействию коррупции, направлены на предупреждение, выявление и пресечение коррупционных проявлений, а также на минимизацию репутационных и коррупционных рисков.

В 2025 году в рамках выполнения требований Антикоррупционной политики Общества проведены следующие мероприятия:

1. Утверждены и актуализированы локально-нормативные акты:

– утвержден «План противодействия коррупции в АО «СЗЭУК» на 2026 год» (приказ от 21.01.2026 № 01/2);

– актуализирован приказ «Об утверждении состава Комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулирования конфликта интересов» (приказ от 05.02.2025 № 02/1);

– утверждено Положение о сообщении работниками АО «СЗЭУК» о получении делового подарка (приказ 10.10.2025 № 10/8).

2. В рамках мероприятий по выявлению и урегулированию конфликта интересов организовано первичное декларирование конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей (при приеме на работу). В 2025 году проверены 10 деклараций конфликта интересов кандидатов на работу в Общество.

3. Отделом управления персоналом в 2025 году при приеме на работу заключено 10 соглашений о соблюдении требований Антикоррупционной политики и Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников.

4. В Обществе организован контроль за обеспечением приема, регистрации обращений работников Общества, контрагентов, партнеров и иных (физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях, поступивших посредством почтовых отправлений, на адрес электронной почты, номер телефона «горячей линии», размещенных на корпоративном сайте (http://www.nw-upr.ru/index.php/dokumenty/category/52-antikorruptsionnaya-politika), при личном обращении. В 2025 году поступило 1 обращение о возможном факте коррупции, однако, изложенная информация, после проведения проверки поданному факту, не нашла своего подтверждения.

5. В заключаемые договоры включалась Антикоррупционная оговорка, участники закупок подписывали Антикоррупционные обязательства.

6. В рамках проведения антикоррупционного контроля закупочной деятельности и договорной работы в 2025 году проведено 19 проверок контрагентов/участников закупок (проверка аффилированности с организатором закупок, раскрытие цепочки собственников участников, включая конечных бенефициаров и участие в судебных разбирательствах). По итогам проверки отклоненных заявок нет.

Кроме того, в период с 13.02.2026 по 27.02.2026 проведено ежегодное декларирование конфликта интересов административно-управленческого персонала Общества за 2025 год с использованием подсистемы электронного декларирования. В декларировании приняло участие 13 сотрудников. Отчет о проведении декларирования вынесен на рассмотрение Комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулирования конфликта интересов. Протокол заседания Комиссии с результатами декларирования направлен в блок безопасности ПАО «Россети Ленэнерго».

Раздел 6. Инвестиционная деятельность Общества.

Инвестиционная деятельность Общества осуществляется в соответствии с «Положением об инвестиционной деятельности АО «СЗЭУК», утвержденным решением Совета директоров ОАО «СЗЭУК» (протокол от 02.03.2006 № 4).

Раздел 7. Кадровая политика и социальная ответственность.

Целью кадровой социальной политики АО «СЗЭУК» является создание рабочей среды, в которой сотрудники могут реализовывать свой потенциал, чувствовать себя уважаемыми и ценными членами коллектива. Она также направлена на повышение уровня удовлетворенности сотрудников, что способствует повышению производительности их труда и эффективности работы.

Для успешной реализации кадровой социальной политики в целях привлечения и удержания работников на предприятии предлагается широкий спектр социальных льгот и программ для своих сотрудников. В организации есть система социального страхования, которая обеспечивает медицинскую страховку работников, страхование от несчастных случаев. В компании есть возможность работать дистанционно или по гибкому графику, что позволяет сотрудникам эффективнее балансировать работу и личную жизнь.

Ключевыми целями кадровой политики Общества, призванными обеспечить достижение целевых ориентиров, являются:

– планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;

– своевременное обеспечение потребностей Общества персоналом требуемой квалификации;

– обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда.

Указанные ключевые цели кадровой политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

– в области организационного проектирования;

– в области кадрового обеспечения и развития персонала;

– в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);

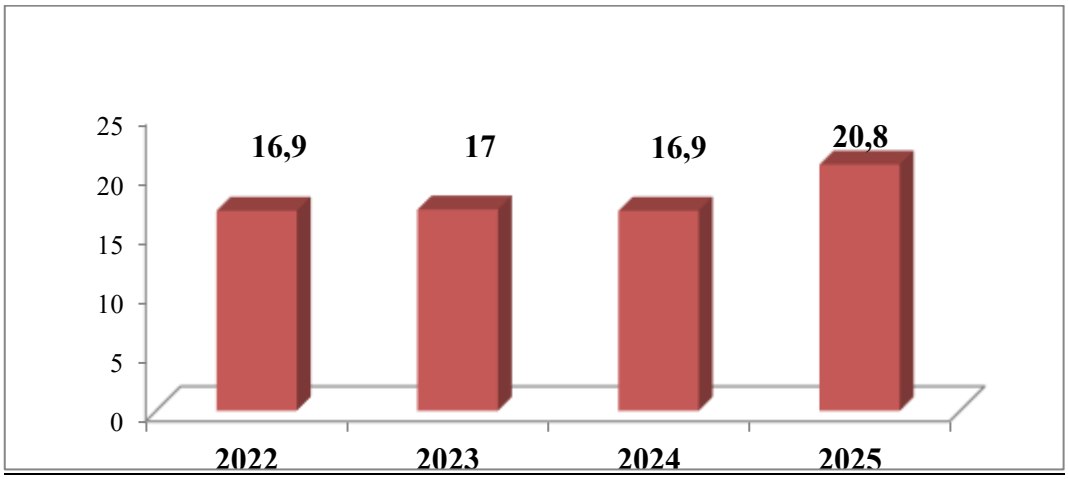
– в области социальных льгот и гарантий;

– в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

7.1. Численность и структура работников

Среднесписочная численность персонала АО «СЗЭУК» в 2025 году составила 20,8 человек, увеличение к предыдущему году составило 3,9 человек.

Среднесписочная численность персонала Общества за 2022 -2025 гг., чел.



В отчетном году принято 10 сотрудников из них 8 чел. (80%) - производственный персонал.

Средний возраст работников в 2025 году составил 43 года (2024 год – 44,3 года).

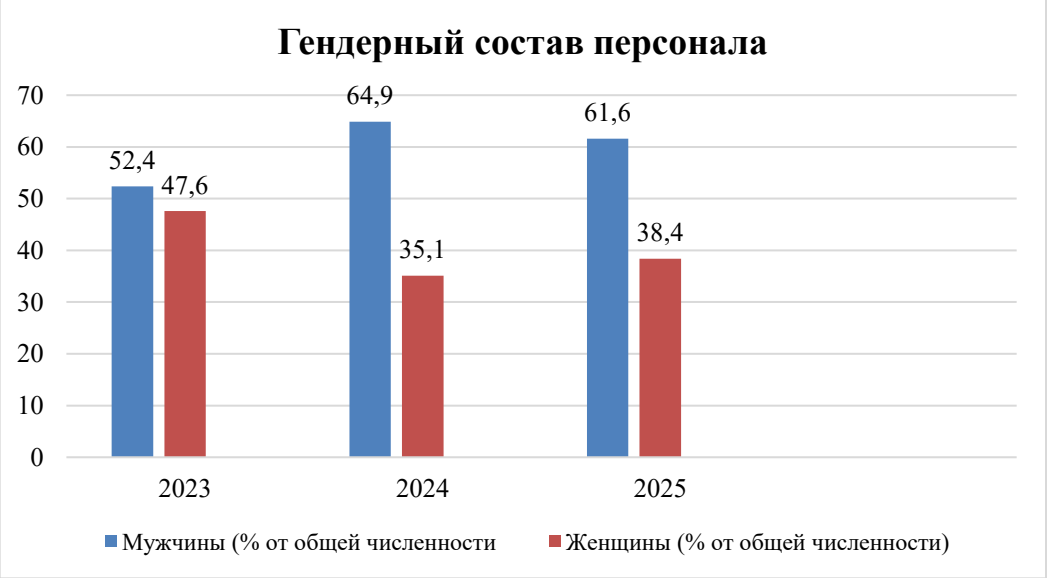
По сравнению с 2024 годом на 6,1% увеличилась доля работников до 35 лет, доля работников свыше 50 лет уменьшилась на 2,1%. Доля работников от 35 до 50 лет увеличилась на 4,1%. Привлечение и удержание молодых специалистов является условием, необходимым для повышения конкурентоспособности персонала, ведет к увеличению прибыли предприятия в целом, а также проводится подготовка достойной замены для сотрудников, уходящих из компании.

Персонал АО «СЗЭУК» характеризуется высоким уровнем квалификации работников – 92,5 % сотрудников имеют высшее и среднее профессиональное образование, что позволяет решать поставленные производственные задачи на высоком профессиональном уровне.

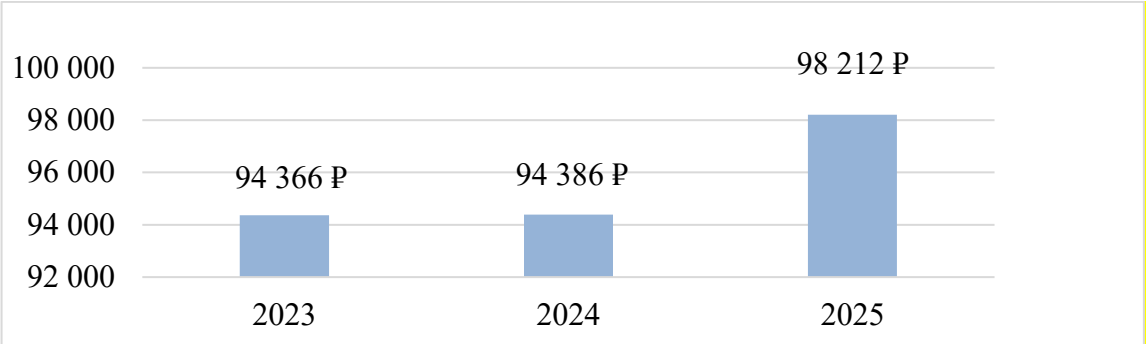
Структура персонала по категориям представлена в диаграмме**.**



Доля женщин в 2025 году составляет 38,4% от общего числа работников Общества (увеличение на 3.3% по сравнению с 2024 годом).



7.2. Средняя заработная плата персонала Общества за 2023 -2025 год.



Принятая в Обществе система премирования является инструментом повышения эффективности деятельности компании в целом и ответственности сотрудников за результаты своей работы. Размер премии зависит от выполнения структурным подразделением ключевых показателей. В основе системы показателей премирования лежит принцип личной заинтересованности каждого сотрудника в достижении положительных конечных результатов деятельности.

7.3. Охрана труда

Работа по охране труда в АО «СЗЭУК» построена в соответствии с законодательством РФ в области охраны труда с учетом действующей организационной структуры, специфики производства и видам выполняемых работ. Основным результатом Системы управления охраной труда в АО «СЗЭУК» является отсутствие несчастных случаев (НС) за весь период деятельности.

Основными целями службы охраны труда в АО «СЗЭУК» являются вопросы охраны здоровья работников и повышение безопасности труда.

При поступлении на работу работники проходят обязательные предварительные медосмотры, вводный инструктаж по охране труда по утвержденной программе. Проведение всех видов инструктажей (вводного, первичного, повторного, внепланового, целевого) регистрируется в соответствующих журналах проведения инструктажей. По всем профессиям и видам работ разработаны и утверждены инструкции по охране труда.

Приоритет жизни и здоровья работников – один из основных принципов деятельности нашей компании.

7.4. Ключевые показатели эффективности

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности.

С 2023 года формирование системы ключевых показателей эффективности группы компаний «Россети» осуществляется в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р (далее – распоряжение № 3579-р).

В соответствии с распоряжением № 3579-р система ключевых показателей эффективности разделена на две группы показателей-ключевые показатели эффективности (далее – КПЭ) и функциональные ключевые показатели эффективности (далее-ФКПЭ). При этом, КПЭ – это показатели, связанные со стратегическими документами Общества, на основании которых оценивается эффективность деятельности всего руководящего состава Общества (руководитель, заместители руководителя, главный бухгалтер) ФКПЭ – это индивидуальные показатели, устанавливаемые для должностных лиц Общества персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества.

Применяемая в Обществе система КПЭ и ФКПЭ взаимоувязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента (50% стимулирующих выплат за достижение КПЭ,

50% стимулирующих выплат за достижение ФКПЭ) – для каждого из показателей установлен удельный в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии следующих показателей.

КПЭ и ФКПЭ Общества и их целевые значения на 2025-2027 годы установлены на основании решения Совета директоров АО «СЗЭУК» от 30.12.2025 (протокол от 30.12.2025 № 281).

В соответствии с указанным решением Совета директоров Общества на 2025 год установлен следующий состав КПЭ и ФКПЭ:

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения/ процент депремирования на 2025 год, %	Ед. изм.	Целевое/ пороговое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год[3]	Оценка достижения в 2025 году (%, достигнут/не достигнут)[4]	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год[5]	Целевое значение на 2027 год[5]
ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ									
Рентабельность операционной деятельности	Отношение прибыль (убыток) до налогообложения, обесценение (восстановление обесценения) основных средств и прав пользования активами, переоценка долгосрочных финансовых вложений к выручке	50%	%	10,1	13,2	120%, достигнут	-	10,1	8,2
Чистая прибыль	Чистая прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения/ (восстановление обесценения) основных средств и прав пользования активами, переоценка долгосрочных финансовых вложений	50%	тыс. руб.	5009	5897	117,7%, достигнут	-	6209	5 273

[3]За 2025 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ и показателей депремирования, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров АО «СЗЭУК».

[4] В случае если процент достижения КПЭ составляет более 120%, то учитывается-равный 120%, в случае если процент достижения менее 80%, указывается процент достижения равный 0%.

[5] Состав и целевые значения показателей утверждены решением Совета директоров АО «СЗЭУК» от 30.12.2025 (протокол от 30.12.2025 № 281) и подлежат уточнению (при необходимости) по решению Совета директоров Общества.

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения/ процент депремирования на 2025 год, %	Ед. изм.	Целевое/ пороговое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год[3]	Оценка достижения в 2025 году (%, достигнут/не достигнут)[4]	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год[5]	Целевое значение на 2027 год[5]
ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ									
Нарушение порядка совершения сделок	Показатель рассчитывается исходя из наличия в течение квартала отчетного года нарушений: - порядка совершения Обществом крупных сделок (глава X Закона об АО), сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (глава XI Закона об АО), а также сделок, получение согласия органов управления Общества на совершение которых предусмотрено Уставом Общества; - порядка извещения членов Совета директоров, членов Правления (при его избрании) и акционеров Общества (в случаях, предусмотренных Законом об АО) о планируемых к совершению сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	-10%	Кол-во	0	2	95%, не достигнут	нарушение срока для направления извещения	0	0

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения/ процент депремирования на 2025 год, %	Ед. изм.	Целевое/ пороговое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год[3]	Оценка достижения в 2025 году (%, достигнут/не достигнут)[4]	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год[5]	Целевое значение на 2027 год[5]
Несвоевременное, неполное или недостоверное предоставление сведений, необходимых для осуществления мониторинга достижения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности	Решение о депремировании Ответственного должностного лица принимается Советом директоров Общества по предложению ПАО «Россети Ленэнерго» в случае направления двух и более обращений в Общество о несвоевременном, неполном и недостоверном предоставлении сведений, необходимых для осуществления мониторинга фактически достигнутых значений КПЭ, ПД и ФКПЭ. Мониторинг осуществляется с квартала отчетного периода, в котором утверждены целевые значения КПЭ и ФКПЭ на отчетный период.	-10%	Кол-во	0	0	100%, достигнут	-	0	0

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год[1]	Оценка достижения (%, достигнут/не достигнут)[2]	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год[3]	Целевое значение на 2027 год[3]
ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ									
EBITDA (Прибыль по операционной деятельности)	Рассчитывается как прибыль/(убыток) до налогообложения, до вычета расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер обесценения	Генеральный директор	тыс. руб.	7952	8923	100% достигнут	-	9604	8355
Повышение производительности труда относительно 2022 года[4]	Отношение суммы прибыли до налогообложения от продажи товаров, выполнения работ или оказания услуг, оплаты труда работников; страховых взносов, уплачиваемых предприятием в государственные внебюджетные фонды Российской Федерации;	Генеральный директор	%	15,0	282,64	100% достигнут	-	x	x

[1] За 2025 год приведен ожидаемый уровень достижения ФКПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров АО «СЗЭУК».

[2] В случае если процент достижения КПЭ составляет более 100%, то указывается 100%, в случае если процент достижения менее 90%, указывается процент достижения равный 0%.

