УТВЕРЖДЕН
Заседанием Совета директоров ПАО «МПК»
Протокол № 22/05/25 от 22 мая 2025 г.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ПАО «МОЖАЙСКИЙ ПОЛИГРАФИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ»

за 2024 г.

г. Можайск

1. Общие сведения

1.1. Полное и сокращенное наименование

Полное фирменное наименование эмитента: Публичное акционерное общество «Можайский полиграфический комбинат»

Сокращенное наименование: ПАО «МПК».

Полное фирменное наименование эмитента на английском языке: Public joint stock company «Mozhayski Poligraphcombinat».

Дата введения наименования: 17.11.2023 г.

Основание введения наименования: Лист записи ЕГРЮЛ от 17 августа 2023 года за ГРН 2235002351241

ИНН 5028015253

Место нахождения: 143200, Московская область, г. Можайск, ул. Мира, д.93.

Почтовый адрес: 143200, Московская область, г. Можайск, ул. Мира, д.93.

Номер и дата государственной регистрации: 50:18:00021 от 10.11.1995 г.

Номер и дата регистрации в ЕГРЮЛ: 1025003469875 от 02.08.2002 г.

Основной вид деятельности: полиграфическая деятельность.

Сведения о регистраторе

Наименование: Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС».
Сокращенное наименование АО «Регистраторское общество «СТАТУС».
Место нахождения: 109052, г. Москва, ул. Новохохловская, дом 23, стр.1.
Номер лицензии: 10-000-1-00304.
Дата выдачи: 12.03.2004.
Срок действия: без ограничения срока действия.
Орган, выдавший лицензию: ФКЦБ (ФСФР) России.

Сведения об уставном капитале

Размер уставного капитала на дату окончания отчетного года 1 106 244 рубля. Уставный капитал Общества состоит из обыкновенных и привилегированных акций:

1) акции обыкновенные именные бездокументарные в количестве 1 034 688 штук, общая номинальная стоимость 1 034 688 рублей (номинальная стоимость 1 руб.), доля в уставном капитале 93,54 %;

2) акции привилегированные именные бездокументарные типа «А» в количестве 71 556 штук, общая номинальная стоимость 71556 рублей (номинальная стоимость 1 руб.), доля в уставном капитале 6,46 %.

Положение Общества в отрасли

Согласно статистическому отчету Российской государственной библиотеки (правопреемника Российской книжной палаты) за 2023 год в России выпущено свыше 103,3 тысяч наименований книг и брошюр общим тиражом более 369,5 млн.экз. Это на 7,2% больше, чем в 2023 году по числу наименований, и на 10% больше по общему тиражу.

По всем тиражным группам по данным статистики также наблюдается увеличение. Так

в тиражной группе свыше 100000 наблюдается увеличение числа наименований на 22,6%, до 100 000 экз - на 46,9%, в группе до 50 000 – на 11,8%, в группе до 10 000 – на 12,4%, в группе до 5 000 экз – на 12,1%, в группе до 1 000 экземпляров на 5,3%, в группе до 500 экземпляров – на 1,2%. Такая же динамика наблюдается и по общему тиражу.

При этом самой многочисленной по количеству наименований по-прежнему является тиражная группа до 500 экз. и группа тиражом до 5000 экз. Их доля в общем выпуске составляет соответственно 46,44% и 31,33%. По общему тиражу самой многочисленной является группа тиражом до 5000 экз. и тиражом до 94739 тыс.экз. Её доля в общем выпуске составляет 25,64%.

Общее число выпущенных печатных листов-оттисков в 2024 году составило 5 060 034,39 тыс. листов/оттисков, в 2023 году этот показатель – 4 453 206,41 тыс.. Увеличение составило 606 827,98 тыс.л/отт., или 13,6%.

Средний объем издания увеличился и составил в 2024 году 13,7 п.л., в 2023 году он составлял 13,3 п.л. В 2024 году среднестатистический тираж составил 3580 экз., в 2023-м году среднестатистический тираж составлял 3480 экз., т.е. увеличился на 0,3%.

Таким образом, мы наблюдаем в 2024 году позитивную динамику в российской полиграфической промышленности в целом.

Лидером по количеству наименований в 2024 году является издательство ЭКСМО, выпустившее в 2024 году 10460 наименований различной литературы, общим тиражом 48 987,94 тыс. экземпляров, что значительно выше чем в 2023 году (8643 наименования различной литературы, общим тиражом 41 830,99 тыс. экз.).

Первенство по общему тиражу принадлежит издательской группе «Просвещение», напечатавшей 131 045,62 тыс. экземпляров против 120 562,21 тыс. экземпляров в 2023 году с числом изданий 6426 против 5541 в 2023 году.

Также, по данным статистики, можно увидеть, что полиграфические предприятия наращивают объемы загрузки. Российская государственная библиотека анализирует данные 2 651 типографий Российской Федерации. В основной массе типографий в 2024 году наблюдается увеличение числа изданий или общего тиража.

