Предварительно утверждено
Советом директоров
АО «Городская стоматологическая
поликлиника № 1»
(протокол от «25» июня 2026г.)

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ

АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

«ГОРОДСКАЯ СТОМАТОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИКЛИНИКА № 1»

ЗА 2025 ГОД

Достоверность данных, содержащихся
в отчёте подтверждена Ревизионной
комиссией АО «Городская
стоматологическая поликлиника № 1»
(заключение от «05» июня 2026 г.)

Генеральный директор
Акционерного общества
«Городская стоматологическая
поликлиника № 1» О. А. Огурцов

Главный бухгалтер
Акционерного общества
«Городская стоматологическая
поликлиника № 1» Е. М. Коленицына

Санкт-Петербург

1. Общие сведения об Обществе

- Акционерное общество «Городская стоматологическая поликлиника № 1»
- Свидетельство о государственно регистрации 78 № 006934331 от 17 июля 2008 г.
- Адрес Общества: Россия, 191011, г. Санкт-Петербург, пр-кт Невский проспект, д. 46.
- Фактический адрес Общества:191011, г. Санкт-Петербург, пр-кт Невский, д.46
- Контактный телефон (812)571-83-28, факс (812)312-61-30, адрес сайта в сети интернет: www.gsp-1.ru
- Уставный капитал 5 540 600 руб., общее количество акций 55 406 шт. номинальной стоимостью 100 рублей каждая.
- Реестродержатель: Северо-Западный филиал АО ВТБ Регистратор. ИНН 5610083568, адрес местонахождения 197342, РФ, г. Санкт-Петербург, ул. Торжковская д.5, Лит. А.
- Аудиторская организация: ООО «Аудит Анлимитед»109382 г. Москва, улица Люблинская, д.141, этаж 6, помещение/часть ком. V11/41. ОРНЗ 12006340121, тел./факс8(499)938-84-00 назначена аудиторской организацией Общества для проведения обязательного аудита годовой бухгалтерской(финансовой) отчетности Общества за 2025 год Решением единственного акционера АО «Городская стоматологическая поликлиника № 1» от 27 февраля 2026 года. Заключен договор № 04722000069250000001-1 от 16.12.2025 года на оказание услуг по проведению обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.
- Общество не имеет на балансе собственного недвижимого имущества.
- Обществу передан в безвозмездное пользование в соответствии с договором № 03-006347 от 26.05.2017г., заключенного с Комитетом имущественных отношений Санкт-Петербурга, объект нежилого фонда расположенный по адресу: г. Санкт-Петербург, Невский проспектд.46, литер А площадью 3605,7; по адресу: г. Санкт-Петербург, Невский проспектд.44, литера А, пом.38-Н площадью 96.1 кв. м.; общая площадь объекта составляет 3701,8 кв. м.
- Общество не принимает участия в других организациях.
- Внутренние документы Общества, утвержденные единственным акционером

  Общества и Советом директоров Общества:

  - Положение о фондах Общества принято на заседании Совета директоров Общества протокол № 9 от 22.06.2011 года;
  - Положение о премировании генерального директора АО «ГСП № 1» принято на заседании Совета директоров Общества протокол № 42 от 31.10.2018 года;
  - Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд АО «ГСП № 1» принято на заседании Совета директоров Общества протокол № 58 от 19.12.2024 года;
  - Решением единственного акционера Общества от 12 июля 2019 года утвержден Устав Общества в новой редакции;
  - Решением единственного акционера Общества от 06.11.2020 года утверждено Положение о Ревизионной комиссии Общества;
  - Положение о системе ключевых показателей эффективности деятельности Общества принято на заседании Совета директоров протокол № 52 от 16.09.2022 года.
  - Принятые решения единственного акционера АО «ГСП № 1» в 2025 году:

- Решение единственного акционера Общества от 10 февраля 2025 года:

  Назначить аудиторской организацией Общества для проведения обязательного аудита бухгалтерской(финансовой) отчетности за 2024 год ООО «Аудит Анлимитед», отобранное в порядке, предусмотренном Федеральным Законом от 05.04.2013 №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

  Заключен договор № 0472200006924000001-1 от 23.12.2024 года на оказание услуг по проведению обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год. Получено аудиторское заключение о годовой бухгалтерской отчетности.

- Решение единственного акционера Общества от 25 июля 2025 года:

  1. Об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год.

  2. О распределении чистой прибыли, полученной по итогам работы Общества в 2024 году и установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

  3. Об избрании Совета директоров Общества

  4. Об избрании персонального состава Ревизионной комиссии Общества

  5. О рассмотрении вопроса об утверждении аудитора Общества для проведения обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности общества за 2024 год.

  В соответствии с решением единственного акционера Общества:

  1. Утвержден годовой отчет, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 год

  2. В соответствии с рекомендациями Совета директоров Общества (протокол от 25.06.2025г. № 59) распределена чистая прибыль, полученная по итогам работы Общества в размере 1 095 830,71 руб., следующим образом:

  438 332,28 руб., – направлено в фонд производственного развития Общества

  109 583,07руб. – направлено в фонд социального развития Общества

  547 915,36руб. – направлено на выплату дивидендов

  Установлена дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов – 15 дней с даты принятия данного решения.

  Установлен срок выплаты дивидендов – 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

  Дивиденды выплачены 15.08.2025 года в сумме 547 915,36 руб. (платежное поручение № 1142).

  3. Избран Совет директоров Общества в количестве 5 человек в составе:

  Сарана А.М. – представитель Комитета по здравоохранению;

  Бабаева В.В. – представитель Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга;

  Сурина С.В. – представитель Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга;

  Грицак О.В. – представитель Администрации Губернатора Санкт-Петербурга;

Огурцов О.А. – генеральный директор Общества (на основании договора на представление интересов Санкт-Петербурга в Совете директоров Общества).

4. Избран персональный состав Ревизионной комиссии:

Донцова М.А. – представитель Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга;

Беляева П.Ю. – представитель Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга;

Корчебная А.И.– представитель Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга.

5.Рекомендовано рассмотреть вопрос о назначении аудиторской организации Общества на внеочередном общем собрании акционеров по результатам проведения электронного конкурса по отбору аудиторской организации для осуществления обязательного аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2025 год.

Рекомендации выполнены, конкурс проведен 15 декабря 2025 года в соответствии с положениями закона Федерального Закона от 05.04.2013 №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд». Заключен договор № 04722000069250000001-1 от 16.12.2025 года на оказание услуг по проведению обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2025 год.

- Комитетом по здравоохранению Правительства Санкт-Петербурга Обществу выдана Лицензия серия ЛО-78-1 008276, регистрационный № ЛО-78-01-009642 от 19.02.2019г. срок действия – бессрочная.
- Федеральной службой по надзору в сфере защиты прав потребителей благополучия человека по городу Санкт-Петербург Обществу выдано Санитарно- эпидемиологическое заключение, регистрационный № 78.01.13.000.М.000539.10.25 от 17.10.2025г., сроком действия до 17.10.2030г.

2. Положение Общества в отрасли

В соответствии с Распоряжением Комитета по управлению городским имуществом Санкт-Петербурга № 106-р от 29.05.2008г. создано юридическое лицо Открытое акционерное общество «Городская стоматологическая поликлиника № 1». Далее – Общество.

Единственным акционером Общества является город Санкт-Петербург в лице Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга.

Уставный капитал Общества составляет 5 540 600 руб. на момент государственной регистрации Общества, ОГРН 1089847283206. Уставный капитал Общества оплачен полностью.

На основании приказа РО ФСФР России осуществлена государственная регистрация выпуска акций (обыкновенные бездокументарные) в количестве 55 406 шт. номинальной стоимостью 100 рублей каждая. Общий объем выпуска составил 5 540 600 рублей и присвоен ГРН 1-01-04604-D.

Стопроцентный пакет акций Общества принадлежит городу федерального значения Санкт-Петербургу, в лице Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга.

Общество является юридическим лицом, имеет самостоятельный баланс, расчётный счёт в кредитном учреждении, печать со своим наименованием, штамп, фирменное наименование.

Обособленных подразделений Общество не имеет.

В структуру Общества входят:

- 7 терапевтических кабинетов;
- 2 парадонтологических кабинета;
- 2 Rg- кабинета;
- 3 хирургических кабинета;
- стерилизационная;
- 7 ортопедических зубопротезных кабинетов;
- зуботехническая лаборатория;
- кабинет главного врача;
- кабинета врача аллерголога иммунолога;

Акционерное общество «Городская стоматологическая поликлиника № 1» предлагает лечебно-диагностическую и профилактическую стоматологическую помощь населению. АО «ГСП № 1» активно работает в системе ОМС по предоставлению услуг в области стоматологии. На это были выделены Территориальным фондом ОМС по г. Санкт-Петербург средства в размере 2 010,0 тыс. рублей. Стоматологическую помощь в рамках ОМС получило – 419 человек.

Кроме того, Общество оказывает стоматологические услуги льготным категориям граждан по бесплатному зубопротезированию. Приняв участие в тендере в 2024 году, в 2025 году осуществлено зубопротезирование для льготной категории граждан Санкт-Петербурга на сумму 28 300 000,00 руб. в соответствии с Законом Санкт-Петербурга № 728-132 от 09.11.2011 г. «Социальный кодекс Санкт-Петербурга» «Глава 17. Социальная поддержка отдельных категорий лиц в части обеспечения лекарственными препаратами, медицинскими изделиями, а также бесплатного изготовления и ремонта зубных протезов» и постановлением Правительства Санкт-Петербурга от 09.07.2015 г. № 563(с изменениями от 12.12.2017года №1049) «Об утверждении Порядка предоставления отдельным категориям граждан дополнительной меры социальной поддержки по финансированию за счет средств бюджета Санкт-Петербурга расходов, связанных с предоставлением услуг по изготовлению и ремонту зубных протезов».

На основании указанных правовых актов, на 2025 год Обществом был заключен трехсторонний договор с Комитетом по социальной политике Санкт-Петербурга и СПБ ГКУ «Городской информационно-расчетный центр» № 63-25/79 от 13.01.2025 г. на предоставление услуг по изготовлению и ремонту зубных протезов, аллергологическое обследование на сумму 28 300,0 тыс. руб. (с изменениями и дополнениями).

АО «ГСП № 1» также оказывает медицинские стоматологические услуги в системе ДМС (добровольное медицинское страхование) – это специальные программы, разработанные страховыми организациями для юридических и физических лиц, с целью предоставления медицинских услуг на особых условиях. Сумма дохода в рамках договоров ДМС за 2025 год составила – 22 213,0 тыс. руб. Среди компаний ДМС – АО «СОГАЗ», СПАО «РЕСО-Гарантия», СПАО «Ингосстрах», ПАО СК «Росгосстрах», САО «ВСК», ООО «Абсолют Страхование», ПАО «Группа Ренессанс Страхование» и другие компании.

Благодаря комплексному подходу к организации стоматологической помощи населению Общество стабильно работает в системе стоматологической службы города по оказанию профилактической и лечебно-диагностической стоматологической помощи населению. Согласно анализу исследований, размещенным в сети интернет https://like.doctor/sankt-peterburg/kliniki/gorodskaya-stomatologicheskaya-poliklinika-1/stat, АО «Городская стоматологическая поликлиника № 1» в рейтинге ТОР-10 стоматологических клиник Санкт-

Петербурга располагается на 8-м месте среди стоматологических клиник Центрального района и на 73-м месте среди стоматологических клиник всех форм собственности в Санкт-Петербурге. Оценка Общества составляет 5,0 балла.

