Годовой отчет ЗАО «Щекинский хлебокомбинат»
за 2021 год
Утвержден Годовым общим собранием акционеров 30 июня 2022г.

Закрытое акционерное общество «Щекинский хлебокомбинат» зарегистрировано Постановлением Главы администрации г.Щекино и Щекинского района № 5-595 от 05.05.1994 года.
Полное наименование общества: Закрытое акционерное общество «Щекинский хлебокомбинат».
Сокращенное наименование общества: ЗАО «Щекинский хлебокомбинат».
Юридический адрес :301240 г. Щекино, Тульской область, ул.Л.Толстого, д.44.
Форма собственности – частная (собственность акционеров).
Основной вид деятельности – производство хлеба и мучных кондитерских изделий недлительного хранения.
Общество являясь юридическим лицом, имеет: самостоятельный баланс, расчетный счет в Тульском отделении № 8604 ПАО Сбербанка г.Тула, круглую печать со своим наименованием и другими необходимыми для печати реквизитами.
Общество зарегистрировано:
- в ИФНС – свидетельство о постановке на учет в ГНИ 71 № 0012435 от 12.04.1999г.
- ИМНС России г.Щекино Тульской области, ИНН 7118012500 по юридическому адресу:
Тульская область, г.Щекино, ул.Л.Толстого, д.44
- в Пенсионном фонде - регистрационный № 081-027-000144
- в Фонде социального страхования – регистрационный № 7108040175

Органами управления общества согласно Уставу являются:
-Общее собрание акционеров;
- Наблюдательный совет в количественном составе 5 человек ,
-Генеральный директор (единоличный исполнительный орган).

Первым заместителем генерального директора является главный инженер, которому непосредственно подчиняется механическая, технологическая и производственная службы.

За отчетный период изменений в учредительные и иные правоустанавливающие документы не вносились.

С 09 августа 2016 г. по 08 августа 2021 г. согласно решению Наблюдательного совета Общества , принятых в соответствии с п. 10.3 Устава Общества, генеральным директором назначена Кустова Елена Михайловна.

С 16 августа 2021г. по 15 августа 2026г. согласно решению Наблюдательного совета Общества, принятого в соответствии с п. 10.3 Устава Общества, генеральным директором назначена Кустова Елена Михайловна.

Уставной капитал общества составляет 5 тысяч рублей.

В состав ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» по состоянию на 01.01.2022г. входят 2 хлебозавода.

Хлебозавод №1 - расположен в г.Щекино ,ул.Л.Толстого 44, здание построено в 1929г., занимает площадь 0,61 Га. На территории хлебозавода №1

находится административное здание. Хлебозавод №1 специализируется по выпуску хлебобулочных изделий из муки высшего и первого сорта, ржано-обдирной муки, кондитерских изделий, сухарей.

Хлебозавод № 2 - расположен в г.Щекино ,ул.Промышленная, дом 19. Занимает площадь 1,83 Га, введен в эксплуатацию в 1958 году. На территории хлебозавода находится мельница, склад для зерна. С октября 2004г. мельница находится на консервации. Деятельность хлебозавода № 2 приостановлена с сентября 2011 г., в связи с переводом производственного процесса на хлебозавод № 1.

В соответствии с Постановлением главы администрации Щекинского района № 10-1527 от 19.10.2015г. Общество является Оргнаизатором Щекинской городской ярмарки по адресу : г.Щекино, ул.Шахтерская,34 на земельном участке , используемым согласно договору доверительного управления от 06.08.2010г.

Среднесписочная численность работающих за 2021 год составила 57 человек.

1.Положение Общества в отрасли

Согласно Уставу Общества видами его деятельности являются :

- производство и реализация хлебобулочных, кондитерских изделий и других пищевых продуктов,
- оказание услуг предприятиям, организациям, учреждениям и населению,
- торговая, закупочная, посредническая и коммерческая деятельность,
- производство, переработка, заготовка и реализация сельхозпродуктов,
- осуществление торгово-закупочной деятельности как в России, так и за рубежом
- организация и проведение выставок, выставок-продаж, ярмарок, аукционов, торгов как в Российской Федерации , так и за ее пределами,
- оказание бесплатной консультативной помощи,
- прокат и лизинг различного оборудования,
- оказание транспортно-экспедиционных, складских, внедренческих услуг,
- внешнеэкономическая деятельность в соответствии с законодательством РФ,
- осуществление иных видов деятельности , не запрещенных действующим законодательством.