На развитие полиграфического производства в 2024 году как и в 2023 оказывает влияние общее состояние экономики в стране: рост стоимости импортного оборудования и расходных материалов в сочетании с увеличением их доли в структуре себестоимости полиграфических работ, ослабление национальной валюты, высокие ставки кредитования на внутреннем финансовом рынке. Стоит добавить и внутренние отраслевые проблемы: недостаток собственных источников финансирования, снижение рентабельности производства, недостаточность обновления основных производственных фондов, дефицит квалифицированных рабочих кадров.

Согласно статистическим данным Российской государственной библиотеки, Можайский полиграфический комбинат входит в первую десятку пятидесяти лидирующих полиграфических предприятий Российской федерации по общему тиражу, и занимает шестое место. Доля на рынке полиграфической продукции ПАО «МПК» составила 5,1% от общего выпуска по тиражам 2024 года.

2. Результаты финансово-хозяйственной деятельности ПАО «МПК»

Комбинат за 2024 год выпустил на 2,5% больше наименований книг и брошюр (4883 наименования – в 2024 году против 4764 наименований – в 2023 году), общим тиражом 31 335,9 тысячи экземпляров, что на 9 % больше чем в 2023 году – 28 745,3 тысяч экземпляров.

Ситуация по выпуску книг и брошюр по тиражным группам на Комбинате следующая:

Таблица 1

	Кол-во названий книг и брошюр		Общий тираж в тыс. экз.		В % к кол-ву названий книг и брошюр		В % к тиражу	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Всего	**4 883**	**4 764**	**31 336**	**28 745**				
Тиражом до 500 экз.	14	25	7,0	10,6	0,3	0,5	0,02	0,04
Тиражом до 1000 экз.	120	110	113,4	104,3	2,5	2,3	0,4	0,36
Тиражом до 5 тыс.экз.	3 929	3 599	11 953,4	10 878,2	80,5	75,5	38,1	37,8
Тиражом до 10 тыс. экз.	445	685	3 413,0	5 219,9	9,1	14,4	10,9	18,2
Тиражом до 50 тыс. экз.	301	292	6 451,0	5 685,1	6,2	6,2	20,6	19,8
Тиражом до 100 тыс. экз.	48	30	3 324,4	1 697,2	1,0	0,6	10,6	5,9
Тиражом св 100 тыс.экз.	26	23	6 073,6	5 150,0	0,5	0,5	19,4	17,9

В таблице 1 приводятся данные по распределению выпуска книг и брошюр по тиражным группам.

Так, видно, что тиражная группа свыше 100 000 экземпляров увеличилась на 13% по сравнению с 2023 годом, а общий тираж – на 179%.

Количество наименований в тиражной группе от 50 000 до 100 000 экземпляров увеличилось количества наименований на 60%, и общий тираж увеличился на 95,9%.

В тиражной группе от 10 000 до 50 000 экземпляров количество наименований увеличилось на 3%, при этом общий тираж увеличился на 13,5%

Произошел рост и в тиражной группе до 5 000 экземпляров. Количество наименований выросло на 9,17%, а общий тираж – на 9,9%.

В тиражной группе до 10 000 экземпляров количество наименований снизилось на 65%, а общий тираж снизился на 65,4%.

Таким образом мы видим, что лидирующее место по количеству названий и по тиражу по-прежнему занимают тиражи до 5 000 экз. По названиям эта группа составляет 80,5%, по общему тиражу 38,1%. Количество наименований до 10 000 экземпляров составляет 9,1%, а по тиражу 10,9%, до 50,0 тыс. экз. составляет 6,2%, а по тиражу 20,6%. Тиражная группа до 100 000 экземпляров составляет 1%, но при этом по тиражу 10,6%, тиражная группа свыше 100 000 экземпляров - 0,5%, по тиражу – 19,4% от общего тиража выпущенного Комбинатом в 2024 году.

Самый минимальный объем по общему тиражу на предприятии составляет группа тиражом до 500 экземпляров – 0,02%. Это говорит о том, что предприятие, оснащенное высокопроизводительным оборудованием и выпускает многотиражную книжную продукцию.

В целом, данные цифры говорят об уверенном развитии предприятия и положительной производственной динамике на фоне проводимой на комбинате модернизации производственного оборудования.

3.Приоритетные направления деятельности Общества

ПАО «Можайский полиграфический комбинат» специализируется на оказании полиграфических услуг по выпуску одно- и многокрасочных книг, брошюр, журналов. Основные виды выпускаемой продукции:

- книги в твердом и интегральном переплете;
- брошюры бесшвейного и швейного скрепления в обложке;
- брошюры на скрепке;
- журнальная продукция.

3.1. Перспективы развития акционерного Общества:

В планы эмитента в отношении будущей деятельности входят:

- частичное обновление и модернизация парка основного технологического оборудования по производству печатной продукции, а также вспомогательного оборудования;
- проведение комплекса работ по рекламе и маркетингу с целью повышения активности в регионе для получения дополнительных заказов на полиграфические услуги;
- предоставление конкурентоспособного предложения по техническим и экономическим показателям;
- увеличение количества заказов на печать книг и брошюр на многокрасочном оборудовании;
- выпуск изданий со сложными оформительскими элементами;

3.2. Перечень факторов конкурентоспособности эмитента, по степени их значимости:

- Заказ «под ключ» (производство полиграфической продукции, используя собственные мощности и услуги смежных предприятий).
- Гибкая ценовая политика.
- Производство разновидной печатной продукции.
- Удобство транспортировки и расположение комбината.
- Качество выпускаемой продукции.
- Организация доставки готовой продукции.