Основные конкуренты[1]:

- - сеть стоматологических клиник «Меди». Конкурентным преимуществом является ценовая политика. Цены конкурента в среднем выше на ~70%-150% на сложные косметические виды ортопедического пособия (работы на каркасе из оксида циркония, после имплантации и т.д.). Так же значительно выше цены на самые востребованные стоматологические услуги. Таким образом в АО ГСП №1 расширен сегмент целевого потребителя за счет ценового преимущества.
- – сеть стоматологических клиник «Аркадия». В данной клинике отсутствует зуботехническая лаборатория. Материалы, используемые клиникой, относятся к среднему ценовому сегменту, гарантия на зубопротезные услуги меньше, чем в нашей клинике. Перечень используемых систем имплантатов значительно меньше, чем в нашей поликлинике. Данный фактор дает продуктовое преимущество.
- ООО «Мой медицинский центр». Конкурентным преимуществом является ценовая политика. Цены конкурента в среднем выше на ~60%-150% на стоматологические услуги по установке имплантата, процедуры остеопластики (наращивания костной ткани) или синус-лифтинг. Также значительно выше цены на такие востребованные услуги, как восстановление зубов с использованием бюгельных и пластиночных протезов, изготовляемых из пластмассы или металла. Это позволяет сделать вывод, что у АО «ГСП № 1» расширен сегмент целевого потребителя за счет ценового преимущества.

Таким образом АО «ГСП № 1» прочно занимает свою нишу на рынке стоматологических услуг г. Санкт-Петербурга.

Главной целью деятельности Общества является получение прибыли за счет реализации стоматологических услуг.

На обеспечение конкурентоспособности Общества в структуре положительного рейтинга влияют следующие факторы:

1. Наличие в Обществе высококвалифицированных кадров.

Одним из главных показателей качественной работы клиники является сохранение рабочих мест. Поэтому ключевой задачей руководства АО ГСП №1 является подбор квалифицированных специалистов и удержание их на рабочем месте.

Одним из ключевых факторов успешного развития Общества является высокая квалификация сотрудников. В настоящее время в Обществе работают профессионалы, имеющие многолетний опыт работы и прошедшие курсы повышения квалификации и переподготовки кадров. В штате Общества 3 кандидата медицинских наук, более 60% врачей с высшей и первой квалификационной категорией. В последние годы отмечается рост аллергических заболевания. Большая распространенность аллергии наблюдается у пациентов стоматологического профиля. В штате поликлиники работают два врача аллерголога-иммунолога. Сто процентов медицинских сестер имеют аккредитацию по специальности «Сестринское дело».

Коллектив АО ГСП №1 стабилен, отток высококвалифицированных сотрудников практически отсутствует, что является неоспоримым конкурентным преимуществом. На данный момент списочная численность сотрудников - 150 чел.

2. Комплексное, качественное лечение и внимательное отношение к каждому пациенту.

Перед современной стоматологией в последнее время главным образом ставятся задачи решения проблем, связанных с лечением заболеваний челюстно-лицевой области, в т.ч. травм,

[1] Информация о конкурентах взята из открытых источников сети интернет https://medi.spb.ru/stomatologiya/; http://aklinika.ru; https://www.groupmmc.ru

включающих сложное челюстно-лицевой протезирование; определение дисфункции височно-нижнечелюстного сустава связанных с этим патологий нарушений челюстно-лицевой области; с лечением и профилактикой зубов и слизистой оболочки полости рта, такие как: кариес зубов и его осложнения, заболевания пародонта и слизистой оболочки полости рта, устранение пороков развития и пластические методы хирургического вмешательства. Поскольку в действительности все процессы, протекающие в полости рта, прямо или косвенно связаны с влиянием, как внешних, так и внутренних факторов, состояние самого организма, а развитие патологии в полости рта приводит к изменениям в работе других органов и систем, то современная стоматология рассматривает любое заболевание только в связи с состоянием здоровья всего организма в целом. Это значит, что восстановление здоровья зубочелюстной системы сказывается на улучшение общего самочувствия, настроении пациента, его социальной адаптации.

В настоящее время всё больше пациентов предпочитают получать всю необходимую квалифицированную помощь в одном месте, что приводит к оттоку пациентов из небольших клиник на 1-2 кресла в более крупные, и поэтому современные динамично развивающиеся клиники, какой и является АО ГСП № 1, стараются предложить пациентам полный комплекс оказываемых услуг - это и терапия, ортопедия, хирургия - т.е. стандартный набор сервисных предложений, плюс имплантология, пародонтология.

В ходе оказания стоматологических услуг специалисты Общества используют результаты компьютерной томографии, что положительно сказывается на качестве лечения и полностью исключает риски. В своей работе врачи стоматологи-хирурги, при проведении операций по установке имплантатов, широко применяют хирургический шаблон. Хирургический шаблон в стоматологии при имплантации — это приспособление, позволяющее хирургу с точностью до миллиметра позиционировать интегрируемый в челюстную кость пациента имплантат. Наблюдается возросший интерес пациентов к несъемным видам ортопедических конструкций-установка несъемного протеза на 2-х и на 4-х имплантатах. В процессе оказания стоматологической помощи принимает участие средний персонал, в том числе зубные техники, с многолетним опытом работы в данной области.

При совместной работе врачей стоматологов и врачей аллергологов-иммунологов, для диагностики аллергии, используются кожные пробы (капельные, скарификационные и др.). В ортопедической стоматологии, как показывает практика, аллергические реакции являются достаточно распространенным явлением и преимущественно распространены на компоненты зубных протезов. В структуре Общества имеется один аллергологический кабинет. Следует отметить, что кожные и провокационные пробы осуществляются только в условиях аллергологического кабинета врачом-аллергологом-иммунологом.

Важная роль в процессе взаимодействия с пациентами отводится медицинскому персоналу, что позволяет наладить не только профессиональные контакты с ними, но и максимально эффективно общаться на эмоциональном неформальном уровне.

3. Удобное месторасположение клиники.

Важную роль в повышении конкурентоспособности играет удобное расположение клиники - в центре Санкт-Петербурга, вблизи станций метро «Гостиный двор», «Невский проспект», что так же способствует притоку новых пациентов.

4. Грамотная работа администрации клиники.

Для привлечения новых клиентов и поддержанию интереса у постоянных необходима маркетинговая стратегия. Работает система бонусов, способствующих поддержанию лояльности клиентов. Функционирует активный собственный интернет-сайт для продвижения услуг и привлечения новых пациентов. На данный момент интернет-сайт является одним из самых

доступных видов рекламы и по результативности привлечения новых пациентов, представляет собой весьма перспективное направление развития.

На сайте имеется описание всех видов услуг, прейскурант в удобной форме для восприятия пациентом. Постоянно обновляется информация об имеющихся в настоящее время специальных предложениях, ответы на вопросы, которые задают пациенты.

К наиболее доходным видам услуг в стоматологии относятся: протезирование, имплантация, ортодонтия, а также эстетическая медицина. В частности, большим спросом пользуется имплантация, отбеливание, а также установка виниров, элайнеров и брекетов. Именно в этих направлениях Общество видит наибольший потенциал для роста. Маркетинговые исследования по предлагаемым услугам свидетельствуют о существовании спроса на оказываемые услуги.

5. Наличие зуботехнической лаборатории.

Наличие собственной зуботехнической лаборатории является важным конкурентным преимуществом Общества. Собственная лаборатория с самым современным высокоточным оборудованием позволяет гораздо быстрее и дешевле обеспечивать пациентов зубными протезами безупречного качества. Это позволяет оперативно и эффективно работать тандему врач-стоматолог -ортопед-пациент-зубной техник, выбор цвета, конструкции, корректировка протеза, починка - эти виды услуг можно оказывать в течение нескольких часов, за один приём. Следует отметить отсутствие услуги «Починка протезов» в частных клиниках, окружающих поликлинику.

Правильно организованный процесс оказания медицинских стоматологических услуг в Обществе на основе сбалансированной финансово-экономической политики является гарантией достижения главной цели работы АО «Городская стоматологическая поликлиника № 1» - получения прибыли от реализации стоматологических услуг и обеспечения социальных задач:

- удовлетворение потребности населения в современной стоматологической помощи;
- обеспечения рабочими местами врачебного, среднего, младшего медицинского и немедицинского персонала;
- обеспечения загрузки имеющихся производственных мощностей.

3. Приоритетные направления деятельности Общества

Общество для достижения поставленных экономических и социальных задач осуществляет в установленном законодательством порядке следующие виды деятельности:

- консультативные и диагностические услуги в области стоматологии, в соответствии с лицензируемыми видами деятельности;
- оказание стоматологических услуг населению;
- консультативная помощь, профилактика и лечение заболеваний зубов;
- лечение заболеваний слизистой оболочки полости рта;
- лечение заболеваний пародонта;
- специализированная медицинская помощь по аллергологии и иммунологии;
- хирургическая помощь, включая имплантацию;
- зубное протезирование;
- ортодонтия;
- рентгенодиагностика;
- экспертиза временной нетрудоспособности.

Оказание стоматологической ортопедической помощи с использованием новейших биосовместимых, гипоаллергенных материалов, увеличение в общем объёме

микропротезирования - работ с использованием вкладок, накладок, штифтовых зубов и безметалловой керамики, коронок и мостовидных протезов на каркасе из оксид-циркония. Профессиональная гигиена, диспансерное наблюдение врачом пародонтологом пациентов до и после большого объёма реставрационного ортопедического или терапевтического лечения - одно из приоритетных направлений современной стоматологии.

Для диагностики заболеваний используется цифровой объемный томограф 3D Galileos - являющийся универсальным диагностическим аппаратом нового поколения со значительным потенциалом использования в различных областях стоматологии для повышения качества диагностики. Трехмерное изображение значительно увеличивает возможности и помогает более эффективно осуществлять стоматологическое лечение. На основе 3D рентгеновского снимка GALILEOS врач-стоматолог анализирует ситуацию, консультирует пациента у монитора и планирует порядок лечения.

Одним из важных разделов Общества является медицинская и социальная реабилитация пациентов с патологией прикуса. В данном случае подключается к лечебному процессу врач ортодонт. Благодаря применению современных технологий цифровой рентгенологии, приобретенный Обществом рентгеновский аппарат ORTOPHOS XG 3D ready/Cerh обеспечивает получение максимально информативных изображений цифровой панорамной рентгенографии и ТРГ. С помощью специальных программ мы сможем снизить лучевую нагрузку наших пациентов и получить отличные снимки для решения любых диагностических задач.

В клинике особое внимание уделяется эндодонтической подготовке пациента, учитывая особенную сложность и практически невозвратность данных лечебных мероприятий. Для выполнения множества стоматологических задач, в том числе наиболее сложных работ в ортопедии, эндодонтическому и хирургическому лечению, у Общества имеются следующие виды стоматологических микроскопов: OPMI Pico, ZEISS EXTARO 300, два операционных Just Vision micro JVM вариант исполнения JVMD.

Микроскоп обеспечивает многократное увеличение, что позволяет врачу-стоматологу детально рассмотреть структуру зуба, выявить микротрещины, скрытые кариозные поражения и другие дефекты, незаметные невооружённым глазом. Использование микроскопов в диагностике и лечении позволяет врачу обнаружить патологии на самых ранних стадиях, что способствует своевременному и эффективному лечению.