Согласно классификатору отраслей народного хозяйства Закрытое акционерное общество «Щекинский хлебокомбинат» отнесен к следующим видам отраслей народного хозяйства :

- Хлебопекарная промышленность
- Кондитерская промышленность
- Розничная торговля
- Услуги по перевозке грузов и другие транспортно- экспедиционные услуги по заказам населения
- Посреднические услуги при купле-продаже товаров народного потребления
- Внешняя торговля негосударственных организаций

Согласно классификатору видов экономической деятельности , разработанных Министерством экономического развития России основным видом деятельности

для ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» является ***производство хлеба и мучных кондитерских изделий, тортов и пирожных недлительного хранения ,*** что подтверждается сведениями, содержащимися в ЕГРЮЛ.

Согласно утвержденному Наблюдательным советом Общества Отчету о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности в 2021 году ***Основные показатели работы Общества были следующими:***

Финансовые показатели предприятия за 2021 год :

№	Статьи затрат	2021г. (тыс. руб.)	2020г. (тыс. руб.)	Удельный показатель 2021г. к 2020г. (%)
1	Выручка от продажи товаров, продукции , работ, услуг	38644	47668	81,07
2	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	29591	35567	83,20
3	Валовая прибыль (убыток)	9053	12101	
4	Коммерческие расходы	3598	4619	77,90
5	Управленческие расходы	7560	7940	95,21
6	Итого себестоимость реализованных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческие и управленческие расходы	40749	48126	84,67
7	Прибыль (убыток) от продаж	(2105)	(458)	

И с расшифровкой по следующим разделам таблицы:

По пункту 1:
Объём реализации без НДС во всем видам деятельности составил 38644 тыс. рублей, в т.ч. от:
- реализации продукции собственного производства оптовым покупателям 2238 тыс. руб., что на 328 тыс. рублей меньше по сравнению с 2020г., в связи с уменьшением количества оптовых покупателей,
- реализации продукции собственного производства в розничной торговле 19342 тыс. рублей, что на 2245 тыс. рублей меньше по сравнению с 2020г., в связи с уменьшением количества торговых палаток,
- оптовой торговли 839 тыс. рублей, что на 305 тыс. рублей меньше по сравнению с 2020г., в связи с уменьшением количества оптовых покупателей,
- розничной торговли покупными товарами 14989 тыс. рублей, что на 6720 тыс. рублей меньше по сравнению с 2020г., в связи с уменьшением количества торговых палаток и отменой с 1 января 2021 года специального налогового режима - единого налога на вмененный доход (ЕНВД),
- реализации услуг по аренде 837 тыс. рублей, что на 746 тыс. рублей больше по сравнению с 2020г., в связи с заключением договоров с новыми арендаторами,
- услуг Щекинской городской ярмарки 399 тыс. рублей , что на 172 тыс. рублей меньше по сравнению с 2020г., в связи с уменьшением количества продавцов Ярмарки .

По пункту 2:
Себестоимость продаж в отчетном году составила 29591 тыс. рублей , в том числе:
- от реализации собственного производства оптовым покупателям - 1994 тыс. рублей или 94,1 % к показателю 2020 года и 6,7% от себестоимости продаж,
- от розничной торговли собственной продукции 15072 тыс. рублей или 98,8 % к 2020г. и 51 % от себестоимости продаж,
- от оптовой торговли 600 тыс. рублей или 72,8% к показателю 2020г. и 2,0 % от себестоимости продаж,
-от розничной торговли покупными товарами 11669 тыс. рублей или 69,7 % к 2020 г. и 39,4 % от себестоимости продаж,
- от услуг Щекинской городской ярмарки – 256 тыс. рублей или 40,1% к 2020г. и 0,9 % от себестоимости продаж,

По пункту 3:
Валовая прибыль в 2021 году составила 9053 тыс. рублей, в том числе:
- 244 тыс. рублей от реализации продукции собственного производства оптовым покупателям,
- 4270 тыс. рублей от реализации продукции собственного производства в розничной торговле,
- 239 тыс. рублей от оптовой торговли,
- 3320 тыс. рублей от розничной торговли покупными товарами,
- 837 тыс. рублей от аренды ,
- 143 тыс. рублей от услуг Щекинской городской ярмарки.

По пункту 4:
Коммерческие расходы в 2021 году составили 3598 тыс. рублей , из них :
- от реализации продукции собственного производства оптовым покупателям 57 тыс. рублей или 1,6 % от коммерческих расходов в целом,
- от розничной торговли собственной продукцией – 2194 тыс. рублей или 61,0 % от коммерческих расходов в целом,
- от розничной торговли покупными товарами– 1347 тыс. рублей или 37,4 % от коммерческих расходов в целом.