4. Отчет Совета директоров о результатах развития ПАО «МПК» по основным направлениям его деятельности в 2024 году

4.1. В таблице 2 приводятся данные о доходах от основной деятельности ПАО «МПК».

Таблица 2. Доходы от основной деятельности за 2024-2023 гг.

	Выручка от продаж, тыс. руб.		**% к 2023 г.**	**Абсолютное изменение, тыс. руб. («+»рост, «-» уменьшение)**	**Структура доходов, %**	
	2024 г.	**2023 г.**			**2024 г.**	**2023 г.**
Основное производство	**833 735**	**751 997,5**	**11**	**81 735,5**	**96,54**	**98,4**
В т.ч.						
полиграфические работы	764 392,3	626 540,1	22	137 852,2	91,7	84,0
бумага	69 342,7	125 457,4	-45	-56 114,7	8,3	16,0
Аренда и прочие услуги	**29 607,4**	**11 161,4**	**165**	**18 446**	**3,43**	**1,4**
Услуги гостиницы	**229,7**	**511,3**	**-55**	**-281,6**	**0,03**	**0,1**
Итого	**863 572,1**	**763 670,2**	**13**	**99 901,9**	**100**	**100**

Из таблицы видно, что доходы от основной деятельности за 2024 год увеличились на 11%, или на 81,7 млн. рублей.

При этом доля полиграфических услуг в структуре выручки от основного вида деятельности уменьшилась на 1,9%, а доля бумаги сократилась на 45%. Комбинат продолжает наращивать выпуск продукции на давальческом сырье.

Значительно увеличилась выручка от прочих услуг и аренды. Но снизились на 54% доходы от услуг гостиницы. Причина данного сокращения – нестабильная экономическая обстановка. Число лиц приезжающих в командировку сократилось, что привело к сокращению доходов от данного вида деятельности.

Информация об объемах выполненных работ в натуральном выражении представлена в таблице 3

Таблица 3. Объем выполненных работ в натуральном выражении за 2024 год

Вид продукции	Ед. изм.	Итого за 2024 г.	Итого за 2023 г.	% к 2023 г.	Абсолютное изменение, («+»рост, «-» уменьшение)
Выпуск, в т.ч.:	Тыс.экз	**31 336**	**28 745**	**+9**	**+ 2 591**
Книги		10 699	11 115	-3,7	-416
ВШРА		4 210	3 637	+15,8	+573
КБС		16 427	13 992	+17,4	+ 2 435
Печать, в т.ч.:	Тыс. л/отт	**254 543**	**230 712**	**+10,3**	**+ 23 831**
Ролевая печать		209 603	181 140	+15,7	+ 28 463
Листовая печать		44 940	49 571	-9,3	-4 631
Средний тираж	экз	**6 417**	**6 034**	**+6,3**	**+383**
Книги		3 792	4 077	-8,5	-348
ВШРА		15 144	11 262	+34,5	+3 882
КБС		9 463	8 159	+16	+1 304
Средний объем	п.л.				
Книги		17	19	-10,5	-2
ВШРА		5	5	0	0
КБС		12	12	0	0

Из таблицы 3 видно, что натуральные показатели в экземплярах и в листах оттисках выросли в целом. При этом по книжному производству выпуск увеличился в экземплярах на 9%, по КБС – на 17,4%, а по брошюре на скобе выпуск - на 15,8%.

За 2024 год было изготовлено книжной продукции общим тиражом 31336 тыс. экземпляров, в том числе книг в твердом переплете 10,7 млн., брошюр КБС – 16,4 млн, ВШРА 4,2 млн. экземпляров.

Средняя тиражность по книжному производству составила в 2024 году 3792 экз., в 2023 году она составляла – 4077 экземпляра, т.е. сократилась на 3,7%. Средний объем книг в твердом переплете составил 17 п.л., против 19 п.л., т.е. уменьшился на 2 печ. лист.

В 2024 году было выпущено брошюр КБС общим тиражом 16427 тыс.экз. Средний тираж в 2023 году составил 9,4 тыс. экземпляров, против 8,2 тыс. экземпляров в 2023 году. Средний объем брошюр КБС составил 12 п.л.

Брошюр на скобе в 2024 году комбинат выпустил общим тиражом 4210 тыс.экз, в 2023 году – 3637 тыс.экз.

Рост производства в натуральных показателях говорит о положительном эффекте, достигнутом за счет обновления парка производственного оборудования, развития кадровой политики, направленной на повышение квалификации производственного персонала.