Одним из первых главных этапов является диагностика. Это исключает проведение заведомо неэффективных процедур. Боле точная диагностика благодаря высокому разрешению позволяет минимизировать инвазивность. Использование микроскопа позволяет удалять только поражённые ткани, сохраняя здоровые области зуба. Это способствует сохранению структуры зуба и снижает риск осложнений.

Еще одно преимущество применения микроскопов в лечении – это более качественная обработка корневых каналов. При эндодонтическом лечении микроскоп помогает обнаружить дополнительные или аномально изогнутые каналы, обеспечить их полную очистку и герметичную пломбировку, что предотвращает развитие повторных инфекций.

Значительно повышается долговечность реставраций. Точная обработка и подготовка зуба под пломбу или коронку обеспечивает лучшее прилегание реставрационного материала, что увеличивает срок службы восстановленных зубов. Что в свою очередь снижает риск осложнений. Более детальный контроль за процессом лечения позволяет избежать врачебных ошибок и минимизировать вероятность развития осложнений после процедуры.

Использование новых технологий лечения повышает комфорт для пациента. Благодаря точности и быстроте процедур, проводимых под микроскопом, снижается время пребывания пациента в кресле и уменьшается уровень стресса.

Для изготовления съёмных протезов методом литьевого прессования используется инжектор IVOBASE производство фирмы Ivoclar Vivadent (Германия). Индивидуальные каппы изготавливаются на аппарате Pro-Form из термопластических материалов.

Имплантаты в стоматологии — это аналоги корней зубов, изготовленные из твёрдых неорганических веществ, преимущественно из металла.
Они фиксируются в кости челюсти на месте удалённых корней или рядом с их лунками и служат опорами под протезы — коронки, мосты или протяжённые ортопедические конструкции на целый ряд. Для проведения хирургических операций Обществом выбраны имплантационные системы Mis производства Израиль, Ankylos производства Германия, OSSTEM производства Южная Корея, Straumann («Штрауманн») производства Швейцарии – за надежность, удобство в работе.

Общество активно внедряет цифровые технологии в стоматологии. Один из новых методов - интраоральное сканирование. Метод позволяет получать цифровые оттиски зубов, делая процедуру проще, быстрее и комфортнее. Для этих целей Общество приобрело и использует стоматологический аппарат для получения и обработки цифровых 3-х мерных моделей зубов - Primescan AC. Порибор используется в различных областях стоматологии для диагностики, планирования лечения и изготовления стоматологических конструкций. Принцип работы сканера заключается в проецировании света на зубной ряд и принятии отражённого светового сигнала. Прибор делает много фотографий и объединяет их с помощью специального программного обеспечения в единое 3D-изображение.

Аппарат применяется в различных областях:

- Ортодонтия: создание подробной карты зубочелюстной системы, что облегчает планирование и разработку индивидуального подхода к лечению. С помощью сканирования можно определить степень повреждения зубов, наличие кариеса, дефектов эмали, а также оценить состояние дёсен и костной ткани.
- Протезирование: производство цифровых моделей, на основе которых изготавливаются протезы или другие конструкции (вкладки, коронки, виниры). Это позволяет значительно уменьшить время, затрачиваемое на изготовление, так как уменьшается количество ошибок и необходимость повторных слепков.
- Имплантация: компьютерное планирования имплантации, что позволяет врачу детально продумать расположение импланта, учитывая особенности челюсти пациента и соседние зубы. Это важно для успешной интеграции импланта и минимизации хирургических рисков.
- Мониторинг состояния полости рта: визуализаия изменения в мягких и твёрдых тканях, а также в положении зубов с течением времени.

Цифровые технологии в зуботехнической лаборатории используются для повышения точности, улучшения качества и ускорения рабочего процесса. Для достижения таких целей поликлиникой приобретен Сканер Medit T710, который используется для решения различных задач в зубопротезировании, среди которых:

- Сканирование съёмных ортопедических конструкций для создания хирургических и рентгенологических шаблонов.
- Сканирование восковой модели **-** позволяет оцифровать конструкцию со всех сторон.
- Сканирование артикулятора **-** позволяет получить наиболее полную информацию об окклюзии.

Сканер Medit T710 совместим с артикуляторами и CAD/CAM-системами, подходит для самых сложных задач в цифровой стоматологии:

- Получение высокоточных 3D-моделей протезов, максимально адаптированных к анатомическим особенностям пациента. Сканирование исключает деформации и другие погрешности, связанные с использованием физических материалов.
- Автоматизация ключевых этапов работы. Системы CAD/CAM обеспечивают эффективное проектирование и производство.
- Минимизация ошибок и доработок. Компьютерная точность исключает необходимость повторных корректировок, ускоряя производство и улучшая итоговый результат.

- Удобство взаимодействия с клиентами и совместная работа с врачами. Использование цифровых платформ обеспечивает оперативную передачу данных о пациентах, включая 3D-модели и рентгеновские снимки, непосредственно в лаборатории.
- Широкий выбор материалов. Компьютерные технологии расширили ассортимент материалов для изготовления протезов и ортопедических конструкций.
- Сокращение затрат. Цифровое протезирование устраняет необходимость в таких материалах, как гипс и металл, что делает процесс более экономичным.

3D-принтер в зуботехнической лаборатории нужен для сокращения времени изготовления реставраций и удешевления производства без потери качества и точности. Наличие в Обществе 3D-принтера - Elegoo Saturn 4 Ultra 12k.

В настоящее время рынок платных стоматологических услуг активно развивается, несмотря на сложную экономическую ситуацию в стране. Материалы на сегодня подорожали от 40% до более чем 100%, есть позиции, которые выросли в цене в 2,5-3 раза. Изменение соотношения курса рубля к евро привели к значительному увеличению расходов на стоматологические материалы, инструменты и оборудование.

Ведется активная работа по снижению себестоимости и затрат на приобретение материалов. Подбираются замены дорогостоящим и не поставляемым материалам, изучается рынок российских поставщиков - ведется подбор сырья и материалов, не оказывающих влияние на качество и стоимость стоматологических услуг.

Общество следует принципу импортозамещения. В 2025 году Обществом наряду с импортными стоматологическими материалами применялись отечественные материалы и инструменты.

Фирма ООО "АРТ СТОМУС», территориально расположенная в Ленинградской области, начала выпуск медицинских изделий и имплантатов для челюстно-лицевой хирургии, дентальной стоматологии - поликлиникой закупаются данные изделия и применяются при оказании медицинских стоматологических услуг - имплантационная система А2.

Титановые основания системы А2 — это простые и надежные опорные элементы, которые идеально подходят для изготовления одиночных реставраций с винтовой фиксацией- аналог титанового основания, совместимого с Ankylos, производство Германия

Отечественный пломбировочный материал «Триоксидент» является водонепроницаемым биосовместимым бактерицидным цементом. Его широко используют для ретроградного пломбирования и закрытия перфораций корней зубов. Обладая всеми положительными свойствами, является аналогом ProRoot Densply, используется в эндодонтии, стоит значительно дешевле, что делает его доступным для применения в клинике.

Артикаин – один из наиболее распространенных специализированных анестетиков местного действия, предназначенных для использования в стоматологии. В отличие от аналогов-Ультракаина», «Убистезина», «Альфакаина», он отличается быстрым и продолжительным эффектом.

ДентЛайт - пломбировочный композитный материал светового отверждения, обладает высокими показателями прочности, повышенной цветостабильностью и пластичностью, которая делает его легким при моделировании – аналог Filtek Z250.

Ретракционные нити «РеКорд» хлопковые нити, армированные полиэфирным волокном, обработанные по специальной технологии; применяются для комбинированной химико-механической ретракции десны, обеспечивают эффективную ретракцию, необходимую, в частности, для получения оттисков высокого качества – аналог ретракционной нити "Sure-Cord" с пропиткой.

Пластмасса «Белакрил» предназначена для изготовления коронок и мостов, починок коронок и мостов, облицованных акриловой пластмасс сой, а также для изготовления и ремонта ортопедических аппаратов и конструкций – аналог пластмассы Vertex.

Базисные материалы «Белакрил» отличаются высокой технологичностью, простотой и быстротой изготовления изделий, которые обладают высоким качеством, функциональной долговечностью, натуральным внешним видом.

Устройство-станок УСМФ-01-"Аверон для разметки, моделирования и фрезерных работ на зуботехнических моделях и каркасах- аналог оборудования фирмы Renfert (Германия).

Фотон НУ-1 - угловой наконечник с двухточечным спреем и подсветкой 1:1, ВХ-Тайфун (Россия) – аналог угловому наконечнику SIRONA T2 LINE A 200 L со светом, 1:5.

В условиях большого предложения услуг по стоматологии на рынках АО ГСП № 1 стремится завоевать расположение своих клиентов высоким качеством профессионального обслуживания, внедрение в работу последних достижений современной стоматологии, инновационных методов профилактики, лечения и зубного протезирования, гибкой ценовой политикой при соблюдении всех требований законодательства Российской Федерации.

4. Отчёт Совета директоров Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности

4.1. Аналитическая записка о результатах финансово-хозяйственной деятельности предприятия

Строго следуя своей главной цели - удовлетворение потребностей населения в современной стоматологической помощи АО ГСП № 1 за 2025 год достигло в своей финансово-хозяйственной деятельности следующих результатов:

Наименование показателя	Факт 2024 (тыс. руб.)	План 2025 (тыс. руб.)	Факт2025 (тыс. руб.)	Изменение +- к 2024г.	Изменение +- к плану2025г.
1.Выручка от оказания медицинских услуг	280 693	268 500	340 273	+ 59 580	+ 72 973
2.Себестоимость продаж	279 503	267 300	338 567	+ 58 064	+ 71 267
3. Валовая прибыль	1 190	1200	1 706	+516	+ 506
4. Прочие доходы	3 506	3 300	1 411	- 2 095	-1 889
в том числе: доходы от аренды	3 506	3 300	1 411	-2 095	-1 889
налоговые поступления*	0	0	0	0	0
5. Прочие расходы	3 600	3 200	1 306	-2 294	-1 894
в том числе: услуги банка	3 463	3 000	1 306	-2 294	-1 894
расходы по обеспечению хоз. деятельности содержание и тек. ремонт помещений)	137	200	0	-137	-200
6.Уплачен государству налог на прибыль	0	0	0	0	0
7. Чистая прибыль	1 096	1300	1 811	+715	+511

За 2025 год выручка составила 340 273 тыс. руб. За период с 31.12.2024 по 31.12.2025 отмечено повышение выручки на 59 580 тыс. руб., или на 21,2 %. Финансовым результатом Общества является показатель чистой прибыли, то здесь наблюдается постоянный рост по отношению к предыдущим году 2024 году – 1 096 тыс. руб.; 2025 год -1 811 тыс. руб.; рост составил 715,0 тыс. руб., по отношению к запланированному показателю на 2025 год рост составил 511,0 тыс. руб. Для увеличения объема оказываемых услуг и повышения их качества Общество ведет работу по развитию материально-технической базы. Повышение себестоимости медицинских услуг произошло в основном за счет повышения цен на стоматологические материалы. Ведется активная работа по снижению себестоимости и затрат на приобретение материалов. Подбираются замены дорогостоящим и не поставляемым материалам, изучается рынок российских поставщиков - ведется подбор сырья и материалов, не оказывающих влияние на качество и стоимость стоматологических услуг, а также ведется работа по снижению управленческих и коммерческих расходов. Следовательно, резервами роста прибыли Общества являются рост объема продаж, увеличение доли более рентабельных видов услуг в общем объеме реализации и снижение себестоимости работ и услуг. Общество занимает устойчивое положение на рынке медицинских услуг и проявляет себя как конкурентоспособное предприятие Санкт-Петербурга. Несмотря на сложную экономическую ситуацию в 2025 году Обществом были достигнуты следующие показатели:

Показатели лечебной деятельности	2025	2024	2023
общее количество посещений к специалистам составило (ед. посещений)	46 917	45 510	48 851
их них первичных посещений (ед. посещений)	6 593	7 207	10 333
Вылечено зубов по поводу кариеса (шт.)	8 860	12 089	11 976
Вылечено зубов по поводу кариеса (вылечено зубов по поводу осложненных форм (пульпит, периодонтит) в одно посещение - до 85%;)			
Протезов всех видов изготовлено (шт.):			
съёмных протезов	1 048	789	799
из нейлона «Valplast», Akry Fri, Basis St, Flexi	90	55	54
методом литьевого прессования по системе «Ivobase» в т. ч. на балочной (телескопической)конструкции и на аттачменах	167	133	163
бюгельных протезов	105	53	45
металлокерамических единиц	2 097	3 065	2 291
в том числе:			
МК коронок на имплантатах, безметалловая керамика	349	376	366
коронки из диоксида циркония	1 018	772	814
операции синус-лифтинг	82	56	55
введено имплантатов	892	758	743
ортодонтическое лечение (в том числе установка брекет-систем)		440	579
Рентгенография (снимков)	9 260	10 474	10 234

Анализ структуры бухгалтерского баланса за 2023 – 2025 г. г. приведен в таблице

Показатель	Значение показателя					Изменение за анализируемый период	
	в тыс. руб.			в % к валюте баланса		тыс. руб. (гр.4-гр.2)	± % ((гр.4-гр.2): гр.2)
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	на начало анализируемого периода (31.12.2023)	на конец анализируемого периода (31.12.2025)		
1	2	3	4	5	6	7	8
Актив							
1. Внеоборотные активы	8 761	12 735	12 108	21,2	35,1	+3 347	+38,2
в том числе: основные средства	8 761	12 735	12 108	21,2	35,1	+3 347	+38,2
нематериальные активы	–	–	–	–	–	–	–
2. Оборотные активы	32 487	32 714	22 375	78,8	64,9	-10 112	-31,1
в том числе: запасы	9 512	14 315	8 040	23,1	23,3	-1 472	-15,5
дебиторская задолженность	9 310	3 390	4 516	22,6	13,1	-4 794	-51,5
денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	13 423	14 647	9 480	32,5	27,5	-3 943	-29,4
Пассив							
1. Собственный капитал	20 468	21 174	22 436	49,6	65,1	+1 968	+9,6
2. Долгосрочные обязательства, всего	–	–	–	–	–	–	–
в т.ч. заемные средства	–	–	–	–	–	–	–
3. Краткосрочные обязательства*, всего	20 780	24 276	12 048	50,4	34,9	-8 732	-42
В т. ч. заемные средства	–	–	–	–	–	–	–
Валюта баланса	**41 248**	**45 449**	**34 483**	**100**	**100**	**-6 765**	**-16,4**

Из представленных в первой части таблицы данных видно, что на 31 декабря 2025 г. в активах организации доля внеоборотных средств составляет - 1/3 (21,2%), а текущих активов –2/3(78,8%). Активы организации за весь рассматриваемый период уменьшились на 6 765 тыс. руб. (на 16,4%). Хотя имело место уменьшение активов, необходимо отметить, что собственный капитал увеличился на 9,6%, что, в целом, положительно характеризует динамику изменения имущественного положения Общества. Снижение величины активов Общества связано со снижением следующих позиций актива бухгалтерского баланса:

- Дебиторская задолженность – 4 794 тыс. руб. (47,0%)
- запасы – 1 472 тыс. руб. (14,4%)
- денежные средства и денежные эквиваленты-3 943 тыс. руб. (38,6%)

Одновременно, в пассиве баланса снижение наблюдается по строке:

- кредиторская задолженность – 10 220 тыс. руб. или 100% вклада в снижение пассивов Общества за анализируемый период (с31 декабря 2023 г. по 31 декабря 2025 г.)

В соответствии с Законодательством РФ и Уставом Общества создан резервный фонд в размере 5% от уставного капитала. Резервный фонд по состоянию на 31.12.2025 года сформирован. Среди положительно изменившихся статей баланса можно выделить «основные средства» в активе и «нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» в пассиве (+3 347 тыс. руб. и +1 968 тыс. руб. соответственно). Собственный капитал Общества на 31.12.2025 года составил 22 436,0 тыс. руб. Отмечен некоторый рост собственного капитала на 1 968,0 тыс. руб.

Анализ структуры дебиторской и кредиторской задолженности за 2023-2025 гг.

Краткосрочная дебиторская задолженность со сроком погашения менее 12 месяцев, составляет 4 516,0 тыс. руб., (строка 1230 баланса);

Краткосрочная кредиторская задолженность со сроком погашения менее 12 месяцев, составляет 7045,0 тыс. рублей (строка1520 баланса):

Вид задолженности	**2025 г. тыс. руб.**	**Доля в общей сумме задолженности (%)**	**2023 г. тыс. руб.**	**2024г. тыс. руб.**	**Изменение показателя в 2025 г. к 2024г.(+-) тыс. руб.**
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	1403,0	31,1	5672,3	437,4	+965,6
Расчеты с покупателями и заказчиками	2977,0	65,9	3489,4	2379,7	+597,3
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	136,0	3,0	149,0	573,0	-437,0
Итого строка 1230 баланса	4516,0	100	9310,0	3390,0	+1126,0

В составе дебиторской задолженности –65,9% составляет сумма расчетов с покупателями и заказчиками, задолженность страховых компаний за оказанные медицинские услуги, среди пяти крупнейших дебиторов: Санкт-Петербургский филиал ОАО "СОГАЗ" – 1977,6 тыс. руб.; СПАО «РЕСО-Гарантия» – 116,2 тыс. руб.; ПАО «Группа Ренессанс Страхование» – 183,7 тыс. руб.; ЗАО СК "Капитал-Полис" – 105,8 тыс. руб.; СПб фил. Согаз -Мед - 100,9 тыс. руб.; ООО «Новая Орбита» - 135,7 тыс. руб.

31,1%- составляет сумма расчетов с поставщиками и подрядчиками, срок выполнения которых не наступил – АО «Петербургская сбытовая компания» - 33,2 тыс. руб. предоплата за электроэнергию в соответствии с договором., ООО «Яндекс» – 65,5 тыс. руб. размещение информации о поликлинике и о предоставляемых услугах населению на Яндекс платформе; ООО «Первое кадастровое бюро СЗ» - 1072,2 тыс. руб. предоплата за изготовление документов для прохождения процедуры государственного кадастрового учета.

Числящаяся на балансе Общества по состоянию на 31.12.2025 года сумма дебиторской задолженности подтверждена соответствующими первичными учетными документами, составленными с соблюдением требований действующего законодательства, а также данными проведенных сверок расчетов.

Просроченной дебиторской задолженности Общество не имеет.

При анализе пассива баланса видно, что кредиторская задолженность по отношению к

2024 г. -22 908,0 тыс. руб. уменьшилась и составила 7045,0 тыс. руб. В состав задолженности входит:

1.Кредиторская задолженность по расчетам с поставщиками за товары и услуги в сумме

- 2379,0 тыс. руб. (33,8%).

2. Кредиторская задолженность по расчетам с покупателями в сумме - 2,0 тыс. руб. авансы, полученные от покупателей.

3. Кредиторская задолженность по расчетам с бюджетом и внебюджетными фондами в сумме – 4 664,0 тыс. руб. (66,2%) со сроком оплаты – январь 2026 года.

Краткосрочная кредиторская задолженность со сроком погашения менее 12 месяцев, рассчитана в тыс. рублей (строка1520 баланса):

Вид задолженности	**2025 г.** **тыс. руб.**	**Доля в общей сумме задолженности** **(%)**	**2023г.** **тыс. руб.**	**2024 г.** **тыс. руб.**	**Изменение показателя** **в 2025 г. к 2024г. (+-)тыс. руб.**
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	2379,0	33,8	1344,9	3768,0	-1389,0
Расчеты с покупателями и заказчиками	2,0	0	393,0	194,3	-192,3

Расчеты с бюджетом и внебюджетными фондами	4664,0	66,2	4938,1	6063,7	-1399,7
Расчеты по оплате труда	0	0	10588,8	12882,0	-12882,0
Итого строка 1520 баланса	7045,0	100	17265,0	22908,0	-15863,0

На 31.12.2025 года обязательства АО «ГСП № 1» перед следующими крупными кредиторами составляют:

- сумма расчетов по страховым взносам составляет – 4629,0 тыс. руб.:

Перечисление производится на единый счет в Казначейство России.

- ФСС (фонд социального страхования) - 35,0 тыс. руб.;
- ООО «ПРЭО Нежилой Фонд»- 388,5 тыс. руб. техническое обслуживание здания, коммунальные услуги в т. ч. отопление, водоснабжение;
- ООО «Штрауманн» - 1720,7 тыс. руб.- стоматологические материалы (имплантаты).
- Списание кредиторской задолженности в 2025 году не производилось.

Задолженность перед акционером Общества по состоянию на 31.12.2025 года по выплате дивидендов у Общества нет. Погашение кредиторской и дебиторской задолженности производится в установленные сроки.

Анализ соотношения дебиторской и кредиторской задолженности за 2023-2025 гг.

Расчет соотношения различных видов задолженности Общества за 2023 – 2025 гг. приведен в таблице. В составе дебиторской задолженности наибольший вес занимает:

- задолженность по выданным поставщикам авансам в счет предстоящих поставок;
- задолженность контрагентов-покупателей по расчетам за, выполненные работы, оказанные услуги;

В составе кредиторской задолженности наибольший вес занимает:

- задолженность по расчетам с поставщиками и подрядчиками;
- задолженность по расчетам с бюджетом по налогам и сборам;
- задолженность по расчетам по оплате труда с персоналом.

Показатель	**2023 г.**	**2024 г.**	**2025 г.**	**Изменения**	
				2024 г. к 2023 г.	**2025 г. к 2024 г.**
Задолженность дебиторов, тыс. руб.	9310,0	3390,0	4516,0	-5920,0	+1126,0
Обязательства перед кредиторами, тыс. руб.	17265,0	22908,0	7045,0	+5643,0	-15863,0
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности, руб.	0,54	0,15	0,64	-1,05	-0,07

Как видно из представленных данных, задолженность дебиторов АО «ГСП № 1» в 2025 году соотношение между задолженностью дебиторов и обязательствами перед кредиторами составляла 0,64 (4516,0/7045,0) рубля. В 2025 году на один рубль обязательств перед кредиторами приходился всего 0,64 рубля дебиторской задолженности.

В 2024 году задолженность дебиторов составляла 3390,0 тыс. руб., а обязательства перед кредиторами – 22208,0 тыс. руб. Коэффициент, отражающий соотношение между этими видами задолженности в 2024 году, составляет 0,15 рубля. Полученный результат означает, что на 1 рубль задолженности кредиторов приходится 0,15 рубля дебиторской задолженности.

В 2023 году задолженность дебиторов составляет 9310,0 тыс. руб., в том числе приобретение современного стоматологического оборудования на сумму 4945,2 тыс. руб., обязательства перед кредиторами – 17265,0 тыс. р., соотношение между ними составляет 0,54 рубля. Полученный результат свидетельствует о том, что в 2023 году на 1 рубль задолженности кредиторов приходится 0,54 рубля дебиторской задолженности.