По пункту 5:
Управленческие расходы в 2021 году составили 7560 тыс. рублей, из них :
- от реализации продукции собственного производства оптовым покупателям – 613 тыс. рублей или 8,1 %,
- от розничной торговли собственной продукцией – 5350 тыс. рублей или 70,8 %,
- от оптовой торговли – 77 тыс. рублей или 1,0 %,
- от розничной торговли покупными товарами – 1389 тыс. рублей или 18,4%.
- от аренды – 93 тыс. рублей или 1,2 %,
- от услуг Щекинской городской ярмарки – 38 тыс. рублей или 0,5 %,

По пункту 6:
Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг; коммерческие и управленческие расходы составили 40749 тыс. руб., в т. ч.
- от реализации продукции собственного производства оптовым покупателям – 2664 тыс. рублей или 6,5 %,
- от розничной торговли собственной продукцией – 22616 тыс. рублей или 55,5%,
- от оптовой торговли – 677 тыс. рублей или 1,7 %,
- от розничной торговли покупными товарами – 14405 тыс. рублей или 35,4%.
- от аренды – 93 тыс. рублей или 0,2 %,

- от услуг Щекинской городской ярмарки – 294 тыс. рублей или 0,7 %,

По пункту 7:
Убыток от реализации продукции и услуг составил 2105 тыс. руб., в т. ч.
- прибыль 162 тыс. рублей от оптовой торговли или 7,7%,
- прибыль 744 тыс. рублей от аренды или 35,3%,
- убытка в сумме 426 тыс. рублей от реализации продукции собственного производства оптовым покупателям или -20,2%,
- убытка 3274 тыс. рублей от розничной торговли собственной продукции или -155,5%,
- прибыль 584 тыс. рублей от розничной торговли покупными товарами или 27,7%,
- прибыль в сумме 105 тыс. руб. от деятельности Щекинской городской ярмарки или 5,0%.

Кроме того,

прочие доходы составили – 3928 тыс. рублей, что на 3315 тыс. рублей больше по сравнению с 2020 годом, из них :

- 3496 тыс. рублей или 89,0 % от реализации основных средств и прочих активов,

- 4 тыс. рублей или 0,1 % от возмещения судебных расходов,

- 428 тыс. рублей или 10,9 % от оприходования товарно-материальных ценностей,

прочие расходы – 4543 тыс. рублей, что на 3020 тыс. рублей больше по сравнению с 2020 годом, из них :

- 71 тыс. рублей (1,6%) налог на имущество,

- 3050 тыс. рублей (67,1%) по выбытию основных средств,

- 58 тыс. рублей (1,3%) на списание товарно-материальных ценностей,

- 536 тыс. рублей (11,8%) услуги банка,

- 390 тыс. рублей (8,6) реализация металлолома,

- 285 тыс. рублей (6,3%) – прочие расходы,

- 149 тыс. рублей (3,2%) по содержанию объекта, находящегося на консервации,

- 4 тыс. рублей (0,1%) образцы готовой продукцией.

Согласно данным бухгалтерской отчетности:

Налог на прибыль – (11) тыс. руб.;

в т.ч. текущий налог на прибыль – 7 тыс. руб.;

отложенный налог на прибыль – (4) тыс. руб.;

Прочее (пени) – (2) тыс. руб.;

Чистая прибыль (убыток) – (2733) тыс. руб.;

Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода – 256 тыс. руб. ;

Совокупный финансовый результат - убыток 2477 тыс. руб.

Основные показатели работы основного производства ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» за 2021 год :

Наименование	Ед изм.	2021г.	2020г.	Удельный показатель 2021г. к 2020г. (%)
Объем товарной продукции по основному производству	т.р.	18994,97	21967,78	86,47
в т.ч. хлебобулочные изделия	т.р.	16239,58	18368,79	88,41
куличи	т.р.	589,47	524,27	112,44
сухари	т.р.	170,82	309,68	55,16
кондитерские изделия	т.р.	2546,10	2640,91	96,41
прочая продукция	т.р.	38,47	124,13	30,99
Производительность труда	т.р.	333,25	366,13	91,02
Затраты на 1 руб. товарной продукции	-//-	1,24	1,08	115,08
Рентабельность основного производства	%	0,80	0,93	
Себестоимость продукции	т.р.	23615,89	23732,14	99,51
Средняя стоимость 1тн хлебобулочных изделий	р.	114734,92	99001,78	115,89
кондитерских изделий	р.	188992,13	179166,21	105,48
сухарей	р.	135571,43	125886,18	107,69
Удельный вес товарной продукции по хлебобулочным изделиям	%	85,49	83,62	
Фонд оплаты труда по комбинату	т.р.	11401,20	11219,60	101,62
Численность среднесписочная по комбинату	чел.	57	60	95,00
Среднемесячная заработная плата по комбинату	руб.	16668	15583	106,96
Тоннаж: Хлебобулочные	тн	144,92	186,37	77,76
в т.ч. хлеба смешанной валки	тн	40,76	77,03	52,91
булочные изделия	тн	100,78	104,48	96,46
сухари	тн	1,26	2,46	51,22
куличи	тн	1,74	1,57	110,83
прочая продукция	тн	0,38	0,83	46,26
Кондитерские изделия	тн	13,47	14,74	91,42
в т.ч. пирожное	тн	1,12	1,80	62,23
восточные сладости	тн	5,37	7,10	75,63
кексы	тн	0,71	0,76	93,42
печенье	тн	6,28	5,08	123,50