За 2024 год ПАО «МПК» выплатило 191 302,2 тыс.руб. налогов, что на 40 773,4 тыс.руб. больше, чем в 2023 году, в том числе:

- НДС - 4 669,8 тыс.руб.
- подоходный налог - 49 834,9 тыс.руб,

- социальный налог - 134 653,4 тыс.руб.,
- налог на имущество - 1 216,3 тыс.руб,
- транспортный налог - 73,8 тыс.руб,
- налог на землю - 854 тыс. руб,
- налог на прибыль - -------- тыс.руб.

Выплата налогов к общей выручке по ПАО «МПК» составила 22,2%

4.4. Основные фонды.

Основные фонды по полной учетной стоимости на начало 2023 г. составили 484 815 тыс.руб., на конец года 676 050 тыс.руб. Из них: собственные основные фонды составляют 642 454 тыс.руб, арендованные – 33 596 тыс.рублей.

В валюте баланса на долю основных фондов приходится 60,4% (813 461/1 346 408).

Таблица 4. Структура основных фондов ПАО «МПК»

№ п/п	Группа	Остаточная стоимость на 31.12.2023 г. (тыс. руб.)
Собственные основные средства		
1	Земля	2 091
2	Здания	149 924
3	Сооружения	13 655
4	Машины и оборудование	578 440
5	Офисное оборудование	75
6	Транспортные средства	5 536
Всего		**749 721**
Арендованные основные средства		
1	Машины и оборудование	8 592
2	Транспортные средства	2 819
Всего		**11 411**

Наибольший удельный вес в структуре собственных основных производственных фондов имеют и машины и оборудование (77,2%) и здания (19,9%)

В течение отчетного года введено в эксплуатацию собственных основных средств на сумму 458 452 тыс. руб., в том числе машины и оборудование – на 341 043 тыс.руб, сооружения – 56 тыс.руб, транспортных средств – 7150 тыс.руб., здания – 110 тыс.рублей. Арендованных основных средств получено на сумму 11 411 тыс.рублей, из них машины и оборудование – на сумму 8592 тыс.руб., транспортные средства – на сумму 2819 тыс.руб.

Выбыло основных средств на сумму 5755 тыс. руб., в том числе: машины и оборудование – 855 тыс.руб., транспортные средства – 4900 тыс. рублей.

Основная доля машин, оборудования и транспортных средств, была списана по причине морального и физического износа.

Коэффициент выбытия основных средств составил 0,005 (5 755/1 128 747).

Износ основных средств составляет 33,6% ((1 128 747-749 721)/1 128 747).

За отчетный год коэффициент износа основных средств сократился с 40,5% до 3,6%, что указывает на проводимую модернизацию и обновление существующего парка полиграфического оборудования.

4.3. Денежные средства

Потребность в денежных средствах за отчетный год составила 1 062 361 тыс.руб.

Источниками денежных средств явились собственные средства предприятия и заемные средства в размере 709 480 тыс.рублей.

4.4. Размер и структура капитала

Уставной капитал составляет 1 106 244 (один миллион сто шесть тысяч двести сорок четыре) рубля и соответствует п. 8.2 Устава ПАО МПК.

4.5. Расходы по основным видам деятельности

Ниже приведена таблица, отражающая динамику расходов на производство.

Таблица 5

Наименование затрат	тыс. руб.		%	
	2024 г.	2023 г.	2024 г.	2023 г.
Сырье и материалы	312 959	330 910	26,3	30,7
Типографские работы на стороне	22 599	10 912	1,9	1,0
Запасные части и ремонт оборудования	97 169	95 807	8,2	8,9
Ремонт зданий, сооружений	20 376	21 928	1,7	2,0
Топливо	13 838	13 393	1,2	1,2
Энергия	51 880	55 155	4,4	5,1
Затраты на оплату труда	424 679	363 434	35,7	33,7
Отчисления на социальные нужды	115 395	106 096	9,7	9,8
Амортизация основных средств	92 120	53 171	7,7	4,9
Арендная плата	1 513	1 592	0,1	0,1
Налоги, включаемые в себестоимость продукции	2 586	2 162	0,2	0,2
Прочие расходы	34 744	24 248	2,9	2,2
Итого затраты на производство и продажу продукции, товаров (работ, услуг)	**1 189 858**	**1 078 808**	**100**	**100**

Из таблицы 5 видно: затраты на производство и продажу продукции выросли на 10,3%. При этом, как и в 2023 году, основными статьями затрат являются сырье и материалы, затраты на оплату труда, отчисления на социальные нужды, затраты на запасные части и ремонт оборудования и амортизация.

Несмотря на рост затрат на оплату труда и отчисления на социальные нужды в абсолютных величинах в размере 70 544 тыс.рублей, их процентная доля от суммы выручки выросла незначительно, на 2%.

Затраты на сырье и материалы в денежном выражении снизились на 17951 тыс.рублей, или на 4,4% по сравнению с 2023 годом. Снижение затрат на сырье и материалы обусловлено ростом выпуска продукции на давальческой бумаге.

Доля затрат на запасные части составляет 8,2% в общей сумме затрат, и связан с проводимой модернизацией и оптимизацией производственного оборудования и линий.