[3] Состав и целевые значения показателей утверждены решением Совета директоров АО «СЗЭУК» от 30.12.2025 (протокол от 30.12.2025 № 281) и подлежат уточнению (при необходимости) по решению Совета директоров Общества.

[4] Целевые значения на 2026-2027 и последующие годы будут установлены после согласования нового порядка расчёта показателя.

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год[1]	Оценка достижения (%, достигнут/не достигнут)[2]	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год[3]	Целевое значение на 2027 год[3]
	налогов, включаемых в себестоимость, и расходов на амортизацию основных средств и нематериальных активов к среднесписочной численности работников за отчетный период								
Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, а также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода	Количество замечаний (ошибок) к ведению бухгалтерского учета в организации, выявленных аудитором и ревизионной комиссией при проведении проверок по итогам отчетного периода	Главный бухгалтер	шт.	0	-[4]	-	-	0	0
Коэффициент уровня сервиса	Отношение общего количества инцидентов	Генеральный директор	%	100%	100 %	100 % достигнут		100%	100%

[4] На дату формирования Годового отчета не утверждены источники информации необходимые для определения фактического значения показателя. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров АО «СЗЭУК», с учетом сроков и порядка подготовки отчетности.

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год[1]	Оценка достижения (%, достигнут/не достигнут)[2]	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год[3]	Целевое значение на 2027 год[3]
оперативного контроля работы средств диспетчерского и технологическог о управления и систем связи	возникающих у пользователей средств диспетчерского и технологического управления и систем связи, без нарушения SLA к общему количество инцидентов, отработанных Обществом, в соответствии с действующими договорами между Обществом с ПАО «Россети» или дочерними обществами ПАО «Россети»								
Своевременность проведения ГОСА Общества	Для расчета показателя принимаются случаи нарушения/ отсутствие нарушений Обществом сроков проведения ГОСА, установленных Законом об АО	Генеральный директор	%	100 %	100 %	100 % достигнут		100%	100%
Качество корпоративного управления	Одновременное выполнение следующих подпоказателей (штрафные санкции равны нулю): – отсутствие штрафных санкций со стороны	Генеральный директор	Кол-во	0	0	100% достигнут	-	0	0

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год[1]	Оценка достижения (%, достигнут/не достигнут)[2]	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год[3]	Целевое значение на 2027 год[3]
	государственных органов (наложенные Банком России, ФНС России, ФАС России). – коэффициент соблюдения, установленного законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества порядка и сроков проведения корпоративных мероприятий, включая подготовку, созыв и заседаний Совета директоров (число письменно зафиксированных членами Совета директоров, а также менеджментом ПАО «Россети» фактов несоблюдения Обществом установленного законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества (Положениями о Совете								

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год[1]	Оценка достижения (%, достигнут/не достигнут)[2]	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год[3]	Целевое значение на 2027 год[3]
	директоров) порядка и сроков проведения корпоративных мероприятий, включая подготовку, созыв и проведение заседаний Совета директоров).								

Раздел 8. Анализ финансового состояния и результатов деятельности Общества

8.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности

В тексте Отчета могут встречаться погрешности при расчете долей, процентов, сумм при округлении расчетных показателей. Приведенные в Отчете данные могут отличаться от ранее опубликованных данных из-за разницы округления показателей, а также из-за изменения методики или подхода к исчислению показателей.

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2025 года составила 63 152 тыс. рублей, что на 2 300 тыс. рублей или 4% ниже фактической выручки от реализации продукции (услуг) за 2024 год.

На снижение выручки в 2025 году по отношению к 2024 году основное влияние оказало снижение выручки по договору оказания услуг по оперативному контролю работы средств диспетчерского и технологического управления и систем связи с ПАО «Россети Северо-Запад» с 2025 года.

Себестоимость (включая управленческие расходы) за 2025 год составила 55 964 тыс. рублей, что на 7 740 тыс. рублей или 16% выше уровня 2024 года. Данное изменение обусловлено увеличением расходов на оплату труда, расходов на амортизацию и расходов на работы и услуги производственного характера в связи с развитием деятельности по оперативному контролю работы системы диспетчерско-технологического управления и систем связи, развитием деятельности по предоставлению оптической линии связи и деятельности по техническому обслуживанию систем оперативных селекторных совещаний.

Прибыль от продаж за 2025 год составила 7 188 тыс. рублей, что ниже прибыли (убытка) от продаж аналогичного периода предыдущего года на 10 040 тыс. рублей в основном в связи с заключением в 2024 году доходного договора разового характера на оказание услуг технического аудита программ для ЭВМ (аналогичные услуги в 2025 году не оказывались) при увеличении расходов на оплату труда в 2025 году по сравнению с 2024 годом в основном по причине частичного закрытия вакансий по категории производственный персонал в связи с увеличением объема оказываемых услуг по направлению техническое обслуживание систем оперативных селекторных совещаний, индексацией должностных окладов работников АО «СЗЭУК» с 01 января 2025 года и пересмотром режима работы по некоторым должностям в связи с производственной необходимостью.

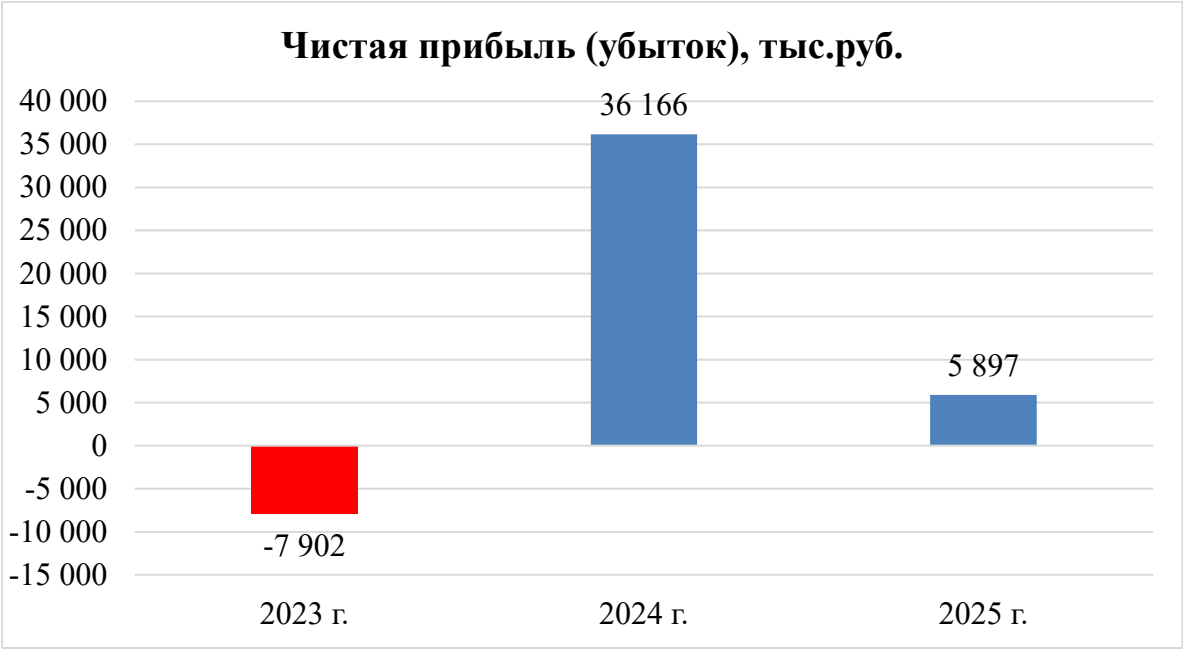
Сальдо прочих доходов и расходов (с учетом сальдо процентов) за 2025 год составило 1 144 тыс. рублей и снизилось по отношению к предыдущему году на 80 тыс. рублей.

Чистая прибыль (убыток). По итогам 2025 года получена прибыль в размере 5 897 тыс. рублей, что на 30 269 тыс. рублей ниже финансового результата 2024 года. Существенное снижение чистой прибыли Общества обусловлено в большей степени отражением в 2024 году отложенного налогового актива (в связи с получением убытка в период 2020-2022 гг. у Общества возникает право уменьшения налоговой базы в будущем на всю сумму такого убытка или его части, в соответствии с ПБУ 18/2 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» указанное право признается отложенным налоговым активом и увеличивает чистую прибыль текущего года).

тыс. рублей

Наименование показателей	2023 г.	2024 г.	2025 г.	Изменение 2025/2024, %
Выручка от реализации продукции (услуг)	**21 045**	**65 452**	**63 152**	**-4%**
Себестоимость продукции (услуг)	(15 848)	**(27 967)**	(33 550)	20%
Валовая прибыль (убыток),	5 197	**37 485**	29 602	-21%
Управленческие расходы	(17 826)	**(20 257)**	(22 414)	11%
Прибыль (убыток) от продаж	**(12 629)**	**17 228**	**7 188**	**-58%**
Проценты к получению	153	**-**	-	-
Проценты к уплате	-	**-**	-	-
Доходы от участия в других организациях	-	**-**	-	-
Прочие доходы, всего	**2 637**	**2 875**	**3 410**	**19%**
Прочие расходы, всего	**(707)**	**(1 651)**	**(2 266)**	**37%**
Прибыль (убыток) до налогообложения	(10 546)	**18 452**	8 332	-55%
Налог на прибыль и иные платежи	2 644	**17 714**	-2 435	-114%
Чистая прибыль (убыток)	**(7 902)**	**36 166**	**5 897**	**-84%**
EBITDA*	**(10 058)**	**18 651**	**9 173**	**-51%**

*Показатель EBITDA рассчитан следующим образом:
Прибыль до налогообложения – проценты к уплате + Амортизация (в составе стр.2120 Себестоимость продаж ф.2 и в составе стр.2350 Прочие расходы ф.2)



8.2. Анализ дебиторской задолженности

тыс. рублей

Дебиторская задолженность	на 31.12.2023	на 31.12.2024	на 31.12.2025
ВСЕГО, в том числе	**6 867**	**26 181**	**22 058**

Дебиторская задолженность	на 31.12.2023	на 31.12.2024	на 31.12.2025
Платежи, по которым ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	-	-	-
- покупатели и заказчики	-	-	-
- векселя к получению	-	-	-
- авансы, выданные	-	-	-
- прочая дебиторская задолженность	-	-	-
Платежи, по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	6 867	26 181	22 058
- покупатели и заказчики	5 417	19 685	11 511
- векселя к получению	-	-	-
- задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	-	-	-
- задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	-	-	-
- авансы, выданные	63	56	65
- прочая дебиторская задолженность	1 387	6 440	10 482

Вся дебиторская задолженность в Обществе является краткосрочной. По итогам 2025 года дебиторская задолженность составила 22 058 тыс. руб. Снижение относительно 2024 года обусловлено снижением выручки и условиями заключенных договоров. Задолженность покупателей и заказчиков на 31.12.2025 составляет 11 511 тыс. руб. (52% от общей суммы дебиторской задолженности).

Рост прочей задолженности обусловлен участием Общества в конкурсных процедурах и является обеспечением исполнения обязательств по договорам: договор от 10.10.2024 № 24-37523, заключенный по результатам участия АО «СЗЭУК» в регламентированной закупочной процедуре на оказание услуг по техническому обслуживанию ВОЛС ПАО «Россети Ленэнерго», договор от 25.07.2025 № 25-17055, заключенный по результатам участия Общества в регламентированной закупочной процедуре на оказание услуг по техническому обслуживанию системы оперативных селекторных совещаний, договор № 25-23736, заключенный по результатам участия АО «СЗЭУК» в регламентированной закупочной процедуре на оказание услуг по техническому обслуживанию оборудования САЦ ПАО «Россети Ленэнерго».

8.3. Анализ кредиторской задолженности

В кредиторскую задолженность включается задолженность перед поставщиками и подрядчиками, по оплате труда перед персоналом, по налогам и сборам, перед государственными внебюджетными фондами и прочими кредиторами.

Задолженность перед поставщиками и подрядчиками формируется после сдачи работ в конце квартала при наступлении срока оплаты данных работ в начале квартала, следующего за отчетным.

Фактический размер кредиторской задолженности по итогам 2025 года составил 6 095 тыс. руб. Снижение показателя по отношению к 2024 году составило 5 517 тыс. руб. или 48% за счет снижения задолженности перед поставщиками и подрядчиками.

Задолженность по поставщикам и подрядчикам составила 1 167 тыс. руб., доля задолженности поставщиков и подрядчиков составляет 19 % от общей кредиторской

задолженности. Снижение кредиторской задолженности на конец 2025 года в основном обусловлено тем, что в конце 2024 года Обществом был заключен договор на Технический аудит программно-аппаратного комплекса «СК-11» с АО «Монитор Электрик», расчеты по которому были осуществлены в начале 2025 года.

Задолженность перед государственными внебюджетными фондами по итогам 2025 года составляет 739 тыс. руб. или 12 % в структуре кредиторской задолженности.

Задолженность по налогам и сборам по итогам 2025 года составляет 2 801 тыс. руб. или 46 % в структуре кредиторской задолженности.

Задолженность по оплате труда перед персоналом по факту 2025 года составляет 1 128 тыс. руб. или 19% в структуре кредиторской задолженности. Просроченная кредиторская задолженность по оплате труда отсутствует.

тыс. рублей

Кредиторская задолженность	на 31.12.2023	на 31.12.2024	на 31.12.2025
ВСЕГО, в том числе	**5 250**	**11 612**	**6 095**
– поставщики и подрядчики	2 708	6 467	1 167
– векселя к уплате	-	-	-
– задолженность по оплате труда перед персоналом	942	872	1 128
– задолженность перед государственными внебюджетными фондами	458	1 330	739
– задолженность по налогам и сборам	1 066	2 881	2 801
– авансы, полученные	-	-	-
– задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	-	-	-
– прочая кредиторская задолженность	76	62	260

8.4. Распределение прибыли и дивидендная политика

Распределение прибыли за 2022-2024 гг.*

тыс. рублей

	за 2022 г.	за 2023 г.	за 2024 г.
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в т.ч.:	x	(7 902)	36 166
Резервный фонд	x	-	1 808
Прибыль на развитие	x	-	1 015
Дивиденды	x	-	-
Погашение убытков прошлых лет	x	-	33 343

*Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями Общего собрания:

Общим собранием акционеров принято решение не утверждать распределение прибыли (убытков) Общества за 2022 отчетный год - протокол ГОСА №24 от 06.06.2023;
ГОСА 2024 (за 2023 г.) - Протокол ГОСА №25 от 30.05.2024 г.;
ГЗОСА 2025 (за 2024 г.) - Протокол ГЗОСА №26 от 24.06.2025 г.

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2025 года будет принято на годовом заседании Общего собрания акционеров Общества.

Информация о суммах начисленных дивидендов, итого, в тыс. руб.

Вид дохода	за 2022 г. (ГОСА 2023)	за 2023 г. (ГОСА 2024)	за 2024 г. (ГЗОСА 2025)
Обыкновенные акции	-	-	-
Привилегированные акции	-	-	-
ИТОГО:	-	-	-

Информация о суммах выплаченных дивидендов, итого, в тыс. руб.

Вид дохода	за 2022 г. (ГОСА 2023)	за 2023 г. (ГОСА 2024)	за 2024 г. (ГЗОСА 2025)
Обыкновенные акции	-	-	-
Привилегированные акции	-	-	-
ИТОГО:	-	-	-

8.5. Структура активов и пассивов

По результатам деятельности за 2025 год валюта баланса Общества составила 60 598 тыс. рублей и увеличилась по отношению к 2024 году на 2 814 тыс. рублей или 5 %.

Внеоборотные активы

По состоянию на 31.12.2025 внеоборотные активы Общества составляют 28 722 тыс. рублей или 47 % валюты баланса. Основную величину в составе внеоборотных активов составляют отложенные налоговые активы – 23 863 тыс. рублей или 83 % от величины внеоборотных активов. Увеличение суммы внеоборотных активов к уровню 2024 года (на 1 463 тыс. рублей или 5%) обусловлено увеличением основных средств в результате приобретения сервера «Аквариус» T50 D110CF (АМПР.466539.110).

Структура и динамика изменений внеоборотных активов

тыс. рублей

Внеоборотные активы	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Нематериальные активы		981	778
Основные средства	164	1 169	4 081
Финансовые вложения			
Отложенные налоговые активы	5 126	25 108	23 863
Итого внеоборотных активов	**5 290**	**27 259**	**28 722**

Оборотные активы

Текущие активы Общества на конец 2025 года составляют 31 875 тыс. рублей или 53 % валюты баланса. Увеличение относительно уровня 2025 года – на 1 350 тыс. рублей или 4%.