На 01.01.2022 г. на балансе Общества числятся основные средства на 5254 тыс. руб., в том числе остаток по счету 01 – 26614 тыс. руб., остаток по счету 02 – 21360 тыс. руб.

В 2021 году приобретено (по договору лизинга) и введено в эксплуатацию амортизируемое основное средство автомобиль BMW x6.

В 2021 году выведено из эксплуатации основных средств на сумму 3339 тыс. руб., в том числе:

-павильон торговый №16,
- павильон торговый №30,
- павильон торговый №23,
- котел газовый Siberia 23 (Ростов),
- котел Proterm 40,
- Станок фрезерный,
- Станок сверлильный – 3 шт,
- Автомат фасовочно-упаковочный «Макиз-Компакт»,
- Машина глазировочная MTR 18,
- Горелка газовая к котлу Вулкан,
- Дежа подкатная 140л.,
- Машина ореходробилка,
- Машина промежуточной расстойки АДМ,
- Машина тестоокруглительная (округлитель) KYM-2000,
- Машина тестомес.универ.(с рубашкой) МТУ-50,
- Термоус.упаковочный аппарат (УУ-1 из 2 частей),
- Шкаф расстоечный к печи ПФС-9Г,
- автомобиль BMW x6.

Величина нематериальных активов на 01.01.2022г. на балансе Общества составила 11 тыс. рублей, в том числе стоимость товарного знака 50 тыс. рублей и амортизация нематериальных активов 39 тыс. рублей.

Кассовые и банковские операции.

При проверке кассы ЗАО «Щёкинский хлебокомбинат» по состоянию на 01.01.2022г. излишков и недостач не обнаружено.
Остаток денежных средств в кассе ЗАО «Щёкинский хлебокомбинат» по состоянию на 01.01.2022г. составил 57014,02 рублей, денежные средства в пути составили 112548,50 рублей.
Кассовые операции ведутся согласно Указанию Банка России от 11.03.2014 N 3210-У (ред. от 05.10.2020) "О порядке ведения кассовых операций юридическими лицами и упрощенном порядке ведения кассовых операций индивидуальными предпринимателями и субъектами малого предпринимательства".
Кассовые отчёты составляются по мере поступления и расходования денежных средств в кассе хлебокомбината. Кассовая книга установленной формы.
Остаток денежных средств на расчётном счете в Тульском отделении №8604 ПАО Сбербанк г.Тула по состоянию на 01.01.2022г. составил 33212,92 рублей, что соответствует данным бухгалтерского учета.
Все операции с денежными средствами подтверждены выписками банка и приложениями к ним. Последовательность записей в выписках обеспечена, что соответствует оборотам и остаткам, показанным в журнале-ордере № 2 «Расчётный счёт».

Состояние расчётной дисциплины.

На конец отчетного периода:
- дебиторская задолженность составила 3711 тыс. рублей, что на 3377 тыс. рублей больше по сравнению с 2020 годом,
- кредиторская задолженность – 3570 тыс. рублей, что на 709 тысяч рублей меньше по сравнению с 2020 годом.

В 2021 году на расчётный счет и в кассу Общества поступило 48231 тыс. рублей, в т.ч.:
- выручка от продажи товаров, работ, услуг 43443 тыс. рублей, что составляет 90,1% от общего поступления денежных средств,
- аренды основных средств – 2391 тыс. рублей – 5,0%,
- от продажи основных средств – 120 тыс. рублей – 0,2%,
- поступление займа – 2227 тыс. рублей – 4,6%,
- прочие поступления - 50 тыс. рублей – 0,1%.