Доля амортизации в 2024 году составила 7,7% от общей суммы затрат, и выросла на 2,8% к 2023 году за счет приобретения и ввода в эксплуатацию нового оборудования, и изменения стоимости производственного корпуса Б на 110 млн рублей за счет завершения работ по капитальному ремонту.

4.6. Сведения о чистых активах ПАО «МПК»

Таблица 6

№ п/п	Показатели	Ед. измерения	На конец 2024 г.
1	Активы	Тыс.руб.	1 346 408
2	Пассивы, исключаемые из стоимости активов	Тыс.руб.	1 818 480
3	Стоимость чистых активов	Тыс.руб.	- 472 072
4	Уставный капитал	Тыс.руб.	1 106

Чистые активы предприятия на конец отчетного года имеют отрицательное значение.

5. Информация об объеме каждого из использованных акционерным обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов.

Таблица 7

Вид энергетических ресурсов	Количество в натуральном выражении	Сумма с НДС (тыс.руб.)
Электрическая энергия	8 263 581,4 кВт/час	47 377,8
Электрическая энергия – мощность	13 479,9 кВт	13 713,7
Тепловая энергия	142 Гкал	459,6
ГСМ (бензин)	23 869 л	1 332,9
ГСМ (дизтопливо)	24 521 л	1 620,2
Газ природный	1 231 015 м3	10 646,4
Итого		75 149,6

Затраты на оплату использованных энергетических ресурсов увеличились на 9,6% к уровню прошлого года за счет роста потребления электроэнергии, потребляемой введенным новым полиграфическим оборудованием, а также из-за роста тарифа на электроэнергию.

6. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям предприятия

В соответствии с учетной политикой, действующей на предприятии, специальные фонды для выплаты дивидендов ПАО МПК ранее не формировало.

В соответствии с п. 13.1.2 Устава ПАО МПК, решением общего собрания акционеров ПАО «МПК» – Протокол № 35 от 3 июля 2024 г. - дивиденды по акциям не начислялись и не выплачивались.

7. Основные факторы риска, связанные с деятельностью предприятия

7.1. Отраслевые риски:

- снижение спроса населения на печатную продукцию,
- расширение числа изданий на электронных носителях,
- падение объемов печати и неопределенность перспективы развития полиграфического производства в современной системе медиа потребления,
- рост цен на энергоресурсы и материалы приводит к увеличению затрат на производство, в связи с этим возникает необходимость увеличения отпускных цен на полиграфическую продукцию, что не всегда возможно из-за значительной конкуренции и избытка полиграфических мощностей на рынке,
- использование конкурентами технологического оборудования последнего поколения и максимальной автоматизации производственных процессов.

7.2. Страновые риски.

ПАО «МПК» осуществляет свою деятельность в Российской федерации, в основном на территории Центрального федерального округа. Страновыми рисками, влияющими на эмитента, являются политические, экономические и социальные риски Российской Федерации.

Общая экономическая нестабильность в стране негативно влияет на деятельность предприятия. Рост выпуска книжной продукции на электронных носителях снижает

востребованность выпускаемой предприятием продукции, что отрицательно влияет на результаты деятельности эмитента.

Территориальное расположение Московской области, в которой зарегистрировано Общество, характеризуется отсутствием опасных стихийных бедствий, стабильным транспортным сообщением, поэтому риски, связанные с географическими особенностями региона, незначительны.

7.3. **Финансовые риски:**

- колебания мировых цен на нефть и газ, нестабильная денежно-кредитная политика. Эти факторы одинаковы для большинства отечественных предприятий и являются препятствием для крупных инвестиций в экономику;
- негативные тенденции в мировой и российской экономике, связанные с нестабильностью банковской системы уменьшили сроки кредитования заказчиков Комбината;
- изменение процентных ставок. Высокая волатильность российского рубля по отношению к мировым валютам создает риск повышения курса обмена. С повышением валютного курса увеличивается стоимость сырья и материалов, приобретаемого Комбинатом. Наиболее доступным способом снижения негативных последствий в виде убытков является повышение цен на свою продукцию и услуги. Инфляция естественным образом приводит к повышению издержек. Инфляционные процессы отражаются на размере оплаты услуг, что влечет за собой изменение размера выручки, прибыли, увеличение срока кредитования заказчика.

7.4. **Правовые риски.**

Все риски Комбината связаны с деятельностью на внутреннем рынке:

- изменением налогового законодательства, судебной практики по вопросам, связанным с основной деятельностью предприятия,
- изменение правил таможенного контроля и пошлин способны оказать негативное влияние на предприятие.

7.5. **Риск потери деловой репутации**

В связи созданием новых предприятий и развитием альтернативных источников информации (интернет, электронные книги) у Общества может уменьшиться число контрагентов.

Для минимизации рисков Комбинат проводит работы по дальнейшему улучшению качества выпускаемой продукции, сокращению сроков выпуска полиграфических изданий, роста ассортиментного предложения, модернизацию оборудования и внедрения новых технологий изготовления полиграфической продукции, расширению рынка сбыта за счет увеличения клиентской базы предприятия.