Дебиторская задолженность возникает в момент выполнения работ, оказания услуг и погашается в момент оплаты заказчиком-покупателем. Подтверждающим документом является акт выполненных работ (услуг), который подписывается последним числом месяца.

Дебиторская задолженность является резервом дальнейшего получения денежных средств от заказчиков-покупателей за выполненные работы, оказанные услуги. Заказчиками-покупателями являются страховые компании, работающие в системе ОМС и ДМС, оплата за выполненные работы и оказанные услуги производится в соответствии с заключенными договорами.

Кредиторская задолженность перед бюджетом по налогам и сборам – это налоги и сборы, начисленные в последний день декабря 2025 года, оплата налогов и сборов производится до 25 числа следующего месяца. Налоги Обществом перечисляются своевременно. Кредиторская задолженность по оплате труда персоналу в 2025 году отсутствует. Выплачено в декабре 2025 года.

Просроченная задолженность перед бюджетом и персоналом отсутствует. В Обществе ведется постоянный контроль за состоянием дебиторской и кредиторской задолженности.

Кредиты и займы отсутствуют. Анализ соотношения дебиторской и кредиторской задолженности показывает: - сумма кредиторской задолженности больше, чем сумма дебиторской задолженности, но это не создает угрозу финансовому положению Общества. Для погашения кредиторской задолженности у Общества имеются собственные денежные средства.

Анализ динамики и структуры выручки Общества за 2024-2025 г. г. приведены в таблице:

Показатель	Значение показателя, тыс. руб.		Изменение показателя		Средне-годовая величина, тыс. руб.
	2024 г.	2025 г.	тыс. руб. (гр.3 - гр.2)	± % ((3-2) : 2)	
1	2	3	4	5	6
1. Выручка	280 693	340 273	+59 580	+21,2	310 483
2. Себестоимость(Расходы по обычным видам деятельности	279 503	338 567	+59 064	+21,1	309 305
3. Прибыль (убыток) от продаж (стр.1-2)	1 190	1 706	+516	+43,4	1 448

4. Прочие доходы и расходы	-94	105	+ 199	^	6
5. EBIT (прибыль до уплаты процентов и налогов) (стр.3+4*)*	1 096	1 811	+ 715	+65,2	1 454
5а. EBITDA (прибыль до процентов, налогов и амортизации)	5 644	5 785	+ 141	+2,5	5 715
6. Проценты к уплате	0	0	0	0	0
7. Налог на прибыль, изменение налоговых активов и прочее	0	0	0	0	0
8. Чистая прибыль (убыток) (стр.5-6+7)	**1 096**	**1 811**	**+715**	**+65,2**	**1 454**
Справочно: Совокупный финансовый результат периода	**1 096**	**1 811**	**+715**	**+65,2**	**1 454**
Изменение за период нераспределенной прибыли (непокрытого убытка) по данным бухгалтерского баланса (измен. стр. 1370)	706	1 263	x	x	x

В отчетном году выручка от продаж составила 340 273,0 тыс. руб. (в том числе от осуществления основной деятельности). За анализируемый период (31.12.2023 по 31.12.2025 произошло ощутимое повышение выручки, составившее 59 580 тыс. руб. По сравнению с запланированным показателем выше на 75 773 тыс. рублей. В процентном отношении изменение выручки составляет +21,2%.

В структуре выручки наибольший удельный вес занимают платные услуги населению

Выручка от осуществления указанного вида деятельности за 2025 г. составила 340 273,0 тыс. руб. (100%), за 2024 г. 280 693,0 тыс. руб. (100%)

В структуре выручки наибольший удельный вес занимают платные услуги населению.

Выручка от оказания платных услуг населению за 2025г. 287 750,0 тыс. руб. (84,6), 2024 г. 241 389,2 тыс. руб. (86,0%)

Выручка от оказания услуг физическим лицам по договора, заключенным со страховыми медицинскими организациями в рамках оказания медицинской (стоматологической) помощи по ДМС, ОМС за 2025 г. 24 223,0 тыс. руб. (7,1%), за 2024 г. 13 103,8 тыс. руб. (4,7%).

Выручка от оказания услуг по бесплатному протезированию в рамках договора № 63-25/79 от 13.01.2025 г., заключенного с Комитетом по социальной политике СПб и СПБ ГКУ «Городской информационно –расчетный центр» аналогичный показатель 2025 г. 28 300,0 тыс. руб. (8,3%).

за 2024 г. 26 200,0 тыс. руб. (9,3%).

Анализ динамики и структуры затрат включает в себя следующие элементы:

Себестоимость продаж в 2025 г. (расходы от обычных видов деятельности) составила 270 145,0 тыс. руб.

Структура затрат включает в себя следующие элементы:

Затраты на оплату труда - 157523,0 тыс. руб. (58,3 %)

Начисления с фонда зарплаты – 45859,0 тыс. руб. – (17,0%).

Материальные затраты (стоимость израсходованных в процессе осуществления деятельности материальных ресурсов – теплоэнергия, вода, электроэнергия и пр.) –6025,0тыс. руб. (2,2%);

Материалы в производстве (стоимость израсходованных в процессе оказания услуг сырья и материалов) – 44079,0 тыс. руб. (16,3%);

Прочие (прочие расходы, связанные с осуществлением основного вида деятельности – 9025,0 тыс. руб.;(3,4%)

Амортизация основных средств, ремонт и обслуживание основных средств – 7634,0 тыс. руб. (2,8 %).

Данные, отраженные в отчете о финансовых результатах на 31 декабря 2025 года по строке 2120 «Себестоимость проданных товаров, продукции, услуг» соответствуют данным бухгалтерского учета.

Данные, отраженные в отчете о финансовых результатах на 31 декабря 2025 года.

по строке 2220 представляют собой «Управленческие расходы» - 68 422,0 тыс. рублей.

Доходов от участия в других организаций Общество (стр. 2310) не имело.

Проценты к получению и уплате (стр. 2320, 2330) нет.

Прочих доходов (стр. 2340) Общества в 2025 г. – 1 411,0 тыс. руб.

В том числе доходы от сдачи в аренду –1 411,0 тыс. рублей

Прочие расходы (стр.2350) составили 1 306,0 тыс. руб. В структуре прочих расходов 388,0 тыс. руб. составляют услуги кредитных организаций 29,7 (%) и иные расходы, не относящиеся к расходам от обычных видов деятельности.

Налог на прибыль Общество не исчисляет и не уплачивает в соответствии с ст.284.1 НК.

Чистая прибыль Общества за 2025 год составила 1 811,0 тыс. руб., на 611,0 тыс. руб. выше данного показателя, запланированного на 2025 г.

Анализ прочих доходов и расходов

Наименование	№ договора, Дата договора	Факт 2024 (тыс. руб.)	Факт 2025 (тыс. руб.)	Изменение +- 2025г 2024г.	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки, дата принятия решения
ООО «Техно-Дент»	4/2015-А 31.12.2020г.	843,6	337,0	-506,6	Решение единственного акционера от 19.01.2024 г.
ООО «Техно-Дент-Групп»	7/2016-А 31.12.2020г.	1223,7	954,5	-269,2	Решение единственного акционера от 19.01.2024 г.
ООО «Дент клаб»	5/2018-А 21.01.2020г.	1302,5	108,5	-1 194	Распоряжение КИО №1114-рк от 20.11.2019г.
ООО «Стоматологический магазин «Ромашка»	8/2014-А 21.01.2020г.	136,3	11,0	-125,3	Распоряжение КИО №965-рк от 20.11.2019г.
ИТОГО доходов		3506,0	1411,0	-2 095,0	

Прочими доходами Общества являются доходы от передачи части нежилого помещения в аренду. В соответствии с рекомендациями Совета директоров Общества и пунктом 10.3.16 устава Общества, а также на основании отчетов об оценке, получены согласования на совершение Обществом сделок с недвижимым имуществом. В январе 2025 года закончилось действие договоров аренды с ООО «Стоматологический магазин «Ромашка», ООО «Дент клаб». Расторгнуты договора аренды, по инициативе арендатора, с ООО «Техно-Дент», ООО «Техно-Дент-Групп». Результатом этого является снижение доходов.

В составе прочих расходов в 2024 году 3463,1 тыс. руб., в 2025 году 1306,0 тыс. руб. составляют услуги кредитных организаций. Банк удерживает комиссии за исполнение платежных поручений, за ведение расчетного счета, за обслуживание систем дистанционного банковского обслуживания, за пересчет наличных денежных средств при инкассации, использовании терминала банка при безналичной оплате стоматологических услуг и т.д. С

увеличением оборота денежных средств при инкассации, при проведение безналичных расчетов через терминалы банка увеличиваются расходы на услуги банка. Расходы по обеспечению хозяйственной деятельности содержание и текущему ремонту помещений. Разовые работы по мелкому ремонту имущества не относящиеся к расходам от обычных видов деятельности. Наблюдается снижение этих расходов по отношению к 2025 году.

Информация о состоянии чистых активов

Чистые активы Общества по состоянию на 31.12.2025 года составляют 22 435,0 тыс. руб. Увеличение чистых активов за 2025 год составляет 1 261,0 тыс. руб. по отношению к 2024 году. Расчет стоимости чистых активов Общества приведен в таблице:

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
1. Внеоборотные активы	12 108	12 735	8 761
2. Оборотные активы	22 375	32 714	32 487
3. Задолженность по вкладам в уставный капитал	-	-	-
4.Итого активы, принимаемые к расчету	**34 483**	**45 449**	**41 248**
5.Долгосрочные обязательства	-	-	-
6. Краткосрочные обязательства	12 048	24 276	20 780
ИТОГО обязательства, принимаемые к расчету	**12 048**	**24 276**	**20 780**
Стоимость чистых активов	**22 435**	**21 174**	**20 468**

Оценка стоимости чистых активов Общества

Показатель	Значение показателя					Изменение	
	в тыс. руб.			в % к валюте баланса		тыс. руб. (гр.4-гр.2)	± % ((гр.4-гр.2) : гр.2)
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	на начало анализируемого периода (31.12.2023)	на конец анализируемого периода (31.12.2025)		
1	2	3	4	5	6	7	8
1. **Чистые активы**	20 468	21 174	22 435	49,6	65,1	+1 968	+ 9,6
2. **Уставный капитал**	5 541	5 541	5 541	13,4	16,1	–	–
3. Превышение чистых активов над уставным капиталом (стр.1-стр.2)	14 927	15 633	16 895	36,2	49	+1 968	+13,2

Чистые активы организации на 31.12.2025года намного (в 4,0 раза) превышают уставный капитал. Такое соотношение положительно характеризует финансовое положение, полностью удовлетворяя требованиям нормативных актов к величине чистых активов организации. Более

того следует отметить увеличение чистых активов на 9,6% за весь анализируемый период. Превышение чистых активов над уставным капиталом и в то же время их увеличение за период говорит о хорошем финансовом положении организации по данному признаку. В Обществе выполняется требование Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ (ред. от 25.12.2023) "Об акционерных обществах"

Анализ финансового состояния Общества

Анализ рентабельности Общества за 2024-2025 г. г. приведен в таблице:

Показатель	Значение показателя(в%, или в копейках с рубля)		Изменение показателя	
	2024 г.	2025 г.	коп. (гр.3 - гр.2)	± % ((3-2) : 2)
1	2	3	4	5
1.Рентабельность продаж по EBIT (величина прибыли от продаж до уплаты процентов и налогов в каждом рубле выручки).	0,4	0,5	+0,1	+18,3
2.Рентабельность продаж по чистой прибыли (величина чистой прибыли в каждом рубле выручки). Нормальное значение для данной отрасли: 6% и более.	0,4	0,5	+0,1	+36,3
Справочно*:* Прибыль от продаж на рубль, вложенный в производство и реализацию продукции (работ, услуг)	0,4	0,5	+0,1	+18,4

Показателя рентабельности за 2025 год, приведенные в таблице, имеют положительные значения, поскольку Обществом получена как прибыль от продаж, так и в целом прибыль от финансово-хозяйственной деятельности за данный период. Рентабельность продаж за 2025 год составила 0,5 %. Рентабельность, рассчитанная как отношение прибыли до налогообложения и процентных расходов (EBIT) к выручке организации, за период с 01.01.2025 по 31.12.2025 составила 0,5%. То есть в каждом рубле выручки организации содержалось 0,5 коп. прибыли до налогообложения и процентов к уплате.