израсходовано денежных средств в 2021 году в общей сумме 48303 тыс. рублей, в т. ч.
- оплата сырья, товаров, работ, услуг - 28128 тыс. рублей, что составляет 58,2% от общего расхода денежных средств;
- оплата труда составила – 10139 тыс. рублей – 21,0%
- приобретение объектов основных средств - 516 тыс. рублей - 1,1%
- гашение займа – 1782 тыс. рублей – 3,7%
- прочие платежи – 7738 тыс. рублей – 16,0%

Информация об объемах использования энергетических ресурсов
Согласно данным бухгалтерского учета в 2021 году Обществом были использованы следующие виды энергетических ресурсов:
- Электроэнергия в количестве 404804 кВт на сумму 3456517,70 рублей (с НДС), что на 28059 кВт больше по сравнению с 2020 годом. Увеличение расхода электроэнергии связано с увеличением объема потребления электроэнергии арендаторами;
- Газ в количестве 95400 куб. м. на сумму 701184,37 рублей (с НДС), что на 10610 куб. м. больше по сравнению с 2020 годом. Увеличение расхода газа связано с погодными условиями, в связи с которыми увеличился расход газа на создание благоприятного температурного режима для персонала предприятия в производственных и служебных помещениях;
- ГСМ в количестве 23126,25 л на сумму 1067113,83 руб. (с НДС), что на 3945,75 л меньше по сравнению с 2020 годом. Уменьшение расхода ГСМ объясняется сокращением маршрутов в связи с закрытием собственных торговых точек, с уменьшением количества оптовых покупателей.

В 2021 среднемесячная заработная плата по предприятию среди работников:
- основного производства составила 17,1 тыс.рублей,
- административно-управленческого аппарата и вспомогательных служб 15,6 тыс. рублей,
- автотранспортного предприятия – 18,9 тыс. рублей,
- по прочим видам деятельности – 14,2 тыс. рублей,
что соответствует уровню заработной платы, утвержденному Региональным Соглашением от 21.12.2020г. Правительством Тульской области и Федеральному закону № 473-ФЗ от 29.12.2020г. с 01.01.2021г. 14200 рублей.

Государственная помощь
В 2021 году Общество не получало бюджетные средства.

Перспективы развития Общества
Исходя из результатов работы Общества за пять месяцев текущего года можно предположить , что 2022 год можно будет закончить со следующими показателями :
Объем производимой продукции должен составить 38301 тыс. рублей, в том числе:
- реализации продукции основного производства оптовым покупателям 2697 тыс. рублей
- реализации продукции основного производства в розничной торговле 19615 тыс. рублей
- оптовой торговли – 667 т. руб.
- реализации услуг Щекинской городской ярмарки 227 т. руб.
- от розничной торговли сторонними товарами 14157 т. руб.
- от сдачи в аренду основных средств 938 т.руб.
что с учетом принимаемых мер по оптимизации затрат по себестоимости продукции, а также осуществление розничной торговли в трёх объектах нестационарной торговли позволит закончить 2022 год с предполагаемой минимальной рентабельностью, но которая позволит осуществлять безубыточное функционирование предприятия.

На предприятии ведется постоянная работа над улучшением качества выпускаемой продукции. В целях увеличения объемов реализации хлебобулочных изделий в условиях сложнейшей конкуренции как со стороны хлебопекарных предприятий области , так и сказывающееся влияние в сфере выпуска хлебобулочных изделий крупных сетевых магазинов, предприятие продолжает осуществление двухразовых завозов дневной выработки основного ассортимента хлебобулочных изделий, а в палатке, расположенной на территории хлебозавода №1, реализуется весь ассортимент вырабатываемой в дневную смену продукции с почасовой подачей по мере ее выпечки .

Основной задачей Общества в 2022г. является поддержание безубыточной работы предприятия с принятием мер к реализации неликвидных активов .

В рамках Антикризисного плана Общество намерено продолжить и развить стратегию ведения бизнеса , а именно :
1) жесткий отбор оптовых покупателей, выбрав из них только платежеспособных , тем самым исключив риски неплатежей ,
2) реальный контроль за качеством выпускаемой продукции посредством работы основного производства исключительно в дневную смену ,
3)функционирование ремесленной производственной площадки , преимуществом которой являются :
- большая гибкость в изменении рецептур и введении новых продуктов , в том числе и высокого ценового сегмента ;
- каждый работник может откорректировать неожиданные ошибки на разных производственных стадиях и спасти предприятию целые партии продукции и их качество ;
-возможность изготовления продуктов из чувствительного, сброженного теста, обработка которого осуществляется практически вручную. Все процессы

брожения и расстойки могут быть откорректированы под каждую партию продукта.