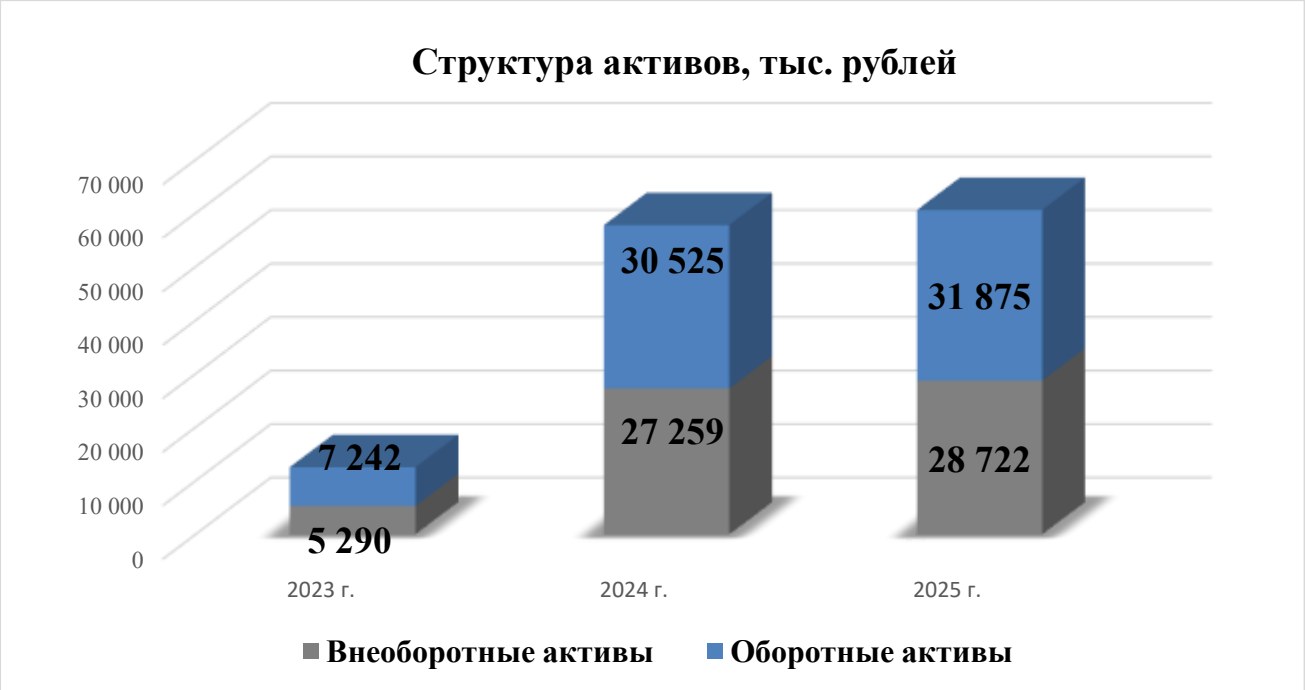
Основной удельный вес в структуре оборотных активов по итогам 2025 года приходится на дебиторскую задолженность – 69,2 % оборотных активов, 22 058 тыс. рублей. В составе оборотных активов на 31.12.2025 также отражены запасы в размере 175 тыс. рублей или 0,5 % оборотных активов, денежные средства и денежные эквиваленты в размере 9 643 тыс. рублей или 30,3 % оборотных активов.

Увеличение оборотных активов по итогам 2025 года в основном обусловлено увеличением денежных средств, в связи с формированием положительного чистого денежного потока от операционной деятельности в результате получения положительного финансового результата от деятельности Общества в 2025 году.

Структура и динамика изменений оборотных активов

тыс. рублей

Оборотные активы	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Запасы	299	128	175
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	-	-	-
Дебиторская задолженность	6 867	26 181	22 058
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов),	-	-	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	76	4 216	9 643
Итого оборотных активов	**7 242**	**30 525**	**31 875**



Капитал и резервы

Капитал и резервы Общества на конец 2025 года составляет 48 580 тыс. рублей. Рост суммы капитала и резервов за 2025 год на 5 897 тыс. рублей или 14 % обусловлен получением Обществом прибыли в отчетном периоде.

Структура и динамика изменения капитала и резервов

тыс. рублей

Капитал и резервы	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Уставный капитал	152 552	152 552	152 552
Резервный капитал	453	453	2 261
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	-146 488	-110 322	-106 233
Итого капитал и резервы	**6 517**	**42 683**	**48 580**

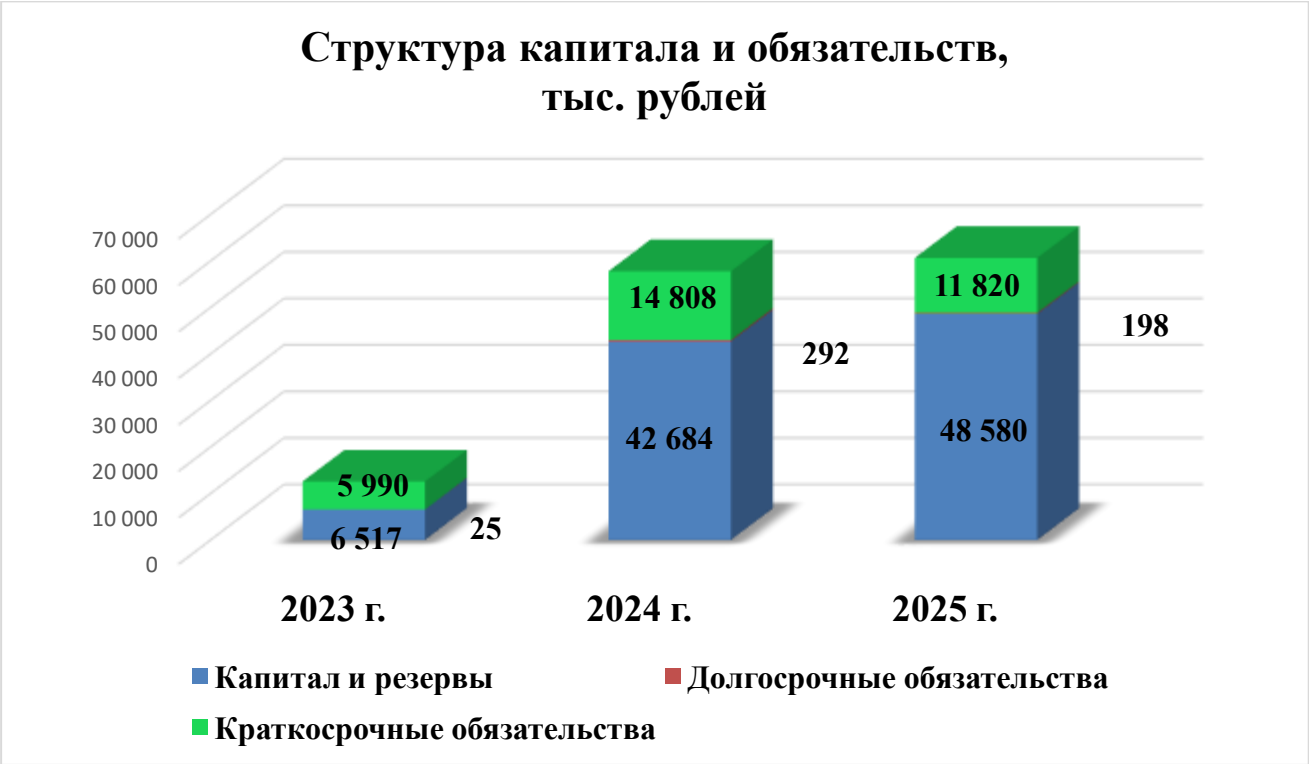
Краткосрочные обязательства

Краткосрочные обязательства Общества на конец 2025 года составляют 11 820 тыс. рублей или 20 % валюты баланса. В составе краткосрочных обязательств отражены кредиторская задолженность в размере 6 095 тыс. рублей или 52 % от величины краткосрочных обязательств и оценочные обязательства в размере 5 725 тыс. рублей или 48 % от величины краткосрочных обязательств. По итогам за 2025 год сумма краткосрочных обязательств снизилась на 2 988 тыс. рублей по причине снижения кредиторской задолженности на 5 517 тыс. рублей или 48 % при увеличении суммы оценочных обязательств на 2 529 тыс. рублей или 79 %. Снижение кредиторской задолженности на конец 2025 года в основном обусловлено тем, что в конце 2024 года Обществом был заключен договор на Технический аудит программно-аппаратного комплекса «СК-11» с АО «Монитор Электрик», расчеты по которому были осуществлены в начале 2025 года. На конец 2025 года у АО «СЗЭУК» обязательства перед контрагентами в таком объеме не сформированы. Рост оценочных обязательств по итогам 2025 года обусловлен созданием резерва на оплату вознаграждения по итогам работы за год и увеличением резерва на оплату неиспользованных отпусков.

Структура и динамика изменений краткосрочных обязательств

тыс. рублей

Краткосрочные обязательства	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Кредиторская задолженность	5 250	11 612	6 095
Оценочные обязательства	740	3 196	5 725
Итого краткосрочные обязательства	**5 990**	**14 808**	**11 820**



8.6. Чистые активы Общества

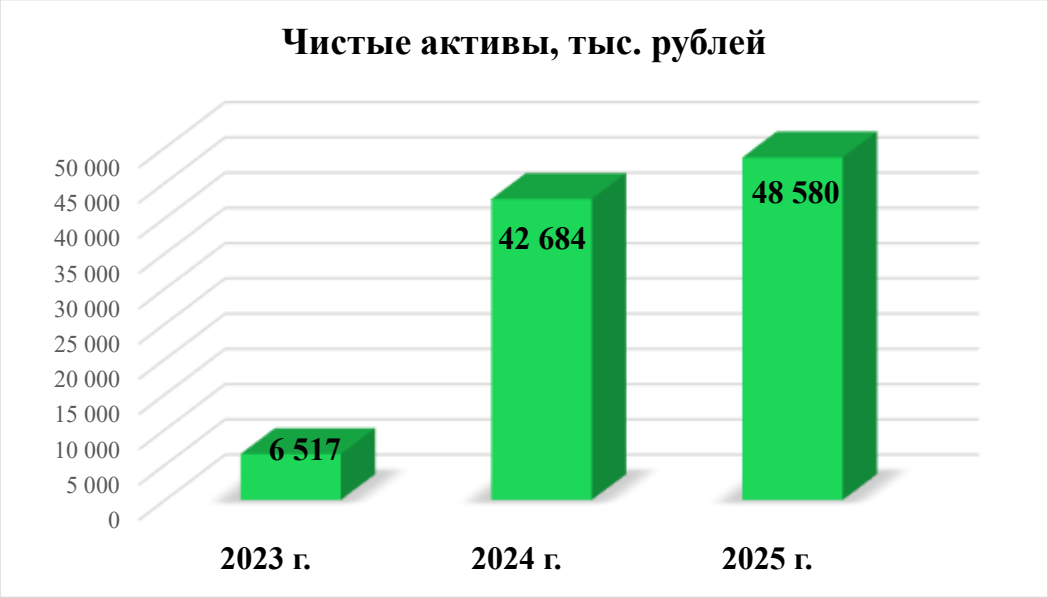
Чистые активы Общества по состоянию на 31.12.2025 г. составляют 48 580 тыс. рублей, что меньше уставного капитала Общества. За отчетный период чистые активы увеличились в связи с получением чистой прибыли по итогам деятельности за 2025 год.

В 2025 году чистые активы меньше уставного капитала Общества на 103 972 тыс. рублей или в 3,1 раза. При этом, в связи с получением АО «СЗЭУК» положительного финансового результата в 2025 году отмечается улучшение финансового состояния Общества по отношению к предыдущим периодам.

Динамика чистых активов

тыс. рублей

Наименование	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Чистые активы	6 517	42 684	48 580
Уставный капитал Общества	152 552	152 552	152 552



В целях дальнейшей стабилизации финансово-экономического положения Общество будет принимать меры по наращиванию выручки, планируемой к получению, в результате реализации проекта Единой службы оперативного контроля в группе компаний «Россети» на основании Приказа от 24.08.2023 № 354 ПАО «Россети», в соответствии с Планом мероприятий утвержденным Распоряжением от 07.09.2023 № 450 ПАО «Россети», а также участия в конкурсных закупочных процедурах в 2026 году и заключения контрактов внутри группы компаний «Россети» и с контрагентами, не входящими в группу компаний ПАО «Россети», на основе наработанного Обществом опыта оказания услуг связи, телемеханики, IT- инфраструктуры, диспетчеризации.

8.7. Информация об участии АО «СЗЭУК» в ЗАО «ЛЭИВО»

№	Наименование общества	Регион деятельности общества	Вид деятельности общества	Доля участия в капитале, (%)	Выручка общества за 2025 год, (тыс. рублей)
1	ЗАО «ЛЭИВО»	СПб и ЛО	Деятельность в области электросвязи	50	25

8.8.Информация о структуре имущественного комплекса АО «СЗЭУК» и его изменениях

№ п/п	Наименование	Физические величины: по ВЛ, кабельным сетям - протяженность по цепям (км), по ПС, иным Активам – количество (шт.)	Балансовая (остаточная) стоимость на 01.01.2025г. (тыс. рублей)	Прибыло в период с 01.01.2025г. по 31.12.2025г. (тыс. рублей)	Выбыло/скорректирована стоимость в период с 01.01.2025г. по 31.12.2025г. (тыс. рублей)	Начисленная амортизация с 01.01.2025г. по 31.12.2025г. (тыс. рублей)	Переоценка накопленной амортизации с 01.01.2025г. по 31.12.2025г., (тыс. рублей)	Балансовая (остаточная) стоимость на 31.12.2025г, (тыс. рублей)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Активы, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:	-	-	-	-	-		-
2.	Непрофильные Активы, внесенные в «Реестр непрофильных активов»	-	-	-	-	-		-
3.	Прочие Активы (п.3 = п.3.1 – п.2 – п.1), в том числе:	-	1 169	3 536	-	624	-	4 081
3.1.	«Основные средства» (строка 1150 бухгалтерского баланса)	-	1 169	3 536	-	624	-	4 081
4.	Арендуемые Активы, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:	-	-	-	-	-	-	-
4.1.	Прочие арендуемые Активы, в том числе:	-	3 647	-	227	-	-	3 420
4.1.1.	Земельные участки	-	-	-	-	-	-	-
5.	Активы, используемые по договорам лизинга, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:	-	-	-	-	-	-	-
5.1.	Иные Активы, используемые по договорам лизинга, предназначенные для обеспечения электрических связей	-	-	-	-	-	-	-

№ п/п	Наименование	Физические величины: по ВЛ, кабельным сетям - протяженность по цепям (км), по ПС, иным Активам – количество (шт.)	Балансовая (остаточная) стоимость на 01.01.2025г. (тыс. рублей)	Прибыло в период с 01.01.2025г. по 31.12.2025г. (тыс. рублей)	Выбыло/скорректирована стоимость в период с 01.01.2025г. по 31.12.2025г. (тыс. рублей)	Начисленная амортизация с 01.01.2025г. по 31.12.2025г. (тыс. рублей)	Переоценка накопленной амортизации с 01.01.2025г. по 31.12.2025г., (тыс. рублей)	Балансовая (остаточная) стоимость на 31.12.2025г, (тыс. рублей)
6.	Прочие Активы, используемые по договорам лизинга	-	-	-	-	-	-	-
7.	Всего арендуемых активов, в том числе по лизингу (п.10= п.5 + п.6 + п.7 + п.8 + п.9)	-	3 647	-	227	-	-	3 420
8.	ИТОГО (п.8 = п.3 + п.7)	-	4 816	3 536	227	624	-	7 501

Раздел 9. Закупочная деятельность Общества

Закупочная деятельность Общества в 2025 году была организована в соответствии с «Единым стандартом закупок ПАО «Федеральная сетевая компания - Россети» (Положением о закупке)», к которому Общество присоединилось в соответствии с решением Совета директоров Общества (протокол от 13.01.2025 № 261).

Положением о закупке предусмотрены следующие способы осуществления закупок:

- конкурентные способы закупок:
  – конкурс (открытый конкурс, конкурс в электронной форме, закрытый конкурс в электронной форме, закрытый конкурс в неэлектронной форме);
  – аукцион (открытый аукцион, аукцион в электронной форме, закрытый аукцион в электронной форме, закрытый аукцион в неэлектронной форме);
  – запрос предложений (запрос предложений в электронной форме, закрытый запрос предложений в электронной форме, закрытый запрос предложений в неэлектронной форме);
  – запрос котировок (запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос котировок в неэлектронной форме);
  – конкурентный предварительный отбор;
  – запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора.