Рентабельность капитала Общества за 2024-2025 г. г. приведен в таблице:

Показатель рентабельности	Значение показателя, %		Изменение показателя (гр.3 - гр.2)	Расчет показателя
	2024 г.	2025 г.		
1	2	3	4	5
Рентабельность собственного капитала (ROE)	5,2	8,3	+3,1	Отношение чистой прибыли к средней величине собственного капитала. Нормальное значение: не менее 20%.
Рентабельность активов (ROA)	2,5	4,5	+2,0	Отношение чистой прибыли к средней стоимости активов. Нормальное значение: 12% и более.
Прибыль на задействованный капитал (ROCE)	5,2	8,3	+3,1	Отношение прибыли до уплаты процентов и налогов (EBIT) к собственному капиталу и долгосрочным обязательствам.
Рентабельность	5,2	7,2	+2,0	Отношение прибыли от продаж к средней

производственных фондов				стоимости основных средств и материально-производственных запасов.
Справочно: Фондоотдача, коэфф.	26	27,4	+1,4	Отношение выручки к средней стоимости Основных средств.

За последний год каждый рубль собственного капитала Общества обеспечил чистую прибыль в размере 0,083 руб. Рентабельность собственного капитала в течение анализируемого периода повысилась на 3,1%. За анализируемый период (01.01.25–31.12.2025) рентабельность активов равнялась 4,5%. За весь анализируемый период отмечен стремительный рост рентабельности активов - на 2,0%.

Основные показатели финансовой устойчивости организации

Показатель	Значение показателя			Изменение показателя (гр.4-гр.2)	Описание показателя и его нормативное значение
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025		
1	2	3	4	5	6
1. Коэффициент автономии	0,5	0,47	0,65	+0,15	Отношение собственного капитала к общей сумме капитала. Нормальное значение для данной отрасли: 0,55 и более (оптимальное 0,5-0,8).
2. Коэффициент финансового левериджа	1,02	1,15	0,54	-0,48	Отношение заемного капитала к собственному. Нормальное значение для данной отрасли: 0,82 и менее (оптимальное 0,25-0,54).
3. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,36	0,26	0,46	+0,1	Отношение собственных оборотных средств к оборотным активам. Нормальное значение: 0,1 и более.
4. Индекс постоянного актива	0,43	0,6	0,54	+0,11	Отношение стоимости внеоборотных активов к величине собственного капитала организации.
5. Коэффициент покрытия инвестиций	0,5	0,47	0,65	+0,15	Отношение собственного капитала и долгосрочных обязательств к общей сумме капитала. Нормальное значение для данной отрасли: 0,8 и более.
6. Коэффициент маневренности собственного капитала	0,57	0,4	0,46	-0,11	Отношение собственных оборотных средств к источникам собственных средств. Нормальное значение: не менее 0,2
7. Коэффициент	0,796	0,72	0,65	-0,14	Отношение оборотных средств

мобильности имущества					к стоимости всего имущества. Характеризует отраслевую специфику организации.
8. Коэффициент мобильности оборотных средств	0,41	0,45	0,42	+0,01	Отношение наиболее мобильной части оборотных средств (денежных средств и финансовых вложений) к общей стоимости оборотных активов.
9. Коэффициент обеспеченности запасов	1,23	0,59	1,28	+0,05	Отношение собственных оборотных средств к стоимости запасов. Нормальное значение: не менее 0,5.
10. Коэффициент краткосрочной задолженности	1	1	1	–	Отношение краткосрочной задолженности к общей сумме задолженности.

Коэффициент автономии организации по состоянию на 31.12.2025 составил 0,65.

Данный коэффициент характеризует степень зависимости Общества от заемного капитала. Полученное здесь значение говорит об оптимальной величине собственного капитала (65% в общем капитале Общества). Значение коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами на 31.12.2025 составило 0,46. На 31 декабря 2025 года значение коэффициента является исключительно хорошим. Значение коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами в течение всего проанализированного периода укладывается в установленный норматив. В течение анализируемого периода коэффициент покрытия инвестиций составляет 0,65.

На 31 декабря 2025 г. коэффициент обеспеченности материальных запасов равнялся 1,28. В течение всего периода коэффициент укладывался в нормативное значение. На 31.12.2025 года значение коэффициента обеспеченности материальных запасов является очень хорошим.

Коэффициент краткосрочной задолженности организации показывает на отсутствие долгосрочной задолженности при 100% краткосрочной.

Анализ коэффициентов ликвидности

Показатель ликвидности	Значение показателя			Изменение показателя (гр.4 - гр.2)	Расчет, рекомендованное значение
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025		
1	2	3	4	5	6
1. Коэффициент текущей (общей) ликвидности	1,56	1,35	1,86	+0,3	Отношение текущих активов к краткосрочным обязательствам. Нормальное значение: 2 и более.
2. Коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности	1,09	0,74	1,16	+0,07	Отношение ликвидных активов к краткосрочным обязательствам. Нормальное значение: не менее 1.

3. Коэффициент абсолютной ликвидности	0,65	0,6	0,79	+0,14	Отношение высоколиквидных активов к краткосрочным обязательствам. Нормальное значение: не менее 0,3.

На 31.12.2025 года коэффициент текущей ликвидности имеет значение 1,86 при нормативном значении 2). Несмотря на это следует отметить положительную динамику – в течение анализируемого (с 31 декабря 2023 года по 31 декабря 2025 года) коэффициент текущей ликвидности вырос на 0,3 Для коэффициента быстрой ликвидности нормативным значением является 1. В данном случае его значение составило 1,16. Это означает, что у АО "ГОРОДСКАЯ СТОМАТОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИКЛИНИКА №1" достаточно ликвидных активов, которые можно в сжатые сроки перевести в денежные средства и погасить краткосрочную кредиторскую задолженность. Третий из коэффициентов, характеризующий способность Общества погасить всю или часть краткосрочной задолженности за счет денежных средств и краткосрочных финансовых вложений, имеет значение 0,79 при норме 0,3. За весь рассматриваемый период коэффициент вырос на 0,14.

Анализ соотношения активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения

Активы по степени ликвидности	На конец отчетного периода, *тыс. руб.*	Прирост за анализ. период, %	Норм. соотно-шение	Пассивы по сроку погашения	На конец отчетного периода, *тыс. руб.*	Прирост за анализ. период, %	Излишек/ недостаток платеж. средств *тыс. руб.,* (гр.2 - гр.6)
1	2	3	4	5	6	7	8
А1. Высоколиквидные активы (ден. ср-ва + краткосрочные фин. вложения)	9481	-29,4	≥	П1. Наиболее срочные обязательства (привлеченные средства) (текущ. кред. задолж.)	7 045	-59,2	+2 436
А2. Быстрореализуемые активы (краткосрочная деб. задолженность)	4 516	-51,5	≥	П2. Среднесрочные обязательства (краткосроч. обязательства кроме текущ. кредит. задолж.)	5 002	+42,3	-486
А3. Медленно реализуемые активы (прочие оборот. активы)	8 378	-14,1	≥	П3. Долгосрочные обязательства	0	–	+8 378
А4. Труднореализуемые активы (внеоборотные активы)	12 108	+38,2	≤	П4. Постоянные пассивы (собственный капитал)	22 436	+9,6	-10 328

Как видно из таблицы, что у АО «ГСП № 1» по состоянию на 31.12.2025 из четырех соотношений, характеризующих соотношение активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения, выполняются все, кроме одного.

Высоколиквидные активы покрывают наиболее срочные обязательства Общества на 34,6%. В соответствии с принципами оптимальной структуры активов по степени ликвидности, краткосрочной дебиторской задолженности должно быть достаточно для покрытия среднесрочных обязательств (П2). В данном случае краткосрочная дебиторская задолженность полностью покрывает среднесрочные обязательства АО «Городская стоматологическая поликлиника №1» на 90%.

Финансовое состояние Общества за отчётный период можно считать достаточно стабильным и устойчивым. Об этом свидетельствуют коэффициенты финансовой оценки Общества, рассчитанные на основе показателей баланса.

Анализ показателей деловой активности (оборачиваемости)

В данной таблице рассчитаны показатели оборачиваемости ряда активов, характеризующие скорость возврата авансированных на осуществление предпринимательской деятельности денежных средств, а также показатель оборачиваемости кредиторской задолженности при расчетах с поставщиками и подрядчиками.

Показатель оборачиваемости	Значение в днях		Коэфф. 2024 г.	Коэфф. 2025 г.	Изменение, дн. (гр.3 - гр.2)
	2024 г.	2025 г.			
1	2	3	4	5	6
Оборачиваемость оборотных средств (отношение средней величины оборотных активов к среднедневной выручке*; нормальное значение для данной отрасли: 85 и менее дн.)	43	30	8,6	12,4	-13
Оборачиваемость запасов (отношение средней стоимости запасов к среднедневной себестоимости проданных товаров; нормальное значение для данной отрасли: 6 и менее дн.)	16	12	23,4	30,3	-4
Оборачиваемость дебиторской задолженности (отношение средней величины дебиторской задолженности к среднедневной выручке; нормальное значение для данной отрасли: 26 и менее дн.)	8	4	44,1	86,1	-4
Оборачиваемость кредиторской задолженности (отношение средней величины кредиторской задолженности к среднедневной выручке)	26	16	13,9	22,7	-10
Оборачиваемость активов (отношение средней стоимости активов к среднедневной выручке; нормальное значение для данной отрасли: 138 и менее дн.)	57	43	6,5	8,5	-14
Оборачиваемость собственного капитала (отношение средней величины собственного капитала к среднедневной выручке)	27	23	13,4	15,6	-4

* Приведен расчет показателя в днях. Значение коэффициента равно отношению 365 к значению показателя в днях.

Данные об оборачиваемости активов Общества в среднем за период с 31 декабря 2024 года по 31 декабря 2025 года свидетельствуют о том, что АО «ГСП № 1» получает выручку, равную сумме всех имеющихся активов за 50 календарных дней. О размере материально- производственных

запасов можно судить по следующему соотношению: в среднем требуется 14 дней, чтобы расходы по обычным видам деятельности составили величину среднегодового остатка запасов.