Следует отметить, что, по-прежнему , на предприятия наблюдается присутствие признаков кризиса, который характеризуется возникновением угроз на пути реализации его целей из-за снижения объемов реализации и высоких затрат по причине :

1) размера страховых взносов 30,4%,

2) высоких цен на топливно-энергетические ресурсы,

3) значительный роста цен на сырье, используемого для производства продукции из-за скачка стоимости валюты,

4)нестабильности объемов реализации выпускаемой продукции, влекущих непроизводительные потери рабочего времени среди персонала основного производства,

5) наличие непрофильных активов, которые несут в себе затраты на их охрану и уплату налогов (земельного, на имущество и т.п.) исходя из кадастровой стоимости объектов,

6)высокого процента непроизводственного персонала, задействованного на обслуживании бухгалтерского и налогового учета и сбыте продукции из-за существенного количества обрабатываемых документов ,

7) невозможности увеличения цен на выпускаемую продукцию с целью покрытия всех имеющихся затрат по причине высокой конкуренции, которая продолжает существовать в связи с функционированием на территории города 8 сетевых магазинов и реализацией хлебобулочных изделий на территории района такими лидерами хлебопекарной отрасли как АО «Тульский хлебокомбинат» , ООО «Авангард», ООО «Болоховский хлебозавод», АО «Новомосковский хлебокомбинат»;

8) систематическим снижением покупательской способности населения, вследствие чего снижено потребление высокорецептурных, а, следовательно, более дорогих хлебобулочных изделий,

9) пандемия короновируса COVID19 и связанные с ним ограничительные меры, которые привели к снижению спроса на выпускаемый ассортимент, как из-за режима самоизоляции , так и из-за снижения покупательной способности населения.

I. Коммерческий антикризисный план.

1.Цель:

Сохранение производственного потенциала и трудового коллектива до момента наиболее благоприятной экономической ситуации для бизнеса в виде прекращения искусственного сдерживания цен на хлебобулочные изделия , что даст возможность ликвидировать убытки от основной деятельности предприятия и в дальнейшем позволит создать резерв на его реконструкцию и модернизацию.

II. Финансовый антикризисный план.

1.Сокращение издержек по основной деятельности

за счет сохранения установленного оптимального режима рабочего времени и обеспечения полной загруженности работников основного производства в течение смены, исключив случаи простоя посредством обучения персонала смежным профессиям .

2.Оптимизация налогообложения
Посредством сохранения фонда оплаты труда за счет продолжения работы персонала административно-управленческого персонала и вспомогательных производств в режиме неполного рабочего времени, устанавливаемого исходя из фактической занятости в течение рабочего дня и исключающего непроизводительные потери рабочего времени.

3.Сокращение дебиторской задолженности вследствие :
1)Отказа от сотрудничества с оптовыми покупателями, практикующими отсрочку платежа свыше 5 банковских дней с восполнением объемов реализации за счет собственной службы мелкорозничной торговли,
2) отказа от заключения кредитных договоров .

4.Рассрочка, отсрочка дебиторской задолженности за счет :
1) получения отсрочки по оплате от поставщиков по безналичным расчетам до 14 календарных дней, а по некоторым поставщикам до 21 календарного дня.

5.Продажа следующих непрофильных активов:
1) производственных зданий и земельного участка хлебозавода № 2,
2) неиспользуемых транспортных средств.

III. Поддержка в привлечении финансов.

В 2022 году планируется:
по хлебозаводу № 1:
усилить контроль за потреблением ТЭР , исключив случаи их перерасхода ;

Кроме того, намечено дальнейшее проведение текущих и косметических ремонтов эксплуатируемых объектов основных средств в целях поддержания их в надлежащем виде и работоспособном состоянии.

Согласно рекомендациям Наблюдательного совета Общества **выплату дивидендов** за 2021 год решено произвести исключительно владельцам привилегированных акций в размере их номинальной стоимости .

В 2021 году согласно решению Годового собрания акционеров за 2020г. была объявлена выплата дивидендов владельцам 346 привилегированных акций на общую сумму 692 руб. , из них 165 рублей налог на доходы физических лиц, к выплате 527 рублей. 20.07.2021г. с расчетного счета ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» выплачивались дивиденды по привилегированным акциям в сумме 527 рублей, в том числе почтовыми переводами 468 рублей и на лицевой счет в Тульском отделении №8604 ПАО Сбербанк г.Тула - 1 работающему акционеру в сумме 59 рублей.
Денежные средства в сумме 462 рублей возвратились на расчетный счет Общества и в соответствии с ч.9 ст.42 Федерального закона « Об акционерных обществах» № 208 –ФЗ могут быть востребованы акционерами или их наследниками в течение трех лет с момента принятия решения о выплате дивидендов.
Полученными являются дивиденды на сумму 65 рублей.