- неконкурентные способы закупок:
  – предварительный отбор;
  – запрос цен по результатам предварительного отбора;
  – сравнение цен (сравнение цен в электронной форме, сравнение цен в неэлектронной форме);
  – закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);
  – закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции;
  – закупка с ограниченным участием;
  – закупка в электронном магазине.

Основными направлениями в области закупочной деятельности АО «СЗЭУК» являются политика открытости и прозрачности закупок, повышение уровня эффективности при конкуренции участников закупочных процедур, достижение максимального экономического эффекта от проведения мероприятий в области закупочной деятельности.

На сайте Общества оформлен раздел «Закупки», который включает в себя подраздел «Управление закупочной деятельностью».

В закупочной деятельности, при организации конкурентных процедур, в 2025 году использовались следующие ресурсы: официальный сайт (www.zakupki.gov.ru), ЕЭТП «РОСЭЛТОРГ» https://rosseti.roseltorg.ru.

Процедурная регламентация закупок применялась в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получения экономически обоснованных цен на товары, работы, услуги.

Регламент закупочной деятельности Общества осуществлялся путем применения обязательных процедур, которые предполагают тщательное планирование потребности в продукции и услугах, анализ рынка, честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе, прежде всего цены и качества товаров и услуг, контроль за исполнением договора и использованием приобретенной продукции.

Принципы построения закупочной деятельности:

- информационная открытость закупок;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек Общества;
- выбор технико-коммерческих предложений критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки;
- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления не измеряемых требований к участникам закупки;
- прозрачность и управляемость закупочной деятельности;
- профессионализм и компетентность работников, осуществляющих закупочную деятельность;
- персональная ответственность должностных лиц за эффективную организацию и принятые ими решения по осуществляемым закупкам;
- соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционной политики.

В рамках расширения доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам АО «СЗЭУК» утвержден перечень товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются у субъектов малого и среднего предпринимательства. Руководители структурных подразделений (Инициаторы закупок) проинформированы о необходимости при закупке у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя), если закупаемые товары, работы, услуги включены в Перечень, в комплекте документов на закупку предоставлять сведения из единого реестра субъектов малого и среднего предпринимательства (https://rmsp.nalog.ru/).

Критерии отбора и оценки поставщиков, которых придерживается Общество в рамках закупочной деятельности, закреплены в Едином стандарте закупок и распространяются на всех участников закупочных процедур.

К участникам закупочных процедур применяются требования Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности. Участники закупок:
- подписывают обязательства по соблюдению принципов и требований Антикоррупционной политики;
- представляют справки о наличии конфликта интересов;
- представляют информацию в отношении всей цепочки собственников, включая бенефициаров (в том числе конечных), сведения о структуре органов управления.

Для выявления неблагонадежных поставщиков Компания использует сведения из реестра недобросовестных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) и реестра недобросовестных подрядных организаций, публикуемых на сайте: https://zakupki.gov.ru/.

9.1. План закупки

Порядок планирования закупок в 2025 году определялся Планом закупки, утвержденным Советом директоров Общества (протокол от 13.12.2024 №260).

План закупки сформирован на основании следующих программ, определяющих производственную деятельность Общества:

– производственная программа (с учетом всех закупок, формирующих смету затрат на производство и реализацию продукции (товаров, работ, услуг) от обычной деятельности);

– Программа страховой защиты АО «СЗЭУК» на 2025.

По факту в 2025 году было проведено 11 закупок с выбором победителя на общую сумму 22 681,45 тыс. руб. с НДС.

В том числе по способам закупок:

- 1 закупка проведена способом открытый конкурс на сумму 99 тыс. руб. с НДС (9,09% от общего количества закупок, 0,44% от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- 1 закупка проведена способом открытый запрос предложений на сумму 96,75 тыс. руб. с НДС (9,09% от общего количества закупок, 0,43% от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- 4 закупки проведены по результатам несостоявшихся процедур на сумму 13 763,18 тыс. руб. с НДС (60,68 % от общего объема закупок в стоимостном выражении):

- из них 4 процедуры только с одним участником (одна поданная заявка) на сумму 13 763,18 тыс. руб. с НДС (100% от объема закупок по результатам несостоявшихся открытых процедур в стоимостном выражении).

- 5 закупок способом «единственный поставщик» на сумму 8 722,53 тыс. руб. с НДС (38,46% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Количество закупок с использованием средств электронной торговой площадки в 2025 году составило 6 закупок на сумму 13 958,92 тыс. руб. с НДС (100% от общего количества закупок, 100% от общего объема закупок (без учета закупок у ЕП) в стоимостном выражении.

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 955,67 тыс. руб. с НДС или 4,04 % от плановой объявленной стоимости закупок.

Сведения о количестве и общей стоимости договоров, заключенных по результатам закупок у субъектов МСП за 2025 год:

Название	Количество договоров	Стоимость договоров (тыс. руб. с НДС)	Стоимостной объем оплаты в рамках заключенных договоров (тыс. руб. с НДС)*	% от заключенных и оплаченных договоров*
Всего закупок (за вычетом исключений по п. 7 Положения)	285	23 211,39	24 050,39	
Закупки у субъектов МСП*	64	15 995,05	15 598,43	64,86%
в том числе закупки только среди субъектов МСП («спецторги»)	3	12 071,27	11 349,15	47,19%

*данные сформированы в соответствии с требованиями Постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352.

Закупок инновационной продукции, высокотехнологичной продукции не проводилось.

9.2. Мероприятия, направленные на совершенствование закупочной деятельности

С целью совершенствование закупочной деятельности в АО «СЗЭУК» реализуются следующие мероприятия:

– проведение систематических совещаний при участии специалистов по закупкам и производственным персоналом по основным видами деятельности. Укрепление связи и обмен между сотрудниками информацией позволяет своевременно корректировать требования к приобретаемым товарам, работа, услугам и рационально управлять спросом. Специалисты по

закупкам тщательно ознакомляются с работой различных подразделений компании, а также детально анализируют категории потребляемых Обществом товаров, работ и услуг.

– участие специалистов по закупкам в вебинарах, организованных электронными торговыми площадками при участии представителей государственных органов, ведущих консалтинговых компаний, преподаватели ВУЗов, а также практикующих специалистов позволяет рассмотреть правоприменительную практику и актуальные изменения в законодательстве, разбирать наиболее актуальные вопросы и проблемы, с которыми сталкиваются заказчики, обсудить сложные практические вопросы.

– совершенствование практики закупок товаров, работ и услуг для нужд Общества, путем проведения регламентированных закупочных процедур через единые электронные торговые площадки. Проведение закупок в электронном виде позволяет расширять базу поставщиков в соответствии со стратегическими целями компании, а также реализовывать антикоррупционную политику и обеспечивать безопасность экономической деятельности.

Раздел 10. Задачи Общества на 2026 год и перспективы на 2027-2030 год

10.1. Стратегическая цель Общества

Стратегической целью АО «СЗЭУК» является работа по обеспечению положительной динамики развития Общества и увеличение экономической эффективности, прибыльности, коммерческой привлекательности за счет:

– реализации стратегии, предусматривающей безубыточную деятельность;

– разработки планов развития новых направлений деятельности.

10.2. Задачи Общества

Важнейшими задачами Общества являются:

– организация взаимодействия между Обществом и ДЗО ПАО «Россети» на основе сервисной модели;

– стандартизация и унификация информационно-технических и производственных активов (программное обеспечение, оборудование, корпоративные системы, процессы) в рамках формируемой сервисной модели;

– обеспечение справедливой рыночной стоимости услуг за счет синергетического эффекта от консолидации и централизации услуг для ДЗО ПАО «Россети» и получения условий и скидок от внешних поставщиков материалов, программного обеспечения и оборудования;

– организация необходимых по количеству и качеству экспертных и профессиональных человеческих ресурсов;

– создание условий, а также информационно-технической и производственной базы для внедрения высокотехнологических и инновационных решений, технологий и продуктов отечественных производителей для ПАО «Россети»;

– оптимизация затрат;

– взыскание дебиторской задолженности.

10.3. Перспективы развития Общества

На базе АО «СЗЭУК» создана Единая служба оперативного контроля в группе компаний «Россети» на Северо-Западе (на основании приказа ПАО «Россети» от 24.08.2023 № 354, в соответствии с Планом мероприятий утвержденным Распоряжением ПАО «Россети» от 07.09.2023 № 450).

В 2025 году производились работы по:

– Техническому обслуживанию и ремонту ВОЛС;

– Техническому обслуживанию и ремонту криптографического оборудования;

– Техническому обслуживанию систем ВКС, с организацией очного сопровождения мероприятий;

– Обеспечению круглосуточного контроля состояния оборудования АСТУ и связи, а также ИТ систем (1, 2 и 3 линия поддержки);

– По предоставлению услуг персонала дежурной смены САЦ.

В дальнейшем планируется разрабатывать проект по созданию на базе АО «СЗЭУК» Единого центра компетенций в части оказания услуг по направлениям:

– Техническая поддержка офисного оборудования пользователей;

– Техническое обслуживание и ремонт оборудования АСТУ;

– Техническое обслуживание и ремонт оборудования связи;

– Техническое обслуживание и ремонт инженерных систем ЦОД, узлов связи и серверных помещений;

– Техническое обслуживание и ремонт систем технологического и охранного видеонаблюдения.

Достижение перспектив развития Общества базируется на принципах:

– расширения объема и видов предоставляемых услуг;

– сокращения расходов на основе постоянного анализа текущих результатов производственно-хозяйственной деятельности;

– повышения качества оказываемых услуг и снижение удельных затрат на выполняемые работы;

– формирования высокопрофессионального и сплоченного коллектива за счет вовлечения всех работников в процесс развития Общества, планирования профессионального и должностного роста работников, применение эффективной системы материального стимулирования и морального поощрения.

Раздел 11. Справочная информация об Обществе

11.1. Сведения об Обществе

Полное наименование:	Акционерное общество «Северо-Западная энергетическая управляющая компания»
Сокращенное наименование:	АО «СЗЭУК»
ИНН:	7841322263
Адрес местонахождения:	191167 г. Санкт-Петербург, пл. Ал. Невского, д. 2, лит. Б, оф. 1002
Почтовый адрес:	191167 г. Санкт-Петербург, пл. Ал. Невского, д. 2, лит. Б
Фактический адрес:	191167 г. Санкт-Петербург, пл. Ал. Невского, д. 2, лит. Б, оф. 1002
Телефон	(812) 595-32-32
Адрес в сети Internet:	http://www.nw-upr.ru

Countstars
Business solutions

ООО «Каунтстарс Аудит»
УСЛУГИ ДЛЯ БИЗНЕСА

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам Акционерного общества «Северо-Западная энергетическая управляющая компания» (АО «СЗЭУК») и иным лицам

Мнение:

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности Акционерного общества «Северо-Западная энергетическая управляющая компания» (ОГРН: 1057812496873, адрес места нахождения: 191167, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Александра Невского, д.2, лит. Б, офис 1002), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 года, отчета о финансовых результатах за 2025 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала за год и отчета о движении денежных средств за 2025 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Акционерного общества «Северо-Западная энергетическая управляющая компания» по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ответственность руководства и Членов Совета Директоров аудируемого лица за годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность

W: csaudit.ru, T: +7 (495) 648-07-79, +7 (991) 310-67-79, E: infocountstars@bk.ru

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета Директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с отвечающими за корпоративное управление аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Руководитель задания по аудиту, по результатам которого составлено аудиторское заключение _____ ***Куракина Лариса Алексеевна***

ОРНЗ: 22006070234

ИО генерального директора по доверенности от 20.02.2025 г. № 24/1

_____ ***Миронов Андрей Вадимович***

ОРНЗ № 22006286897

Аудиторская организация:

Общество с ограниченной ответственностью «Каунтстарс Аудит» ООО «Каунтстарс Аудит»

ОГРН 1187746571440

109202, Г.МОСКВА, ВН.ТЕР.Г. МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ОКРУГ НИЖЕГОРОДСКИЙ, Ш ФРЕЗЕР, Д. 5/1, ПОМЕЩ. 47/1П

член саморегулируемой организации Ассоциации Аудиторов «Содружество» (СРО ААС) ОРНЗ № 12006019146 от 28 января 2020 г.

«02» марта 2026 года

Бухгалтерская отчетность
за 2025 г.

Организация: Акционерное общество "Северо-Западная энергетическая управляющая компания "

Идентификационный номер налогоплательщика	по ОКПО	77724398
	ИНН	7841322263
Организационно-правовая форма Непубличные акционерные общества	по ОКОПФ	12267
Форма собственности Совместная частная и иностранная собственность	по ОКФС	34

Адрес в пределах места нахождения
191167, Город Санкт-Петербург, пл Александра Невского, д. 2, литера Б, офис 1002

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☐ ДА ☐ НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации	ИНН	
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации	ОГРН	

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению ☐ ДА ☐ НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2025 г.

		Коды		
Форма по ОКУД		0710001		
Отчетная дата (число, месяц, год)	31	12	2025	
Организация: Акционерное общество "Северо-Западная энергетическая управляющая компания "	по ОКПО	77724398		
Единица измерения тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
	Нематериальные активы	1110	778	981	-
	в том числе: Нематериальные активы в организации		778	981	-
	Основные средства	1150	4 081	1 169	164
	в том числе: Основные средства, пригодные к использованию		4 081	1 169	164
	Инвестиционная недвижимость	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
	Отложенные налоговые активы	1180	23 863	25 108	5 126
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
	Итого по разделу I	1100	28 722	27 259	5 290
	II. Оборотные активы				
	Запасы	1210	175	128	299
	в том числе: Сырье и материалы		175	128	299
	Долгосрочные активы к продаже	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	-	-
	Дебиторская задолженность	1230	22 058	26 181	6 867
	в том числе: Расчеты с покупателями и заказчиками		11 511	19 685	5 417

	Расчеты с поставщиками и подрядчиками		65	56	63
	Сальдо по ЕНС		1 539	1 622	918
	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению		8	8	-
	Расчеты с персоналом по оплате труда		-	1	-
	Расчеты с подотчетными лицами		13	18	6
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами		8 634	4 611	303
	Расходы будущих периодов		288	181	159
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	9 643	4 216	76
	в том числе: Расчетные счета		9 643	4 216	76
	Прочие оборотные активы	1260	-	-	-
	Итого по разделу II	1200	31 875	30 525	7 241
	БАЛАНС	1600	60 598	57 784	12 531

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	ПАССИВ				
	III. Капитал				
	Уставный капитал	1310	152 552	152 552	152 552
	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	1320	-	-	-
	Накопленная дооценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	2 261	453	453
	в том числе: Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами		2 261	453	453
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(106 233)	(110 321)	(146 488)
	Итого по разделу III	1300	48 580	42 684	6 517
	IV. Долгосрочные обязательства				
	Заемные средства	1410	-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	198	292	25
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие долгосрочные обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	198	292	25
	V. Краткосрочные обязательства				
	Заемные средства	1510	-	-	-
	Кредиторская задолженность	1520	6 095	11 612	5 249
	в том числе: Расчеты с поставщиками и подрядчиками		1 167	6 467	2 708
	Расчеты с покупателями и заказчиками		-	-	6
	Расчеты по налогам и сборам		478	232	77
	Расчеты по НДС, не отраженные на ЕНС		2 323	2 648	989
	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению		739	1 330	458
	Расчеты с персоналом по оплате труда		1 128	872	942
	Расчеты с подотчетными лицами		-	-	8
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами		260	62	60
	Обязательство по аренде	1520	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	5 725	3 196	740
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	11 820	14 808	5 989
	БАЛАНС	1700	60 598	57 784	12 531

И.о. генерального директора — (наименование должности)

(подпись)

Щербак Александр Олегович — (расшифровка подписи)

30 января 2026 г.

Акционерное общество "Северо-Западная энергетическая управляющая компания" Санкт-Петербург

Отчет о финансовых результатах
за 2025 г.