Ключевые показатели, запланированные на 2025 год утверждены Советом директоров АО «ГСП № 1» протоколом № 55 от 28.12.2023 года. Достигнутые ключевые показатели, отражающие эффективность АО «ГСП № 1» по итогам 2025 года следующие:

№	Наименование показателя	Значение показателя 2024г.		Значение показателя 2025г	
		Вес показателя	Факт 2024	План 2025	Факт 2025
Финансово-экономические показатели					
1	Рентабельность собственного капитала (%)	15%	+1,3*	+1,10*	+1,3*
2	Динамика размера «Прибыль до вычета» Ebitda (%)	20%	+1,02*	+1,02*	+1,13*
3	Рентабельность продаж по «Прибыль до вычета» (рост показателя в сравнении со средним показателем (%)	10%	+1,02*	+1,02*	+1,93*
4	Динамика удельной выручки за год из расчета на одного сотрудника (%)	20%	+1,06*	+1,02*	+1,21*
5	Динамика роста выручки от продаж(%)	20%	+1,01*	+1,02*	+1,21*
Показатели, учитывающие отраслевую специфику					
6	Динамика роста выручки от оказания стоматологических услуг в расчете на одно посещение (%)	15%	+1,02*	+1,02*	+1,18*
Показатели депремирования менеджмента					
7	Наличие (отсутствие) задолженности по заработной плате перед работниками	50%	Отсутствие	Отсутствие	Отсутствие
8	Отношение NetDebt/EBITDA	50%	Отсутствие	Отсутствие	Отсутствие

* -прирост по отношению к показателям предыдущего года.

1. Рентабельность собственного капитала показывает эффективность работы Общества исходя из объемов его капитала. В 2025 году этот показатель 8,3%, прирост к показателю предыдущему году 2024 г. (5,3%) составил +1,6%, с уверенностью можно сказать, что деятельность организации ведется на стабильном уровне.

2.EBITDA-это объективный показатель стабильности и конкурентоспособности организации. EBITDA = прибыль от реализации + амортизация ОС и НМА. В текущем 2025 году показатель повысился, его значение 1,13%. Фактическое значение показателя в 2024 г. составило 5785,0 тыс. руб. в 2025 г. значение показателя составляет 6559,0 тыс. руб.

3.Рентабельность продаж по «Прибыль до вычета» (рост показателя в сравнении со средним показателем (%) - это отношение показателя Ebidta к выручке от продаж. Фактически полученный показатель 1,93%, +0,91% увеличение к плановому показателю. Для увеличения показателя Обществом предусмотрено в 2026 г. увеличение прибыли на 20%.

4.Динамика удельной выручки за год из расчета на одного сотрудника- отношение доходов от основной деятельности к среднесписочной численности. Среднесписочная численность в 2025 году составила 131 человек. Наблюдается прирост показателя +0,19%. Показатель отражает эффективность работы Общества. Приобретение нового медицинского оборудования, совершенствование, модернизация действующего оборудования, обучение персонала, повышение квалификации медицинского персонала, создание благоприятных условий труда и отдыха. Все это положительно влияет на рост выручки.

5.Динамика роста выручки от продаж. Наблюдается прирост показателя + 0,19%. Запланировано на 2025 год + 1,02%. Фактически полученный в 2025 году 1,21%. Приобретение нового медицинского оборудования, совершенствование, модернизация действующего оборудования, обучение персонала, повышение квалификации медицинского персонала, создание благоприятных условий труда и отдыха. Все это положительно влияет на рост выручки.

6.Динамика роста выручки от оказания стоматологических услуг в расчете на одно посещение - прирост показателя составил +0,02%. Количество посещений к специалистам в текущем периоде 46,9 тыс. посещений. Средняя стоимость одного посещения в 2024 г. 6169,8 руб. в 2025 г.- 7255,3 руб. Этот показатель отражает, насколько эффективно используется оборудование клиники. Насколько эффективно пациенты выполняют свои записи на прием. Этот показатель напрямую связан с доходностью клиники. Если стоимость одного посещения растет, это приводит к росту потенциального дохода. Повышение эффективности и качества оказываемой медицинской помощи, рентабельности за счет тесного контакта и обратной связи с потребителем медицинских услуг, осмысления и восприятия их запросов, отклика на их нужды, а также привлечение новых клиентов. Оказание профилактической медицинской помощи по полисам ДМС, ОМС. Все это ведет к расширению клиентской базы Общества и увеличению количества посещений.

7.Наличие (отсутствие) задолженности по заработной плате перед работниками. Общество не имеет задолженности перед работниками.

8.Показатель рассчитывается как отношение суммы долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов за вычетом денежных средств (суммы по соответствующим статьям баланса на конец года) к прибыли (убыток) до налогообложения + проценты к уплате + амортизация. Общество не имеет долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов. Размер CD лимита NetDebt/EBITDA не превышен.

Непрофильные активы.

В соответствии с распоряжением Правительства РФ от 10.05.2017 года 894-р в АО «Городская стоматологическая поликлиника № 1» был проведен анализ активов. Все активы Общества используются для осуществления основного вида деятельности (ОКВЭД 86.23; стоматологическая практика).

Непрофильные активы не выявлены.

Результаты проведенного анализа приведены в таблице:

№ п/п	Вид актива	Стоимость на 31.12.2025г. тыс. руб.	Использование активов для осуществления основной деятельности	Вид актива Профильный/ Непрофильный
1	Основные средства	74 442	Да	Профильный
2	Запасы	8 040	Да	Профильный
3	Денежные средства	9 480	Да	Профильный
4	Дебиторская задолженность:	4 516	Да	Профильный
	В том числе: Расчеты с поставщиками и подрядчиками	1 403	Да	Профильный
	Расчеты с покупателями и заказчиками	2 977	Да	Профильный
	Расчеты по налогам и сборам	0	Да	Профильный
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	136	Да	Профильный
	ИТОГО АКТИВОВ	96 478		

Информация о количестве принятых и уволенных работниках Общества в 2024 году

Месяц	Принято	Уволено
Январь	2	1
Февраль	1	0
Март	0	2
Апрель	0	1
Май	1	1
Июнь	2	1
Июль	2	1
Август	1	0
Сентябрь	2	2
Октябрь	2	3
Ноябрь	2	3
Декабрь	0	1
Всего:	15	16

За 2025 год Обществом принято 15 сотрудников, уволено 16. Списочная численность сотрудников по состоянию на 31.12.2025 год составила 150 человек, 2024 г.- 151 человек.

Средняя зарплата на одного сотрудника за 2025 год составила 109,4 тыс. рублей, что выше данного показателя за 2024 год (86,9 тыс. руб.) на 22,5 тыс. руб. (на 25,9%). Списочная численность сотрудников на 2025 год запланирована Обществом в количестве 150 человек. Средняя заплата на 2026 год запланирована на одного сотрудника 98,7 тыс. руб. Общество уделяет большое внимание обучению персонала, повышению квалификации медицинского персонала, созданию благоприятных условий труда и отдыха. Повышение производительности труда создает

условия для роста заработной платы, и наоборот, увеличение заработной платы стимулирует производительность труда. В условиях сохраняющейся сложной санитарно-экономической и социально-экономической обстановки для стабильной финансово-хозяйственной деятельности Общества основной задачей остается сохранение кадрового состава поликлиники: своевременная выплата заработной платы, повышение уровня заработной платы и повышение жизненного уровня работников.

4.2. Справка о работе Совета директоров по управлению развитием Общества

Совет директоров в отчётном периоде осуществлял контроль за приоритетными направлениями развития Общества и его финансово-хозяйственной деятельности. Были проведены заседания Совета директоров, на которых были приняты следующие решения:

Протокол 59 от 25.06.2025г.

1. О предварительном утверждении годового отчета и бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год.
2. О распределении чистой прибыли Общества по итогам работы за 2024год.
3. Об утверждении Финансового плана Общества на 2025 год и прогнозируемые 2026,2027 годы.
4. Об использовании резервного и иных фондов Общества на 2025 год.
5. Об утверждении начальной (максимальной) цены договора на оказание услуг по осуществлению обязательного аудита бухгалтерской (финансовой отчетности) Общества за 2025 год (Приложение 3).

По итогам работы Совета директоров получено Решение единственного акционера Акционерного общества «Городская стоматологическая поликлиника № 1» от 25.07.2025г. об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской(финансовой) отчетности Общества за 2024год, в том числе отчета о прибылях и убытках; распределение чистой прибыли, полученной по итогам работы в 2024 году, в соответствии с рекомендациями Совета директоров Общества.

Проведен открытый конкурс в электронной форме согласно Федеральному закону 44-ФЗ от 05.04.2013г. «О контрактной системе закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

Заключен договор № 0472200006925000001-1 от 16.12.2025 года. на оказание услуг по проведению обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2025 год.

Получено Решение единственного акционера Акционерного общества «Городская стоматологическая поликлиника № 1» от 10.02.2026 года, о назначении аудиторской организацией Общества для проведения обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2025 год ООО «Аудит Анлимитед».

5. Перспективы развития Общества

Учитывая все конкурентные преимущества и динамику роста показателей эффективности, организация может рассчитывать на увеличение доли рынка и высокие перспективы развития. Для дальнейшего устойчивого развития способствует маркетинговый план:

- клиент удовлетворяет свои потребности, приобретая услугу, которая его устраивает;
- организация получает доход от реализации услуг, необходимых потребителю.

Перспективы развития Общества предусматривают следующие мероприятия:

1. расширение видов оказываемых стоматологических услуг;
2. учёт требований потребителя к качественной стоматологической услуги;

3.качество презентации (консультации) услуги;

4.качество лечебной услуги;

5.сервис (умение администраторов и врачей продавать качественные стоматологические услуги);

6.установление обратной связи (клиника активно интересуется у пациента о его самочувствии после лечения, приглашает на контрольные осмотры и т.д.);

7.системный подход при планировании лечения (консилиум врача-стоматолог-ортопеда, врача-стоматолога-ортодонта, врача-стоматолога-хирурга, врача-стоматолога-терапевта, пародонтолога), если имеется наличие фоновой соматической патологии лечение стоматологического заболевания целесообразно проводить совместно со специалистами общего профиля.

Данные программы позволят на более высоком уровне выявлять причинно-следственные связи при развитии стоматологических заболеваний, повышают эффективность и качество стоматологической помощи, что в свою очередь также повышают доходность.

К наиболее доходным видам услуг в стоматологии относятся: протезирование, имплантация, ортодонтия, а также эстетическая медицина. В частности, большим спросом пользуется имплантация, отбеливание, а также установка виниров, элайнеров и брекетов. Именно в этих направлениях Общество видит наибольший потенциал для роста.

Важным конкурентным преимуществом Общества является использование компьютерных технологий и цифрового оборудования для диагностики, планирования лечения и восстановления зубов. Инновационные технологии CAD/CAM предназначены для компьютерного моделирования и последующего изготовления ортопедических конструкций в условиях зуботехнической лаборатории. Цифровой оттиск отличается высокой точностью, он применяется при создании таких изделий, как:

- Коронки и виниры, в том числе из керамики и диоксида циркония.
- Мостовидные протезы.
- Временные коронки, которые можно создать в течение одного дня.
- Абатменты при процедуре имплантации.

Сейчас CAD/CAM технологии уже являются неотъемлемой частью работы как стоматолога, так и зубного техника. Это полный комплекс, состоящий из программного обеспечения и оборудования для компьютерного моделирования, проектирования и производства любых зубных протезов, планирования имплантации, создание хирургических шаблонов и т.д.

В Обществе имеется современное медицинское оборудование для точной диагностики, быстрого, эффективного и безболезненного лечения. Интраоральный сканер Primescan AC от компании Dentsply Sirona предназначен для высокоточного сканирования зубов и полости рта. Сканер Medit T710 в зуботехнической лаборатории используются для создания трёхмерных моделей зубных рядов в режиме реального времени. Наши специалисты прошли обучение, знакомы с правилами использования оборудования и протоколами лечения.