Основными факторами риска, связанными с деятельностью Общества, являются:
- эксплуатация газового и электрического технологического оборудования,

- эксплуатация автотранспортных средств, относящихся к источникам повышенной опасности, а именно :

№ п/п	Наименование (Тип ТС)	Марка, модель	Год изготовления	Мощность двигателя, л.с.	Серия и номер ПТС	Государственный регистрационный знак
1	Грузовой самосвал	ГАЗСА3350701	1993	115	71 ЕС 708854	В 234 УМ 71
2	А/Ф Хлебный	270730	2004	98	52 КТ 152600	А 283 КХ 71
3	Грузовой-фургон	2766	2005	98,16	52 КХ 752104	С 398 МС 71
4	А/Ф Хлебный	270730	2004	72,2	52 КТ 166759	А 521 УМ 71
5	Грузовой фургон	ГАЗ-2705	2008	123,8	52 МР 873754	К 102 НТ 71
6	Автофургон	173412-0000010	2008	123,8	52 МС 267687	Н 186 ХН 71
7	Прицеп хлебный	Тонар 8744	1996		71 КН 763459 Дубликат	АВ 548671
8	Прицеп хлебный	Тонар 8744	1996		71 КН 763460 Дубликат	АВ 548771
9	Прицеп	Тонар - 8745	2010		50 НК 565516	АК 276571
10	Грузовой фургон цельнометаллический (3места)	ГАЗ-2705	2010	106,8	52 НВ 259122	Р 426 ХУ 71
11	А/Ф Хлебный	270730	2004	72,2	52 КТ 166760	А 598 ХУ 71
12	Легковой универсал	УАЗ-315142	2002	74	71 ОН 791174	Е 800 ЕТ 71
13	Грузовой	ГАЗ-3302	2001	98	52 КА 653540	С 098 ХС 71
14	Грузовой фургон	ГАЗ-33021	2005	89	71 ОН 791173	С 371 МС 71
Лизинг						
15	Легковой	BMW X6 x Drive30d	2018	249	39 ОХ 461996	Т 076 ОА 71

Данные виды деятельности находятся под постоянным контролем собственной службы по охране труда и контролирующих государственных органов. Кроме того, генеральный директор Кустова Е.М. и главный инженер Ряховский В.П. имеют удостоверения территориального управления Ростехнадзора о прохождении аттестации по общим требованиям промышленной безопасности.

В отчетном году ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» крупные сделки не совершал.

В 2021г.

В 2021 году с согласия Наблюдательного совета Обществом заключались следующие сделки, признаваемые в соответствии с ФЗ РФ «Об акционерных обществах» **сделками, в которых имеется заинтересованность:**

№ п/п	Наименование	сумма (руб)	Примечание	Протокол ЗНС
1	Договор аренды недвижимого имущества от 29.01.2021г. (Арендодатель ЗАО "Щекинский хлебокомбинат", арендатор ООО "Хлебный дом")	8200,00 в месяц	срок действия договора с 01.02.2021г. по 31.12.2021г.	№ 10 от 29.01.2021г
2	Договор аренды недвижимого имущества от 29.01.2021г. (Арендодатель ЗАО "Щекинский хлебокомбинат", арендатор ООО "Хлебный дом")	12100,00 в месяц	срок действия договора с 01.02.2021г. по 31.12.2021г.	№ 11 от 29.01.2021г
3	Договор купли-продажи имущества от 30.04.2021г. (Продавец ЗАО "Щекинский хлебокомбинат", покупатель ООО "Хлебный дом")	20000,00 рублей	котел газовый Siberia 23	№ 13 от 29.04.2021г
4	Договор купли-продажи имущества от 30.04.2021г. (Продавец ЗАО "Щекинский хлебокомбинат", покупатель ООО "Хлебный дом")	100000,00 рублей	котел газовый Proterm 40ТЛО	№ 14 от 30.04.2021г
5	Договор аренды недвижимого имущества от 30.11.2021г. (Арендодатель ООО "Хлебный дом", арендатор ЗАО "Щекинский хлебокомбинат")	10000,00 в месяц	срок действия договора с 01.12.2021г. по 31.10.2022г.	№ 4 от 30.11.2021г
6	Договор аренды недвижимого имущества от 30.12.2021г. (Арендодатель ЗАО "Щекинский хлебокомбинат", арендатор ООО "Хлебный дом")	8200,00 в месяц	срок действия договора с 01.01.2022г. по 30.11.2022г.	№ 5 от 30.12.2021г
7	Договор аренды недвижимого имущества от 30.12.2021г. (Арендодатель ЗАО "Щекинский хлебокомбинат", арендатор ООО "Хлебный дом")	12100,00 в месяц	срок действия договора с 01.01.2022г. по 30.11.2022г.	№ 6 от 30.12.2021г
8	Договор аренды недвижимого имущества от 30.12.2021г. (Арендодатель ЗАО "Щекинский хлебокомбинат", арендатор ООО "Торговая площадь")	68050,00 в месяц	срок действия договора с 01.01.2022г. по 30.11.2022г.	№ 7 от 30.12.2021г