	Коды		
Форма по ОКУД	0710002		
Отчетная дата (число, месяц, год)	31	12	2025
по ОКПО	77724398		
по ОКЕИ	384		

Организация: Акционерное общество "Северо-Западная энергетическая управляющая компания "

Единица измерения тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Выручка	2110	63 152	65 452
	Себестоимость продаж	2120	(33 550)	(27 967)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	29 602	37 485
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	(22 414)	(20 257)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	7 188	17 228
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	-	-
	Проценты к уплате	2330	-	-
	Прочие доходы	2340	3 410	2 875
	в том числе: Реализация иного имущества, прав требования, прочих работ и услуг		-	6
	Результаты инвентаризации		4	-
	Иная операционная деятельность		3 406	2 869
	Прочие расходы	2350	(2 266)	(1 651)
	в том числе: Отчисления в оценочные резервы		-	(133)
	Реализация иного имущества, прав требования, прочих работ и услуг		-	(6)
	Результаты инвентаризации		(13)	(11)
	Иная операционная деятельность		(2 253)	(1 501)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	8 332	18 452
	Налог на прибыль организаций	2410	(2 435)	1 112
	в том числе: текущий налог на прибыль организаций	2411	(1 285)	(2 001)
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	(1 150)	3 113
	прочее	2410	-	16 602
	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	-	-
	в том числе: Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности		-	-
	Налог на прибыль, относящийся к прекращаемой деятельности		-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	5 897	36 166

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Результат переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2510	-	-
	Результат прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2520	-	-
	Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки внеоборотных активов и прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток)	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат	2500	5 897	36 166
	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900		
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910		

И.о. генерального директора — Щербак Александр Олегович

(наименование должности) (подпись) (расшифровка подписи)

30 января 2026 г.

Акционерное общество "Северо-Западная энергетическая управляющая компания" Санкт-Петербург

Отчет об изменениях капитала
за 2025 г.

		Коды		
Форма по ОКУД		0710004		
Отчетная дата (число, месяц, год)	31	12	2025	
по ОКПО		77724398		
по ОКЕИ		384		

Организация: Акционерное общество "Северо-Западная энергетическая управляющая компания "

Единица измерения тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	На 31 декабря 2023 г.	3100	152 552	-	-	-	453	(146 488)	6 517
	Корректировка в связи с:								
	изменением учетной политики	3110	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3120	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2023 г. после корректировки	3101	152 552	-	-	-	453	(146 488)	6 517

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	За 2024 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3211	-	-	-	-	-	36 167	36 167
	Переоценка внеоборотных активов	3212	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3227	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3230	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3240	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2024 г.	3250	152 552	-	-	-	453	(110 321)	42 684
	На 31 декабря 2024 г.	3200	152 552	-	-	-	453	(110 321)	42 684
	Корректировка в связи с: изменением учетной политики	3210	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3220	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2024 г. после корректировки	3201	152 552	-	-	-	453	(110 321)	42 684

Форма 0710004 с. 3

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	За 2025 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	-	5 897	5 897
	Переоценка внеоборотных активов	3312	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3327	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3330	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3340	-	-	-	-	1 808	(1 808)	-
	На 31 декабря 2025 г.	3300	152 552	-	-	-	2 261	(106 233)	48 580

И.о. генерального директора (наименование должности) _____ (подпись) Щербак Александр Олегович (расшифровка подписи)

30 января 2026 г.

Акционерное общество "Северо-Западная энергетическая управляющая компания" Санкт-Петербург

Отчет о движении денежных средств
за 2025 г.

	Коды		
Форма по ОКУД	0710005		
Отчетная дата (число, месяц, год)	31	12	2025
по ОКПО	77724398		
по ОКЕИ	384		

Организация: Акционерное общество "Северо-Западная энергетическая управляющая компания "

Единица измерения тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	87 052	56 167
	в том числе: от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	83 847	54 826
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	-	-
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
	процентов по дебиторской задолженности покупателей	4114	-	-
	прочие поступления	4119	3 205	1 341
	Платежи - всего	4120	(78 089)	(52 027)
	в том числе: поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(42 054)	(15 785)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(33 750)	(26 822)
	процентов по долговым обязательствам	4123	-	-
	налога на прибыль организаций	4124	(1 727)	(2 557)
	прочие платежи	4129	(558)	(6 863)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	8 963	4 140

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего	4210	-	-
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	-
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	-
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	-	-
	прочие поступления	4219	-	-
	Платежи - всего	4220	(3 536)	-
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(3 536)	-
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	-	-
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	прочие платежи	4229	-	-
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(3 536)	-
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего	4310	-	-
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	-	-
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг	4314	-	-
	прочие поступления	4319	-	-

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Платежи - всего	4320	-	-
	в том числе: собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	-	-
	прочие платежи	4329	-	-
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	-	-
	Сальдо денежных потоков за период	4400	5 427	4 140
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	4 216	76
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	9 643	4 216
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

И.о. генерального директора — Щербак Александр Олегович

(наименование должности) (подпись) (расшифровка подписи)

30 января 2026 г.

Акционерное общество "Северо-Западная энергетическая управляющая компания" Санкт-Петербург

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

3. Нематериальные активы

3.1. Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период								На конец периода	
					списано			переоценка		переклассифицировано			
		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	амортизация	обесценение	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленная амортизация	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
Нематериальные активы - всего	За 2025 г.	1 015	(34)	-	-	-	(203)	-	-	-	-	-	1 015	(237)
	За 2024 г.	-	-	1 015	-	-	(34)	-	-	-	-	-	1 015	(34)
в том числе: Лицензии и разрешения	За 2025 г.	1 015	(34)	-	-	-	(203)	-	-	-	-	-	1 015	(237)
	За 2024 г.	-	-	1 015	-	-	(34)	-	-	-	-	-	1 015	(34)
из них исключительные права	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

3.2. Нематериальные активы, созданные организацией

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период								На конец периода	
					списано			переоценка		переклассифицировано			
		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	амортизация	обесценение	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленная амортизация	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
Нематериальные активы, созданные организацией - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

3.3. Амортизируемые и неамортизируемые нематериальные активы

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Амортизируемые нематериальные активы - всего	778	981	-
в том числе: Лицензии и разрешения	778	981	-
из них созданные организацией	-	-	-
Неамортизируемые нематериальные активы - всего	-	-	-

3.4. Нематериальные активы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Нематериальные активы, находящиеся в залоге, - всего	-	-	-
Нематериальные активы, в отношении которых имеются ограничения по иным основаниям, - всего	-	-	-

3.5. Капитальные вложения в нематериальные активы

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве нематериальных активов	фактические затраты	накопленное обесценение
Капитальные вложения на приобретение нематериальных активов - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
Капитальные вложения на создание нематериальных активов - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
Капитальные вложения на улучшение нематериальных активов - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-

3.6. Права на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации, учитываемые на забалансовых счетах

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период		На конец периода	
			затраты	списано	по фактическим затратам	по рыночной стоимости (при наличии)
Средства индивидуализации, создаваемые собственными силами организации - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-
Права на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации, не отвечающие признакам нематериального актива - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-

4. Основные средства

4.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период								На конец периода	
					списано			переоценка		переклассифицировано			
		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	амортизация	обесценение	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленная амортизация	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
Основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости) - всего	За 2025 г.	4 112	(2 943)	3 536	-	13	(638)	-	-	-	-	-	7 648	(3 567)
	За 2024 г.	4 112	(3 948)	-	-	1 169	(164)	-	-	-	-	-	4 112	(2 943)
в том числе: Офисное оборудование	За 2025 г.	108	(108)	3 536	-	13	(248)	-	-	-	-	-	3 644	(342)
	За 2024 г.	108	(108)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	108	(108)
Транспортные средства	За 2025 г.	4 004	(2 835)	-	-	-	(390)	-	-	-	-	-	4 004	(3 225)
	За 2024 г.	4 004	(3 840)	-	-	1 169	(164)	-	-	-	-	-	4 004	(2 835)
Инвестиционная недвижимость - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

4.2. Наличие и движение прав пользования активами

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период							На конец периода	
		фактическая (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило (с учетом пересмотра фактической стоимости)	списано (с учетом пересмотра фактической стоимости)		амортизация	обесценение	переоценка		фактическая (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
					фактическая (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение			фактическая (переоцененная) стоимость	накопленная амортизация		
Права пользования активами - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

4.3. Амортизируемые и неамортизируемые основные средства

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Амортизируемые основные средства - всего	4 081	1 169	164
в том числе: Офисное оборудование	3 302	-	-
Транспортные средства	779	1 169	164
Неамортизируемые основные средства - всего	-	-	-
в том числе: используемые для реализации законодательства Российской Федерации о мобилизационной подготовке и мобилизации, которые законсервированы			
основные средства, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются			
инвестиционная недвижимость, оцениваемая по переоцененной стоимости			

4.4. Основные средства, в отношении которых имеются ограничения использования

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Основные средства, пригодные для использования, но не используемые, (когда это не связано с сезонными особенностями деятельности организации) - всего	-	-	-
Основные средства, предоставленные за плату во временное пользование - всего	-	-	-
Основные средства, в отношении использования которых имеются ограничения имущественных прав организации, - всего	-	-	-

4.5. Капитальные вложения в основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости)

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве основных средств	фактические затраты	накопленное обесценение
Капитальные вложения на приобретение основных	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-

приобретение основных средств - всего	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	За 2025 г.	-	-	3 536	-	-	3 536	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
Капитальные вложения на создание основных средств - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
Капитальные вложения на улучшение и восстановление основных средств - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-

4.6. Капитальные вложения в инвестиционную недвижимость

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве инвестиционной недвижимости	фактические затраты	накопленное обесценение
Капитальные вложения на приобретение инвестиционной недвижимости - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
Капитальные вложения на создание инвестиционной недвижимости - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
Капитальные вложения на улучшение и восстановление инвестиционной недвижимости - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-

5. Финансовые вложения

5.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	списано		проценты (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости/резерва под обесценение	переклассифицировано	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
					первоначальная стоимость	накопленная корректировка					
Долгосрочные финансовые вложения - всего	За 2025 г.	5 830	(5 830)	-	-	-	-	-	-	5 830	(5 830)
	За 2024 г.	5 830	(5 830)	-	-	-	-	-	-	5 830	(5 830)
в том числе: Паи и акции	За 2025 г.	5 830	(5 830)	-	-	-	-	-	-	5 830	(5 830)
	За 2024 г.	5 830	(5 830)	-	-	-	-	-	-	5 830	(5 830)
Краткосрочные финансовые вложения - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

5.2. Иное использование финансовых вложений

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Финансовые вложения, находящиеся в залоге, - всего	-	-	-
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи), - всего	-	-	-
Иное использование финансовых вложений	-	-	-

6. Запасы

6.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
		фактическая себестоимость	резерв под обесценение	затраты	списано		резерв под обесценение	изменения видов запасов		фактическая себестоимость	резерв под обесценение
					фактическая себестоимость	резерв под обесценение		фактическая себестоимость	резерв под обесценение		
Запасы - всего	За 2025 г.	261	(133)	33 732	(33 685)	-	-	X	X	308	(133)
	За 2024 г.	299	-	28 029	(28 067)	-	(133)	X	X	261	(133)
в том числе: Сырье и материалы	За 2025 г.	261	(133)	273	(135)	-	-	(91)	-	308	(133)
	За 2024 г.	299	-	65	(100)	-	(133)	(3)	-	261	(133)
Незавершенное производство	За 2025 г.	-	-	33 459	(33 550)	-	-	91	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	27 964	(27 967)	-	-	3	-	-	-

6.2. Запасы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Запасы, находящиеся в пути, - всего	-	-	-
Запасы, находящиеся в залоге, - всего	-	-	-

7. Дебиторская задолженность

7.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период (за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде)						На конец периода	
				поступило		списано					
		по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на расходы	восстановление резерва	переклассифицировано	по условиям договора	резерв по сомнительным долгам
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	За 2025 г.	35 405	(9 224)	3 887	-	(10 377)	-	2 367	-	28 915	(6 857)
	За 2024 г.	16 880	(10 013)	18 532	-	(7)	-	789	-	35 405	(9 224)
в том числе:											
Расчеты с покупателями и заказчиками	За 2025 г.	27 141	(7 456)	-	-	(10 288)	-	2 114	-	16 853	(5 342)
	За 2024 г.	13 662	(8 245)	13 479	-	-	-	789	-	27 141	(7 456)
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	За 2025 г.	56	-	9	-	-	-	-	-	65	-
	За 2024 г.	63	-	-	-	(7)	-	-	-	56	-
Сальдо по ЕНС	За 2025 г.	1 622	-	-	-	(83)	-	-	-	1 539	-
	За 2024 г.	918	-	704	-	-	-	-	-	1 622	-
Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	За 2025 г.	8	-	-	-	-	-	-	-	8	-
	За 2024 г.	-	-	8	-	-	-	-	-	8	-
Расчеты с персоналом по оплате труда	За 2025 г.	1	-	-	-	(1)	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-
Расчеты с подотчетными лицами	За 2025 г.	18	-	-	-	(5)	-	-	-	13	-
	За 2024 г.	6	-	12	-	-	-	-	-	18	-
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	За 2025 г.	6 379	(1 768)	3 771	-	-	-	253	-	10 150	(1 515)
	За 2024 г.	2 071	(1 768)	4 306	-	-	-	-	-	6 379	(1 768)
Расходы будущих периодов	За 2025 г.	181	-	107	-	-	-	-	-	288	-
	За 2024 г.	159	-	22	-	-	-	-	-	181	-
Итого	За 2025 г.	35 405	(9 224)	3 887	-	(10 377)	-	2 367	X	28 915	(6 857)
	За 2024 г.	16 880	(10 013)	18 532	-	(7)	-	789	X	35 405	(9 224)

7.2. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.		На 31 декабря 2024 г.		На 31 декабря 2023 г.	
	по условиям договора	балансовая стоимость	по условиям договора	балансовая стоимость	по условиям договора	балансовая стоимость
Всего	7 438	581	9 225	1	11 790	9
в том числе:						
Расчеты с покупателями и заказчиками	5 923	581	7 456	-	10 021	8
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	-	-	1	1	1	1
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	1 515	-	1 768	-	1 768	-

8. Обязательства

8.1. Наличие и движение обязательств (за исключением оценочных обязательств)

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период (за минусом обязательств, поступивших и списанных в одном отчетном периоде)					На конец периода
			поступило		списано			
			в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на доходы	переклассифицировано	
Долгосрочные обязательства - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочные обязательства - всего	За 2025 г.	11 612	454	-	(5 971)	-	-	6 095
	За 2024 г.	5 249	6 447	-	(85)	-	-	11 612
в том числе: Расчеты с поставщиками и подрядчиками	За 2025 г.	6 467	-	-	(5 300)	-	-	1 167
	За 2024 г.	2 708	3 759	-	-	-	-	6 467
Расчеты с покупателями и заказчиками	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	7	-	-	(7)	-	-	-
Расчеты по налогам и сборам	За 2025 г.	2 881	-	-	(79)	-	-	2 801
	За 2024 г.	1 066	1 815	-	-	-	-	2 881
Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	За 2025 г.	1 330	-	-	(592)	-	-	739
	За 2024 г.	458	872	-	-	-	-	1 330
Расчеты с персоналом по оплате труда	За 2025 г.	872	256	-	-	-	-	1 128
	За 2024 г.	942	-	-	(70)	-	-	872
Расчеты с подотчетными лицами	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	8	-	-	(8)	-	-	-
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	За 2025 г.	62	198	-	-	-	-	260
	За 2024 г.	60	2	-	-	-	-	62
Итого	За 2025 г.	11 612	454	-	(5 971)	-	X	6 095
	За 2024 г.	5 249	6 447	-	(85)	-	X	11 612

8.2. Просроченные обязательства (за исключением оценочных обязательств)

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Всего	-	-	1 923
в том числе: Расчеты с поставщиками и подрядчиками	-	-	1 923

8.3. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			признано	списано		
				погашено	как избыточная сумма	
Оценочные обязательства - всего	За 2025 г.	3 196	5 572	2 259	784	5 725
	За 2024 г.	740	4 623	1 357	810	3 196

в том числе: Резерв ежегодных отпусков	За 2025 г.	1 321	3 320	2 259	784	1 598
	За 2024 г.	740	2 748	1 357	810	3 196
Резерв на выплату годового вознаграждения	За 2025 г.	1 875	2 252	-	-	4 127
	За 2024 г.	-	1 875	-	-	1 875

10. Расходы по обычным видам деятельности

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
Материальные затраты	13 878	12 900
Затраты на оплату труда	28 139	23 574
Отчисления на социальные нужды	8 426	7 033
Амортизация	591	177
Прочие затраты	4 930	4 540
Итого по элементам	55 964	48 224
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]): незавершенного производства, готовой продукции	-	-
Итого расходы по обычным видам деятельности	55 964	48 224

Пояснения
к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
Акционерного общества
«Северо-Западная энергетическая управляющая компания»
за 2025 год

Данные пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Акционерного общества «Северо-Западная энергетическая управляющая компания» (далее – «Общество») за 2025 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Все суммы представлены в тыс. руб. Отрицательные показатели показываются в круглых скобках.

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Юридический адрес Общества: 191167, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Александра Невского, д. 2.

Общество осуществляет следующие основные виды деятельности:

- предоставление услуг связи, телемеханики и IT-инфраструктуры;
- прочие услуги.