При бизнес-планировании деятельности Комбината главное внимание следует уделять удовлетворению интересов клиентов, и уже имеющихся, и потенциальных. Учитывать ценовую политику издающих организаций, обеспечивать прозрачность организации процесса производства, соблюдать нормы расходования материалов и обеспечивать качество печати. Выполнение согласованных сроков выпуска продукции также должно стать непреложным условием выполнения принятых Комбинатом на себя обязательств.

7.6. **Стратегический риск**

Общество проводит постоянный контроль за обеспечением производства необходимыми ресурсами, как материально-техническими, так и кадровыми, определяет наиболее перспективные направления дальнейшего развития. Риск возникновения убытков от недостаточно обоснованных направлений деятельности минимален.

7.7. **Риски, связанные с деятельностью предприятия**

Возможны риски на стадии производства и реализации продукции. К ним относятся:

- трудности с набором квалифицированных высокопрофессиональных кадров основного производственного персонала;
- неритмичный спрос на полиграфические услуги;
- технические и эксплуатационные риски, связанные с работой на морально и физически устаревшем оборудовании;
- недостаточные масштабы обновления основных производственных фондов;
- недостаток собственных источников финансирования;
- ценовое давление со стороны заказчиков и, как следствие, падение рентабельности производства.

8. Состав совета директоров общества, включая информацию об изменениях в составе директоров общества, имевших место в отчетном году, доля их участия в уставном капитале общества и доля принадлежащих им обыкновенных акций акционерного общества, а в случае, если в течение отчетного года имели место совершенные членами совета директоров (наблюдательного совета) сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества, так же сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержание сделки, категорий (типов) и количество акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки:

8.1. Состав Совета директоров Общества:

Состав Совета директоров Общества избран решением общего собрания акционеров ПАО «МПК» – Протокол № 35 от 3 июля 2024 г.

1) ФИО: ***Арсеньев Павел Леонидович (председатель)***
Год рождения: *1963*
Образование: *Высшее*
Место работы: *Генеральный директор ООО «ИПК Парето-Принт»*
Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

2) ФИО: ***Новиков Олег Евгеньевич***
Год рождения: *1968*
Образование: *Высшее*
Место работы: *Член Совета директоров ПАО «МПК»*
Доли участия в Уставном капитале эмитента – 99,11%
Доля обыкновенных акций – 93,32%

3) ФИО: ***Емельянова Марина Сергеевна***
Год рождения: *1975*
Образование: *Высшее*
Место работы: *Президент ООО «Издательство ЭКСМО»*
Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

4) ФИО: ***Горская Татьяна Владимировна***
Год рождения: *1976*
Образование: *Высшее*
Место работы: *Генеральный директор ООО «Издательство группа «АЗБУКА-АТТИКУС»*
Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

5) ФИО: ***Клюшин Михаил Михайлович***
Год рождения: *1985*

Образование: *Высшее*
Место работы: *Генеральный директор ООО «ЭКСМО-Полиграф»*
Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

6) ФИО: ***Соломеин Олег Вячеславович***
Год рождения: *1968*
Образование: *Высшее*
Место работы: *Директор по производству ООО «Издательство ЭКСМО»*
Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

7) ФИО: ***Теплякова Надежда Дмитриевна***
Год рождения: ***1963***
Образование: ***Высшее***
Место работы: *Заместитель директора по производству ООО «Издательство ЭКСМО»*
Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

8.2. Сделки по приобретениям или отчуждению акций акционерного общества членами Совета директоров в течение отчетного года.

Новиков Олег Евгеньевич

Дата совершения сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (долей)
04.12.2024	выкуп акций в порядке, предусмотренном главой XI.1 Федерального закона от 26.12.2005 № 208-ФЗ "Об акционерных обществах"	обыкновенные	4077
09.12.2024	выкуп акций в порядке, предусмотренном главой XI.1 Федерального закона от 26.12.2005 г. "Об акционерных обществах"	Привилегированные тип «А»	7393

9. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа общества

Руководство текущей деятельностью осуществляет единоличный исполнительный орган - генеральный директор.
Генеральный директор ПАО «МПК»: Вихалевский Юрий Ефимович
Год рождения: 1941
Образование: высшее.
Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

10. Перечень совершенных предприятием в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом предприятия распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке её существенных условий и органа управления ПАО МПК, принявшего решение о её одобрении.

- крупная сделка и сделка, в совершении которой имеется заинтересованность Новикова Олега Евгеньевича, заключенная между Обществом и Обществом с ограниченной

ответственностью «Издательско-полиграфический комплекс Парето-Принт» - Договор займа от «13» октября 2023 года.

Протокол ВОСУ №34 от 15.01.2024

- крупная сделка и сделка, в совершении которой имеется заинтересованность Новикова Олега Евгеньевича, заключенная между Обществом и Публичным акционерным обществом «Сбербанк России» - Договора ипотеки № ДИ02_401B00NNXMF (принадлежащего Обществу на праве собственности недвижимого имущества).

Протокол ВОСУ №34 от 15.01.2024

- крупная сделка и сделка, в совершении которой имеется заинтересованность Новикова Олега Евгеньевича, заключенная между Обществом и Публичным акционерным обществом «Сбербанк России» - Договора залога № ДЗ02_401B00NNXMF (принадлежащего Обществу на праве собственности имущества).