В 2021 году в состав Наблюдательного совета Общества, согласно решению Годового общего собрания акционеров Общества от 29 июня 2021г. входили следующие должностные лица Общества :

1. Грацескул Иван Сергеевич – 1992 года рождения, образование высшее (Российская правовая академия министерства юстиции РФ), юрисконсульт, акционером не является, доход в 2021 году составил 289175,68 рублей.
2. Ряховский Виктор Петрович – 1950 года рождения, образование высшее (Тульский государственный технический университет – инженер –экономист), главный инженер, акционером не является, доход в 2021 году составил 142923,43 рублей.
3. Шабунин Владимир Михайлович –1974 года рождения, образование высшее (ТГПУ инженер-механик) руководитель Отдела по организации Щекинской городской ярмарки , владелец 65 акций голосующих акций Общества, доход в 2021 году составил 245091,51 рублей.

4. Царьков Алексей Викторович – 1973 года рождения, образование высшее (ТПГУ инженер-механик), начальник штаба ГО и ЧС , акционером не является, доход в 2021 году составил 206091,24 рублей.
5. Троицкая Лариса Ивановна – 1963 года рождения, образование высшее (ВЗФЭИ специальность финансы и кредит), главный бухгалтер , владелец 23 голосующих акций Общества, доход в 2021 году составил 489010,96 рублей.

Генеральным директором Общества является Кустова Елена Михайловна, 19 декабря 1966 года рождения, образование высшее юридическое (Московская государственная юридическая академия – правоведение) , назначена на должность единоличного исполнительного органа решением Наблюдательного совета 08.08.2011г.; 26.07.2016 г.; 07.07.2021г. является владельцем 1777 голосующих акций Общества, что составляет 82,5% от общего количества голосов, доход в 2021 году составил 1633610,01 рублей.

В соответствии с действующим Штатным расписанием **генеральному директору Общества ежемесячно выплачивается должностной оклад** 12070 рублей и ежемесячное премиальное вознаграждение, которое в соответствии с действующим Положением о системе найма и оплаты труда не может превышать 100% должностного оклада. За 2021 год выплаты, связанные с исполнением обязанностей генерального директора составили 215764,74 рублей.

Решение о выплате вознаграждений единоличному исполнительному органу и членам Наблюдательного совета по результатам отчетного года не принималось.
Размер заработной платы, выплачиваемый каждому из членов Наблюдательного совета Общества в 2021 году озвучен ранее в настоящем Отчете.

Что касается Кодекса корпоративного поведения , то **Ко́декс корпорати́вного поведе́ния** — свод правил, рекомендованных к соблюдению участникам рынка ценных бумаг и направленных на защиту прав инвесторов, а также на улучшение иных аспектов корпоративного управления. В Российской Федерации Кодекс корпоративного поведения был рекомендован Распоряжением ФКЦБ России № 421/р от 4 апреля 2002 года.

Согласно Письму Банка России от 10.04.2014 N 06-52/2463 "О Кодексе корпоративного управления"

Кодекс представляет собой свод рекомендаций относительно наилучшего корпоративного управления обществом, разъясняющий стандарты соблюдения прав акционеров, способствующий их реализации на практике, обеспечивающий повышение эффективности управления компанией, долгосрочное и устойчивое развитие.

Применение обществом положений Кодекса является добровольным и основано на стремлении повысить привлекательность общества в глазах существующих и потенциальных инвесторов.

Поскольку ЗАО «Щекинский хлебокомбинат» на текущий момент не имеет инвесторов и не ставит перед собой задачи на привлечение потенциальных инвесторов, то принятие Кодекса корпоративного управления для него в настоящий момент является неактуальным.

Генеральный директор **Е.М. Кустова**