Растет производительность, расширяется спектр оказываемых услуг, появляется возможность использовать новые материалы, быстрее развиваться и прогрессировать.

План производства

Выполнение плана производства за 2025 год на 128,6%, а также сопоставление возможного объёма оказания услуг, установленного по результатам маркетинговых исследований с производственными возможностями Общества, позволило спрогнозировать объёмы производства и оказание медицинских услуг на 2026 год.

Объёмы оказания медицинских услуг на 2025год

Наименование услуг	План на 2025		**Отчет з**а 2025		План на 2026 г.	
	Кол-во посещений (единиц)	Сумма (тыс. руб.)	Кол-во посещений (единиц)	Сумма (тыс. руб.)	Кол-во посещений	Сумма (тыс. руб.)
Стоматологическая практика	43 000	264 500	46 917	340 273	43 000	266 500

Финансовый план и финансовая стратегия

Целью разработки финансового плана является определение эффективности бизнеса, которым занимается наше Общество. Сохранение прочных позиций Общества на рынке стоматологических услуг для увеличения прибыли и исполнение всех финансовых обязательств Общества. Улучшение материально-технической базы Общества для поддержания высокого уровня оказания стоматологических услуг населению. Финансовый план Общества на 2026 г. планируется утвердить на ближайшем Совете директоров Общества.

Выполнение плана по реализации работ и услуг на 128,6% привело к увеличению себестоимости работ и услуг на 128,5%.

Финансовая стратегия Общества будет направлена на безубыточную работу Общества, создание запасов финансовой прочности и на обслуживание населения на высоком профессиональном уровне.

Наименование статьи	Факт 2023 год, тыс. руб.	Факт 2024год, тыс. руб.	План 2025год, тыс. руб.	Факт 2025год, тыс. руб.	План на 2026год, тыс. руб.
Выручка от реализации продукции (работ, услуг) без НДС, в т. ч. от реализации:	264431,0	280693,0	264500,0	340273,0	266500,0
медицинских услуг	264431,0	280693,0	264500,0	340273,0	266500,0
Прочие доходы, в ч.	3369,0	3506,0	3000,0	1411,0	3200,0
Доходы от сдачи в аренду	3369,0	3506,0	3000,0	1411,0	3200,0
ИТОГО Доходы	267800,0	284199,0	267500,0	341684,0	269700,0
Себестоимость проданных услуг	263166,0	279503,0	263300,0	338567,0	265300,0
Прибыль от продаж	780,0	1096,0	1200,0	1811,0	1250,0
Расходы для осуществления деятельности:	263166,0	279503,0	263300,0	338567,0	265300,0
Затраты на персонал	160694,0	172060,0	162200,0	201264,0	165700,0
Затраты на сырье и материалы	2931,0	28687,2	27550,0	44079,0	27800,0
Ремонт и обслуживание ОС	5870,0	6542,6	6600,0	7685,0	6600,0
Услуги фрезерного центра, лабораторий	4400,0	5464,0	5500,0	6202,0	5000,0
Коммунальные платежи и прочие расходы, связанные с содержанием помещений	8825,0	8350,6	8400,0	12844,0	8500,0

Наименование статьи	Факт 2023 год, тыс. руб.	Факт 2024год, тыс. руб.	План 2025год, тыс. руб.	Факт 2025год, тыс. руб.	План на 2026год, тыс. руб.
Амортизация ОС	4422,0	4689,0	4550,0	4748,0	4500,0
Охрана помещений	2300,0	2562,0	2900,0	2562,0	2900,0
Сумма налогов и сборов	45034,0	49187,0	44200,0	57836,0	43000,0
Иные расходы, связанные с осуществлением основной деятельности, в т. ч.	2311,0	1960,6	1400,0	1347,0	1300,0
Затраты на переподготовку кадров	516,0	441,0	400,0	273,0	400,0
Почтовые, телеграфные, телефон	850,0	650,0	700,0	570,0	700,0
Консультационные, юридические, информационные и прочие аналогичные услуги	945,0	869,6	300,0	504,0	200,0
Прочие расходы	3854,0	3600,0	3000,0	1306,0	3150,0
в т. ч. услуги банка	3763,9	3463,1	2800,0	388,0	2950,0
Расходы по обеспечению хозяйственной деятельности (содержание помещений, тек. ремонт помещений)	90,1	136,9	200,0	918,0	250,0
ИТОГО Расходы	267020,0	283103,0	263300,0	283103,0	268450,0
ПРИБЫЛЬ/УБЫТОК от деятельности	780,0	1096,0	1200,0	1250,0	1250,0
Налог на прибыль	0	0	0	0	0
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ/УБЫТОК	780,0	1096,0	1200,0	1811,0	1250,0
Дивиденды/отчисления собственнику	390,0	548,0	600,0	905,5	625,0
Дебиторская задолженность	9310,0	3390,0	3500,0	4516,0	3800,0
Кредиторская задолженность	17265,0	22908,0	17800,0	7045,0	17900,0

Расчёт безубыточности и запаса финансовой прочности на 2026год

Наименование показателей	Сумма (тыс. руб.)
Объём оказываемых услуг	266 500
Условно-постоянные затраты	130 200
Условно-переменных затрат	136 300
Точка безубыточности	265 500
Запас финансовой прочности	1 000

Ключевые показатели, отражающие эффективность АО ГСП №1, запланированные на 2026 год утверждены Советом директоров АО «ГСП № 1» протокол № 55 от 28.12.2023 года. Прогнозируемые показатели на 2027, 2028 годы, планируется рассмотреть на Совете директоров АО «ГСП № 1».

№	Наименование показателя	Значение показателя		План прогноз	
		Вес показателя	План на 2026 г.	на 2027г.	на 2028г.
Финансово-экономические показатели					
1	Рентабельность	15%	+1,11*	+1,02*	+1,02*

	собственного капитала (%)				
2	Динамика размера «Прибыль до вычета» Ebitda(%)	20%	+1,03*	+1,02*	+1,02*
3	Рентабельность продаж по «Прибыль до вычета» (рост показателя в сравнении со средним показателем (%)	10%	+1,03*	+1,02*	+1,02*
4	Динамика удельной выручки за год из расчета на одного сотрудника (%)	20%	+1,03*	+1,02*	+1,02*
5	Динамика роста выручки от продаж(%)	20%	+1,03*	+1,02*	+1,02*
Показатели, учитывающие отраслевую специфику					
6	Динамика роста выручки от оказания стоматологических услуг в расчете на одно посещение (%)	15%	+1,02*	+1,02*	+1,02*
Показатели депремирования менеджмента					
7	Наличие (отсутствие) задолженности по заработной плате перед работниками	50%	0	0	0
8	Отношение NetDebt/EBITDA	50%	0	0	0

* -прирост по отношению к показателям предыдущего года

6. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

Анализ финансового состояния Общества за отчётный период позволяет сделать вывод, что потенциальных рисков существенного изменения сложившегося финансового положения Общество не имеет. В 2025 году на деятельность Общества оказывали и продолжают оказывать существенное влияние комплекс факторов экономического и иного характера.

- высокий уровень импортной зависимости стоматологии с частью незаменяемых импортных технологий;
- невозможность быстрого развития импортозамещающих технологий в РФ;
- повышение цен на стоматологические материалы и оборудование;
- отсутствие части стоматологических товаров на российском рынке;
- продолжающееся санкционное давление;
- ужесточение конкуренции на рынке стоматологических услуг;
- снижение платежеспособности населения ввиду повышения цен на основные товары, продукты питания, коммунальные услуги.

Тем не менее, Общество оценивает подверженность рискам, связанным с политической и экономической ситуацией в стране, географическими особенностями в регионе, в котором Общество осуществляет обычную деятельность как низкую.

Руководство Общества на постоянной основе отслеживает изменения сложившейся ситуации и оценивает вероятность негативных последствий для деятельности Общества. Руководство Общества принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Общества и не ожидает существенного негативного влияния указанных событий на результаты деятельности и финансовое положение Общества.

Общество не имеет судебных разбирательств, выданных судом исполнительных листов и не имеет просроченной кредиторской и дебиторской задолженности.

Погашение краткосрочной кредиторской задолженности производится в установленные сроки.

Многолетний анализ работы Общества не отмечает значительного сокращения спроса на услуги Общества. Кроме того, Общество имеет бессрочную лицензию на медицинскую деятельность.

7. Отчёт о совершенных Обществом в отчётном году крупных сделках и иных сделках, на совершение которых в соответствии с уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок

Обществом в отчётном периоде не осуществляло сделок, на которые распространяется порядок одобрения крупных сделок, в порядке, предусмотренном Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и пунктом 10.3.16 устава Общества.

8. Отчёт о совершенных Обществом в отчётном году сделок, в совершении которых имелась заинтересованность

Общество в отчётном периоде сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, не совершало.

9. Состав Совета директоров Общества, включая информацию об изменениях в составе Совета директоров, имевших место в отчётном году и сведения о членах Совета директоров Общества

	ФИО Совета директоров	Место нахождения физ. Лица	Краткие биографические данные о членах Совета директоров	Дата избрания членом Совета директоров	Дата прекращения полномочий члена Совета директоров
1	Бабаева Вероника Вячеславовна	Представитель Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга	ПредседательСовета директоров	25.07. 2025	Прекращение полномочий 22.10.2025 г. согл. уведомл. от 22.10.2025г .№05-25-42394/25-0-0
2	Сарана Андрей Михайлович	Заместитель Представителя	Член Совета директоров	25.07.	

		Комитета по здравоохранению СПб		2025	
3	Сурина София Владиславовна	Представитель Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга	Член Совета директоров	25.07. 2025	
4	Огурцов Олег Антонович	Генеральный Директор АО ГСП № 1	Член Совета директоров	25.07. 2025	
5	Грицак Ольга Владимировна	Представитель Администрации Губернатора Санкт-Петербурга	Член Совета директоров	25.07. 2025	

10. Сведения о ревизионной комиссии (ревизоре) Общества, включая информацию об изменениях в составе ревизионной комиссии Общества, имевших место в отчетном году, и сведения о членах ревизионной комиссии (ревизоре) Общества

	ФИО члена ревизионной комиссии	Место нахождения физ. Лица	Краткие биографические данные о членах Совета директоров	Дата избрания членом ревизионной комиссии	Дата прекращения полномочий члена ревизионной комиссии
1	Донцова Мария Андреевна	Представитель Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга	Член Ревизионной комиссии	25.07.2025	
2	Беляева Полина Юрьевна	Представитель Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга	Член Ревизионной комиссии	25.07.2025	
3	Корчебная Анна Ивановна	Представитель Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга	Член Ревизионной комиссии	25.07.2025	

11. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества

1	ФИО	Огурцов Олег Антонович
2	Год рождения	29 сентября 1958 г.
3	Образование	Высшее, 1-ый Ленинградский медицинский институт им. акад. И.П. Павлова.

12. Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Общества.

Критерии определения и размер вознаграждения лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Общества соответственно пунктам трудового договора от 22.08.2024 года.

В 2025 году генеральному директору Общества начислялся ежемесячный оклад соответственно трудовому договору от 22.08.2024 года. Премия не выплачивалась.

Генеральный директор АО ГСП № 1 О. А. Огурцов

Главный бухгалтер АО ГСП № 1 Е. М. Коленицына