Протокол ВОСУ №34 от 15.01.2024

- крупная сделка и сделка, в совершении которой имеется заинтересованность Новикова Олега Евгеньевича, заключенная между Обществом и Публичным акционерным обществом «Сбербанк России» - Договора поручительства № ДП01_401B00NNXMF (за ООО «Издательско-полиграфический комплекс Парето-Принт»).

Протокол ВОСУ №34 от 15.01.2024

- крупная сделка и сделка, в совершении которой имеется заинтересованность Новикова Олега Евгеньевича, заключенная между Обществом и ООО «Издательско-полиграфический комплекс Парето-Принт» - Дополнительное соглашение №1 к договору займа б/н 07.12.2023 г.

Протокол Совета директоров № 18/11/24 от 18.11.2024

11. Перечень совершенных предприятием в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления АО «МПК», принявшего решение о её одобрении.

- крупная сделка и сделка, в совершении которой имеется заинтересованность Новикова Олега Евгеньевича, заключенная между Обществом и Обществом с ограниченной ответственностью «Издательско-полиграфический комплекс Парето-Принт» - Договор займа от «13» октября 2023 года.

Протокол ВОСУ №34 от 15.01.2024

- крупная сделка и сделка, в совершении которой имеется заинтересованность Новикова Олега Евгеньевича, заключенная между Обществом и Публичным акционерным обществом «Сбербанк России» - Договора ипотеки № ДИ02_401B00NNXMF (принадлежащего Обществу на праве собственности недвижимого имущества).

Протокол ВОСУ №34 от 15.01.2024

- крупная сделка и сделка, в совершении которой имеется заинтересованность Новикова Олега Евгеньевича, заключенная между Обществом и Публичным акционерным обществом «Сбербанк России» - Договора залога № ДЗ02_401B00NNXMF (принадлежащего Обществу на праве собственности имущества).

Протокол ВОСУ №34 от 15.01.2024

- крупная сделка и сделка, в совершении которой имеется заинтересованность Новикова Олега Евгеньевича, заключенная между Обществом и Публичным акционерным обществом «Сбербанк России» - Договора поручительства № ДП01_401B00NNXMF (за ООО «Издательско-полиграфический комплекс Парето-Принт»).
  Протокол ВОСУ №34 от 15.01.2024
- крупная сделка и сделка, в совершении которой имеется заинтересованность Новикова Олега Евгеньевича, заключенная между Обществом и ООО «Издательско-полиграфический комплекс Парето-Принт» - Дополнительное соглашение №1 к договору займа б/н 07.12.2023 г.
  Протокол Совета директоров № 18/11/24 от 18.11.2024
- сделка, в совершении которой имеется заинтересованность Новикова Олега Евгеньевича - договор займа и приложение №1 между ПАО «МПК», в качестве заемщика, и Новиковым О.Е., в качестве заимодавца, от 24.12.2024

Протокол Совета директоров № 01/01/25 от 01.01.2025

12. Сведения (отчет) о соблюдении акционерным обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России

Обществом официально не утвержден кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако Общество обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах», Федеральным Законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного Общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Общество признает важность эффективного корпоративного управления для успешного ведения бизнеса Общества, понимает высокую степень общественной и социальной ответственности. Для достижения взаимопонимания между всеми заинтересованными в деятельности Общества лицами Общество следует в своей деятельности принципам, изложенным в Кодексе корпоративного управления, и прилагает все разумные усилия для их соблюдения в своей повседневной деятельности.

Основные принципы корпоративного управления Общества обеспечивают:

- возможность акционеров осуществлять свои права, связанные с участием в управлении Обществом;
- равное отношение ко всем акционерам, владеющим акциями одного типа (категории);
- осуществление Советом директоров стратегического управления деятельностью Обществом и эффективный контроль с его стороны за деятельностью исполнительных органов;
- эффективный контроль финансово-хозяйственной деятельности;
- возможность исполнительным органам Общества разумно и добросовестно осуществлять эффективное руководство текущей деятельностью, а также подотчетность исполнительного органа Совету директоров Общества и общему собранию акционеров;
- своевременное раскрытие полной и достоверной информации об Обществе, в том

числе о финансовом положении, экономических показателях;

- активное сотрудничество Общества с инвесторами, кредиторами и иными заинтересованными лицами в целях повышения стоимости акций Общества и повышения корпоративного рейтинга Общества;

- соблюдение всех норм действующего законодательства и локальных нормативных актов;

- повышение роли Общества в развитии социальной среды региона, где работает Общество;

- повышение социальной ответственности руководителей и Общества в целом.

ПАО «МПК» в своей деятельности соблюдает принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Письмом Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления» и утвержденным Протоколом 33 от 05.07.2023 года Уставом ПАО «МПК».