Среднегодовая численность работающих за отчетный период сотрудников Общества в 2025 году составила 17 человек (в 2024 году – 17 человек).

Состав совета директоров и исполнительного органа Общества на 31 декабря 2025 г. представлен следующим образом:

№ п/п	ФИО	Должность
1	Коньков Денис Николаевич	Председатель Совета директоров
2	Акимов Леонид Юрьевич	Член Совета директоров
3	Гридин Александр Викторович	Член Совета директоров
4	Захаров Антон Владимирович	Член Совета директоров
5	Ивлева Зинаида Павловна	Член Совета директоров
6	Лютягин Дмитрий Владимирович	Член Совета директоров
7	Щербак Александр Олегович	Член Совета директоров, И. о. генерального директора Общества

С 16 мая 2023 года в соответствии решением Советом директоров Общества (Протокол 240 от 15.05.2023) исполняющим обязанности генерального директора назначен Щербак Александр Олегович

2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Основные подходы к подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом № 402-ФЗ от 6 декабря 2011 г. *«О бухгалтерском учете»* и *«Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации»*, утвержденным Приказом Министерства финансов РФ № 34н от 29 июля 1998 г. (в редакции от 11.04.2018 г.), а также действующими Положениями по бухгалтерскому учету.

Бухгалтерская отчетность составляется по установленным формам на основе данных бухучета и информации, определенной федеральными и отраслевыми стандартами в соответствии с Федеральным законом № 402-ФЗ от 6 декабря 2011 г. *«О бухгалтерском учете»*, ФСБУ 4/2023 *«Бухгалтерская (финансовая) отчетность»*, утвержденным Приказом Министерства финансов РФ от 04.10.2023 № 157н).

В соответствии с п. 1 ст. 12 Федерального закона № 402-ФЗ объекты бухгалтерского учета подлежат денежному измерению.

Неопределенность оценочных значений

Ниже представлены основные допущения в отношении будущих событий, а также иные источники неопределенности оценочных значений на отчетную дату, которые несут в себе существенный риск возникновения необходимости внесения существенных корректировок в балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего отчетного года:

- резерв по сомнительным долгам;
- резерв под обесценение финансовых вложений;
- резерв по снижение стоимости МПЗ
- оценочные обязательства по оплате отпусков;
- оценочные обязательства по выплате вознаграждений работникам;
- элементы амортизации объекта основных средств (срок полезного использования, ликвидационная стоимость и способ начисления амортизации);
- определение срока аренды, оценка ставки дисконтирования для целей учета договоров аренды.

НМА

В соответствии с п. 4 ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы», к объектам, подлежащим учету в качестве нематериальных активов Общества относятся активы, не имеющие материально-вещественной формы; предназначенные для использования организацией в ходе обычной деятельности при производстве и (или) продаже ею продукции (товаров), при выполнении работ или оказании услуг, для предоставления за плату во временное пользование либо для управленческих нужд; предназначенные для использования организацией в течение периода более 12 месяцев или обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев; способные приносить организации экономические выгоды (доход) в будущем, на получение которых организация имеет право и доступ иных лиц к которым организация способна ограничить; которые могут быть выделены (идентифицирован) из других активов или отделены от них.

Актив относится к объектам НМА, если его стоимость больше 100 000 руб. Если его стоимость не превышает установленного лимита, то актив не признается, а капитальные вложения на приобретение, создание такого актива отражаются в составе расходов периода, в котором они завершены.

Объекты нематериальных активов учитываются по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта нематериальных активов считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете. Затраты, не включенные в сумму капвложений в НМА, признаются расходами периода, в котором они понесены.

Проверка НМА на обесценение не производится. Проверка капитальных вложений в НМА на обесценение не производится.

Амортизация нематериальных активов начисляется линейным способом.

Организация отражает последствия изменения учетной политики в связи с началом применения ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» и ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» (применительно к капвложениям в НМА) перспективно (без изменения ранее сформированных данных бухгалтерского учета).

Основные средства

В соответствии с п. 4 ФСБУ 6/2020 «Основные средства», к объектам, подлежащим учету в качестве основных средств Общества, относятся активы, имеющие материально-вещественную форму, предназначенные для использования в ходе обычной деятельности при производстве и (или) продаже продукции (товаров), при выполнении работ или оказании услуг, для охраны окружающей среды, для предоставления за плату во временное пользование либо для управленческих нужд в течение срока продолжительностью свыше 12 месяцев, и способные

приносить Обществу экономические выгоды (доход) в будущем.

Объекты основных средств учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения в случае их наличия. Первоначальной стоимостью объекта основных средств считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта основных средств в бухгалтерском учете. Такая стоимость включает стоимость замены частей оборудования и затраты по займам в случае создания инвестиционных активов, если выполняются критерии их признания, установленные ПБУ 15/01 «Учет займов и кредитов и затрат по их обслуживанию». Приведенная стоимость ожидаемых затрат по будущему демонтажу, утилизации имущества и восстановлению окружающей среды, а также возникшего в связи с использованием труда работников организации включается в первоначальную стоимость соответствующего актива, если выполняются критерии признания оценочного обязательства.

Затраты на приобретение, создание активов, отвечающих критериям признания в составе основных средств, но имеющих стоимость ниже лимита 100 000 рублей (далее «малоценные ОС»), признаются единовременно расходами периода, в котором они были понесены. Признанные единовременно расходы по приобретенным, созданным малоценным ОС классифицируются как материальные расходы. Лимит устанавливается для активов по принадлежности к группам основных средств. Денежные потоки, связанные с приобретением малоценных ОС, в отчете о движении денежных средств классифицируются как денежные потоки от текущих операций.

После признания объекты основных средств по всем группам оцениваются в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости. Общество не проводит переоценку основных средств.

Амортизация объектов основных средств производится линейным способом.

Общество пересматривает расчетную оценку ликвидационной стоимости и сроков полезного использования основных средств по крайней мере один раз в год. Ликвидационная стоимость, сроки полезного использования и способы амортизации основных средств (элементы амортизации) проверяются в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации, и при необходимости корректируются на перспективной основе.

Изменение первоначальной стоимости основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету, допускается в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, частичной ликвидации (п. 14 ФСБУ 6/2020).

Аренда

В момент заключения договора Общество оценивает, является ли договор арендой либо содержит ли он условия аренды, перечисленные в п. 5 ФСБУ 25/2018 *«Бухгалтерский учет аренды»*.

Общество в качестве арендатора

Общество применяет единый подход к признанию и оценке всех договоров аренды, за исключением краткосрочной аренды и аренды активов с низкой стоимостью. Общество признает предмет аренды на дату предоставления предмета аренды в качестве права пользования активом с одновременным признанием обязательства по аренде.

Общество в качестве арендодателя

Объекты учета аренды классифицируются арендодателем на раннюю из двух дат: дату, на которую предмет аренды становится доступным для использования арендатором (далее – «дата предоставления предмета аренды»), или дату заключения договора аренды, в качестве объектов учета операционной аренды или объектов учета неоперационной (финансовой) аренды. Данная классификация производится арендодателем по каждому договору аренды (промежуточным арендодателем – по каждому договору субаренды) с учетом требования приоритета содержания перед формой.

Материально-производственные запасы

В соответствии с п. 3 ФСБУ 5/2019 *«Запасы»* запасами считаются активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев.

В качестве материально-производственных запасов принимаются активы:

- используемые в качестве сырья, материалов и т.п. при производстве продукции, предназначенной для продажи (выполнения работ, оказания услуг);
- предназначенные для продажи;
- затраты, понесенные на производство продукции, не прошедшей всех стадий, предусмотренных технологическим процессом (незавершенное производство), и пр.
- используемые для управленческих нужд организации.

Готовая продукция является частью материально-производственных запасов, предназначенных для продажи. Товары являются частью материально-производственных запасов, приобретенных или полученных от других юридических или физических лиц и предназначенные для продажи. Запасы, предназначенные для строительства, реконструкции и модернизации основных средств, классифицируются как прочие внеоборотные активы.

Запасы учитываются по фактической себестоимости. Фактической себестоимостью запасов признается сумма фактических затрат организации на приобретение (создание), приведение их в состояние и местоположение, необходимые для потребления, продажи или использования, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации), и с учетом всех скидок, уступок, вычетов, премий, льгот, предоставляемых Обществу, вне зависимости от формы их предоставления.

При отпуске материально-производственных запасов в производство и ином их выбытии их оценка производится по средней себестоимости.

Величина обесценения запасов признается расходом периода, в котором создан (увеличен) резерв под их обесценение. Величина восстановления резерва под обесценение запасов относится на уменьшение суммы расходов, признанных в этом же периоде при признании выручки от продажи запасов.

Учет финансовых вложений

Учет финансовых вложений ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 19/02 *«Учет финансовых вложений»*.
В состав финансовых вложений включаются следующие основные виды финансовых вложений:

- инвестиции в ценные бумаги других организаций;
- вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций;
- займы, предоставленные другим организациям;
- депозитные вклады в кредитных организациях.

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат организации на их приобретение. Первоначальной стоимостью финансовых вложений, внесенных в счет вклада в уставный (складочный) капитал организации, признается их денежная оценка, согласованная учредителями (участниками) организации. Первоначальной стоимостью предоставленного займа является сумма перечисленных денежных средств.

Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, отражены в бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем ежемесячной корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату. Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость,

отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости.

Выбытие финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, а также вкладов в уставные (складочные) капиталы других организаций, предоставленных другим организациям займов, депозитных вкладов в кредитных организациях, осуществляется по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений. При выбытии финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки.

Устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость, ниже величины экономических выгод, которые организация рассчитывает получить от данных финансовых вложений в обычных условиях ее деятельности, признается обесценением финансовых вложений. В этом случае на основе расчета организации определяется расчетная стоимость финансовых вложений, равная разнице между их стоимостью, по которой они отражены в бухгалтерском учете (учетной стоимостью), и суммой такого снижения. При наличии условий устойчивого существенного снижения стоимости финансовых вложений Обществом образуется резерв под обесценение финансовых вложений на разницу между учетной и расчетной стоимостью финансовых вложений.

Проверка на обесценение финансовых вложений проводится один раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года при наличии признаков обесценения.

Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов развернуто. Купонный доход по облигациям и доходы, полученные от предоставления другим организациям займов, отражаются по строке «Проценты к получению» отчета о финансовых результатах.

Дебиторская задолженность

Общество создает резервы сомнительных долгов в случае признания дебиторской задолженности сомнительной с отнесением сумм резервов на финансовые результаты организации.

Сомнительной считается дебиторская задолженность организации, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.
В частности, резерв создается с учетом существенности сомнительной задолженности и вероятности ее погашения. Существенной признается сомнительная дебиторская задолженность контрагента в разрезе договоров (актов, платежных поручений, счетов-фактур и иной первичной документации), составляющая на отчетную дату более 0,005% выручки Общества за предыдущий отчетный год. В отношении дебиторской задолженности, составляющей на отчетную дату менее 0,005% выручки Общества за предыдущий отчетный год, резерв по сомнительным долгам не формируется. Вероятность погашения долга (платежеспособность) оценивается как высокая или низкая. Низкая вероятность погашения долга (платежеспособность) может устанавливаться при соответствии одному или нескольким из следующих критериев:

- неспособность должника удовлетворить требования Общества по денежным обязательствам, когда в отношении должника введена процедура банкротства;
- решение уполномоченного федерального органа исполнительной власти о предстоящем исключении юридического лица из ЕГРЮЛ/ЕГРИ;
- отсутствие у должника лицензии на осуществление основного вида деятельности (аннулирована или отозвана);
- возникновение у должника обстоятельств, носящих чрезвычайный характер (стихийное бедствие, аварии, национализация и иное), существенно влияющих на его способность удовлетворять требования кредиторов;

- несоблюдение должником установленных соглашением о реструктуризации графиков платежей;
- низкая вероятность положительного решения суда с учетом сложившейся практики урегулирования споров (включая судебную практику);
- непогашение задолженности более двухмесячного срока по исполнительному документу (за исключением требований, предусмотренных частями 2-6.1 статьи 36 Федерального закона от 2 октября 2007 г. № 229-ФЗ *«Об исполнительном производстве»*). В указанный срок не включается время, предусмотренное частью 7 статьи 36 Федерального закона от 2 октября 2007 г. № 229-ФЗ *«Об исполнительном производстве»*;
- место нахождения должника неизвестно и связь с должником не может быть установлена, за исключением случаев, когда невозможность взыскания подтверждена постановлением судебного пристава-исполнителя об окончании исполнительного производства;
- иные обстоятельства, свидетельствующие о неспособности должника удовлетворить требования Общества по денежным обязательствам;

Высокая вероятность погашения долга (платежеспособность) устанавливается, если не выполняются вышеуказанные критерии. Резерв по дебиторской задолженности с высокой вероятностью погашения долга не начисляется.

Доходы

Доходами Общества признается увеличение экономических выгод в результате поступления активов (денежных средств, иного имущества) и (или) погашения обязательств, приводящие к увеличению капитала Общества, за исключением вкладов участников.

Доходы Общества в зависимости от их характера, условия получения и направлений деятельности подразделяются на доходы от обычных видов деятельности и прочие доходы.

Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности (с учетом положений п. 3 Положения по бухгалтерскому учету *«Доходы организации»* ПБУ 9/99). Если величина поступления покрывает лишь часть выручки, то выручка, принимаемая к бухгалтерскому учету, определяется как сумма поступления и дебиторской задолженности (в части, не покрытой поступлением).

Выручка признается Обществом в бухгалтерском учете при одновременном выполнении следующих условий (п. 12 ПБУ 9/99):
- организация имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- сумма выручки может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод;
- право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от организации к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Расходы

Расходами Общества признается уменьшение экономических выгод в результате выбытия активов или возникновения обязательств. Расходы подразделяются на расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы.

Расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления.

Управленческие расходы списываются в конце каждого месяца в качестве условно-постоянных в дебет счета 90 «Продажи».

Денежные средства и их эквиваленты, отражение денежных потоков

В целях составления отчета о движении денежных средств Общество включает в состав денежных средств денежные эквиваленты, под которыми понимаются краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. В частности, Общество относит к денежным эквивалентам открытые в кредитных организациях депозиты до востребования, а также финансовые вложения, приобретаемые с целью их перепродажи в краткосрочной перспективе (в течение трех месяцев). В целях составления бухгалтерского баланса Общество включает эквиваленты денежных средств в состав финансовых вложений.

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в случаях, когда они характеризуют не столько деятельность организации, сколько деятельность ее контрагентов, и (или) когда поступления от одних лиц обусловливают соответствующие выплаты другим лицам. В частности, Общество отражает свернуто следующие денежные потоки:

- денежные потоки комиссионера или агента в связи с осуществлением ими комиссионных или агентских услуг (за исключением платы за сами услуги);
- косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации.

Иное

К расходам будущих периодов относятся затраты, произведенные Обществом в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам. Такие затраты отражаются в бухгалтерском балансе в соответствии с условиями признания определенного актива, установленными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету (основные средства, запасы, финансовые вложения и т.п.), и подлежат списанию в порядке, установленном для списания стоимости активов данного вида. Расходы будущих периодов, в зависимости от остаточного срока получения экономических выгод (в целом по активу) на отчетную дату, подразделяются на долгосрочные и краткосрочные, с отражением в отчетности в составе прочих внеоборотных активов или прочих оборотных активов, соответственно.

3. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Наличие и движение нематериальных активов и накопленной амортизации представлено в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме 3. Нематериальные активы.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. первоначальная стоимость нематериальных активов без учета амортизации составила 1 015 тыс. руб. (на 31 декабря 2024, г.: 1 015 тыс. руб., на 31 декабря 2023 г.: 0 тыс. руб.).

Общество не имеет нематериальных активов, созданных самой организацией, а также нематериальных активов, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав. Капитальные вложения в нематериальные активы в 2025, 2024 и 2023 гг. не производились.

4. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Наличие и движение основных средств и накопленной амортизации представлено в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме 4. Основные средства

По состоянию на 31 декабря 2025 г. первоначальная стоимость амортизируемых основных средств без учета амортизации составила 7 648 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 г.: 4 112 тыс. руб., на 31 декабря 2023 г.: 4 112 тыс. руб.).

Общество не имеет прав пользования активами, а также основных средств, в отношении которых имеются ограничения использования.

5. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Информация о наличии и движении финансовых вложений в отчетном периоде представлена в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме 5. Финансовые вложения.

В составе долгосрочных финансовых вложений Общества отражены вложения в акции дочернего Русско-финского закрытого акционерного общества «ЛЭИВО». Общество владеет 55 акциями номиналом 106 тыс. руб. каждая на сумму 5 830 тыс. руб.