Положения Кодекса корпоративного управления	**Соблюдается/ не соблюдается**	**Примечания**
1. Взаимодействие с акционерами Общества		
Равенство акционеров при реализации права на участие в управлении Обществом	Соблюдается	Согласно Уставу ПАО «МПК», высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров. Один раз в год проводится годовое Общее собрание акционеров. Акционеры Общества своевременно информируются о его проведении, имеют возможность ознакомиться с информацией и материалами в сроки и объеме, устанавливаемые ФЗ «Об акционерных обществах». Установленный порядок проведения Общего собрания обеспечивает равную возможность всем присутствующим лицам высказать свое мнение и задать интересующие вопросы. Акционеры имеют возможность реализовывать право голоса простым и удобным способом — бюллетенями для голосования.
Обеспечение равенства акционеров на участие в прибыли и равных условий для всех акционеров	Соблюдается	Согласно Уставу ПАО «МПК», акционеры — держатели обыкновенных и привилегированных акций обладают одинаковым объемом прав. Владельцы акций имеют право на получение ежегодных дивидендов. Акционеры Общества имеют право отчуждать принадлежащие им акции без согласия других акционеров любым лицам.
2. Совет директоров Общества		
Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом.	Соблюдается	Устав ПАО «МПК» закрепляет за Советом директоров Общества осуществление функций общего руководства деятельностью, определения приоритетных направлений деятельности, созыва и организации проведения Общего собрания акционеров, утверждения внутренних документов Общества и т.д.
Подотчетность Совета директоров акционерам	Соблюдается	Члены Совета директоров Общества избираются Общим собранием акционеров в порядке предусмотренном ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом Общества. Общее собрание акционеров определяет количественный состав Совета директоров, избрание его членов, досрочное прекращение их полномочий.

Рекомендованный состав Совета директоров	Соблюдается	Совет директоров общества на 50% состоит из независимых директоров, обладающих достаточным профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способных выносить независимые, объективные и добросовестные суждения. Председатель Совета директоров обеспечивает эффективное осуществление функций, возложенных на Совет директоров Общества.
Права и обязанности членов Совета директоров закреплены во внутренних документах Общества.	Соблюдается	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены в главе 14 Устава Общества.
Совет директоров должен создавать комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов.	Соблюдается частично	Данные положения Кодекса ориентированы на крупные компании с большим количеством сотрудников и соответственно с многочисленными составами советов директоров и исполнительных коллегиальных органов (правлений). Полное или даже частичное их соблюдение потребует привлечения большого количества людей и крупных финансовых затрат. В ПАО «МПК» функции рекомендуемых комитетов выполняет Совет директоров. Исполнение функций комитета по аудиту возложено на Службу внутреннего аудита. Количественный состав Службы внутреннего аудита определяется Советом директоров Общества. Права и полномочия Службы закреплены «Политикой в области организации и осуществления внутреннего аудита АО «МПК» утвержденной решением Совета директоров АО «МПК» 28.08.2023 года (Протокол б/н от 28.08.2023 г). Аудит годовой бухгалтерской (финансовой отчетности проводит Аудиторская организация утверждаемая годовым общим собранием акционеров. Осуществление контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества возложено на Ревизионную комиссию. Функции комитета по кадрам обеспечены деятельностью исполнительного органа общества – Генеральным директором.
3. Система вознаграждения органов управления и исполнительных органов Общества		
Рекомендованный уровень и порядок назначения вознаграждения членов Совета директоров	Соблюдается	Решение о размере и выплате вознаграждений и (или) компенсации расходов, связанных с исполнением членами Совета директоров Общества своих обязанностей принимается решением Общего собрания акционеров.
Вознаграждение исполнительного органа Общества – Генерального директора	Соблюдается	Совет директоров при назначении генерального директора заключает с ним трудовой договор, в котором фиксируется размер оплаты труда, также Совет директоров принимает решения по выплате ему вознаграждений и компенсаций.
4. Раскрытие информации об обществе	Соблюдается	Вся необходимая информация раскрывается в соответствии с законодательством РФ на сайте http://www.disclosure.ru/issuer/5028015253, а также на сайте ПАО «МПК» https://oaompk.ru/information
5. Система управления рисками	Соблюдается	Общество во время всей своей деятельности руководствуется принципами минимизации существующих рисков на рынке полиграфических услуг. Учитываются страновые, финансовые, правовые и отраслевые риски. Определение принципов и подходов к организации в обществе управления рисками, внутреннего контроля и аудита относится к компетенции Совета директоров. Органы управления, контроля и исполнительные органы обеспечивают соблюдение данных принципов.

6. Существенные корпоративные действия	Соблюдается	В Уставе Общества закреплено, что рассмотрение и принятие решений по осуществлению существенных корпоративных действий отнесено к компетенции Совета директоров Общества.

13. Иная информация, предусмотренная уставом или внутренним документом Общества

Иная информация, подлежащая включению в годовой отчет о деятельности Общества, Уставом Общества и иными внутренними документами Общества не предусмотрена.

Годовой отчет утвержден Заседанием Совета директоров, согласно п.14.2.5 Устава ПАО «МПК», Протокол № 22/05/25 от 22 мая 2025 г.

Генеральный директор ПАО «МПК» Ю.Е.Вихалевский