В связи с введением в ЗАО «ЛЭИВО» внешнего управления, а также снижением показателей финансового состояния, создан резерв под обесценение финансовых вложений в сумме 5 830 тыс. руб. на 31 декабря 2025 г., на 31 декабря 2024 г., на 31 декабря 2023 г.

6. ЗАПАСЫ

Информация о наличии и движении запасов в отчетном периоде представлена в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме 6. Запасы.

По состоянию на 31 декабря 2025 г., на 31 декабря 2024 г. создан резерв под снижение стоимости материальных ценностей, имеющих признаки обесценения на сумму 133 тыс. руб.

7. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Информация о наличии и движении дебиторской задолженности за отчетный период представлена Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме 7. Дебиторская задолженность.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. сумма дебиторской задолженности по расчетам с покупателями выражена в рублях и составляет 16 853 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 г. – 27 141 тыс. руб., на 31 декабря 2023 г. – 13 663 тыс. руб.) – без учета резерва по сомнительным долгам.

В отношении сомнительной (в том числе просроченной) дебиторской задолженности, создан резерв по сомнительным долгам. По состоянию на 31 декабря 2025 г. величина резерва по сомнительным долгам составила 6 857 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 г. – 9 224 тыс. руб., на 31 декабря 2023 г. – 10 013 тыс. руб.). Общество не получало обеспечение в отношении причитающейся ему задолженности.

8. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

В составе денежных средств и денежных эквивалентов по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 гг. отражены денежные средства в рублях на счетах в банках.

Общество не имеет денежных средств и их эквивалентов, которые по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 гг. недоступны для использования.

9. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 гг. Обществом размещены следующие категории именных бездокументарных акций одинаковой номинальной стоимостью 17 (семнадцать) копеек каждая:

- обыкновенные акции – 766 035 008 шт. на общую сумму по номинальной стоимости 130 225 951,36. Доля в уставном капитале – 85%;
- привилегированные акции – 131 328 000 шт. на общую сумму по номинальной стоимости 22 325 760. Доля в уставном капитале – 15%.

Юридические лица владеют пакетом из 861 080 744 акций, физические лица владеют 36 282 264 акциями. В том числе у номинальных держателей размещено 28 810 120 акций. В федеральной собственности и собственности субъекта РФ акций Общества нет.

Общество на своем балансе собственных акций не имеет.

Акции Общества на организованном рынке ценных бумаг не обращаются.

Количество акций, выпущенных и полностью оплаченных по состоянию на 31 декабря 2025 г., составило: 897 363 008 шт. (на 31 декабря 2024 г.: 897 363 008 шт., на 31 декабря 2023 г.: 897 363 008 шт.).

В 2025 году дивиденды не объявлялись и не выплачивались. В 2024 и 2023 гг. дивиденды также не объявлялись и не выплачивались.

10. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Наличие и движение кредиторской задолженности в отчетном периоде раскрывается в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме 8. Обязательства.

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 гг. вся имеющаяся кредиторская задолженность является краткосрочной.

Информация о просроченной кредиторской задолженности представлена в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

Задолженность перед государственными внебюджетными фондами

Задолженность перед государственными внебюджетными фондами социальному страхованию и обеспечению по состоянию на 31 декабря имела следующую структуру:

	2025 г.	2024 г.	2023 г.
Страховые взносы – всего в том числе:	**739**	**1 330**	**458**
- Социальный фонд	734	1 321	455
- Фонд социального страхования			
- Пенсионный фонд			
- Фонд обязательного медицинского страхования			
- Фонд обязательного социального страхования (обязательное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний)	5	9	3

Задолженность по налогам и сборам

Задолженность по налогам и сборам по состоянию на 31 декабря включает:

	2025 г.	2024 г.	2023 г.
Итого задолженность по налогам и сборам – всего в том числе:	**2 801**	**2 881**	**1 066**
НДФЛ	99	62	71
Налог на добавленную стоимость	2 323	2 648	989
Налог на прибыль	373	165	
Транспортный налог	6	6	6

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 гг. Общество не имело просроченных обязательств по страховым взносам, налогам и сборам.

11. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Информация о наличии и движении оценочных обязательств за отчетный период представлена в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме 8. Обязательства.

Резервы на предстоящую оплату отпусков работникам

Резерв создан в отношении предстоящих расходов по оплате Обществом отпусков работников, не использованных по состоянию на 31 декабря 2025 г. По мнению руководства, фактический расход по выплате отпусков не превысит сумму резерва, отраженную в бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 г.

Резерв на выплату годового вознаграждения

Резерв создан в отношении предстоящих расходов по выплате годового вознаграждения высшему менеджменту, связанных с достижением годовых целевых значений КПЭ и ФКПЭ Общества. По мнению руководства, фактический расход по выплате вознаграждения не превысит сумму резерва, отраженную в бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 г

12. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ПО ДОХОДАМ И ОПЕРАЦИОННЫМ РАСХОДАМ ОБЩЕСТВА

Информация о выручке (нетто) от оказания, услуг (за минусом НДС) (ПБУ 9/99), себестоимости проданных товаров, продукции, работ, услуг, а также коммерческих и управленческих расходах представлена ниже (ПБУ10/99):

Выручка и себестоимость

Виды деятельности	Выручка (нетто) от оказания услуг	Себестоимость оказанных услуг	Валовая прибыль (убыток)
ОК работы средств диспетчерского и технологического управления систем связи	35 106	17 245	17 861
Телефония местная, внутризоновая, междугородная и международная связь	15 279	7 761	7 518
Техническое обслуживание системы оперативных селекторных совещаний	5 009	3 714	1 295
Предоставление оптической линии связи	4 687	2 991	1 696
Сохранение ВОК при реконструкции ВЛ и подстанций	2 448	1 657	791
Услуги связи, телемеханики и IT-инфраструктуры	623	182	441
Итого за 2025 год	**63 152**	**33 550**	**29 602**

Виды деятельности	Выручка (нетто) от оказания услуг	Себестоимость оказанных услуг	Валовая прибыль (убыток)
ОК работы средств диспетчерского и технологического управления систем связи	37 825	12 939	24 886
Телефония местная, внутризоновая, междугородная и международная связь	14 341	7 229	7 112
Технический аудит программ для ЭВМ	8 221	5 954	2 267
Предоставление оптической линии связи	1 406	884	521
Услуги связи, телемеханики и IT-инфраструктуры	3 659	961	2 699
Итого за 2024 год	**65 452**	**27 967**	**37 485**

В течение отчетного года Общество не осуществляло реализацию товаров, работ, услуг, оплата которых по договору предусматривала исполнение обязательств контрагентов не денежными средствами.

Информация о себестоимости произведенных и реализованных в отчетном периоде товаров (работ, услуг) в разрезе элементов затрат представлена в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме 10. Расходы по обычным видам деятельности.

Материальные расходы включают услуги производственного характера.

Управленческие расходы

Управленческие расходы были представлены следующими статьями:

Управленческие расходы	2025 г.	2024 г.
Материальные затраты	91	73
Затраты на оплату труда	13 769	12 564
Отчисления на социальные нужды	4 088	3 715
Амортизационные отчисления	143	96
Расходы на аренду имущества	2 649	2 473
Налоги и сборы	325	193
Прочие затраты	1 349	1 143
Итого управленческие расходы	**22 414**	**20 257**

13. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

В течение 2025 и 2024 годах были произведены и понесены следующие прочие доходы и расходы:

Прочие доходы	2025 г.	2024 г.
Восстановление оценочных резервов в связи с избыточностью или прекращением выполнения условий признания	3 152	1 599
Доходы, связанные с реализацией прочего имущества	-	6
Списание кредиторской задолженности с истекшим сроком исковой давности	4	-
Прочие	254	1 270
Итого прочие доходы	**3 410**	**2 785**
Прочие расходы	**2025 г.**	**2024 г.**
Создание/отчисления в резервы по сомнительным долгам, под обесценение финансовых вложений, под снижение стоимости материальных ценностей и пр.	-	133
Списание дебиторской задолженности с истекшим сроком исковой давности	13	11
Расходы по проведению общего собрания акционеров	575	520
Вознаграждение членам совета директоров, членам комитетов, членам ревизионной комиссии	912	785
Расходы на эмиссию и обслуживание ценных бумаг	81	83
Расходы на услуги банков	25	12
Прочие	660	107
Итого прочие расходы	**2 266**	**1 651**

14. РАСЧЕТЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

Взаимосвязь между расходом (доходом) по налогу на прибыль и показателем прибыли (убытка) до налогообложения приведена в таблице ниже:

	За 2025 г.	За 2024 г.
Прибыль (убыток) до налогообложения, по бухгалтерскому учету	8 332	18 452
Условный расход (доход) по налогу на прибыль по ставке 25%	(2 083)	1 272
Постоянный налоговый расход (доход)	(352)	(160)
Расход (доход) по налогу на прибыль	**(2 435)**	**1 112**
в том числе текущий налог на прибыль	(1 285)	(2 001)
отложенный налог на прибыль	(1 150)	3 113
прочее		16 602

	На 31 декабря 2025 г.	Срок погашения	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Сумма отложенного налогового актива	23 863	2035 г.	25 108	5 126
Сумма отложенного налогового обязательства	198	2027 г.	292	25

15. ПРИБЫЛЬ НА ОДНУ АКЦИЮ

Величина прибыли 2025 года, приходящейся на одну акцию, составляет 0,00657 руб. (прибыль 2024 года, приходящаяся на одну акцию: 0,04030 руб.).

У Общества нет потенциальных разводняющих обыкновенных акций (поскольку Общество не выпускало ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции, и не заключало договоры на продажу собственных обыкновенных акций по цене ниже их рыночной стоимости); соответственно, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

16. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество производит операции с юридическими и физическими лицами, которые являются связанными сторонами.

К операциям со связанными сторонами, в основном, относятся операции:
- приобретение и продажа товаров, работ, услуг;
- аренда имущества и предоставление имущества в аренду.

Для целей настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с ПБУ 11/2008 *«Информация о связанных сторонах»* были выделены следующие связанные стороны:

№	Полное наименование юридического лица или фамилия, имя, отчество связанной стороны	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица	Основание, в силу которого сторона признается связанной	Доля участия связанной стороны в уставном капитале Общества %	Доля участия Общества в уставном капитале связанной стороны %
Зависимые хозяйственные общества					
1.	ЗАО «ЛЭИВО»	г. Санкт-Петербург, ул. Белоостровская, д. 17/2	Обществу принадлежит более 20% уставного капитала	–	50%
Участвующие хозяйственные общества					
2.	ПАО «РОССЕТИ»	г. Москва, ул. Беловежская, д. 4	Компания имеет более чем 20% уставного капитала Общества и оказывает существенное влияние на Общество	49% до 13.03.2025 0% после 13.03.2025	–
3.	ПАО «РОССЕТИ Ленэнерго»	г. Санкт-Петербург, ул. Гаккелевская, д. 21, стр. А	Компания совместно со своими аффилированными лицами может влиять на принятие решений	49% до 13.03.2025 62% после 13.03.2025	–
4.	SHINELINE LIMITED	Themistokli Dervi, 5 ELENION BUILDING 1066, Nicosia, Cyprus	Компания имеет более чем 20% уставного капитала Общества	31%	–
Другие связанные стороны					
5.	АО «РОССЕТИ Управление имуществом»	г. Москва, Волоколамское ш., д. 2	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	–	–

№	Полное наименование юридического лица или фамилия, имя, отчество связанной стороны	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица	Основание, в силу которого сторона признается связанной	Доля участия связанной стороны в уставном капитале Общества %	Доля участия Общества в уставном капитале связанной стороны %
6.	ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ»	Ставропольский край, г. Пятигорск, Подстанционная ул, д. 13А	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	–	–
7.	АО «РОССЕТИ Янтарь»	Калининградская область, г. Калининград, ул. Театральная, д. 34	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	–	–
8.	ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРО-ЗАПАД»	г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, литера А	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	–	–
9.	ПАО «РОССЕТИ Центр»	г. Москва, ул. Малая Ордынка, д. 15	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	–	–
10.	АО «ЛЭСР»	г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 7, литера А, помещ. 23Н	Компания принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество	–	–

Виды и объем операций Общества со связанными сторонами:

Признак связанности и вид операции	2025 г.	2024 г.
Продажа товаров, работ, услуг (без НДС)		
зависимые хозяйственные общества	25	27
участвующие хозяйственные общества	31 785	35 262
другие связанные стороны	26 013	27 935
Приобретение товаров, работ, услуг (без НДС)		
зависимые хозяйственные общества	-	-
участвующие хозяйственные общества	2 262	716
другие связанные стороны	5 191	2 929
Аренда имущества у связанных сторон		
зависимые хозяйственные общества	924	924
участвующие хозяйственные общества	158	165
другие связанные стороны	-	25
Предоставление имущества в аренду связанным сторонам		
зависимые хозяйственные общества	-	-
участвующие хозяйственные общества	-	-
другие связанные стороны	240	94
Дивиденды к выплате		
участвующие хозяйственные общества	-	-

Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным на 31 декабря 2025 г. (на 31 декабря 2024 г., на 31 декабря 2023 г.) операциям:

Признак связанности и вид задолженности	2025 г.	2024 г.	2023 г.	Условия и сроки осуществления расчетов	Форма расчетов
Дебиторская задолженность, в т.ч. прочая					
зависимые хозяйственные общества	1 515	3 883	4 672	ежемесячно	безналичная
участвующие хозяйственные общества	13 646	18 174	3 925	ежемесячно	безналичная
другие связанные стороны	4 821	5 006	691	ежемесячно	безналичная
Авансы выданные					
зависимые хозяйственные общества	-	-	-		
участвующие хозяйственные общества	-	1	1		безналичная
другие связанные стороны	-	-	-		
Резерв по сомнительным долгам					
зависимые хозяйственные общества	1 515	3 883	4 672		
участвующие хозяйственные общества	-	-	-		
другие связанные стороны	-	-	-		
Кредиторская задолженность					
зависимые хозяйственные общества	92	92	782	ежемесячно	безналичная
участвующие хозяйственные общества	221	92	-	ежемесячно	безналичная
другие связанные стороны	-	-	-		

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024г. и 31 декабря 2023 г. Общество не выдавало обеспечений связанным сторонам по собственным обязательствам Общества.

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024г. и 31 декабря 2023 г. Общество не выдавало обеспечений третьим лицам по обязательствам связанных сторон.

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024г. и 31 декабря 2023 г. Обществом не выпускались и не выдавались собственные векселя, по которым встречные обязательства связанными сторонами не исполнены.

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024г. и 31 декабря 2023 г. Общество не получило обеспечений в форме поручительства связанных сторон перед Обществом.

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024г. и 31 декабря 2023 г. Общество не получило

обеспечений в форме залога имущества связанных сторон перед Обществом.

В течение 2025 и 2024 годов Общество выплатило следующие вознаграждения Совету директоров и основному управленческому персоналу в совокупности и по каждому из следующих видов выплат, включающее начисленные налоги и иные обязательные платежи:

	2025 г.	2024 г.
Годовой доход высшего менеджмента (оплата труда, премии и иные выплаты в установленном трудовым законодательстве порядке)	2 259	1 833
Вознаграждение членам Совета директоров (выплаты за участие в заседаниях СД в соответствии с Положением «О выплате членам совета директоров вознаграждений и компенсаций)	618	513

17. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ

По состоянию на 31 декабря 2025 г. общество не участвует в судебных разбирательствах, потенциальных исков против Общества не прослеживается.

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. Общество не получало обеспечений в форме поручительства третьих лиц перед Обществом.

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. Общество не получало обеспечений в форме залога имущества третьих лиц перед Обществом.

18. ПРИМЕНИМОСТЬ ДОПУЩЕНИЯ НЕПРЕРЫВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Бухгалтерская (финансовая) отчетность была подготовлена руководством Общества, исходя из допущения о том, что Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, и у собственников Общества отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности, и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке.

За 2025 год Обществом получена прибыль в размере 5 897 тыс. руб. По состоянию на 31 декабря 2025 г. величина уставного капитала превышает величину чистых активов Общества на 103 972 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 г. – на 109 869 тыс. руб., на 31 декабря 2023 г. – на 146 035 тыс. руб.).

Общество намерено продолжить деятельность в обозримом будущем за счет выручки, планируемой к получению в результате участия в конкурсных закупочных процедурах и заключения новых контрактов на основе наработанного Обществом опыта оказания услуг связи, телемеханики и IT-инфраструктуры и имеющейся компетенции.

В течении 2025 года осуществлялась реализация проекта по организации Единой службы оперативного контроля в группе компаний «РОССЕТИ» в Северо-Западном регионе на базе АО «СЗЭУК» в соответствии с решением основного акционера Общества, ПАО «РОССЕТИ» (Приказ от 24.08.2023 № 354 ПАО «РОССЕТИ», Распоряжение ПАО «РОССЕТИ» от 07.09.2023 № 450). Общество планирует реализацию данного проекта в будущем.

Стратегия развития, определяющая приоритетные направления развития Общества, и целевые показатели деятельности сформулированы и отражены в Бизнес-плане на 2026 г.и прогнозных показателях на 2027-2030 гг., утвержденных Советом директоров Общества Протоколом от 26.01.2026 г. № 282.

19. ВЫПОЛНЕНИЕ РЕШЕНИЙ, ПРИНЯТЫХ ПО ИТОГАМ РАССМОТРЕНИЯ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ЗА ПРОШЛЫЙ ГОД

По итогам рассмотрения бухгалтерской (финансовой) отчетности общества за 2024 год Общество приняло решение об утверждении годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год. По результатам финансово-хозяйственной деятельности за 2024 отчетный год, было принято решение о направлении 5% от полученной прибыли на формирование резервного фонда (п. 8.1 Устава АО «СЗЭУК»), что составило 1 808 тыс. руб. В связи с наличием ограничений на выплату дивидендов, предусмотренных действующим законодательством РФ, принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям и не выплачивать дивиденды по привилегированным акциям по итогам 2025 года (Протокол № 26 от 24.06.2025 г.).

20. СОБЫТИЯ, ПРОИЗОШЕДШИЕ ПОСЛЕ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

После отчетной даты не произошло никаких событий, которые бы требовали специальных пояснений или корректировок в бухгалтерской (финансовой) отчетности или примечаниях к ней в соответствии с ПБУ 7/98 «События после отчетной даты».

Исполняющий обязанности генерального директора _____ **Щербак Александр Олегович**

Акционерное общество "Северо-Западная энергетическая управляющая компания" Санкт-Петербург

30 января 2026 г.

Приложение № 2

Информация о заключенных АО «СЗЭУК» в 2024 году крупных сделках

В 2025 году Обществом не заключались сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками.

Приложение № 3

Информация о заключенных АО «СЗЭУК» в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
1	Договор оказания услуг № 299/246/25	*29.04.2025*	**Стороны Договора:** Заказчик - ПАО «Россети Северо-Запад»; Исполнитель - АО «СЗЭУК». **Предмет Договора:** Исполнитель обязуется по заданию Заказчика оказать услуги по оперативному контролю работы средств диспетчерского и технологического управления и систем связи ПАО «Россети Северо-Запад» находящихся в ведении и/или управлении РДУ Филиалов АО «СО ЕЭС» (далее – услуги), а Заказчик обязуется оплатить эти услуги. **Цена Договора:** Предельная стоимость оказываемых по Договору услуг составляет 49 810 060 руб.80 коп., в том числе НДС по ставке 20%. **Срок действия Договора:** Настоящий договор вступает в силу с даты подписания Акта начала оказания услуг и действует до надлежащего исполнения Сторонами обязательств по настоящему Договору. В соответствии с пунктом 2 статьи 425 Гражданского кодекса Российской Федерации положения Договора распространяются на отношения Сторон, возникшие с 29 декабря 2024г.	ПАО «Россети» (является контролирующим лицом АО «СЗЭУК» и ПАО «Россети Северо-Запад», являющихся сторонами в сделке)	Извещение от 11.12.2024 № 241/24	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

2	Договор оказания услуг № 24-45152	*23.01.2025*	**Стороны Договора:** Заказчик - ПАО «Россети Ленэнерго»; Исполнитель - АО «СЗЭУК». **Предмет Договора:** Исполнитель обязуется по заданию Заказчика оказать услуги по организации студии ВКС в здание ЕЦУС корпус 2, по адресу: г. Санкт-Петербург, шоссе Революции, дом 51, корпус 3, помещение 413 (далее – услуги), а Заказчик обязуется оплатить эти услуги. **Цена Договора:** Предельная стоимость оказываемых по Договору услуг составляет 499 800 руб. 00 коп., в том числе НДС по ставке 20%. Срок действия Договора: Настоящий Договор вступает в силу с момента подписания его обеими Сторонами и действует до полного выполнения Сторонами взятых на себя обязательств или расторжения Договора.	ПАО «Россети» (является контролирующим лицом АО «СЗЭУК» и ПАО «Россети Ленэнерго», являющихся сторонами в сделке)	Извещение от 16.12.2024 № 253/24	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
3	Договор оказания услуг № 25-2270	*04.03.2025*	**Стороны Договора:** Заказчик – АО «СЗЭУК»; Исполнитель – ПАО «Россети Ленэнерго» «ВЭС». **Предмет Договора:** Исполнитель обязуется по заданию Заказчика оказать услуги по предоставлению во временное пользование волокна (ОВ), в волоконно-оптических кабелях, предназначенных для целей передачи данных, в ВОЛС (далее – услуги) по адресу: ПС 330 кВ Зеленогорск - ПС 110 кВ Зеленогорская (ПС 41) протяженность:13,94км, ПС 330кВ Зеленогорск – ПС 110 кВ Первомайская (ПС 375) протяженность: 17,32 км, оп.26 ВЛ 110 кВ Северная-4 – ПС 330 кВ Зеленогорск протяженность: 5,212 км, а Заказчик обязуется оплатить указанные услуги. **Цена Договора:** Стоимость оказываемых услуг за 1 месяц составляет 54 760 руб. 26 коп., в том числе НДС по ставке 20 %. Стоимость оказываемых по настоящему Договору услуг составляет 657 123 руб.12 коп., в том числе НДС по ставке 20%. **Срок действия Договора:** Настоящий Договор вступает в силу с момента подписания его обеими Сторонами и действует до полного исполнения обязательств Сторонами или	ПАО «Россети» (является контролирующим лицом АО «СЗЭУК» и ПАО «Россети Ленэнерго», являющихся сторонами в сделке)	Извещение от 30.01.2025 № 27/25	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

			расторжения договора. Условия настоящего Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.02.2025 г.			
4	Договор оказания услуг №40-032-25-041	*17.02.2025*	**Стороны Договора:** Заказчик – АО «СЗЭУК»; Исполнитель – ПАО «Россети Ленэнерго» «ГтЭС». **Предмет Договора[1]:** Исполнитель обязуется по заданию Заказчика оказать услуги по предоставлению во временное пользование волокна (ОВ), в волоконно-оптических кабелях, предназначенных для целей передачи данных, в ВОЛС (далее – услуги) по адресу: ПС 220кВ Колпинская - ПС 354 ЛКФ Гатчинская протяженность: 35,9 км, а Заказчик обязуется оплатить указанные услуги. **Цена Договора[2]:** Стоимость оказываемых по настоящему Договору услуг за 1 месяц составляет 36 546 руб. 20 коп., в том числе НДС по ставке 20 %. Стоимость оказываемых по настоящему Договору услуг составляет 438 554 руб. 40 коп., в том числе НДС по ставке 20%. **Срок действия Договора:** Настоящий Договор вступает в силу с момента подписания его обеими Сторонами и действует до полного исполнения обязательств Сторонами или расторжения договора. Условия настоящего Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.02.2025 г.	ПАО «Россети» (является контролирующим лицом АО «СЗЭУК» и ПАО «Россети Ленэнерго», являющихся сторонами в сделке)	Извещение от 31.01.2025 №29/25	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
5	Договор оказания услуг № 25-3586	*17.02.2025*	**Стороны Договора:** Заказчик – АО «СЗЭУК»; Исполнитель – ПАО «Россети Ленэнерго» «СПбВС». **Предмет Договора:** Исполнитель обязуется по заданию Заказчика оказать услуги по предоставлению во временное пользование волокна (ОВ), в волоконно-оптических кабелях, предназначенных для целей передачи данных, в ВОЛС	ПАО «Россети» (является контролирующим лицом АО «СЗЭУК» и ПАО «Россети Ленэнерго», являющихся сторонами в сделке)	Извещение от 31.01.2025 № 35/25	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в

[1] Сделка заключена на существенных условиях отличных от существенных условий, указанных в извещении от 31.01.2025 №29/25 о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, так как в процессе согласования договора изменилась (уменьшилась) потребность в объеме ОВ у конечного потребителя услуг, что повлекло за собой уменьшение протяженности передаваемых во временное пользование волокон (ОВ), в волоконно-оптических кабелях, предназначенных для целей передачи данных, в ВОЛС до 21, 014 км. и уменьшение стоимости оказываемых услуг до 256 707 руб. 00 коп. Заключение данной сделки, в совершении которой имеется заинтересованность на условиях, отличающихся от указанных в извещении, не нарушает интересов Общества.

			(далее – услуги) по адресу: ПС 110 кВ Морская (ПС 277) – ПС 110кВ Волхов-Василеостровская (ПС 13) протяженность: 10,85 км, ПС 110 кВ Морская (ПС 277) – ПС 110кВ Балтийская (ПС 14) протяженность: 8,694 км, ПС 110 кВ Балтийская (ПС 14) – Островной р-н КС, протяженность: 0,400 км, ПС 110 кВ Лупполово (ПС 365) – оп. 26 ВЛ 110 кВ Рощинская-3/Северная-4, протяженность: 27,038 км., а Заказчик обязуется оплатить указанные услуги. **Цена Договора:** Стоимость оказываемых по настоящему Договору услуг за 1 месяц составляет 47 827 руб. 68 коп., в том числе НДС по ставке 20 % 7 971 руб. 28 коп. Стоимость оказываемых по настоящему Договору услуг за 12 месяцев составляет 573 932 руб. 16 коп., в том числе НДС по ставке 20% 95 655 руб. 36 коп. **Срок действия Договора:** Настоящий Договор вступает в силу с момента подписания его обеими Сторонами и действует до полного исполнения обязательств Сторонами или расторжения договора. Условия настоящего Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.02.2025 г.			связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
6	Договор оказания услуг № 25-3592	*17.02.2025*	**Стороны Договора:** Заказчик – АО «СЗЭУК»; Исполнитель – ПАО «Россети Ленэнерго» «СПбВС». **Предмет Договора:** Исполнитель обязуется по заданию Заказчика оказать услуги по предоставлению во временное пользование волокна (ОВ), в волоконно-оптических кабелях, предназначенных для целей передачи данных, в ВОЛС (далее – услуги) по адресу: ПС 220 кВ Колпинская – оп. 35-36 ВЛ 110 кВ Колпинская-4, протяженность: 14,886 км, а Заказчик обязуется оплатить указанные услуги. **Цена Договора:** Стоимость оказываемых по настоящему Договору услуг за 1 месяц составляет 15 154 руб. 00 коп., в том числе НДС по ставке 20 %. Стоимость оказываемых по настоящему Договору услуг за 12 месяцев составляет 181 848 руб. 00 коп., в том числе НДС по ставке 20%. **Срок действия Договора:**	ПАО «Россети» (является контролирующим лицом АО «СЗЭУК» и ПАО «Россети Ленэнерго», являющихся сторонами в сделке)	Извещение от 02.02.2025 № 41/25	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

			Настоящий Договор вступает в силу с момента подписания его обеими Сторонами и действует до полного исполнения обязательств Сторонами или расторжения договора. Условия настоящего Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.02.2025 г.			
7	Договор оказания услуг № 40-033-25-31/4874	*15.03.2025*	**Стороны Договора:** Заказчик – АО «СЗЭУК»; Исполнитель – ПАО «Россети Ленэнерго» «КнЭС». **Предмет Договора:** Исполнитель обязуется по заданию Заказчика оказать услуги по предоставлению во временное пользование волокна (ОВ), в волоконно-оптических кабелях, предназначенных для целей передачи данных, в ВОЛС (далее – услуги) по адресу: ПС 110 кВ Усть-Луга (ПС 505) – ПС 110 кВ Порт (ПС 549) протяженность: 12,92 км, а Заказчик обязуется оплатить указанные услуги. **Цена Договора:** Стоимость оказываемых по настоящему Договору услуг 1 месяц составляет 13 914 руб. 84 коп., в том числе НДС по ставке 20%. Стоимость оказываемых по настоящему Договору услуг составляет 166 978 руб.08 коп., в том числе НДС по ставке 20%. **Срок действия Договора:** Настоящий Договор вступает в силу с момента подписания его обеими Сторонами и действует до полного исполнения обязательств Сторонами или расторжения договора. Условия настоящего Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 15.03.2025 г.	ПАО «Россети» (является контролирующим лицом АО «СЗЭУК» и ПАО «Россети Ленэнерго», являющихся сторонами в сделке)	Извещение от 26.02.2025 № 59/25	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
8	Договор оказания услуг № 25-17055	*25.07.2025*	**Стороны Договора:** Заказчик - ПАО «Россети Ленэнерго»; Исполнитель - АО «СЗЭУК». **Предмет Договора:** Исполнитель обязуется по заданию Заказчика оказать услуги по техническому обслуживанию системы оперативных селекторных совещаний в ПАО «Россети Ленэнерго» (далее-услуги), а Заказчик обязуется оплатить эти услуги. **Цена Договора:**	ПАО «Россети Ленэнерго»: Контролирующее лицо АО «СЗЭУК», одновременно являющееся стороной сделки ПАО «Россети»: Контролирующее лицо ПАО «Россети Ленэнерго» и	Извещение от 09.07.2025 № 178/25	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено

			Предельная стоимость оказываемых по Договору услуг составляет 21 440 160 руб. 00 коп., в том числе НДС по ставке 20%. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента подписания его обеими Сторонами и действует до полного выполнения Сторонами взятых на себя обязательств или расторжения Договора.	АО «СЗЭУК» (косвенный контроль); Акимов Л.Ю., Гридин А.В. являются членами СД АО «СЗЭУК» и одновременно являются членами Правления ПАО »Россети Ленэнерго»		соответствующее требование.
9	Договор оказания услуг № 25-22280	*19.09.2025*	**Стороны Договора:** Заказчик - ПАО «Россети Ленэнерго»; Исполнитель в лице коллективного участника: Лидер коллективного участника - АО «СЗЭУК»; Член коллективного участника – ООО «АРКТИК ТЕЛЕКОМ». **Предмет Договора:** Исполнитель обязуется по заданию Заказчика оказать услуги по сохранению ВОК при реконструкции ВЛ, переводе ВЛ в КЛ, реконструкции подстанций в филиале ПАО «Россети Ленэнерго» «Выборгские электрические сети» (далее – услуги), а Заказчик обязуется оплатить эти услуги. **Цена Договора:** Предельная стоимость оказываемых по Договору услуг составляет 8 000 000 руб. 00 коп., в том числе НДС по ставке 20%. **Срок действия Договора:** Настоящий договор вступает в силу с момента подписания его обеими сторонами и действует до полного выполнения сторонами взятых на себя обязательств или расторжения договора. В соответствии с пунктом 2 статьи 425 Гражданского кодекса Российской Федерации положения Договора распространяются на отношения Сторон, возникшие с 12 сентября 2025.	ПАО «Россети Ленэнерго»: Контролирующее лицо АО «СЗЭУК», одновременно являющееся стороной сделки ПАО «Россети»: Контролирующее лицо ПАО «Россети Ленэнерго» и АО «СЗЭУК» (косвенный контроль); Акимов Л.Ю., Гридин А.В. являются членами СД АО «СЗЭУК» и одновременно являются членами Правления ПАО »Россети Ленэнерго»	Извещение от 04.09.2025 № 216/25	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
10	Договор оказания услуг № 25-23736	*08.10.2025*	**Стороны Договора:** Заказчик - ПАО «Россети Ленэнерго»; Исполнитель - АО «СЗЭУК»: **Предмет Договора:** Исполнитель обязуется по заданию Заказчика оказать	ПАО «Россети Ленэнерго»: Контролирующее лицо АО «СЗЭУК», одновременно	Извещение от 19.09.2025 № 229/25	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в извещении, не

			услуги по техническому обслуживанию оборудования Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети Ленэнерго» (далее – услуги), а Заказчик обязуется оплатить эти услуги. **Цена Договора:** Предельная стоимость оказываемых по Договору услуг составляет 18 949 999 руб. 68 коп., в том числе НДС по ставке 20 %. **Срок действия Договора:** Настоящий Договор вступает в силу с момента подписания его обеими Сторонами и действует до полного выполнения Сторонами взятых на себя обязательств или расторжения Договора.	являющееся стороной сделки ПАО «Россети»: Контролирующее лицо ПАО «Россети Ленэнерго» и АО «СЗЭУК» (косвенный контроль); Акимов Л.Ю., Гридин А.В. являются членами СД АО «СЗЭУК» и одновременно являются членами Правления ПАО »Россети Ленэнерго»		выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.